

# S PREHOD K ZELENI PRIHODNOSTI

Letno  
poročilo 2022

Borzen





## 01 POSLOVNO POROČILO

POUDARKI LETA

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

## 02 RAČUNOVODSKO POROČILO

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE USMERITVE

POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK





# 01

## POSLOVNO POROČILO

H kakovosti življenja v prihodnosti prispevamo vsi, zato spodbujamo odločne korake v smeri učinkovite rabe energije in obnovljivih virov.





# 1 POUDARKI LETA<sup>1</sup>

KLJUČNI KAZALNIKI

NAGOVOR DIREKTORJA

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2022

<sup>1</sup> GRI 101-1, 102-7, 201-1



# KLJUČNI KAZALNIKI



**4,61** mio EUR  
poslovnih prihodkov



**4,72** mio EUR  
poslovnih odhodkov



**3,51** mio EUR  
čistega dobička



**40**  
zaposlenih

## POUDARKI LETA

KLJUČNI KAZALNIKI ←

NAGOVOR DIREKTORJA

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2022

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

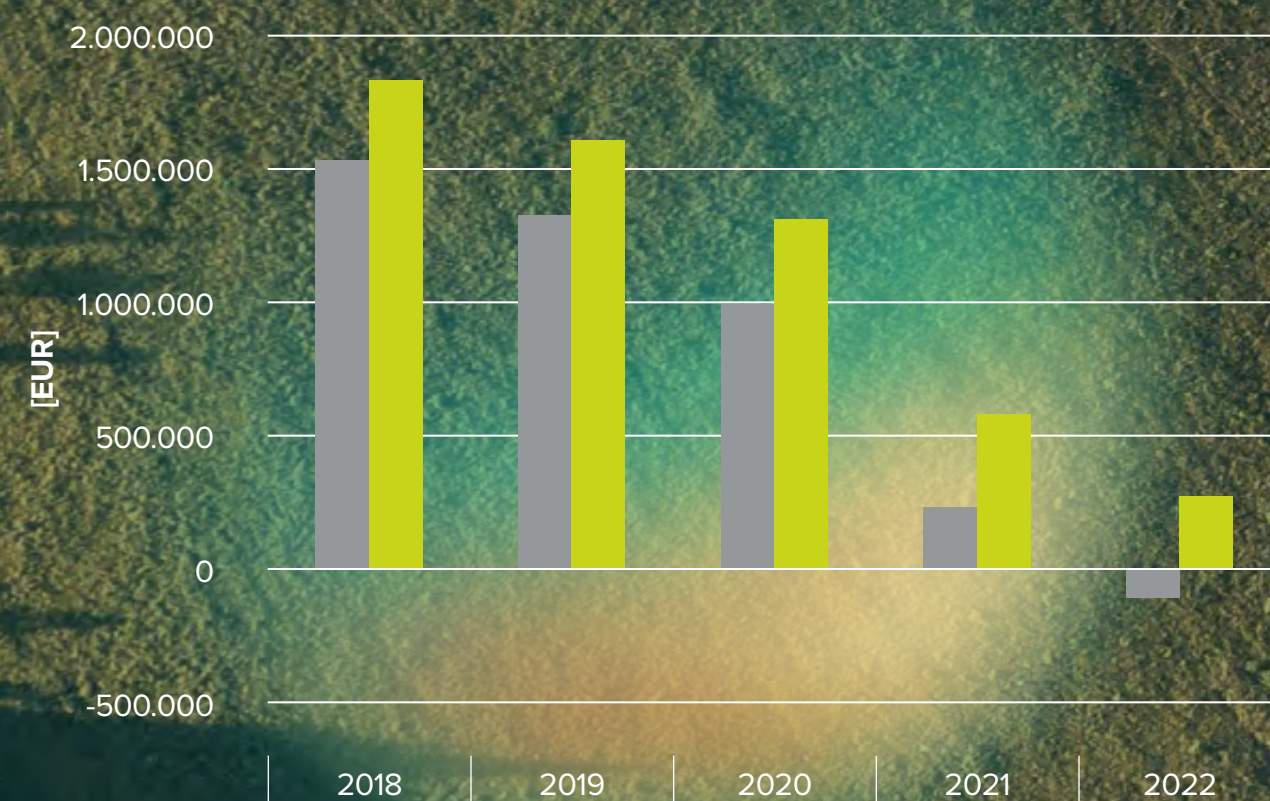
SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



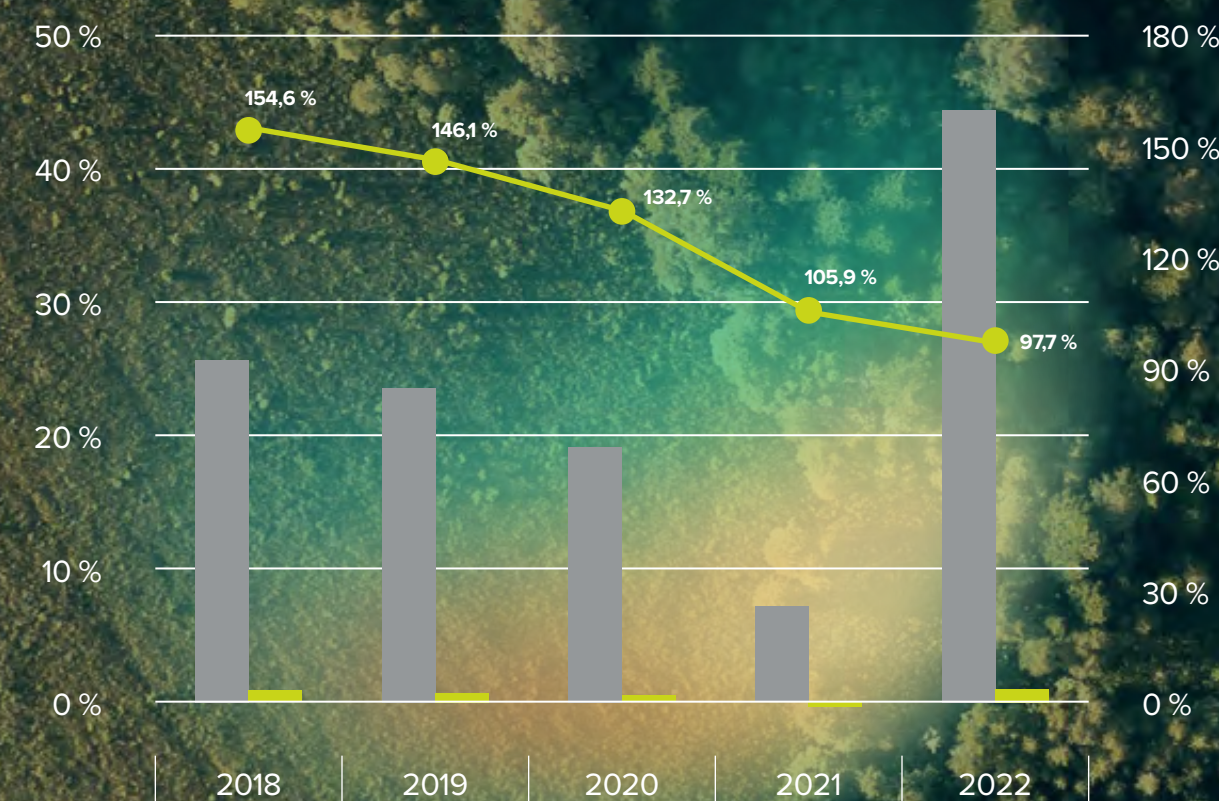
# KLJUČNI KAZALNIKI

Gibanje EBIT in EBITDA



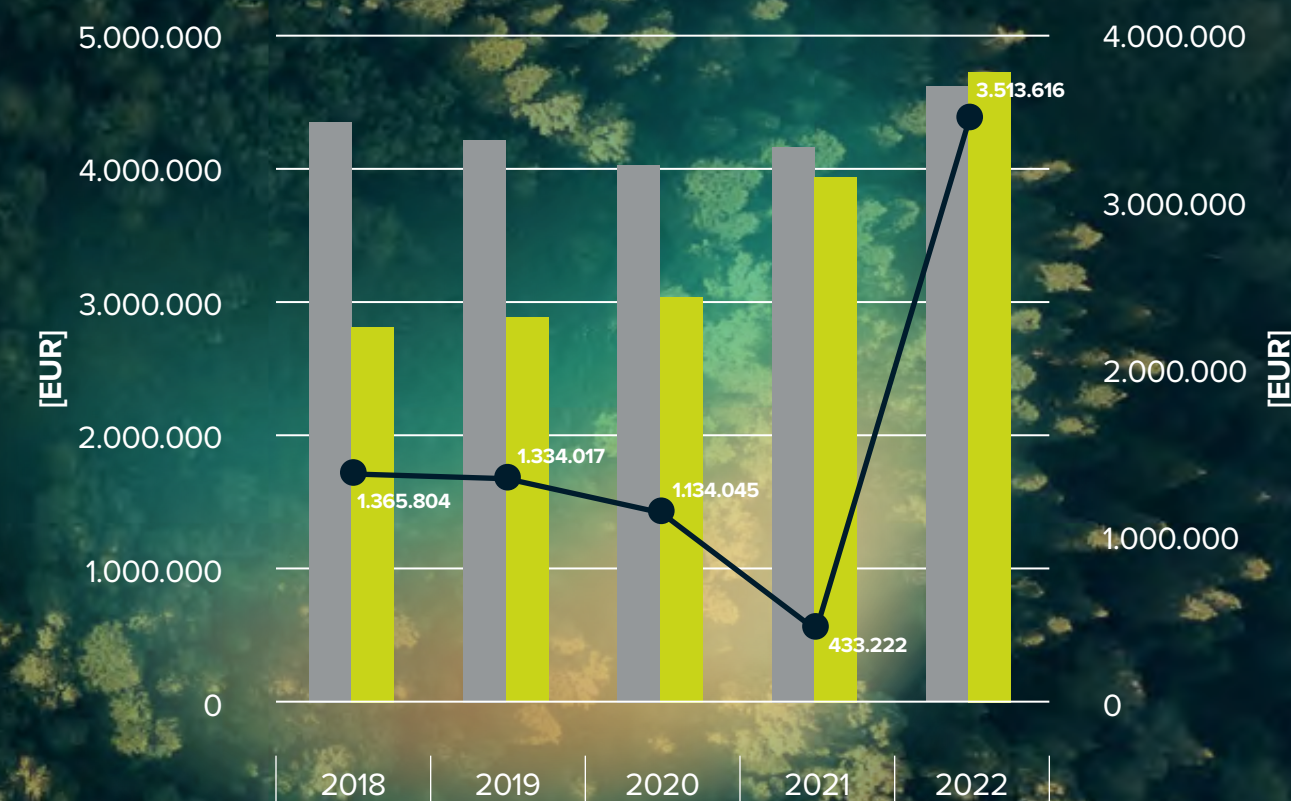
■ EBIT - dobiček iz poslovanja  
■ EBITDA - dobiček iz poslovanja + amortizacija + odpisi

Donosnost sredstev (ROA), lastniškega kapitala (ROE) in gospodarnost poslovanja



■ ROE  
■ ROA  
● Gospodarnost poslovanja

Prihodki in odhodki iz poslovanja ter gibanje čistega dobička



■ Prihodki iz poslovanja  
■ Odhodki iz poslovanja  
● Čisti dobiček poslovnega leta

**POUDARKI LETA**

KLJUČNI KAZALNIKI ←

NAGOVOR DIREKTORJA

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2022

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH





## TRG Z ELEKTRIKO

### Število članov (bilančna shema)

2021	2022
62	54

### Število evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi

2021	2022
105.920	99.371

### Količine (TWh) elektrike iz evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi

2021	2022
82,8	75,3

## IZRAVNALNI TRG

### Število članov

2021	2022
32	29

### Število sklenjenih poslov

2021	2022
1.955	1.605

### Količina sklenjenih poslov (GWh)

2021	2022
43,1	33,2

## PODPORNA SHEMA

### Število naprav v shemi

2021	2022
3.811	3.718

### Količina (GWh) proizvedene elektrike, naprav vključenih v shemo

2021	2022
973,2	800,8

### Izplačila (EUR) za proizvedeno elektriko elektrarnam v shemi po pogodbah

2021	2022
128,1 mio	94,8 mio

### POUDARKI LETA

KLJUČNI KAZALNIKI

NAGOVOR DIREKTORJA

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2022

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



# 2022



26 lastnih dogodkov, preko 1.100 udeležencev



skoraj 1 mio ogledov video vsebin



93 % zadovoljstvo uporabnikov



sodelovanje v 4 evropskih razvojnih projektih



2,02 mio EUR vrednost materialnih sredstev



856 tisoč EUR vplačil v sklade socialne varnosti



426 tisoč EUR vrednost nematerialnih sredstev (software)

# 2021

13 lastnih dogodkov, blizu 700 udeležencev

skoraj 0,7 mio ogledov video vsebin

98 % zadovoljstvo uporabnikov

sodelovanje v 3 evropskih razvojnih projektih

2,14 mio EUR vrednost materialnih sredstev

680 tisoč EUR vplačil v sklade socialne varnosti

382 tisoč EUR vrednost nematerialnih sredstev (software)

## POUDARKI LETA

KLJUČNI KAZALNIKI

NAGOVOR DIREKTORJA

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2022

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



# NAGOVOR DIREKTORJA<sup>2</sup>



**BORUT RAJER**  
direktor

Ko sem s septembrom 2022 prevzel vodenje Borzena, je bila energetska kriza že v polnem zagonu, kar je od družbe, akterjev na trgu z energijo ter države kot celote terjalo nadaljnje aktivnosti za zagotavljanje stabilnega delovanja sistema in trga ter energetske preskrbe. S preišljenimi in usklajenimi potezami je bilo v kratkem času potrebno vzpostaviti mehanizme za spopadanje s krizo. Mehanizmi, ki so bili uvedeni, nekateri so v veljavi še v letu 2023, pa so poleg dostopnosti energije prebivalcem, gospodarstvu, javni upravi ter ostalim institucijam, blažili tudi potencialno finančno krizo, saj se je trg srečal z velikim povišanjem cen energentov. Vse skupaj je rezultiralo tudi v večjem povpraševanju odjemalcev po izgradnji lastnih proizvodnih enot, zlasti na področju investicij v sončne elektrarne, ter sistemov za učinkovitejšo rabo energije.

## INTEGRACIJA IN KONSOLIDACIJA TRGA Z ELEKTRIČNO ENERGIJO SE NADALJUJE

Dogajanje na trgu se je močno odražalo tudi v poslovanju Borzena, ki je leto 2022 sicer zaključil s 3,51 mio EUR dobička. Večina tega se nanaša na prejeto dividendo ter na dobiček od prodaje deleža v povezani družbi BSP energetska borza. Družba je v letu 2022 imela 4,71 mio EUR poslovnih odhodkov ter 4,61 mio EUR poslovnih prihodkov. Ti so bili nižji od načrtovanih, kar je posledica nižjega odjema električne energije v Sloveniji, kot tudi manjšega števila evidentiranih pogodb na trgu z električno energijo. Slednje je povezano z manjšim obsegom trgovanja, ki je tudi posledica manjše proizvodnje in porabe električne energije, pa tudi procesa spajanja in poglobljanja energetskih trgov ter konsolidacijo energetskih igralcev, kar je trend že zadnjih

nekaj let. V bilančni shemi se to odraža v usihanju članstva, konec leta 2022 je bilo na slovenskem trgu skupno 54 bilančnih skupin in podskupin, pri tem pa smo v primerjavi s preteklimi leti zabeležili večje število vstopov in izstopov. Indeks kaže, da je tudi koncentracija na trgu visoka, pomemben pa je tudi podatek, da je deset največjih bilančnih skupin v letu 2022 evidentiralo 99,5 odstotkov količin zaprtih pogodb. Tudi količina sklenjenih poslov na platformi operaterja trga za izravnalno energijo se je občutno zmanjšala, predvsem na račun večje likvidnosti in ugodnejših cen

*Dogajanje na trgu se je močno odražalo tudi v poslovanju Borzena, ki je leto 2022 sicer zaključil s 3,51 mio EUR dobička. Večina tega se nanaša na prejeto dividendo ter na dobiček od prodaje deleža v povezani družbi BSP energetska borza. Družba je v letu 2022 imela 4,71 mio EUR poslovnih odhodkov ter 4,61 mio EUR poslovnih prihodkov.*

na segmentu trgovanja znotraj dneva. Zagotavljanju preglednosti na trgu z električno energijo, ki je ključna za dobro delujoč, liberaliziran trg, smo posvečali posebno pozornost, med drugim z izvajanjem storitve poročanja skladno z Uredbo o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga, napredki so bili doseženi tudi pri pretoku izmenjave podatkov na trgu. Izjemno pomembne so tudi prilagoditve v novih Pravilih za delovanje trga z električno energijo, ki so bila pripravljena do konca leta 2022 ter so stopila v veljavo z letom 2023.

### POUDARKI LETA

KLJUČNI KAZALNIKI

NAGOVOR DIREKTORJA

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2022

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



## OKOLJSKI MEHANIZMI SPODBUJAJO PROIZVODNJO IZ OBNOVLJIVIH VIROV ENERGIJE

Evropski zeleni dogovor, mehanizem zelenega in pravičnega prehoda, sveženj 'Pripravljeni na 55' ter prenos zakonodajnega EU paketa 'Čista energija za vse Evropejce' v slovenski pravni red prinašajo smernice in zaveze na področju dostopa do dolgoročne, trajnostne energije, kjer so ključni ukrepi učinkovite rabe energije, povečanje deleža proizvodnje iz obnovljivih virov ter zagotavljanja stabilnosti energetskega sistema. Na delovanje Borzena pa vpliva tudi interventna zakonodaja, tako glede višine prispevkov, ki se tičejo dela centra za podpore, kot tudi z dodelitvijo nekaterih novih nalog centru za podpore. Med njimi lahko izpostavimo Borzenovo kontaktno točko, ki je bila vzpostavljena v mesecu avgustu, z namenom vzpodbujanja investicij v obnovljive vire energije. Borzen bo v prihodnje podeljeval tudi subvencije za spodbujanje okolju prijaznejšega tovornega prevoznitva v cestnem prometu, nakup lesnih peletov, subvencije za OVE po t.i. »začasnem okviru« ter subvencije na področju novega modela samooskrbe z električno energijo, na kar smo se v letu 2022 že intenzivno pripravljali.

V okviru državne podporne sheme za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije ter visoko učinkovito sproizvodnjo toplote in električne energije smo v letu 2022 izplačali 94,8 mio EUR podpor. Blizu 3.800 elektrarn s skupno nazivno močjo 395 MW, kar predstavlja nekje 10 odstotkov instaliranih zmogljivosti v naši državi, je skupno proizvedlo 801 GWh električne energije.

Posamezniki, podprti z informacijami in znanjem, so tisti, ki lahko z energijo ravnajo trajnostno, k čemur stremimo z izvajanjem naših aktivnosti na področju informiranja in ozaveščanja o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije. Tako smo se na energetske krize odzvali z usmerjeno komunikacijsko akcijo z nasveti na področju učinkovite rabe energije, ki imajo predvsem s spreminjanjem naših navad, lahko velike energijske in finančne prihranke. V sklopu naše blagovne znamke Trajnostna energija smo v letu 2022 poleg tega skozi 23 dogodkov, skupaj s skoraj 50 strokovnjaki, opolnomočili preko 1.100 posameznikov. Oglede naših video vsebin, med katerimi prednjačijo okoljske risanke Lepši svet, pa štejemo že v milijonih.

## SPREMEMBE KOT STALNICA TUDI V PRIHODNJE

Smo v obdobju hitre digitalizacije, podnebnih sprememb, medgeneracijskih izzivov, sprememb vrednot in v obdobju decentralizacije energetike. Spremembe se odvijajo hitro, znotraj energetskega sektorja je ključna besedna zveza zeleni prehod. Borzen bo s svojimi aktivnostmi podpiral prehod v bolj trajnostno družbo, kar v sklopu centra za podpore pomeni dodatne aktivnosti v povezavi s kontaktno točko za spodbujanje izrabe obnovljivih virov energije in uvedbo investicijskih subvencij za elektrarne v novem sistemu samooskrbe, širitev sistema subvencij za obnovljive vire energije ter tudi izvedbo razpisov s področja učinkovite rabe energije. V prihodnje se verjetno podajamo tudi na področje trajnostne mobilnosti, obeta se razširitev sistema potrdil o izvoru, nadaljevali in krepili bomo področje izobraževanj in informiranja s področja trajnostne energetike ter zagotovili izvedbo nekaterih interventnih predpisov.

Kot operater trga bomo pozornost namenili trgu prožnosti, segmentu bilančnega obračuna, kjer je z letom 2023 prišlo do pomembne spremembe na model ene cene, in modelom neodvisne agregacije, področju notranjih informacij za spremljanje trga ter spremembam pri delovanju izravnalnega trga. Še naprej ostajamo aktivni na področju razvoja energetskega trga ter naših udejstvovanj pri različnih razvojnih projektih tudi na evropskem nivoju.

Na ravni družbe bomo nadaljevali v smeri še večje digitalizacije procesov in storitev, pri tem pa skrbeli za informacijsko varnost.

## SODELOVANJE JE KLJUČ DO USPEHA

V času, ko svet pretresajo številne naravne katastrofe ter družbeno-politična trenja, se še globlje zavedamo odvisnosti človeka od narave ter neločljive povezanosti vseh prebivalcev našega planeta. Nezmotno je dejstvo, da vsak izmed nas z vsakim dejanjem vpliva na druge. Vsi soustvarjamo družbeno in naravno okolje in čas je, da se tega vsi zavedamo, sprejmemo svoj del odgovornosti in po svojih najboljših močeh ravnamo v skupno dobro.

V čast mi je, da sem s predano ekipo sodelavk in sodelavcev, del trajnostne zgodbe, ki jo skupaj s partnerji in državljani, z vso odgovornostjo pišemo na Borzenu.

Veselim se novih priložnosti in izzivov.

Mag. Borut Rajer,  
direktor



### POUDARKI LETA

KLJUČNI KAZALNIKI

NAGOVOR DIREKTORJA

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2022

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



# MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

## 2001

- Ustanovitev družbe in uradno odprtje trga električne energije v Sloveniji.
- Pričetek trgovanja z električno energijo na elektronski trgovni platformi.

## 2002

- Pričetek izvajanja usposabljanj za borzne posrednike z električno energijo.
- Borzen je eden od soustanoviteljev Združenja evropskih borz električne energije EuroPEX.

## 2004

- Odprtje informacijskega portala z lesno biomaso.
- Zagon projekta ustanovitve regionalne energetske borze na področju JV Evrope.

## 2007

- Popolno odprtje trga z električno energijo za vse odjemalce.
- Začetek delovanja Registra potrtil o izvoru električne energije.

## 2008

- Borzen in Eurex, evropska borza izvedenih finančnih instrumentov, ustanovita podjetje BSP Regionalna Energetska Borza d.o.o., s čimer se dejavnost borze z elektriko iz Borzena prenese na novo ustanovljeno družbo.

## 2009

- Pričetek izvajanja dejavnosti centra za podpore.

## 2011

- Pričetek izvajanja spajanja trgov na slovensko-italijanski meji.

## 2014

- Gospodarska javna služba organizator trga, ki jo izvaja Borzen, se preimenuje v gospodarsko javno službo operaterja trga z elektriko.
- Vzpostavitev blagovne znamke Trajnostna energija, s tem pa pričetek izvajanja informiranja in ozaveščanja o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije.

## 2015

- Borzen za udeležence trga z elektriko in plinom prične izvajati storitev poročanja podatkov o energetskih veleprodajnih poslih skladno z Uredbo o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga (angl. Regulation on Energy Market Integrity and Transparency, krajše: REMIT).

## 2016

- Pričetek delovanja spletnega portala centra za podpore, ki je namenjen vsem upravičencem podporne sheme obnovljivih virov energije (v nadaljevanju: OVE) in soproizvodnjo toplote in električne energije (v nadaljevanju: SPTe).

## 2017

- Borzen izdela prvo slovensko serijo okoljskih risank Lepši svet.
- Prejem številnih nagrad in priznanj: najboljši promocijski projekt obnovljivih virov energije in učinkovite rabe energije, tretje mesto v programu »Best of the Best«, nagrada za najboljše letno poročilo idr.

## 2018

- Sodelovanje pri različnih mednarodnih projektih ter projektih vezanih na vzpostavljanje trgov z elektriko v vzhodnih državah.

## 2019

- Priprava številnih poučnih vsebin o trajnostni energiji (družabna igra, nova sezona okoljskih risank Lepši svet, natečaj za najboljše magistrsko delo in nagradni natečaj za trajnostno energijo za otroke), postavljeno prvo energetske obarvano igrišče v Mariboru.

## 2020

- Izvedena prva konferenca v hibridni obliki (v živo in digitalno), postavljeno energetske obarvano igrišče v Kopru in izdaja zbirke stripov na temo trajnostne energije.

## 2021

- Slovenski trg električne energije preide na 15-minutni obračunski interval.

## POUDARKI LETA

KLJUČNI KAZALNIKI

NAGOVOR DIREKTORJA

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2022

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



# POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2022

## JANUAR

- Borzen v sodelovanju z Zvezo prijateljev mladine Slovenije otrokom podari 150 poučnih stripov na temo trajnostne energije »Figa ME briga: Stripi za večkratno uporabo«.

## FEBRUAR

- Predstavljena in javno objavljena že tretja sezona risank Lepši svet, ki je bila brezplačno posredovana vsem vrtcem in osnovnim šolam ter knjižnicam po državi.
- Javna obravnava Pravil o spremembah in dopolnitvah pravil za delovanje trga z električno energijo.
- Koncept novega modela bilančnega obračuna z novim izračunom cen za odstopanje.

## APRIL

- Borzen z Ministrstvom za infrastrukturo in Ministrstvom za okolje in prostor podpiše pogodbo o spodbujanju okolju prijaznejšega tovornega prevoznništva v cestnem prometu, na podlagi katere bo izvajal razpise za dodeljevanje državne pomoči.

## JUNIJ

- Nova sestava nadzornega sveta: Mojca Veljkovič, predsednica nadzornega sveta; Ivana Nedižavec Korada, namestnica predsednice nadzornega sveta; Žiga Fišer, član nadzornega sveta.
- V veljavo stopijo novi roki za prijavo zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi v primeru zamud pri objavi rezultatov ali neuspelega večstranskega spajanja trgov.
- Javna obravnava Pravil za delovanje centra za podpore.
- V veljavo stopijo nova Pravila o spremembah in dopolnitvah Pravil za delovanje trga z elektriko.

## AVGUST

- Vzpostavljena 1. faza kontaktne točke za spodbujanje rabe obnovljivih virov energije.

## SEPTEMBER

- 31. avgusta preneha veljati mandat direktorju Martinu Brataniču. Na mesto direktorja družbe do imenovanja direktorja družbe s polnim mandatom stopi mag. Borut Rajer.
- Uspešno izvedeni številni dogodki: konferenca Trajnostna energija lokalno 022, izobraževanje na temo zelenega javnega naročanja predmetov povezanih s porabo električne energije in strokovni posvet na temo izvajanja energetskih pregledov v Sloveniji.
- Pričetek objave referenčne tržne cene elektrike kot pomoč upravičencem podporne sheme.
- Javna obravnava Pravil za delovanje trga z električno energijo.
- Borzen pridobi certifikat Družbeno odgovoren delodajalec.

## OKTOBER

- Izvedena usposabljanja strokovnjakov za izvajanje energetskih pregledov.
- Borzen prične s sodelovanjem pri EU projektu STREAM.
- Javna obravnava Pravil za organiziranje platforme operaterja trga za izravnalno energijo.

## NOVEMBER

- Uspešno izvedeni spletni seminarji na temo upravljanja z energijo v javnem sektorju in energetsko intenzivnih podjetjih ter tehniški dnevi na temo OVE in URE na petih osnovnih šolah po Sloveniji.
- S 1. novembrom za polno mandatno obdobje petih let vodenje družbe prevzame mag. Borut Rajer. Borzenov poslovni delež v družbi BSP d.o.o. prenesen na družbo ELES, d.o.o.

## DECEMBER

- Zaključena izvedba regijskih energetskih srečanj po Sloveniji.
- Sprejet Zakon o nujnem posredovanju za obravnavo visokih cen energije, ki centru za podpore nalaga izplačevanje subvencij za nakup lesnih peletov.

## PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA 2022

- S 1. januarjem uveljavitev novih Pravil za delovanje trga z električno energijo in Pravil za organiziranje platforme operaterja trga za izravnalno energijo. Borzen prične z izplačevanjem subvencij za nakup lesnih peletov.
- Borzen prične z izvajanjem izplačil nadomestil dobaviteljem električne energije in dobaviteljem zemeljskega plina.
- Objavljen prvi bilančni obračun na podlagi novih Pravil za delovanje trga, kjer je bil prvič uporabljen nov model izračuna cen za odstopanja – model enotne cene.

## POUDARKI LETA

KLJUČNI KAZALNIKI

NAGOVOR DIREKTORJA

MEJNIKI DRUŽBE SKOZI ČAS

POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2022

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## 2 PREDSTAVITEV DRUŽBE

OSEBNA IZKAZNICA

VIZIJA, POSLANSTVO IN POSLOVNI MODEL



# OSEBNA IZKAZNICA<sup>3</sup>

## OSNOVNI PODATKI NA DAN 31. 12. 2022

POLNO IME PODJETJA	Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o.
SKRAJŠANO IME PODJETJA	Borzen, d.o.o.
NASLOV	Dunajska cesta 156, 1000 Ljubljana, Slovenija
TELEFON	01 620 76 00
E-POŠTA	info@borzen.si
SPLETNA STRAN	www.borzen.si
OSNOVNA DEJAVNOST	66.110 Upravljanje finančnih trgov
MATIČNA ŠTEVILKA	1613383000
DAVČNA ŠTEVILKA	27799468
ŠTEVILKA VPISA V SODNI REGISTER	1/34438/00
DATUM VPISA V SODNI REGISTER	28. marec 2001
OSNOVNI KAPITAL DRUŽBE	1.963.279 EUR
DIREKTOR DRUŽBE	mag. Borut Rajer
PRESEDNICA NADZORNEGA SVETA	Mojca Veljkovič

## POUDARKI LETA

### PREDSTAVITEV DRUŽBE

OSEBNA IZKAZNICA ←

VIZIJA, POSLANSTVO  
IN POSLOVNI MODEL

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

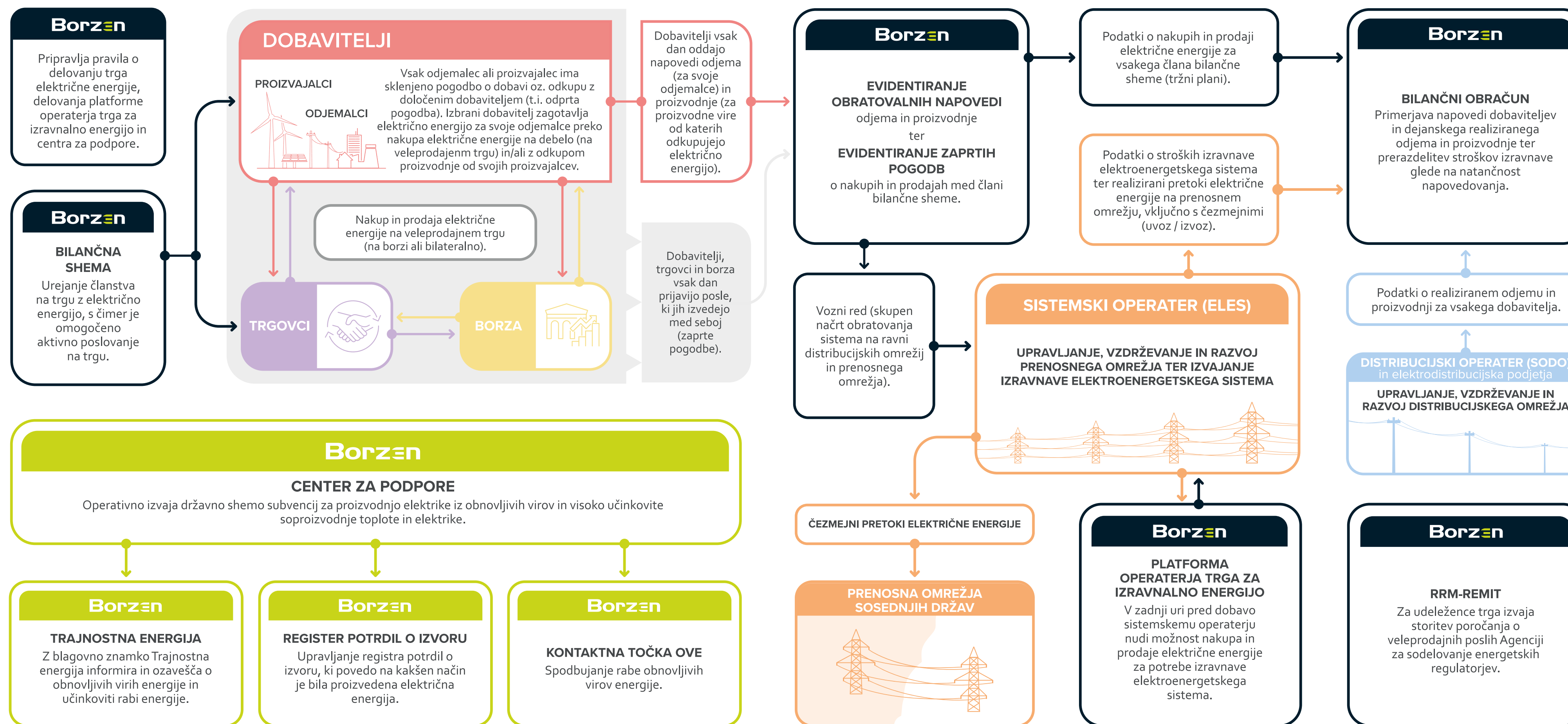
SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH





## Vloga Borzena na trgu z električno energijo



**POUDARKI LETA**  
**PREDSTAVITEV DRUŽBE**

OSEBNA IZKAZNICA

VIZIJA, POSLANSTVO  
IN POSLOVNI MODEL

KORPORATIVNO  
UPRVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH





# VIZIJA, POSLANSTVO IN POSLOVNI MODEL<sup>4</sup>



## Vizija

Vizija Borzena je postati ključni regionalni igralec zelene transformacije.

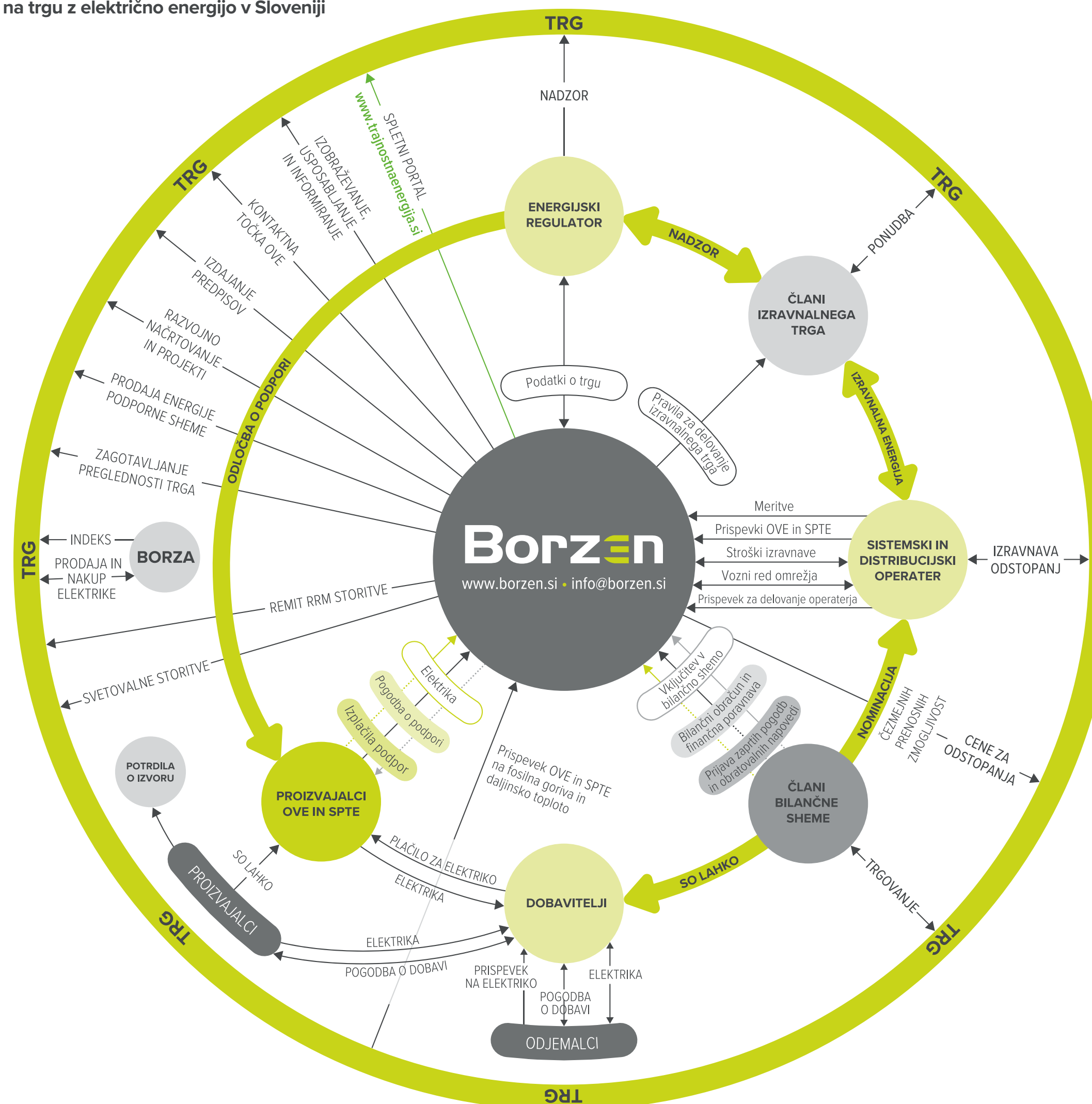


## Poslanstvo

Zagotavljamo učinkovito delovanje trga z elektriko in spodbujamo trajnostno ravnanje z energijo.

## Poslovni model

Vloga operaterja trga na trgu z električno energijo v Sloveniji



### POUDARKI LETA PREDSTAVITEV DRUŽBE

OSEBNA IZKAZNICA

VIZIJA, POSLANSTVO  
IN POSLOVNI MODEL

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH





Družba Borzen, d.o.o. je bila ustanovljena 28. marca 2001 na podlagi določil Energetskega zakona za izvajanje nalog obvezne gospodarske javne službe organiziranja trga z električno energijo. Od sredine leta 2007 je Borzen v izključni lasti Republike Slovenije.

Osnovna dejavnost družbe Borzen je **izvajanje gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z električno energijo**. Na podlagi javnega pooblastila Borzen skladno s četrtem odstavkom 94. člena Zakona o oskrbi z električno energijo (Uradni list RS, št. 172/21; v nadaljevanju: ZOEE) izdaja naslednje predpise:

- Pravila za delovanje trga z električno energijo, ki jih izda po predhodnem usklajevanju s sistemskim operaterjem in za katera mora pred njihovo objavo v Uradnem listu Republike Slovenije pridobiti soglasje Agencije za energijo.
- Pravila za organiziranje platforme operaterja trga za izravnalno energijo, ki jih izda po predhodnem usklajevanju s sistemskim operaterjem in za katera mora pred njihovo objavo v Uradnem listu Republike Slovenije pridobiti soglasje Agencije za energijo.

Poleg navedenega Borzen **izvaja obvezno državno gospodarsko javno službo dejavnost centra za podpore**. Na podlagi osmega odstavka 18. člena Zakona o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 121/21, 189/21 in 121/22 – ZUOKPOE; v nadaljevanju: ZSROVE) Borzen izdaja naslednji predpis:

- Pravila za delovanje centra za podpore, za katera mora pred njihovo objavo v Uradnem listu Republike Slovenije pridobiti soglasje Vlade.

Z omenjenimi pravili Borzen pomembno določa delovanje trga z električno energijo kot tudi podrobnosti glede državne podporne sheme za proizvodnjo elektrike iz obnovljivih virov in visoko učinkovite soproizvodnje toplote in elektrike. Kot **operater trga (OT)** Borzen s svojimi storitvami zagotavlja in omogoča usklajeno delovanje slovenskega elektroenergetskega sistema: vodenje bilančne sheme, evidentiranje bilateralnih pogodb, izdelava okvirnega voznega reda, delovanje platforme za izravnalno energijo (nadomestitvena rezerva) ter bilančni obračun in finančno

poravnavo bilančnega obračuna. Poleg navedenih so tu še naloge povezane z vzpostavitvijo in delovanjem izravnalnega trga oziroma platforme operaterja trga za izravnalno energijo, kjer sistemski operater kupuje oziroma prodaja energijo za izravnano odstopanj elektro sistema. Borzenov **center za podpore (CP)** operativno izvaja podporno shemo za proizvodnjo elektrike iz obnovljivih virov in visoko učinkovite soproizvodnje toplote in elektrike. Prav tako Borzen zagotavlja delovanje in tehnično upravlja Register potrdil o izvoru v Republiki Sloveniji, ki je temeljno orodje za zagotavljanje sledljivosti porekla oziroma izvora proizvedene elektrike v Sloveniji. V okviru lastne blagovne znamke TRAJNOSTNA ENERGIJA Borzen izvaja

#### Dejavnost operaterja trga z elektriko

OPERATER TRGA Z ELEKTRIKO	
VODENJE BILANČNE SHEME (VSTOP NA TRG)	CENTER ZA PODPORE
EVIDENTIRANJE ZAPRTIH POGODB IN OBRATOVALNIH NAPOVEDI TER IZDELAVA OKVIRNEGA VOZNEGA REDA	PODPORNA SHEMA OVE IN SPTE sklepanje pogodb o podporah in izplačevanje podpor
BILANČNI OBRAČUN	upravljanje s sredstvi sheme
PLATFORMA OPERATERJA TRGA ZA IZRAVNALNO ENERGIJO	upravljanje z energijo sheme
POROČANJE RRM (REMIT)	REGISTER POTRDIL O IZVORU
	INFORMIRANJE O OVE IN URE
	PORTAL TRAJNOSTNA ENERGIJA
	ENOTNA KONTAKTNA TOČKA OVE
OBRAČUN IN FINANČNA PORAVNAVA	
ZAGOTAVLJANJE UREJENEGA IN PREGLEDNEGA TRGA Z ELEKTRIKO	
SVETOVANJA IN IZOBRAŽEVANJA S PODROČJA ENERGETIKE	
RAZVOJNI PROJEKTI	

tudi **dejavnosti informiranja, ozaveščanja in usposabljanja** o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije ter na ta način uresničuje zakonske naloge in podpira okoljevarstvene politike preko osveščanja javnosti. Borzen je tudi v fazi vzpostavljanja t.i. **kontaktne točke**, ki bo s svojim delovanjem zagotovila poenostavitev, pospešitev in večjo usklajenost upravnih postopkov v zvezi z vlaganjem v obnovljive vire energije.

Poleg nalog gospodarske javne službe, družba opravlja tudi **storitve kliringa in informacijske storitve za podjetje BSP Energetska Borza d.o.o., storitve poročanja RRM - REMIT ter svetovalne storitve s področja energetike.**

#### POUDARKI LETA PREDSTAVITEV DRUŽBE

OSEBNA IZKAZNICA

VIZIJA, POSLANSTVO  
IN POSLOVNI MODEL

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

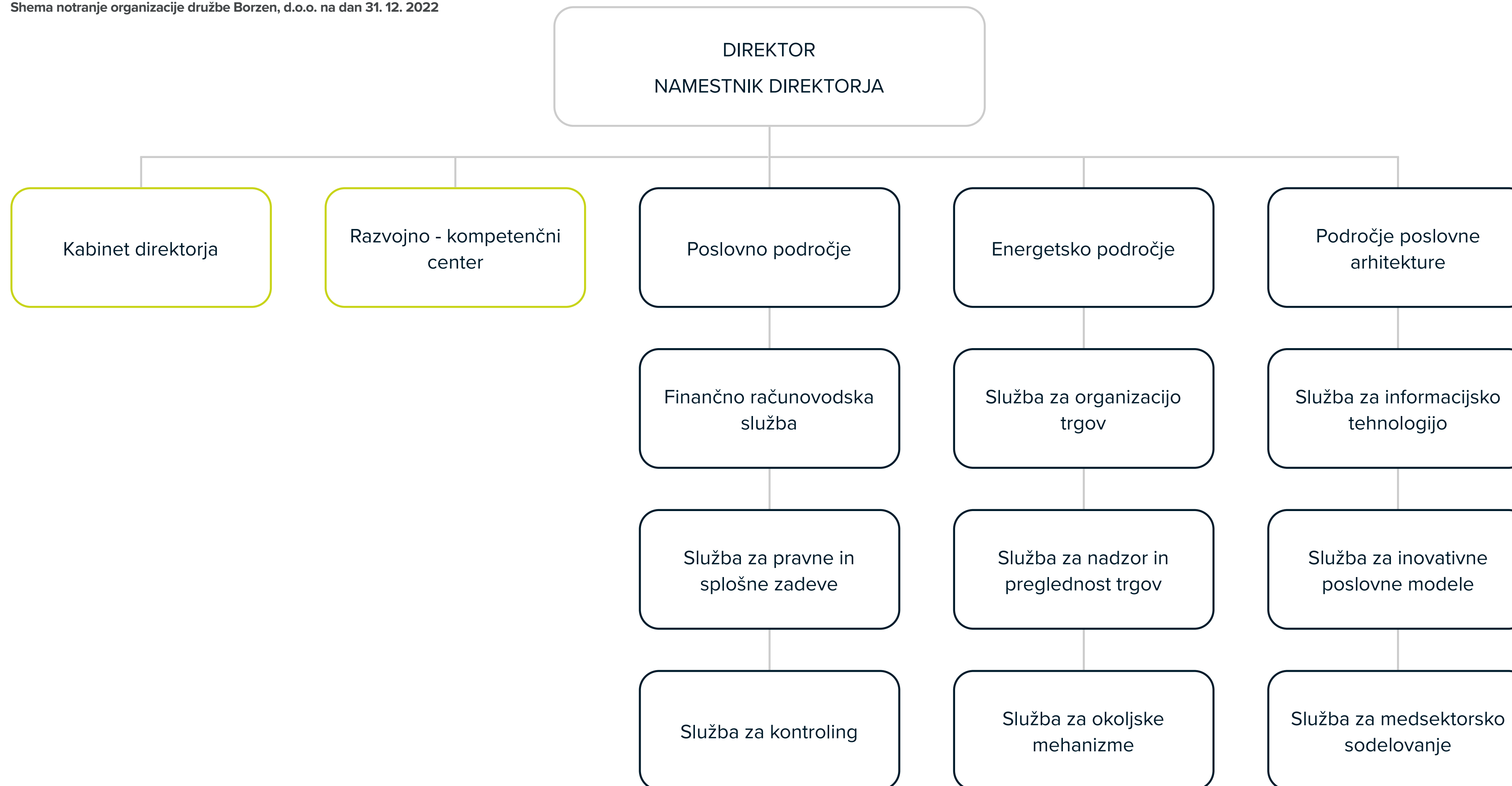
SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



## Organigram družbe

Shema notranje organizacije družbe Borzen, d.o.o. na dan 31. 12. 2022



POUDARKI LETA  
**PREDSTAVITEV DRUŽBE**

OSEBNA IZKAZNICA

VIZIJA, POSLANSTVO  
IN POSLOVNI MODEL

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



## Strategija poslovanja in načrti družbe

V okviru izvajanja nalog gospodarske javne službe, ki so bile družbi Borzen podeljene s koncesijsko pogodbo, je primarni cilj družbe zagotavljati usklajeno delovanje elektro energetskega sistema v naši državi, organizirati transparenten in konkurenčen trg z elektriko ter pospeševati investicije v obnovljive vire energije in spodbujati učinkovito rabo energije. Z izvajanjem visoko kakovostnih storitev na trgu z elektriko, vključno z razvojem novih storitev tako izpolnjujemo naloge gospodarske javne službe ter zasledujemo in soustvarjamo razvoj energetskega trga, še posebej v luči ciljev, ki sta si jih EU in Slovenija zadala na področju podnebnih sprememb.

Eden ključnih dokumentov, njegovo realizacijo pa bo z izvajanjem gospodarske javne službe podprl tudi Borzen, na tem področju je leta 2020 sprejeti celoviti nacionalni energetski in podnebni načrti Republike Slovenije (v nadaljevanju: NEPN) do leta 2030 (s pogledom do leta 2040), ki med drugim opredeljuje naslednje cilje:

- Zmanjšanje skupnih emisij toplogrednih plinov za 36 %.

### Izvedbena strategija družbe Borzen

OPERATIVNA ODLIČNOST		RAST IN RAZVOJ
KREPITEV UČINKOVITOSTI IN USPEŠNOSTI POSLOVANJA	SKRB ZA VISOKO KAKOVOST STORITEV IN ZADOVOLJSTVO ODJEMALCEV	IZKORIŠČANJE IZBRANIH PRILOŽNOSTI ZA RAST IN RAZVOJ
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Krepitev o odličnosti poslovnih funkcij.</li> <li>• Dvig učinkovitosti poslovanja.</li> <li>• Dvig kakovosti izvajanja procesov in poslovnih funkcij.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Učinkovito in kakovostno izvajanje dejavnosti ter upravljanje s podatki.</li> <li>• Sooblikovanje sheme podpor z aktivno udeležbo pri kreiranju politike z nudenjem analiz in predlogov.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Iskanje sinergij z drugimi nalogami in optimizacijo obstoječih, izkoriščajoč tudi nadaljnji razvoj dejavnosti s področja energetskih trgov.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zagotavljanje visoke odzivnosti, pravočasnosti in proaktivnosti zaposlenih za učinkovito podporo družbi.</li> <li>• Vpeljava procesnega pristopa.</li> <li>• Krepitev »aktivne« komunikacije, s katero bi se izboljšali določeni delovni postopki in posledično tudi sodelovanje med področji.</li> <li>• Izkoriščanje informacijske podpore izvajanju storitev za zagotavljanje in izboljševanje kakovosti storitev uporabnikom in dvig učinkovitosti.</li> <li>• Vzdrževanje dobre prepoznavnosti in ugleda Borzen z utrjevanjem aktivnosti, ki izgrajujejo trajnostno delovanje in krepijo ugled Borzena kot družbeno odgovorne in okoljsko naravnane organizacije.</li> </ul>		

- Vsaj 35 % izboljšanje energetske učinkovitosti.
- Vsaj 27 % obnovljivih virov energije v končni porabi energije.

Borzen je izrecno omenjen pri nekaterih instrumentih, natančneje:

- Razvojne spodbude za dekarbonizacijo oskrbe s plinom.
- Shema podpor za spodbujanje proizvodnje električne energije iz OVE in v soproizvodnji toplote in električne energije (SPT) z visokim izkoristkom.
- Finančne spodbude za energetsko učinkovitost in rabo OVE v stanovanjskih stavbah.
- Zagotavljanje pogojev za učinkovit razvoj trga.

Ključne strateške usmeritve družbe:

- Dosegati zadovoljivo donosnost.
- Z operativno odličnostjo zagotavljati učinkovito delovanje;
- Utrjevanje obstoječih dejavnosti in prevzemanje nalog s sinergijskimi učinki s storitvami, ki jih opravlja Borzen v okviru gospodarske javne službe.

Skladno z vlogo operaterja trga, ki je Borzenu zaupana s strani države se strateški izzivi in cilji družbe močno prepletajo z

razvojem energetskega trga in z izvajanjem najkakovostnejših storitev za vse udeležence trga ter podpiranjem okoljevarstvenih politik EU in Slovenije. Skupaj s ključnimi deležniki so cilji, vizija in poslanstvo definirani v strateških dokumentih družbe, ki jih potrjuje nadzorni svet oziroma Vlada Republike Slovenije. Podrobneje so zastavljeni cilji in njihovo doseganje opisani v nadaljevanju.

S sprejemom nove zakonodaje v letu 2021 je v okviru ZSROVE prišlo do večjih sprememb za prihodnje delovanje gospodarske javne službe dejavnosti centra za podpore. Ključne spremembe so uvedba kontaktne točke (pomoč vlagateljem na upravnem področju vlaganj v obnovljive vire energije), razširitev sistema potrdil o izvoru, uvedba investicijskih subvencij za elektrarne (in kombinacije z baterijskimi hranilniki) v novem sistemu samooskrbe, širitev sistema subvencij za OVE kot tudi širitev nekaterih obstoječih nalog. ZOEE pa na področju gospodarske javne službe dejavnosti operaterja trga z elektriko predvideva zlasti spremembe v povezavi s trgom prožnosti, izračunom bilančnega obračuna, objavo notranjih informacij za spremljanje trga ter spremembe pri delovanju izravnalnega trga.

### POUDARKI LETA

#### PREDSTAVITEV DRUŽBE

OSEBNA IZKAZNICA

VIZIJA, POSLANSTVO  
IN POSLOVNI MODEL

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

#### POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



## Popis bistvenosti

Matrika bistvenosti je osnovni okvir oziroma orodje, ki ga družba uporablja pri upravljanju odnosov s strateškimi javnostmi oziroma svojimi ključnimi deležniki. Opredelili smo bistvene teme trajnostnega razvoja in jih ocenili z vidika pomembnosti za naše ključne deležnike in z vidika pomembnosti za družbo Borzen. Na podlagi bistvenih vsebin mednarodnih smernic oziroma vidikov za izdelavo trajnostnih poročil GRI (angl. *Global Reporting Initiative*) in na podlagi strategije ter aktivnosti družbe Borzen smo bistvene vsebine razdelili v sledeče sklope:

- ekonomski vidiki;
- družbeni vidiki (zaposleni in družbeno okolje);
- zaposleni;
- ohranjanje intelektualnega kapitala;
- okolje.

Znotraj navedenih vidikov so izpostavljeni naslednji ključni atributi:

### Ekonomski vidiki

- Stabilnost in poslovna uspešnost družbe.
- Zanesljivost plačil.

### Družbeni vidiki

- Kakovostno in pravočasno izvedene storitve.
- Nadgradnja obstoječega sodelovanja.
- Ugled družbe.
- Prijazen odnos do strank.
- Vključenost lokalne skupnosti.

## Zaposleni

- Zanesljivost in zaupanje v družbo.
- Skrb za zaposlene.
- Varnost in zdravje pri delu.
- Odnosi med zaposlenimi.
- Zadovoljstvo zaposlenih.
- Izobraževanje, usposabljanje in karierni razvoj zaposlenih.
- Raznolikost, enake možnosti in nediskriminacija.

## Vidiki ohranjanja intelektualnega kapitala

- Transparentnost in skladnost poslovanja.

## Okolje

- Skrb za okolje.

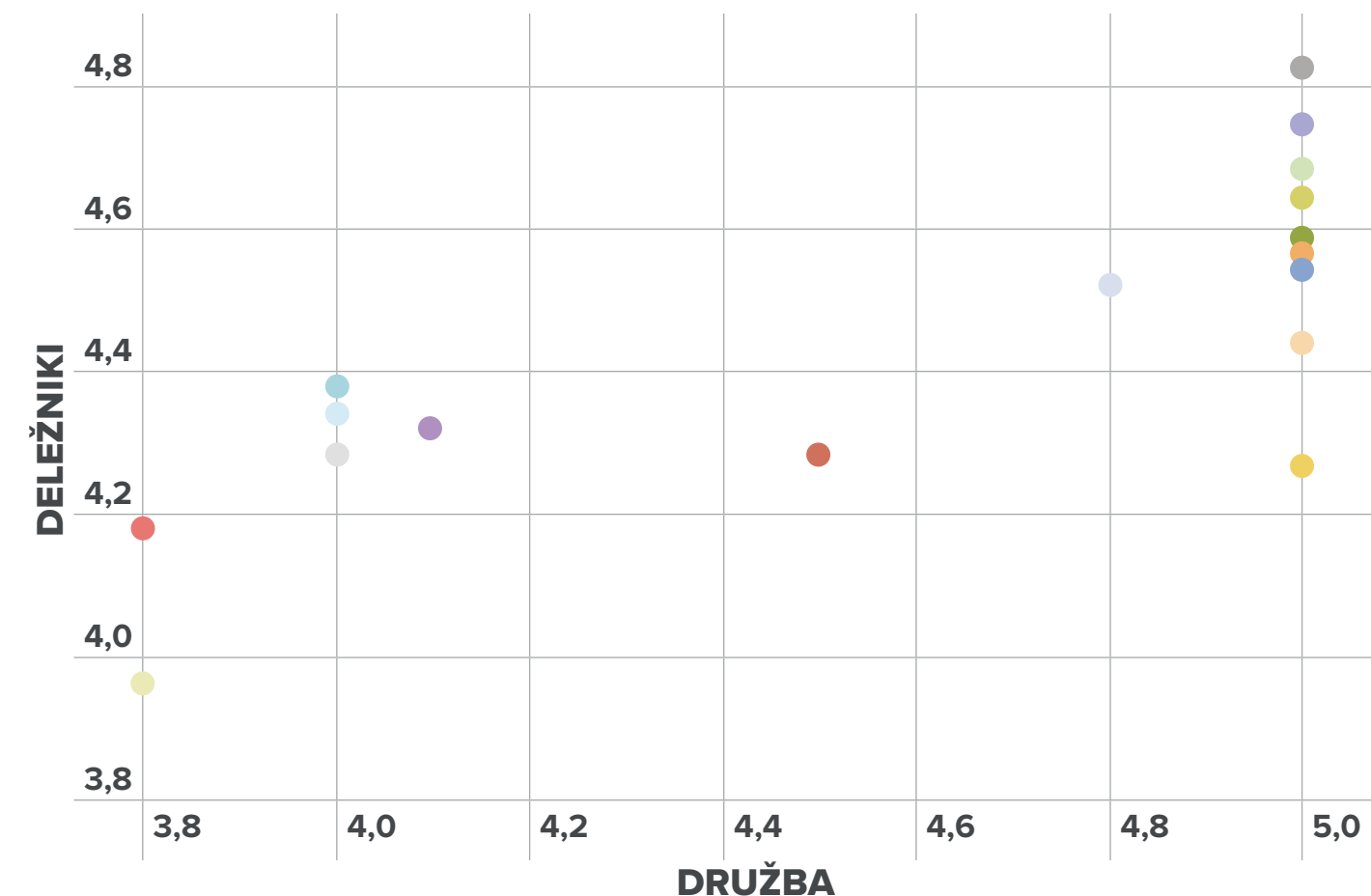
## Povezujoči bistvenosti

- Odgovorno in trajnostno naravnano poslovanje družbe.
- Učinkovit sistem upravljanja tveganj.

Ocene ključnih deležnikov so bile pridobljene s pomočjo vprašalnika, iz prejetih odgovorov pa smo izdelali matriko bistvenosti z osemnajstimi ključnimi atributi. V nadaljevanju sledi matrika bistvenosti iz leta 2018.

Izbrani kazalniki s pomočjo deležnikov odražajo vse tiste elemente, ki v sklopu poslovanja naše družbe puščajo najmočnejši trajnostni pečat. Z izbranimi kazalniki želimo prikazati najpomembnejše vplive našega poslovanja na družbo in okolje.

Matrika bistvenosti



### LEGENDA:

- Kakovostno in pravočasno izvedene storitve GJS
- Karierni razvoj
- Nadgradnja obstoječega sodelovanja
- Odgovorno in trajnostno naravnano poslovanje družbe
- Odnosi med zaposlenimi
- Prijazen odnos do strank
- Raznolikost, enake možnosti in nediskriminacije
- Redni plačniki
- Skrb za okolje
- Stabilnost in poslovna/finančna uspešnost družbe
- Transparentnost in skladnost poslovanja družbe
- Učinkovit sistem upravljanja tveganj
- Ugled družbe
- Vključenost lokalne skupnosti
- Zadovoljstvo zaposlenih
- Zagotavljanje varnega delovnega okolja
- Zanesljivost in zaupanje v družbo
- Zaposlovanje in zaupanje v družbo

## POUDARKI LETA PREDSTAVITEV DRUŽBE

OSEBNA IZKAZNICA

VIZIJA, POSLANSTVO  
IN POSLOVNI MODEL

KORPORATIVNO  
UPRVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



# 3 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE<sup>5</sup>

SISTEM VODENJA DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

NADZORNI SVET IN POROČILO NADZORNEGA SVETA

IZJAVA O NEFINANČNEM POROČANJU

<sup>5</sup> GRI 102-5, 102-18, 102-22, 405-1



# SISTEM VODENJA DRUŽBE

Poslovodstvo družbe je enočlansko, predstavlja ga direktor družbe, ki mu odgovarjajo direktorji področij, njim pa vodje služb. Skozi natančno definirane procese je zagotovljeno ustrezno izvajanje vseh dejavnosti družbe, pri čemer vodje službe oziroma skrbniki posameznih procesov redno seznanjajo nadrejene in poslovodstvo o poteku procesov ter jih vključujejo v odločitve. Vzpostavljeni in informacijsko podprti so delovni tokovi, ki vključujejo tako usklajevanja kot potrjevanja na ustreznih ravneh, pri čemer vse pomembnejše dokumente potrjuje poslovodstvo. Na tedenski ravni se praviloma sestaja kolegij direktorja, ki s sklepi upravlja poslovanje družbe. Podrobnejša poročila se za poslovodstvo in nadzorni svet pripravljajo vsako četrletje, ko se spremlja tudi izpolnjevanje strateških ciljev in pripravlja poročilo o celovitem obvladovanju tveganj v družbi. Poslovodstvo in direktorji področji so praviloma nosilci strategije družbe in skupaj z vodji služb tudi pripravljavci poslovnih načrtov družbe. Načela za sprejemanje odločitev poslovodstva temeljijo zlasti na gospodarnosti poslovanja, razvojnemu premisleku znotraj energetskega in širšega trga ter trajnostnem razvoju. S cilji družbe so seznanjeni vsi zaposleni, ki se zavedajo, da rezultate lahko dosegamo le s skupnimi močmi.

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE

**KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE**

SISTEM VODENJA DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

NADZORNI SVET IN POROČILO  
NADZORNEGA SVETA

IZJAVA O NEFINANČNEM POROČANJU

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



# IZJAVA O UPRAVLJANJU<sup>6</sup>

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe skladno s 70. členom Zakona o gospodarskih družbah (v nadaljevanju: ZGD-1) in 3.4.1. točko Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (v nadaljevanju: Kodeks) podajata Izjavo o upravljanju, ki smiselno podaja vsebine, kot jih zahteva 70. člen ZGD-1 za javne delniške družbe.

## Sklicevanje na Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države

Družba Borzen, d.o.o. smiselno sledi priporočenim standardom Kodeksa, ki ga je sprejela uprava Slovenskega državnega holdinga d.d. (v nadaljevanju: SDH) 6. junija 2022. Kodeks je javno dostopen na spletni strani izdajatelja Kodeksa.

## Borzen, d.o.o. pri upravljanju odstopa od naslednjih določb:

Posamezna odstopanja od zgoraj navedenega Kodeksa so skupaj z navedbo razlogov razkrita v nadaljevanju te izjave.

Glede na velikost družbe ter način njenega upravljanja, vključno z velikostjo nadzornega sveta, določene določbe Kodeksa za Borzen, d.o.o. niso uporabljive in jih zato pri upravljanju niti ni mogoče upoštevati.

Pri tem gre za naslednja določila Kodeksa:

ŠTEVILKA V KODEKSU	ZAVEZUJE BORZEN	BORZEN UPOŠTEVA	OBRAZLOŽITEV
3.2	NE	NE	Določba ne velja za majhno družbo z omejeno odgovornostjo.
4.2	NE	NE	Družba ima samo enega družbenika.
4.2.4	NE	NE	Določba velja le za javne delniške družbe.
4.3	NE	NE	Določba ne velja za Borzen, ker skladno z določbo 511. člena Energetskega zakona (v nadaljevanju: EZ-1) pravice in dolžnosti, ki pripadajo Republiki Sloveniji na podlagi kapitalske naložbe v teh družbah, z dnem uveljavitve tega zakona izvršuje vlada, in je posledično ni mogoče izvajati.
9.2.4, 9.2.5, 9.2.6, 9.2.7, 9.2.8, 9.2.9, 9.2.10 in 9.3	NE	NE	Ker je Borzen majhna družba, skladno s priporočilom 9.2.3. ni predvideno, da bi bila posebej organizirana služba notranje revizije.

Družba Borzen pri upravljanju delno upošteva naslednja priporočila:

ŠTEVILKA V KODEKSU	ZAVEZUJE BORZEN	BORZEN UPOŠTEVA	OBRAZLOŽITEV
6.1.7	DA	DELNO	Vlada Republike Slovenije se je odločila, da bo namesto nadzornega sveta o nekaterih vrstah poslov odločala Vlada Republike Slovenije, kot je to razvidno iz Akta o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o.
8.3	DA	DELNO	Borzen razkriva le bruto prejemke direktorja in članov nadzornega sveta v skladu z zakonskimi zahtevami, ne pa tudi neto prejemkov (neto izplačilo je posledica osebnih okoliščin).

Družba Borzen pri upravljanju ne upošteva naslednjih priporočil:

ŠTEVILKA V KODEKSU	ZAVEZUJE BORZEN	BORZEN UPOŠTEVA	OBRAZLOŽITEV
6.5.1	DA	NE	Ker nadzorni svet ni vključen v izbor kandidatov, ki ga izvaja Vlada Republike Slovenije, priprava kompetenčnih profilov ni smiselna niti potrebna.
6.9.7	DA	NE	Ker nadzorni svet ni vključen v izbor kandidatov, ki ga izvaja Vlada Republike Slovenije, upoštevanje priporočil 6.9.3, 6.9.4 in 6.9.5 ni potrebno.
6.10.1	DA	NE	Vlada Republike Slovenije pri upoštevanju višine sejin in plačila za funkcijo ni upoštevala priporočil SDH.

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE

**KORPORATIVNO UPRAVLJANJE**

SISTEM VODENJA DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

NADZORNI SVET IN POROČILO  
NADZORNEGA SVETA

IZJAVA O NEFINANČNEM POROČANJU

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



## Sistem upravljanja družbe

Družba Borzen ima dvotirni sistem upravljanja. Organi upravljanja družbe so poslovodstvo, nadzorni svet in družbenik.

### POSLOVODSTVO DRUŽBE

Poslovodstvo družbe je enočlanski organ – direktor, ki ga imenuje nadzorni svet za obdobje petih let.

Do vključno dne 31. avgusta 2022 je družbo zastopal Martin Bratanič, ki ga je po odpoklicu s strani Nadzornega sveta z dne 1. september 2022 za določen čas za mandatno obdobje dve leti, vendar najdlje do imenovanja direktorja družbe s polnim mandatom nasledil mag. Borut Rajer.

Direktor mag. Borut Rajer vodi poslovanje ter zastopa in predstavlja družbo od 1. novembra 2022 dalje, ko je nastopil polni petletni mandat vodenja družbe.

Direktor je upravičen do osnovnega plačila (plača) in sprejemljivega plačila za uspešnost poslovanja (nagrada za poslovno uspešnost). Prejemki so opredeljeni v računovodskem poročilu družbe.

#### mag. Borut Rajer, direktor družbe

Letnica rojstva: 1975

Izobrazba: magister znanosti (področje statistike); univ. dipl. ekonomist

Strokovni profil: energetika

Prvo imenovanje na funkcijo: 1. 9. 2022; 1. 11. 2022

Zaključek funkcije: za določen čas, in sicer za mandatno obdobje 5 let

Članstvo v drugih organih nadzora, ki niso povezani z družbo Borzen: /

### NADZORNI SVET DRUŽBE

Nadzorni svet družbe ima skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. tri člane, ki jih imenuje družbenik za obdobje petih let.

Nadzorni svet je do vključno dne 3. junija 2022 deloval v sestavi:

- predsednik nadzornega sveta: Peter Žmak,
- namestnik predsednika nadzornega sveta: Tomaž Kokot,
- član nadzornega sveta: Davorin Dimič.

Vlada Republike Slovenije je z dnem 3. junija 2022 razrešila vse tri člane nadzornega sveta in z dnem 4. junija 2022 za mandat petih let imenovala nove člane nadzornega sveta.

Nadzorni svet po konstitutivni seji z dne 14. junija 2022 deluje v sestavi:

- predsednica nadzornega sveta: Mojca Veljkovič,
- namestnica predsednice nadzornega sveta: Ivana Nedižavec Korada,
- član nadzornega sveta: Žiga Fišer.

Pristojnosti nadzornega sveta so, skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o., naslednje:

- imenuje in razreši direktorja,
- preveri sestavo letnega poročila in predlog za uporabo bilančnega dobička, o rezultatih preveritve letnega poročila sestavi pisno poročilo za skupščino in potrjuje letno poročilo oziroma navede pripombe nanj,

- predlaga skupščini sprejem sklepov iz njene pristojnosti oziroma daje mnenje k predlogom za sprejemanje sklepov skupščine, danih strani direktorja,
- sprejema letni načrt poslovanja,
- obravnava letno poročilo družbe ter izda obrazloženo mnenje k letnemu poročilu,
- izdaja obrazloženega mnenja k strateškemu načrtu družbe,
- sklepa pogodbe o zaposlitvi z direktorjem ter potrjuje vsebine ostalih pogodb, ki jih družba sklene z direktorjem ali prokuristom,
- izdaja soglasja direktorju k imenovanju člana nadzornega oziroma upravnega organa pravne osebe, v kateri ima družba kontrolni delež oziroma prevladujoč vpliv,
- izdaja obrazloženo mnenje za razpolaganje s poslovnimi deleži družbe, zlasti o delitvi in prenehanju poslovnih deležev,
- lahko zahteva od direktorja kakršnokoli informacijo, potrebno za izvajanje nadzora v družbi in odvisnih oziroma podrejenih družbah,
- izdaja obrazloženo mnenje k vsem pravnim poslom o razpolaganju z delnicami ali s poslovnimi deleži v lasti družbe, zlasti pridobitve, odsvojitve ali obremenitve,
- izdaja soglasje direktorju k pravnemu poslu o naložbenju sredstev, ki jih ima družba v upravljanju, razen za naložbe v banke znotraj območja EU ter za naložbe z jamstvom Republike Slovenije,
- izdaja soglasje direktorju k vsakršnemu razpolaganju z nepremičninami v višini nad 750.000 EUR.

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE

**KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE**

SISTEM VODENJA DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

NADZORNI SVET IN POROČILO  
NADZORNEGA SVETA

IZJAVA O NEFINANČNEM POROČANJU

**POVZETEK REZULTATOV**

**VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022**

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



## Sestava nadzornega sveta družbe Borzen:

### **Mojca Veljkovič, predsednica nadzornega sveta**

Letnica rojstva: 1972

Izobrazba: univ. dipl. pravica z opravljenim pravosodnim izpitom

Strokovni profil: pravo in energetika

Začetek mandata: 4. 6. 2022 (predstavnica kapitala)

Zaključek mandata: 4. 6. 2027

Udeležba na sejah NS v letu 2022: 18/18

Neodvisnost po 23. členu Kodeksa: DA

Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu: NE

Članstvo v drugih organih nadzora, ki niso povezani z družbo Borzen: /

### **Ivana Nedižavec Korada, namestnica predsednice nadzornega sveta**

Letnica rojstva: 1977

Izobrazba: univ. dipl. ekonomistka

Strokovni profil: finance, računovodstvo, revizija in energetika

Začetek mandata: 4. 6. 2022 (predstavnica kapitala)

Zaključek mandata: 4. 6. 2027

Udeležba na sejah NS v letu 2022: 18/18

Neodvisnost po 23. členu Kodeksa: DA

Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu: NE

Članstvo v drugih organih nadzora, ki niso povezani z družbo Borzen:  
članica nadzornega sveta družbe GEN energija d.o.o. (od dne 10. 8. 2022)

### **Žiga Fišer, član nadzornega sveta**

Letnica rojstva: 1978

Izobrazba: univ. dipl. politolog

Strokovni profil: energetika, mednarodno poslovanje in logistika

Začetek mandata: 4. 6. 2022 (predstavnik kapitala)

Zaključek mandata: 4. 6. 2027

Udeležba na sejah NS v letu 2022: 18/18

Neodvisnost po 23. členu Kodeksa: DA

Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu: NE

Članstvo v drugih organih nadzora, ki niso povezani z družbo Borzen: /

Nadzorni svet v prejšnji sestavi je za potrebe svojega delovanja dne 22. julija 2020 ustanovil Revizijsko komisijo.

Revizijska komisija po spremembi v sestavi Nadzornega sveta v letu 2022 od dne 7. julija 2022 deluje v sestavi:

- predsednica revizijske komisije: Ivana Nedižavec Korada,
- članica revizijske komisije: Mojca Veljkovič,
- zunanji član revizijske komisije: Braco Mihelj.

Člani nadzornega sveta in člani revizijske komisije so bili v letu 2022 upravičeni do prejemkov za svojo funkcijo na podlagi veljavnega sklepa družbenika, ki je podrobneje opredeljena v računovodskem poročilu.

Člani nadzornega sveta so se seznanili s kriteriji neodvisnosti in so podpisali izjavo o neodvisnosti.

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE

**KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE**

SISTEM VODENJA DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

NADZORNI SVET IN POROČILO  
NADZORNEGA SVETA

IZJAVA O NEFINANČNEM POROČANJU

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



## DRUŽBENIK<sup>7</sup>

Edini družbenik družbe Borzen, d.o.o. je Republika Slovenija. Pravice družbenika od uveljavitve novega zakona EZ-1 v marcu 2014 izvršuje Vlada Republike Slovenije.

Družbenik odloča o vseh zadevah iz njegove pristojnosti samostojno. Skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. družbenik odloča o naslednjih zadevah:

- sprejemu akta o ustanovitvi družbe in njegovih dopolnitvah,
- imenovanju revizorja,
- sprejemu letnega poročila,
- sprejemu strateškega načrta družbe,
- uporabi bilančnega dobička ter pokrivanju bilančne izgube,
- podelitvi razrešnice direktorju,
- imenovanju in razrešitvi članov nadzornega sveta,
- podelitvi razrešnice članom nadzornega sveta,
- ukrepah za povečanje in zmanjšanje osnovnega kapitala,
- delitvi in prenehanju poslovnih deležev,
- soglasju direktorju k najemu kreditov v vrednosti nad 1.000.000 EUR,
- soglasju direktorju k izdaji poročila družbe pravni osebi, v kateri ima družba kontrolni delež oziroma prevladujoč vpliv,
- zastopanju družbe v sodnih postopkih zoper člane nadzornega sveta,
- prenehanju družbe in statusnem preoblikovanju,
- drugih zadevah, ki jih določa zakon in niso prenesene na nadzorni svet.

Družbenik običajno enkrat letno zaseda na skupščini. V poslovnem letu 2022 so bile izvedene štiri skupščine, in sicer prva 3. junija 2022, na kateri je družbenik razrešil člane Nadzornega sveta ter za mandatno dobo petih let imenoval nove člane Nadzornega sveta.

Druga skupščina, na kateri je družbenik sprejel Letno poročilo družbe Borzen, d.o.o. za poslovno leto 2021 ter odločil, da se bilančni dobiček družbe Borzen, d.o.o., v višini 433.660,74 EUR uporabi tako, da se dobiček v celoti razporedi v druge rezerve iz dobička. Družbenik je na skupščini podelil razrešnico direktorju in članom nadzornega sveta za delo v letu 2021.

Na tretji skupščini dne 19. oktobra 2022 je družbenik sprejel besedilo Akta o spremembah in dopolnitvah Akta o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o.

Na četrti skupščini, 10. novembra 2022, je družbenik sprejel sklep o odsvojitvi poslovnega deleža družbe Borzen, d.o.o. v družbi BSP d.o.o. v višini 50 odstotkov osnovnega kapitala družbi ELES, d.o.o. ter se s sklepom seznanil z naložbo sredstev, ki jih ima družba Borzen, d.o.o. v upravljanju, v družbo BSP d.o.o.

## Izjava o skladnosti z določbami Kodeksa o upravljanju družb s kapitalskimi naložbami države

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe Borzen, d.o.o. izjavljata, da družba pri svojem delu in poslovanju smiselno spoštuje določbe Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo držav, razen določb, ki so navedene v 2. poglavju te izjave.

## Sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj družbe

V družbi izvajamo sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganja skladno s sistemom celovitega obvladovanja tveganj.

## Sistem korporativne integritete v družbi

Družba Borzen spoštuje priporočila dobre korporativne prakse SDH in Združenja nadzornikov Slovenije.

## Povezane družbe

Borzen je bil do dne 30. novembra 2022 kapitalsko udeležen v družbi BSP Energetska Borza d.o.o., pri kateri je sodeloval tudi kot njen soustanovitelj.

Družbo BSP Energetska Borza d.o.o. je Borzen obvladoval skupaj z družbo ELES, d.o.o., vsak v višini 50 odstotkov poslovnega deleža.

Mag. Borut Rajer,  
direktor

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE

**KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE**

SISTEM VODENJA DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

NADZORNI SVET IN POROČILO  
NADZORNEGA SVETA

IZJAVA O NEFINANČNEM POROČANJU

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



# NADZORNI SVET IN POROČILO NADZORNEGA SVETA

Družba Borzen je v letu 2022 izpeljala različne projekte in aktivnosti, ki podpirajo razvoj slovenskega energetskega trga, s čimer je nadaljevala z uresničevanjem svojega poslanstva operaterja trga z elektriko.

## SESTAVA NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet je v letu 2022 deloval v sestavi:

- do 3. junija 2022:
  - predsednik nadzornega sveta Peter Žmak,
  - namestnik predsednika nadzornega sveta Tomaž Kokot,
  - član nadzornega sveta Davorin Dimič.
- od 4. junija 2022 dalje:
  - predsednica nadzornega sveta Mojca Veljkovič,
  - namestnica predsednice nadzornega sveta Ivana Nedižavec Korada,
  - član nadzornega sveta Žiga Fišer.

## SODELOVANJE S POSLOVODSTVOM DRUŽBE

Sodelovanje posloводства in Nadzornega sveta v novi sestavi je bilo tvorno in je nadzornikom zagotavljalo tekoče spremljanje poslovanja in realizacijo zastavljenih ciljev družbe. Ocenjujemo, da so bili zastavljeni cilji kakovostno izpolnjeni in da je bilo sodelovanje Nadzornega sveta in posloводства družbe uspešno.

## DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

Celotni sestav nadzornega sveta Borzena sprejema svojo vlogo nadzornega organa z veliko odgovornostjo in z zavedanjem vloge Borzena kot operaterja trga na slovenskem trgu z elektriko. Nadzorni svet zato od posloводства družbe Borzen in vseh njenih sodelavcev pričakuje ravnanja, ki izražajo vestno, verodostojno in pregledno poslovanje.

V novi sestavi se je Nadzorni svet sestal na osemnajstih rednih sejah, od katerih so bile tri seje izvedene kot korespondenčne seje. Na vseh rednih sejah, ki niso bile korespondenčne seje, je bilo prisotno tudi posloводство, s katerim je predsednica nadzornega sveta v okviru svojih pristojnosti sodelovala tudi v času med rednimi sejami. Posloводство ni bilo prisotno na sejah namenjenih razrešitvi in imenovanju posloводства.

Nadzorni svet v novi sestavi je ohranil v delovanju Revizijsko komisijo, katere sestava se je z dnem 7. julij 2022 dopolnila z novima članoma in se je v novi sestavi v letu 2022 sestala na sedmih rednih sejah.

Nadzorni svet je obravnaval zadeve skladno z veljavno zakonodajo, Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. in Poslovníkom o delu nadzornega sveta. Nadzorni svet v novi sestavi je odpoklical direktorja ter za določen čas za mandatno obdobje dve leti, vendar najdlje do imenovanja direktorja družbe s polnim mandatom, imenoval začasnega direktorja. Zatem je Nadzorni svet izvedel razpis za direktorja družbe Borzen in po zaključenem razpisu imenoval direktorja družbe Borzen za mandatno obdobje petih let.

Nadzorni svet se je seznanjal s četrletnimi poročili posloводства in drugimi rednimi poročili ter aktivno sodeloval pri pripravi predlogov za spremembe in dopolnitve Akta o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o.

Nadzorni svet je ves čas spremljal tudi poslovanje podjetja BSP Energetska Borza d.o.o., v kateri je bila družba Borzen kapitalsko udeležena v višini 50 odstotkov ter aktivno spremljal in zaključil postopek prodaje poslovnega deleža v podjetju BSP Energetska Borza d.o.o.

Tekom svojega dela v letu 2022 je Nadzorni svet vseskozi nadziral poslovanje družbe v smislu spoštovanja Kodeksa in priporočil Slovenskega državnega holdinga.

Mojca Veljkovič,  
predsednica nadzornega sveta družbe Borzen

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE

**KORPORATIVNO  
UPRVLJANJE**

SISTEM VODENJA DRUŽBE

IZJAVA O UPRVLJANJU

NADZORNI SVET IN POROČILO  
NADZORNEGA SVETA

IZJAVA O NEFINANČNEM POROČANJU

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



# IZJAVA O NEFINANČNEM POROČANJU

Letno poročilo družbe Borzen združuje in povezuje poročanje o finančnem in nefinančnem poslovanju v okviru poslovnega poročila. To je zasnovano kot poročanje o plemenitenju vhodnih kapitalov, s katerimi družba ustvarja vrednost za ključne deležnike. S tem deloma že sledimo usmeritvam celovitega poročanja (angl. *integrated reporting*; [www.integratedreporting.org](http://www.integratedreporting.org)), vendar celovito prilagajanje tem usmeritvam, ki zagotavljajo polno povezljivost finančnega kapitala z nefinančnimi, sledi v naslednjih letih poročanja.

Pri tako zasnovanem korporativnem poročanju v tem poročilu upoštevamo zahteve oziroma pričakovanja:

- ZGD-1 (Uradni list RS, št. 65/09 – uradno prečiščeno besedilo, 33/11, 91/11, 32/12, 57/12, 44/13 – odl. US, 82/13, 55/15, 15/17, 22/19 – ZPosS, 158/20 – ZIntPK-C, 18/21 in 18/23 – ZDU-10);
- Usmeritev o preglednosti poslovanja in poročanju, kot so zajete v Kodeksu korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države (SDH, d. d., junij 2022);
- Smernic trajnostnega poročanja GRI (angl. *Global Reporting Initiative*), s prehodom na standarde GRI in z nadaljevanjem uporabe sektorskih razkritij GRI EUSD za elektroenergetske družbe. Tabela sklicevanja na standarde GRI v poglavju Skladnosti s smernicami trajnostnega razvoja;
- Usmeritve Fundacije za poročanje o vrednostih (angl. *Value Reporting Foundation*; <https://www.valuereportingfoundation.org/>) in Mednarodnega okvirja integriranega poročanja (angl. *Integrated Reporting Framework*; <https://www.valuereportingfoundation.org/wp-content/uploads/2021/07/InternationalIntegratedReportingFramework.pdf>).

Mag. Borut Rajer,  
direktor

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE

**KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE**

SISTEM VODENJA DRUŽBE

IZJAVA O UPRAVLJANJU

NADZORNI SVET IN POROČILO  
NADZORNEGA SVETA

IZJAVA O NEFINANČNEM POROČANJU ←

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH





# 4 POVZETEK REZULTATOV<sup>8</sup>

<sup>8</sup> GRI 102-46



# DOSEŽENI CILJI TRAJNOSTNEGA RAZVOJA V LETU 2022

- Dosegati zadovoljivo donosnost.
- Z operativno odličnostjo zagotavljati učinkovito delovanje.
- Utrjevanje obstoječih dejavnosti in prevzemanje nalog s sinergijskimi učinki s storitvami, ki jih opravlja Borzen v okviru gospodarske javne službe.

## NAČRTOVANI CILJI ZA 2022

### Sodelovanje v razvojnih slovenskih in mednarodnih projektih energetskega trga

## IZPOLNJEVANJE CILJEV V 2022

**Projekt BD4NRG – Big Data for Next Generation Energy:** Projekt se izvaja v okviru programa Obzorje 2020. Začel se je v januarju 2021, s trajanjem treh let. Temeljni namen projekta je pregled različnih vidikov problematike velikega obsega podatkov (angl. *big data*) v energetskega kontekstu, tudi preko več pilotnih primerov. Za Borzen je projekt dodatno pomemben, ker naslavlja (tudi) problematiko agregatorjev, ki je eden ključnih elementov prihajajoče spremembe modela trga (tudi) zaradi paketa »Čista energija za vse Evropejce«.

**Projekt FARCROSS – Facilitating Regional Cross-border Electricity Transmission through Innovation:** Projekt se izvaja v okviru programa Obzorje 2020. Začel se je v oktobru 2019, s trajanjem štirih let. Temeljni namen projekta je optimizacija izrabe fizične (čezmejne) elektroenergetske infrastrukture s ciljem razvoja rešitve, kar vključuje tako fizične posege kot spremembe postopkov, ki bi povečale možne pretoke moči na enaki fizični infrastrukturi (čezmejni vodi).

**Projekt NEDO-Fleks:** Projekt, ki se je pričel sredi leta 2019, se je uspešno zaključil aprila 2022 in je naslavljal problem prožnosti in vzdržnosti elektroenergetskega sistema ter pametnih skupnosti. Naloga Borzena je bila preučiti vpliv sodelovanja baterijskega hranilnika v avtomatski regulaciji frekvence elektroenergetskega sistema na bilančni obračun in nadgraditi agregacijsko-trgovalno platformo. V okviru projekta so bili razviti krmilni sistem baterijskega hranilnika električne energije, napredni algoritmi sistema WAMS (angl. *Wide Area Management System (and Control)*), novi moduli k področnemu sistemu upravljanja z energijo, platforma za obveščanje in nadgrajena platforma za prožnost trga, ki bodo omogočali trajnostni razvoj, zanesljivejšo oskrbo z električno energijo v izrednih razmerah, učinkovito rabo energije, multifunkcionalno rabo opreme in maksimalno vključitev odjemalcev na elektroenergetske trge.

**Projekt STREAM:** Projekt se izvaja v okviru programa Obzorje Evropa. Začel se je v oktobru 2022, s trajanjem štirih let. Namen projekta je postavitve inovativnega ekosistema »prožnosti« na nizko-napetostni strani omrežja, ključna dodana vrednost pa bo priprava novih poslovnih modelov, vezanih na prožnost. Borzenova naloga je priprava okvira oziroma podlage za izdelavo nacionalnega registra fleksibilnosti za vse naprave vključene v projekt.

### Razvoj storitev centra za podpore

Z željo slediti trendom digitalizacije ter hkrati večje prijaznosti do uporabnika imamo za uporabnike storitev centra za podpore vzpostavljen spletni portal, ki omogoča enostavno in hitro izdajo računov, oddajo vlog, pregledovanje podatkov o proizvodnji, spremembo kontaktnih podatkov ter dostop do novic, vezanih na podpore. V spletni portal je registriranih že več kot 1.650 uporabnikov, na mesečni ravni pa je preko portala v povprečju izdanih že več kot 2.000 računov.

### Razvoj energetske učinkovitih storitev

Evropski zeleni dogovor je zaveza vseh članic EU, v okviru katerega je med drugim potrebno doseči tudi povečanje deleža OVE v končni porabi energije in zmanjšanje porabe energije v vseh snovnih tokovih, kar je tudi nacionalni cilj v NEPN. Razvojne aktivnosti v letu 2022 so tako potekale v smeri razvoja okoljskih mehanizmov v okviru centra za podpore in prepoznavanja trendov zelenega, digitalnega in pravičnega prehoda, ki še niso obvezujoče za Borzen, bodo pa v prihodnje. Tako so potekale aktivnosti za razvoj kompetenc in snovanje projektov z različnimi deležniki za pospeševanje OVE in URE investicij.

### Razvoj enotne kontaktne točke za investicije v OVE

Centru za podpore je v okviru ZSROVE zaupana naloga za vzpostavitev kontaktne točke, ki bo pospešila prehod v trajnostno proizvodnjo energije in bo zadožlena za poenostavitev, pospešitev in večjo usklajenost upravnih postopkov v zvezi z vlaganjem v OVE.

## POUDARKI LETA

### PREDSTAVITEV DRUŽBE

### KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

### POVZETEK REZULTATOV

### VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

### PROIZVODNI KAPITAL

### DRUŽBENI KAPITAL

### ČLOVEŠKI KAPITAL

### ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

### INTELEKTUALNI KAPITAL

### UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

### SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

### FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



NAČRTOVANI CILJI ZA 2022	IZPOLNJEVANJE CILJEV V 2022
<b>Zadovoljstvo deležnikov</b>	Izvedba analize zadovoljstva deležnikov in različnih aktivnosti, predvsem na področju komuniciranja z deležniki; z večjim vključevanjem deležnikov kot tudi z bolj usmerjeno komunikacijo in novimi vsebinami.
<b>Družbena odgovornost</b>	Kakovostno in zanesljivo izvajanje osnovnih dejavnosti operaterja trga z elektriko in centra za podpore, izvajanje dejavnosti informiranja in ozaveščanja o trajnostni energiji, ohranjanje Certifikata družbeno odgovorno podjetje in Družini prijazno podjetje, priprava Trajnostnega poročila skladno s smernicami GRI.
<b>Optimizacija poslovnih procesov in kakovosti poslovanja</b>	Optimizirali in posodobili smo določene poslovne procese ter temu ustrezno prilagodili informacijsko podporo.
<b>Zagotavljanje skladnosti s standardi informacijske varnosti in digitalnega poslovanja</b>	Upravljanje z informacijsko varnostjo razumemo kot stalen proces, ki zajema načrtovanje, izvajanje, nadzor in ukrepanje, s katerim nenehno dvigujemo raven varovanja informacij. V letu 2022 je Borzen uspešno izvedel zunanjo kontrolno presojbo po standardu ISO/IEC 27001:2013. Za zagotavljanje varnosti pred spletnimi grožnjami je bila v letu 2022 uvedena storitev Varnostno operativnega centra. S 1. januarjem 2023 smo storitev stroškovno optimizirali in nadgradili z možnostjo predikativne analitike kibernetske varnosti.
<b>Zniževanje ogljičnega odtisa družbe</b>	Z različnimi ukrepi v družbi poskušamo iz leta v leto zmanjševati ogljični odtis, ki ga puščamo na okolje, pri čemer se glede na dejavnost družbe orientiramo zlasti na službene poti. V letu 2022 se je ogljični odtis v primerjavi s preteklim letom sicer nekoliko zvišal, kar je povezano z odpravo omejitev, ki so veljale v obdobju pandemije COVID-19. Še vedno pa je bil ogljični odtis v letu 2022, v primerjavi z leti pred pandemijo, precej nižji.
<b>Spodbujanje zavzetosti zaposlenih</b>	V letu 2022 se je stopnja fluktuacije zaposlenih glede na leto poprej nekoliko povišala, kar gre pripisovati zlasti spremembam na trgu delovne sile s področja informacijske tehnologije. Sicer pa smo se na področju spodbujanja zavzetosti zaposlenih posluževali različnih orodij, organizacijsko klimo pa tudi merili.
<b>Doseganje načrtovane donosnosti</b>	Družba je v letu 2022 dosegla višje kazalnike donosnosti od planiranih zaradi višjega realiziranega dobička, ki je posledica višjih finančnih prihodkov vezanih na prodajo deleža v družbi BSP d.o.o. Dobičkonosnost kapitala (ROE) je višja za 37,3 odstotnih točk, medtem ko je dobičkonosnost sredstev (ROA) višja za 0,9 odstotne točke. Višji dobiček na ROA ne vpliva v tako veliki meri kot na ROE, ker so med sredstvi družbe zajeta tudi sredstva centra za podpore in bilančnega obračuna, ki jih ima družba v upravljanju.

POUDARKI LETA

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

**POVZETEK REZULTATOV**

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



# 5 VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022



**V letu 2022 se je trg z električno energijo, podobno kot ostali energetska trgi, srečal z velikim povišanjem cen električne energije. Višanje cen se je pričelo že v drugi polovici leta 2021, ko je na višino cen električne energije vplival predvsem plinski trg. V januarju leta 2022 je cena ostala na višji ravni, po začetku vojne v Ukrajini, pa je cena v mesecu februarju ponovno poskočila in je preseгла tudi cene iz leta 2021. Rast cen se je ponovila v poletnih mesecih in je dosegla vrhunec ob koncu avgusta z rekordnimi cenami na trgu, potem pa so se cene do novembra postopoma umirjale, vse do novega vala visokih cen v mesecu decembru, ki pa ni dosegel cen iz poletnih mesecev.**

Trg z elektriko je zaradi opisanih razmer v letu 2022 zaznamovala vrsta ukrepov države za omilitev posledic vpliva visokih cen energentov. Z namenom omejevanja rasti cen za končne odjemalce je bilo sprejetih več uredb o določitvi mehanizmov oblikovanja cene električne energije za različne segmente odjemalcev ter s koncem leta tudi interventni zakon o nujnem posredovanju za obravnavo visokih cen energije. Glede na zaostrene razmere je Borzen skozi vse leto nadaljeval z natančnejšim monitoringom delovanja članov bilančne sheme. Poskrbljeno je bilo, da so se vse naloge Borzena izvajale nemoteno, čeravno v delno prilagojenih okoliščinah.

Trend povečanih investicij v obnovljive vire energije s ciljem doseganja minimalnih deležev, določenih z Direktivo 2009/28/ES, se je v Sloveniji docela umiril že leta 2015. Kljub izvedenim razpisom je realizacija projektov (in njihov dejanski vstop v podporno shemo) trenutno še vedno zelo slaba. Ključni problem predstavlja umeščanje elektrarn v prostor, kar se ureja izven podporne sheme. Predvidevamo, da veliko projektov, ki so bili potrjeni na razpisih Agencije za energijo ne bo realiziranih, saj je pogoj, da mora biti elektrarna priključena na omrežje v treh oziroma največ petih letih, če gre za zahteven objekt oziroma je potrebno gradbeno dovoljenje. Slovenija končnega cilja 25 odstotkov OVE v bruto končni rabi do leta 2021 ni dosegla, primanjkljaj je bil nadomeščen s t.i. »statističnim prenosom«, pogodbeno dogovorjenim med Republiko Slovenijo in Češko republiko.

Tendenčno se okolje tako v Sloveniji kot tudi v Evropi giblje v smeri večje integracije in »poglabljanja« trgov. Borzen tej tendenci sledi s sodelovanjem v evropskih projektih ter združenjih (predvsem v evropskem združenju borz in operaterjev energetskih trgov EuroPEX) ter v smeri večje izrabe in poudarka na obnovljivih virih in učinkoviti rabi energije. Na splošno pa se na trgu nadaljuje koncentracija.

Tekom leta se je nadaljeval postopek prenosa zakonodajnega EU paketa »Čista energija za vse Evropejce« v slovenski pravni red, pri čemer smo aktivno sodelovali tudi na Borzenu. Med drugim so bila na podlagi ZOEE sprejeta nova Pravila za delovanje trga z električno energijo in nova Pravila za organiziranje platforme operaterja trga za izravnalno energijo.

Naš trud je še naprej usmerjen v izvajanje aktivnosti, ki zagotavljajo transparentnost trga z elektriko, med drugim s pripravo pravil za posamezne segmente energetskega trga, izvajanjem storitve poročanja skladno z Uredbo o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga, spodbujanjem pretoka izmenjave podatkov na trgu ter ne nazadnje s sprotnim in popolnim objavljanjem podatkov, poročil in drugih informacij. Poleg tega pa smo aktivni na področju spodbujanja investicij in rabe obnovljivih virov energije ter učinkovite rabe energije. Podnebna tematika, trendi in zaveze, kot na primer Evropski zeleni dogovor in mehanizem pravičnega prehoda, so usmerjeni v ustvarjanje brezogljične družbe. Evropski zeleni dogovor je energetska sektor prepoznal kot enega izmed ključnih generatorjev novega zelenega investicijskega cikla. Energetska sektor bo moral ob doseganju ciljev zagotoviti pogoje za dostop do dolgoročne, trajnostne energije, pri čemer je odvisen tudi od ostalih sektorjev (poraba energije v vseh snovnih tokovih). Razumevanje te dinamike je osnova za razmišljanje o t.i. Zelenem in pravičnem prehodu, kjer so ključni ukrepi z vidika rabe energije prav učinkovita raba energije in povečanje deleža proizvodnje iz obnovljivih virov.

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022**
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH





# 6 PROIZVODNI KAPITAL





**2,02** mio EUR

Vrednost materialnih sredstev



**426** tisoč EUR

Vrednost nematerialnih sredstev  
(software)



**382** tisoč EUR

Amortizacija

Proizvodni kapital so predvsem objekti, naprave, orodja in tehnologije, ki jih imamo na voljo za opravljanje naših dejavnosti. Družba Borzen ima v lasti pisarniške poslovne prostore na Dunajski cesti 156 v Ljubljani, kjer ima vzpostavljeno tudi celotno IT infrastrukturo, z vso potrebno programsko opremo in informacijsko-komunikacijsko tehnologijo.

Ker je celotni obseg dejavnosti družbe Borzen storitvene narave, se navedeni proizvodni kapital uporablja za izvajanje vseh naših dejavnosti:

- evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter pripravo okvirnega obratovalnega voznega reda prenosnega in distribucijskega omrežja,
- delovanje platforme operaterja trga za izravnalno energijo (nadmestitvena rezerva),
- izvajanje bilančnega obračuna vključno s finančno poravnavo,

- vodenje bilančne sheme,
- izvajanje podporne sheme za okolju prijazne načine proizvodnje električne energije,
- vodenje registra potrdil o izvoru,
- izvajanje dejavnosti na nereguliranem trgu – REMIT poročanje, kliring borznih poslov in IT podpora za povezano družbo BSP d.o.o. in razvoj storitev centra za podpore,
- izvajanje programov informiranja in ozaveščanja.

## INFORMACIJSKA INFRASTRUKTURA

Zagotavljanje neprekinjenega poslovanja naše družbe je eden pomembnih elementov stabilnega delovanja elektroenergetskega sistema. S sledenjem tehnološkemu razvoju in z vzdrževanjem visokega tehnološkega nivoja izvajanja procesov, zagotavljanja neprekinjenega delovanja ključnih informacijskih sistemov in s

skrbjo za informacijsko in kibernetično varnost izvajamo naloge gospodarske javne službe.

V letu 2022 smo vzpostavili upravljano storitev varnostno operativnega centra (krajše: VOC) in s tem zagotovili 24/7 spremljanje varnostnih dogodkov, triažo in pravilno razvrščanje ter analiziranja zaznanih varnostnih dogodkov ter predikativno zaznavanje groženj. S tem smo zagotovili skladnost z evropsko direktivo NIS-2 in pomembno izboljšali informacijsko varnost. Storitve je bila konec leta 2022 vsebinsko nadgrajena ter stroškovno optimizirana.

Poleg nadgradenj in posodobitev vse poslovnih aplikacij smo v preteklem letu zamenjali tudi požarno pregrado in posodobili sistem ter protokol za izdajo lastnih digitalnih potrdil.

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE  
KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE  
POVZETEK REZULTATOV  
VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

**PROIZVODNI KAPITAL** ←  
DRUŽBENI KAPITAL  
ČLOVEŠKI KAPITAL  
ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA  
INTELEKTUALNI KAPITAL  
UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI  
SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI  
FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



# 7 DRUŽBENI KAPITAL<sup>9</sup>

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

<sup>9</sup> GRI 102-2, 102-40, 102-42, 102-43, 102-44





**54**

Število članov  
v bilančni shemi



**99.371**

Število evidentiranih zaprtih pogodb  
in obratovalnih napovedi



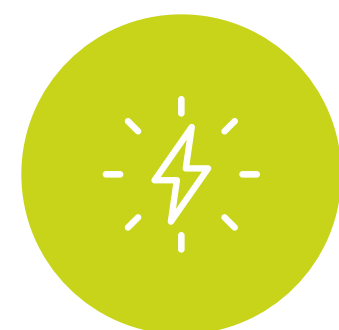
**75,3** TWh

Količine elektrike iz evidentiranih zaprtih pogodb  
in obratovalnih napovedi



**3.781**

Število naprav  
v podporni shemi



**800,8** GWh

Količina proizvedene elektrike  
naprav vključenih v podporno shemo



**94,76** mio EUR

Izplačila za proizvedeno elektriko  
elektrarn v podporni shemi



**118,3** EUR/MWh

Povprečna izplačana podpora  
elektrarnam v podporni shemi

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE  
KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE  
POVZETEK REZULTATOV  
VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

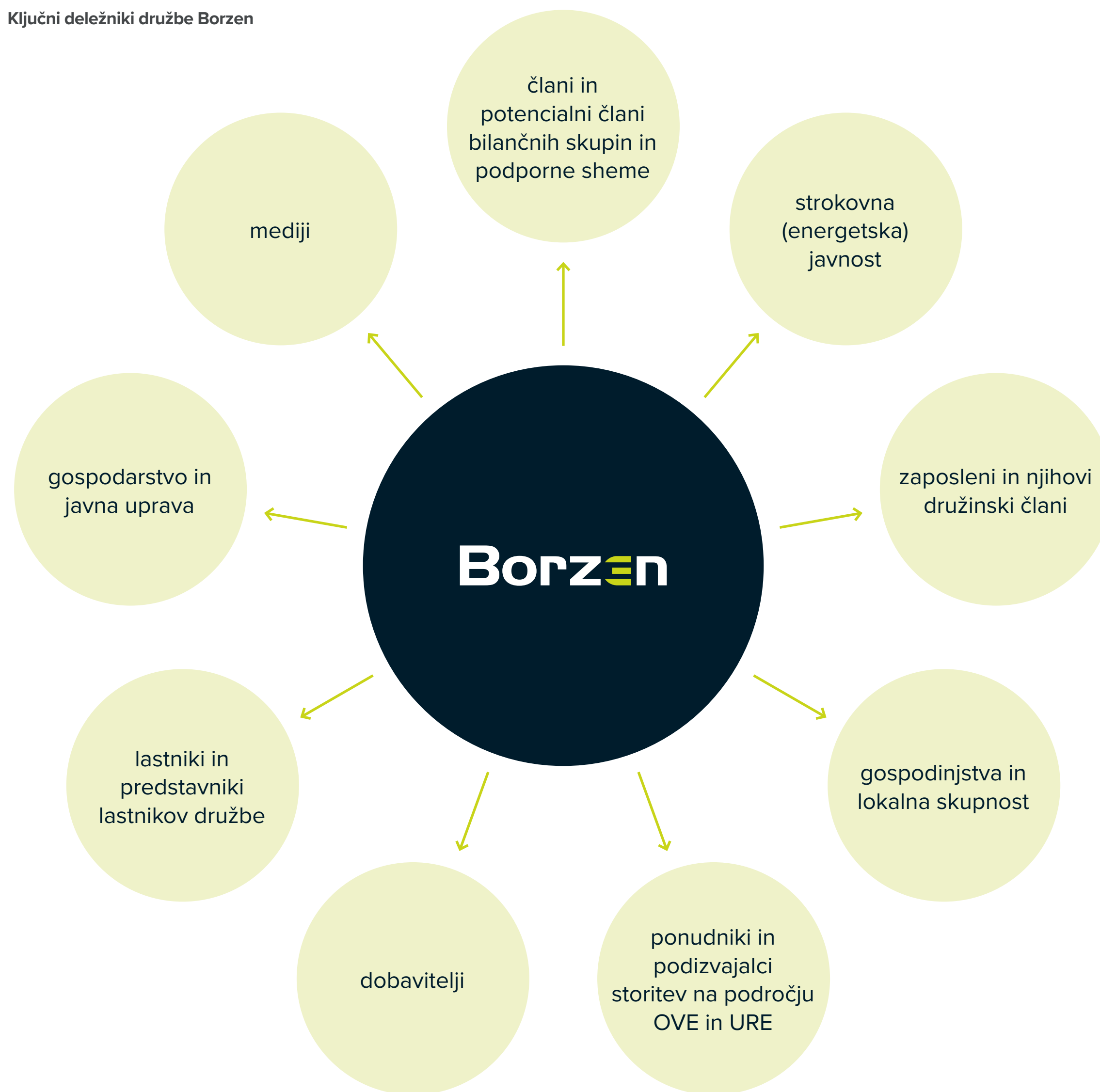
FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



# DELEŽNIŠKA MAPA

Borzen je stičišče trga z električno energijo, naši deležniki pa so vsi, na katere s svojim poslovanjem vplivamo, ter tisti, ki s svojim poslovanjem vplivajo na nas. Ključni deležniki so tako tesno povezani z osnovno dejavnostjo družbe.

Ključni deležniki družbe Borzen



- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL**
- DELEŽNIŠKA MAPA
- ODNOS S TRGOM
- ODNOS Z DELEŽNIKI
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH





## ODNOS S TRGOM<sup>10</sup>

Borzen v sklopu dejavnosti operaterja trga omogoča deležnikom aktivno poslovanje na trgu z elektriko. V sklopu procesa upravljanja bilančne sheme omogoča deležnikom vstop na trg ali prehod med različnimi bilančnimi skupinami. Za vse člane dnevno izvajamo dejavnost evidentiranja zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter bilančni obračun, ki se izvaja na mesečni ravni. Poleg omenjenih nalog pa Borzen tudi aktivno sodeluje z vsemi akterji pri razvoju slovenskega trga z elektriko preko različnih delavnic in s pripombami na različne zakonske in podzakonske akte.

Center za podpore kot operativni izvajalec enega pomembnejših okoljskih instrumentov – podporne sheme OVE in SPTE, omogoča izplačevanje subvencij za tiste subjekte, katerih izhodiščna cena tehnologije proizvodne naprave presega tržne cene, ter hkrati upravlja s sredstvi prispevkov, ki so vir izplačevanja podpor. Kot upravljalec t.i. Eko bilančne skupine dajemo svoj odtis na celotnem organiziranem trgu z elektriko, kjer se dotaknemo tako prenosa podprte električne energije na trg ter napovedovanja. Z vlogo operativnega izvajalca sheme pa smo pomembno vpeti tudi v konstruktivno sodelovanje ob sprejemanju zakonodaje, implementaciji direktiv OVE ter sodelovanje z drugimi pomembnimi akterji na področju OVE.

V letu 2021 je, s sprejetjem ZSROVE, center za podpore dobil še večjo vlogo operativnega izvajalca. Ena izmed ključnih nalog je vzpostavitev kontaktne točke (ta je v osnovni obliki zaživela avgusta 2022), ki investitorjem v obnovljive vire energije nudi informacije in pomoč pri omenjenih investicijah. S to vlogo je Borzen še aktivneje pristopil k implementaciji zakonodaje in direktiv ter razširil sodelovanje z različnimi akterji, ki bodo skupaj z Borzenom prispevali k cilju NEPN in Evropskega zelenega dogovora.

Razvojne aktivnosti v smeri izpolnjevanja ciljev Evropskega zelenega dogovora skozi udejanjanje zelenega, digitalnega in pravičnega prehoda pa zahtevajo vključevanje novih deležnikov. Energetski sektor je kot ključni generator novega zelenega investicijskega cikla odvisen tudi od upravljanja z energijo v vseh snovnih tokovih, kar vključuje tudi druge sektorje, s katerimi se je pričel Borzen povezovati.

REMIT stremi k povečanju transparentnosti na veleprodajnih energetskih trgih in promociji njihove integritete z vzpostavitvijo nadzornega sistema za preprečevanje zlorab in uvedbo prepovedi tržnih zlorab. To spodbuja odprto in pošteno konkurenco in ščiti odjemalce energije na način, da zagotavlja da cene odražajo pošteno in konkurenčno medsebojno delovanje ponudbe in povpraševanja ter da iz zlorabe trga ni mogoče črpati dobička. Dodana vrednost REMIT-a se kaže v okolju visokih cen in stresnih tržnih situacijah, kakršnim smo priča zadnje leto. Te odpirajo priložnosti in povečajo možnosti povečanja profita v primeru zlorab. Pomemben gradnik REMIT-a je tudi Borzen. Borzen s svojo dejavnostjo RRM - REMIT, kot edini na področju Slovenije in Hrvaške, svojo storitev ponuja vsem tržnim udeležencem, ki to storitev potrebujejo za izpolnjevanje zakonskih obvez za poročanje. Storitev RRM - REMIT ponudimo tako članom bilančne sheme kot članom BSP. Na ta način storitev RRM - REMIT dopolnjuje in nadgrajuje dejavnost operaterja trga. Sinergijska pa je tudi povezava z družbo BSP, katere člani so tudi zavezani za poročanje. Sama RRM - REMIT dejavnost pa presega zgolj okvire trga z elektriko in smo jo uspešno prenesli na področje trga s plinom.

Z družbo BSP nas povezuje tudi medsebojno poslovno sodelovanje, ki prinaša koristi za obe strani. Borzen v okviru vzpostavljenih lastnih IT infrastrukture nudi IT podporo ter izvajanje kliringa borznih poslov za BSP, na drugi strani pa z BSP sodelujemo pri dejavnosti izvajanja izravnalnega trga, saj ponuja trgovalno platformo z vsemi potrebnimi funkcionalnostmi.

## DEJAVNOST OPERATERJA TRGA Z ELEKTRIKO

### Evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter priprava okvirnega obratovalnega voznega reda prenosnega in distribucijskega omrežja

ZOEE operaterju trga nalaga evidentiranje pogodb o članstvu v bilančni shemi, obratovalnih napovedi in zaprtih pogodb. Evidentirajo se vse pogodbeno dogovorjene obveznosti, v katerih se električna energija kupi ali proda v Sloveniji oziroma, s katerimi se energija prenese preko meja regulacijskega območja. Zaprte pogodbe in obratovalne napovedi se evidentirajo na dnevni ravni vseh sedem dni v tednu. Odgovorni bilančnih skupin morajo vsakodnevno napovedati proizvodnjo in odjem svoje bilančne skupine za dan vnaprej ter nakup ali prodajo električne energije preko zaprtih pogodb. Prizadevati si morajo, da je celotna obratovalna napoved bilančne skupine v vsakem obračunskem intervalu enaka tržnemu planu bilančne skupine oziroma da je napovedan odjem pokrit z nakupom in napovedana proizvodnja s prodajo elektrike. V primeru sprememb prijavljenih količin zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi, ki se lahko prijavijo zaradi trgovanja znotraj dneva (t.i. trgovanje »intra-day«), se pripravi tudi popravek voznega reda. Operater trga vsakodnevno izdelava okvirni obratovalni vozni red prenosnega in distribucijskega omrežja ter ga posreduje sistemskemu operaterju ELES. Natančnost napovedovanja je pomembna predvsem z vidika zanesljivosti elektroenergetskega sistema, spodbuja pa se jo z ustreznimi metodologijo bilančnega obračuna, ki spodbuja odgovorne bilančnih skupin k čim natančnejši napovedi. V procesu bilančnega obračuna se naredi primerjava tržnega plana in njihove dejanske realizacije, ki rezultira v plačilu odstopanj tržnega plana od realizacije.

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE  
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE  
POVZETEK REZULTATOV  
VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM ←

ODNOS Z DELEŽNIKI

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## EVIDENTIRANE ZAPRTE POGODBE IN OBRATOVALNE NAPOVEDI

V letu 2022 je bilo skupaj evidentiranih **99.371 zaprtih pogodb** in obratovalnih napovedi v skupni količini **75.337 GWh**. V primerjavi s predhodnim letom je bilo število evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi nižje za 6,2 odstotka, skupna količina energije pa je bila nižja za 9 odstotkov.

Mesečne količine prodane oziroma kupljene elektrike preko zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter število evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi na trgu z elektriko v Sloveniji v letu 2022

MESEC	ZAPRTE POGODBE [V MWh]	OBRATOVALNE NAPOVEDI [V MWh]	ŠTEVILO ZAPRTIH POGODB IN OBRATOVALNIH NAPOVEDI
Januar	4.809.673,291	2.431.844,340	8.230
Februar	4.635.313,177	2.110.096,061	7.659
Marec	4.720.236,865	2.369.775,499	8.463
April	4.841.454,582	2.101.291,034	7.878
Maj	4.440.385,305	2.186.494,093	8.107
Junij	3.606.266,527	2.148.449,190	8.225
Julij	3.594.121,400	2.039.483,970	8.468
Avgust	3.300.660,653	1.979.358,410	8.504
September	3.612.002,544	2.043.640,038	8.177
Oktober	4.103.351,400	1.579.538,931	8.638
November	4.134.944,015	1.893.903,334	8.496
December	4.279.320,698	2.375.768,494	8.526
<b>Skupaj</b>	<b>50.077.730,456</b>	<b>25.259.643,394</b>	<b>99.371</b>

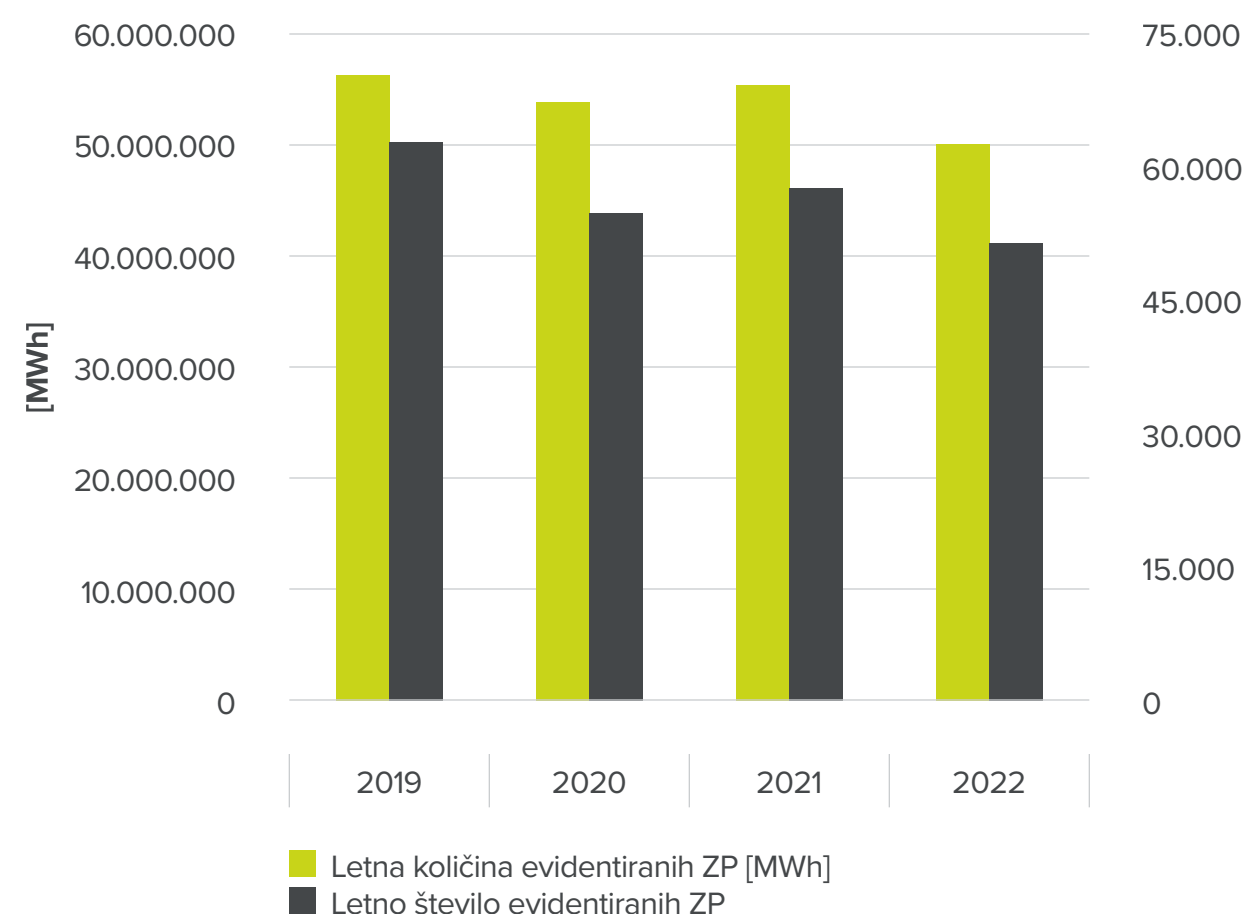
V letu 2022 beležimo padec vrednosti evidentiranih količin zaprtih pogodb, ki je za 9,6 odstotka nižja v primerjavi s predhodnim letom in znaša 50.078 GWh. Enako velja za število evidentiranih zaprtih pogodb, kjer beležimo še večji padec, in sicer se je število znižalo za 10,7 odstotka in je znašalo 51.468 pogodb. Količina evidentiranih zaprtih pogodb se je znižala na račun trgovanja znotraj Slovenije oziroma sklenjenih zaprtih pogodb med člani bilančne sheme, medtem ko se je količina zaprtih pogodb na

mejah regulacijskega območja v primerjavi z letom 2021 povečala. Količina evidentiranih zaprtih pogodb znotraj Slovenije se je znižala za 18 odstotkov, količina na mejah regulacijskega območja pa se je povečala za slabih 7 odstotkov. Količina evidentiranih obratovalnih napovedi se je v primerjavi z letom 2021 prav tako znižala, in sicer za slabih 8 odstotkov ter je znašala 25.260 GWh. Napovedana proizvodnja se je znižala za dobrih 14 odstotkov, napovedana poraba pa se je znižala za 1,5 odstotka.

POUDARKI LETA
PREDSTAVITEV DRUŽBE
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
POVZETEK REZULTATOV
VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
PROIZVODNI KAPITAL
<b>DRUŽBENI KAPITAL</b>
DELEŽNIŠKA MAPA
ODNOS S TRGOM
ODNOS Z DELEŽNIKI
ČLOVEŠKI KAPITAL
ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
INTELEKTUALNI KAPITAL
UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



**Letne količine prodane oziroma kupljene elektrike preko zaprtih pogodb (v nadaljevanju: ZP) ter število evidentiranih ZP na trgu z elektriko v Sloveniji v obdobju od 2019 do 2022**



Kot je razvidno iz zgornje slike, količine in število evidentiranih zaprtih pogodb variira iz leta v leto, v primerjavi z letom 2019 pa so se količine v letu 2022 znižale za 11 odstotkov. Enako velja za število evidentiranih zaprtih pogodb, kjer v obdobju od 2019 do 2022 beležimo 18 odstotno znižanje.

Razlogov za padec količin in števila evidentiranih zaprtih pogodb je več in so povezani predvsem z razvojem trga z elektriko. Eden od razlogov je povezan z zmanjševanjem članstva v bilančni shemi, saj se je članstvo v bilančni shemi od leta 2019 do 2022 zmanjšalo iz 70 na 54 članov. Drugi razlog je povezan s projektom spajanja na znotraj dnevnem trgu, ki je omogočil implicitno dodeljevanje fizičnih znotraj dnevnih čezmejnih prenosnih zmogljivosti na slovensko-avstrijski in slovensko-hrvaški meji. Posledično je vloga tržnega zastopnika (t.i. »shipping agent«) na trgovalnem območju Republike Slovenije za znotraj dnevnega trgovanja prešla na energetske borze BSP d.o.o. To pomeni, da se vsi sklenjeni posli na platformi za trgovanje znotraj dneva evidentirajo najprej v obliki zaprte pogodbe med energetske borzo in partnerjem, nato pa se celotna količina, ki je bila sklenjena s partnerji izven Slovenije, evidentira še v obliki zaprte pogodbe med energetske borzo in zunanjim partnerjem na meji regulacijskega območja. Slednje se evidentira v obliki dveh pogodb na vsaki meji, in sicer kot neto uvoz ali izvoz po posameznem intervalu, kar se odraža v nižjih količinah in številu evidentiranih zaprtih pogodb na mejah regulacijskega območja

z Avstrijo in Hrvaško. Količine zaprtih pogodb so se tako v letu 2022 še dodatno znižale, saj ni več potrebe po prijavi dodatne zaprte pogodbe med sistemskim operaterjem in energetske borzo, ampak se energija za uvoz ali izvoz električne energije iz naslova spajanja trgov prenese direktno iz energetske borze na zunanjega partnerja. Dodatno velja omeniti, da je bila junija 2022 v okviru projekta Core Flow-Based Day-Ahead Market Coupling (krajše: Core FB MC) priključena tudi madžarska meja.

Podatki zadnjih štirih let so prikazani tudi v tabeli spodaj.

Člani bilančne sheme (brez izvajalcev gospodarske javne služne in borze BSP) so, skladno z energetske zakonodajo, zavezani k plačilu za evidentiranje zaprtih pogodb, kjer nastopajo na strani dobave (prodajalec v zaprti pogodbi). Plačila članov bilančne sheme so odvisna od obsega evidentiranih zaprtih pogodb, brez upoštevanja zaprtih pogodb za uvoz elektrike, in so izračunana na podlagi prijavljenih količin v MWh. V letu 2022 je ta količina znašala 19.477 GWh in je bila za 8,4 odstotka nižja kot v letu 2021, ko je ta količina znašala 21.254 GWh.

**Letne količine prodane oziroma kupljene elektrike preko zaprtih pogodb ter število evidentiranih zaprtih pogodb na trgu z elektriko v Sloveniji v obdobju 2019 do 2022**

LETO	LETNA KOLIČINA EVIDENTIRANIH ZAPRTIH POGODB [MWh]	SPREMEMBA KOLIČIN ZAPRTIH POGODB V ODSOTKIH GLEDE NA PRETEKLO LETO	LETNO ŠTEVILO EVIDENTIRANIH ZAPRTIH POGODB	SPREMEMBA ŠTEVILA ZAPRTIH POGODB V ODSOTKIH GLEDE NA PRETEKLO LETO
2019	56.239.158	3,2 %	62.781	-4,3 %
2020	53.839.877	-4,3 %	54.790	-12,7 %
2021	55.388.063	2,9 %	57.654	5,2 %
2022	50.077.730	-9,6 %	51.468	-10,7 %

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL**
- DELEŽNIŠKA MAPA
- ODNOS S TRGOM
- ODNOS Z DELEŽNIKI
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH





**GIBANJE KONCENTRACIJE NA VELEPRODAJNEM TRGU**

V predhodnem poglavju smo analizirali celotno količino in število evidentiranih zaprtih pogodb v letu 2022. Z vidika delovanja trga pa niso pomembne le celotne količine, temveč tudi njihova razporeditev. V nadaljevanju predstavljamo Herfindahl–Hirschman indeks (v nadaljevanju: HHI) koncentracije ter vsote deleža petih oziroma desetih največjih bilančnih skupin. HHI je izračunan kot seštevek kvadratov deležev bilančnih skupin na trgu (izvzeta je energetska borza ter samostojne sistemske bilančne skupine - sistemski operater), CR5 in CR10 pa kot seštevek deležev petih oziroma desetih največjih bilančnih skupin. Vrednost indeksa variira na skali od 0 (popolna konkurenca) do 10.000 (monopol). Tudi v CR5 in CR10 smo izvzeli energetske borzo in sistemskega operaterja prenosnega omrežja.

Iz spodnje tabele je razvidno, da je HHI v letih od 2019 do 2022 na zelo visoki ravni, kar kaže na visoko koncentracijo trga. HHI je najvišjo vrednost dosegel v letu 2020, in sicer 3.155, v letu 2022 pa je znašal 2.847, kar je podobna raven kot leto prej. Če bi analizirali kumulativni delež, ki ga na trgu predstavlja pet največjih akterjev (CR5), bi ugotovili, da se je delež petih največjih bilančnih skupin povečal iz 91,4 odstotka v letu 2019 na 97,2 odstotka v letu 2022. Iz tabele je razvidno, da se delež v zadnjih štirih letih konstantno povečuje. Podobna situacija je v primeru indeksa CR10, ki predstavlja seštevek deležev desetih največjih bilančnih skupin v evidentiranih zaprtih pogodbah. Ta se je povečal iz 95,9 odstotka v letu 2019 na 99,5 odstotka v letu 2022, kar pomeni, da je deset največjih bilančnih skupin v letu 2022 evidentiralo praktično vse količine zaprtih pogodb, natančneje 99,5 odstotka.

**Herfindahl–Hirschman indeks ter delež 5 (CR5) oziroma 10 (CR10) največjih bilančnih skupin v evidentiranih zaprtih pogodbah v letih 2019 do 2022**

LETO	2019	2020	2021	2022
HHI	2.850	3.155	2.842	2.847
CR5	91,4 %	92,3 %	95,0 %	97,2 %
CR10	95,9 %	98,0 %	99,1 %	99,5 %

**PRENOS ELEKTRIKE NA MEJAH SLOVENSKEGA REGULACIJSKEGA OBMOČJA**

Neto izmenjava elektrike na mejah slovenskega regulacijskega območja (brez upoštevanja izvoza elektrike pridobljene iz hrvaškega dela NEK ter uvoza elektrike za namen lastne rabe) je v letu 2022 znašala 4.153 GWh, kar pomeni, da je bila Slovenija tudi v letu 2022 neto uvoznik elektrike. Neto uvoz se je sicer v primerjavi z letom 2021, ko je le ta znašal 2.462 GWh, zvišal za

slabih 69 odstotkov. Povečanje neto uvoza gre predvsem na račun nižje proizvodnje v letu 2022, ki je bila brez upoštevanja proizvodnje hrvaškega dela NEK nižja za 17 odstotkov. Največji padec je opazen pri evidentirani obratovalni napovedi proizvodnje iz hidroelektrarn, ki je bila v letu 2022 zaradi nizkega vodostaja nižja za 30 odstotkov v primerjavi z letom 2021.

**Skupni uvoz in izvoz elektrike na mejah slovenskega regulacijskega območja v letu 2022**

MESEC	IZVOZ BREZ NEK (v MWh)	IZVOZ (v MWh)	UVOZ BREZ NEK (v MWh)	UVOZ (v MWh)	NETO POZICIJA (v MWh)	NETO POZICIJA BREZ NEK (v MWh)
Januar	561.476,100	815.820,100	950.940,875	950.940,875	-135.120,775	-389.464,775
Februar	540.118,475	771.936,475	909.796,925	909.796,925	-137.860,450	-369.678,450
Marec	601.581,500	856.441,500	923.221,300	923.236,300	-66.794,800	-321.639,800
April	593.786,625	841.357,625	882.977,500	882.977,500	-41.619,875	-289.190,875
Maj	549.210,175	803.468,175	767.796,075	767.802,075	35.666,100	-218.585,900
Junij	508.720,425	749.860,425	748.843,225	748.952,625	907,800	-240.122,800
Julij	518.900,100	763.251,100	817.415,750	817.454,750	-54.203,650	-298.515,650
Avgust	425.375,400	667.902,400	677.495,925	677.495,925	-9.593,525	-252.120,525
September	514.303,075	756.529,075	804.877,325	804.932,325	-48.403,250	-290.574,250
Oktober	563.274,375	563.490,375	1.123.217,900	1.123.217,900	-559.727,525	-559.943,525
November	507.070,400	687.642,400	1.085.523,250	1.086.350,250	-398.707,850	-578.452,850
December	631.552,225	891.213,225	976.592,475	976.649,475	-85.436,250	-345.040,250
<b>Skupaj</b>	<b>6.515.368,875</b>	<b>9.168.912,875</b>	<b>10.668.698,525</b>	<b>10.669.806,925</b>	<b>-1.500.894,050</b>	<b>-4.153.329,650</b>

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



Izvoz elektrike (brez upoštevanja elektrike pridobljene iz hrvaškega dela NEK) je bil v primerjavi z letom 2021 nižji za 2,6 odstotka in je znašal 6.515 GWh, uvoz (brez upoštevanja elektrike namenjene za potrebe hrvaškega dela NEK) pa je bil v enakem obdobju višji za 16,5 odstotka in je znašal 10.668 GWh.

Izvoz na avstrijski meji je bil, v primerjavi z letom 2021, nižji za dobrih 35 odstotkov in je znašal 651 GWh, uvoz pa je bil višji za 24 odstotkov in je znašal 5.232 GWh. Na hrvaški meji beležimo za 13 odstotkov nižji izvoz (z upoštevanjem proizvodnje hrvaškega dela NEK) kot v letu 2021, in sicer 3.903 GWh. Uvoz je bil v enakem obdobju nižji za 25 odstotkov in je znašal 3.253 GWh. Na italijanski meji je bil izvoz v letu 2022 v primerjavi z letom 2021 višji za slabih 6 odstotkov, količina uvožene elektrike pa je v enakem obdobju znašala 1.046 GWh in se je zvišala za več kot 83

odstotkov v primerjavi s predhodnim letom. Na madžarski meji, ki je povezana s Slovenijo od junija 2022, je uvoz znašal 1.138 GWh, izvoz pa 459 GWh.

V nadaljevanju so prikazani podatki o evidentiranih zaprtih pogodbah po posameznih mejah za uvoz in izvoz elektrike v letu 2022.

#### Ostale aktivnosti povezane s procesom evidentiranja zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi

V juniju 2022 je bila izvedena integracija madžarsko-slovenske meje v Borzenove aplikacije, prav tako pa so bile izvedene potrebne spremembe (tudi v protokolih) ob uveljavitvi t.i. CORE projekta (širitev spajanja trgov).

V letu 2022 smo redno izvajali simulacije preko namenske aplikacije, ki omogoča sprejem zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi in pripravo izhodnih datotek, ki jih dnevno pošiljamo sistemskemu operaterju ELES. Namenjena je uporabi ob nepredvidenih dogodkih, ki bi onemogočali prijavo zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi s strani članov bilančne sheme. V povezavi s tem je bila uspešno izvedena tudi simulacija tehničnih težav pri procesu evidentiranja zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi, ki je vključevala tudi člane bilančne sheme.

Izvedena je bila varnostna nadgradnja aplikacije za evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi, ki sledi varnostnim smernicam.

#### Evidentirane zaprte pogodbe po mejah za uvoz in izvoz elektrike v letu 2022 v MWh

MESEC	AVSTRIJA		ITALIJA		HRVAŠKA		MADŽARSKA	
	UVOZ	IZVOZ	UVOZ	IZVOZ	UVOZ	IZVOZ	UVOZ	IZVOZ
Januar	495.861,375	65.495,000	73.786,800	383.038,900	381.292,700	367.286,200		
Februar	575.532,525	10.958,675	73.146,300	363.835,300	261.118,100	397.142,500		
Marec	404.838,500	80.786,000	70.447,800	427.803,000	447.950,000	347.852,500		
April	395.230,400	68.429,025	25.239,800	432.285,800	462.507,300	340.642,800		
Maj	503.237,875	17.874,475	36.479,500	388.346,300	228.084,700	397.247,400		
Junij	413.865,625	19.116,625	60.759,000	348.590,400	214.685,600	339.678,900	59.642,400	42.474,500
Julij	367.744,650	42.138,875	21.118,300	368.487,900	249.068,200	316.468,400	179.523,600	36.155,925
Avgust	276.306,525	61.958,175	111.882,400	187.444,500	139.014,500	336.329,300	150.292,500	82.170,425
September	420.048,025	33.023,325	87.672,400	317.214,100	150.250,900	328.534,500	146.961,000	77.757,150
Oktober	668.164,350	25.511,425	181.768,000	308.484,100	86.088,900	144.247,800	187.196,650	85.247,050
November	468.880,200	65.298,550	165.917,300	295.760,600	248.972,800	267.124,000	202.579,950	59.459,250
December	242.763,450	160.662,400	137.885,500	334.719,800	383.871,000	320.423,500	212.129,525	75.407,525
<b>Skupaj</b>	<b>5.232.473,500</b>	<b>651.252,550</b>	<b>1.046.103,100</b>	<b>4.156.010,700</b>	<b>3.252.904,700</b>	<b>3.902.977,800</b>	<b>1.138.325,625</b>	<b>458.671,82</b>

POUDARKI LETA  
 PREDSTAVITEV DRUŽBE  
 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE  
 POVZETEK REZULTATOV  
 VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## Bilančni obračun

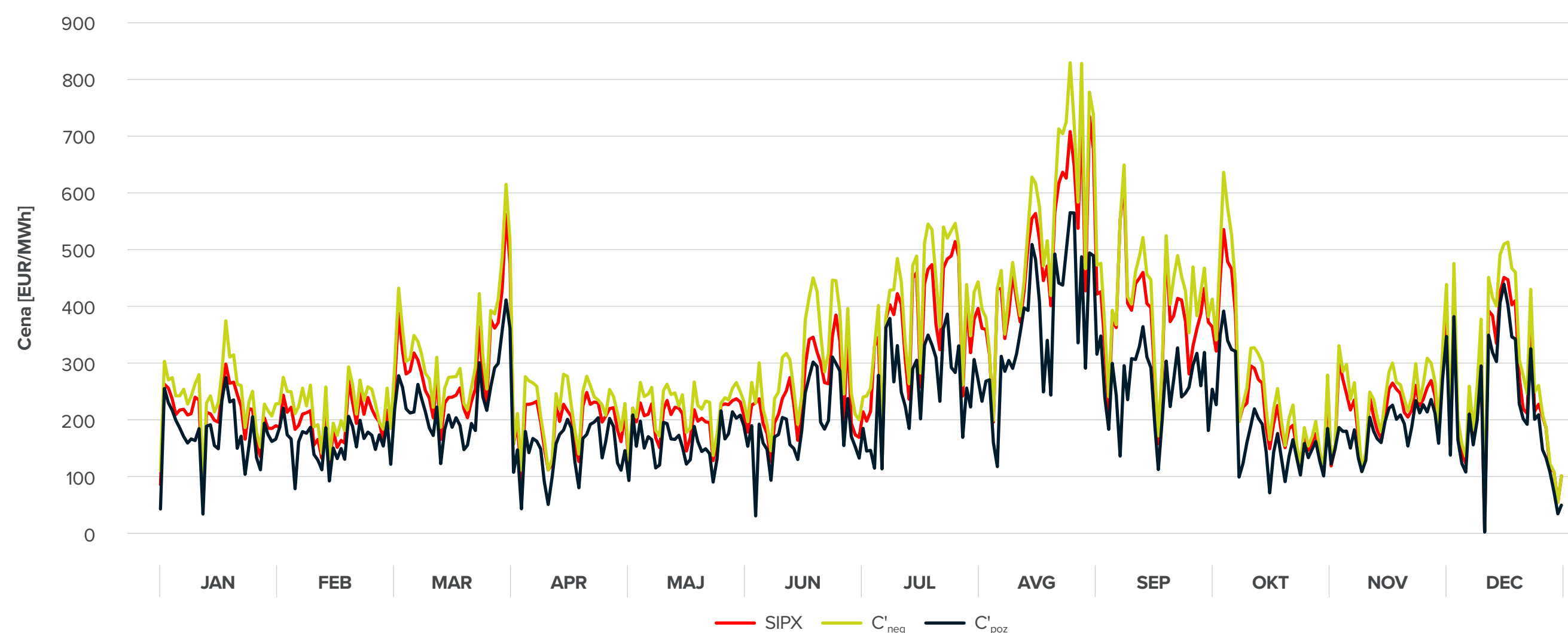
Leto 2022 so tudi v kontekstu bilančnega obračuna zaznamovale izjemno visoke tržne cene. Slednje so se odrazile v nadpovprečno visokih cenah za odstopanja. Slednja so bila v celotnem letu v povprečju za kar 235 odstotkov višja glede na leto 2021. V primerjavi z letom 2020, ki je bilo sicer zaznamovano s pandemijo in odstopanjem ravni cen v drugo skrajnost, pa so bile cene odstopanj v letu 2022 višje za več kot 700 odstotkov.

Višje cene odstopanj niso bistveno vplivale na višino odstopanj bilančnih skupin, saj so slednja bila le nekoliko višja v primerjavi s predhodnim letom. Slednje je posledica precejšnje negotovosti povezane z višino odjema električne energije zaradi učinkov »energetske« krize, povezane tudi z vojno v Ukrajini, dodaten vpliv pa so imeli tudi zahtevne meteorološke, predvsem hidrološke, razmere tekom leta 2022.

Med posebnosti v letu 2022 sodi tudi prva izvedba in izdaja tretjega bilančnega obračuna. Za mesec junij 2022 je namreč sistemski operater prejel podatke za poračun stroškov za instrument *International Grid Control Cooperation* (v nadaljevanju: IGCC) s precejšnjim zamikom. Na podlagi odločbe Agencije za energijo je zato operater trga v decembru, skupaj z novembrskim prvim bilančnim obračunom in oktobrskim drugim bilančnim obračunom, na podlagi novih podatkov o izravnavi izdal tretji bilančni obračun za junij.

V letu 2022 so bila najvišja skupna mesečna pozitivna odstopanja (energijski presežek) bilančnih skupin zabeležena v decembru in so znašala 37.513 MWh. Najvišja skupna mesečna negativna odstopanja (energijski manko) bilančnih skupin pa so bila v mesecu januarju, in sicer 24.104 MWh. Povprečna mesečna

Povprečne dnevne vrednosti izpeljanih cen odstopanj C'poz in C'neg ter indeksa SIPX v letu 2022



odstopanja (pozitivna in negativna skupaj) bilančnih skupin so v letu 2022 znašala 42.899 MWh, kar je v povprečju za slabih 7 odstotkov več od mesečnega povprečja v letu 2021.

Na zgornji sliki so prikazane povprečne dnevne vrednosti cen za odstopanja in borznega indeksa SIPX v letu 2022. V tem obdobju so se povprečne mesečne vrednosti cen za negativna odstopanja (kratka pozicija) C'neg gibale od 215,38 EUR/MWh v aprilu do 538,37 EUR/MWh v avgustu. Cene za pozitivna odstopanja (dolga pozicija) C'poz pa so se gibale od 145,83 EUR/MWh v aprilu do 372,93 EUR/MWh v avgustu. Največja razlika med C'neg in C'poz

je bila pričakovano zabeležena v avgustu (165,44 EUR/MWh), najmanjša pa v mesecu novembru (50,14 EUR). Povprečna razlika med C'neg in C'poz je v letu 2022 znašala 92,72 EUR/MWh, medtem ko je povprečna razlika v letu 2021 znašala 48,86 EUR/MWh. Ob tem je potrebno omeniti, da je povprečni mesečni indeks SIPX letu 2022 znašal kar 273,72 EUR/MWh, v letu 2021 pa 114,60 EUR/MWh. Ta izjemen preskok je seveda posledica t.i. energetske krize, ki sicer trajala že od druge polovice leta 2021, povsem novo razsežnost pa je dobila po ruski agresiji na Ukrajino v februarju 2022.

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL**
- DELEŽNIŠKA MAPA
- ODNOS S TRGOM ←
- ODNOS Z DELEŽNIKI
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



Povprečna vrednost izpeljane (korigirane) cene za negativna odstopanja  $C'_{neg}$  je v letu 2022 znašala 307,16 EUR/MWh, za pozitivna odstopanja  $C'_{poz}$  pa 214,23 EUR/MWh. Najvišja vrednost cene  $C'_{neg}$  je v tem obdobju znašala 1.148,27 EUR/MWh,  $C'_{poz}$  pa 879,29 EUR/MWh. Najnižja cena  $C'_{neg}$  je v omenjenem obdobju znašala 0,00 EUR/MWh, najnižja cena  $C'_{poz}$  pa je znašala -431,42 EUR/MWh.

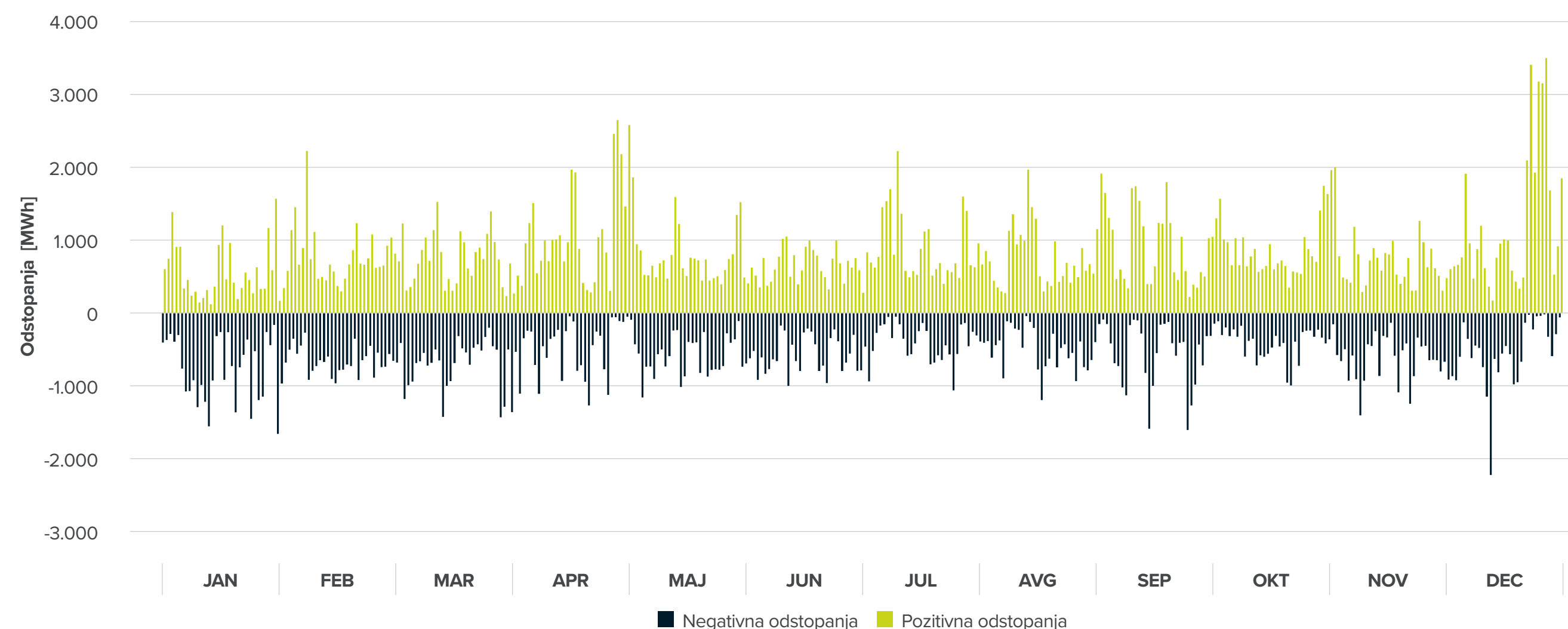
Za izračun cen za pozitivna in negativna odstopanja uporabimo stroške in količine, ki so nastali za izravnavo elektroenergetskega sistema v Sloveniji. Izravnava elektroenergetskega sistema je posledica odstopanj udeležencev trga z elektriko od svojih napovedi. Na spodnji sliki so prikazane skupne dnevne vsote pozitivnih in negativnih odstopanj vseh bilančnih skupin v Sloveniji v letu 2022.

Odstopanja v negativno smer pomenijo primanjkljaj električne energije v elektroenergetskem sistemu, odstopanja v pozitivno smer pa višek električne energije v elektroenergetskem sistemu Slovenije. Visoka odstopanja v pozitivno smer, ki jih je zaznali v decembru, so v veliki meri posledica trenutne ureditve upoštevanja viškov iz samooskrbnih naprav v decembrskem bilančnem obračunu. Slednje se z uveljavitvijo novih Pravil za delovanje trga, ki so stopila v veljavo s 1. januarjem 2023, spreminja. Predvideno je, da bodo viški iz teh naprav bilančno poračunani v letnem poročilu bilančnega obračuna.

Povprečne, najvišje in najnižje vrednosti  $C'_{neg}$ ,  $C'_{poz}$  in SIPX v letih 2021 in 2022

	2022 [EUR/MWh]			2021 [EUR/MWh]		
	$C'_{neg}$	$C'_{poz}$	SIPX	$C'_{neg}$	$C'_{poz}$	SIPX
Povprečne vrednosti	307,16	214,23	274,46	135,49	86,47	115,04
Najvišja vrednost	1.148,27	879,29	879,29	724,86	533,19	533,19
Najnižja vrednost	0,00	-431,42	0,00	-41,72	-70,94	-66,18

Vsote dnevni odstopanja slovenskega omrežja v letu 2022



- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL**
- DELEŽNIŠKA MAPA
- ODNOS S TRGOM ←
- ODNOS Z DELEŽNIKI
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

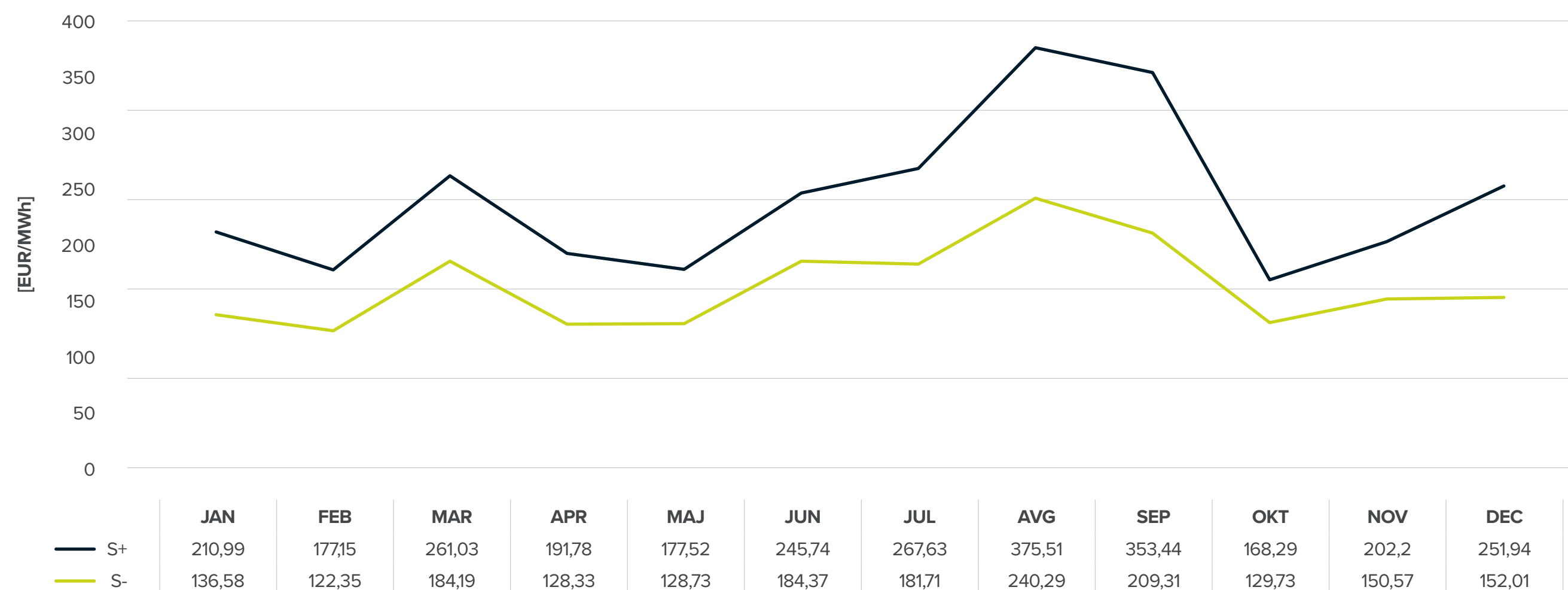




Izravnalno energijo za izravnavo pozitivnih in negativnih odstopanj v elektroenergetskem sistemu Slovenije zagotavlja sistemski operater ELES. V letu 2022 je količina porabljene energije za izravnavo negativnih odstopanj znašala 238 GWh, za izravnavo pozitivnih odstopanj pa 326 GWh. Na spodnji sliki so prikazane povprečne urne cene izravnave elektroenergetskega sistema, izračunane iz vseh stroškov ter količin izravnave. S+ predstavlja cene urejanja kratke pozicije (nakup energije), S- pa predstavlja cene urejanja dolge pozicije (prodaja energije). V količinah so upoštevane vse vrste regulacije: RVF (rezerva za vzdrževanje frekvence), aRPF (avtomatska rezerva za povrnitev frekvence, pred spremembo terminologije imenovana »sekundarna regulacija«), rRPF (ročna rezerva za povrnitev frekvence, prej »terciarne regulacije«), RR (rezerve za nadomestitev, ki vključujejo tudi izravnalni trg), FSkar (odstopanja na mejah) ter energije iz IGCC mehanizma oziroma druga izravnavna, skladno s 87. členom v letu 2022 veljavnih Pravil za delovanje trga z elektriko.

Gibanje povprečnih cen izravnave po mesecih sovpada z gibanjem cen za pozitivna in negativna odstopanja. V spodnji tabeli so prikazane povprečne cene izravnave po mesecih v letu 2022 ter primerjava z letom 2021. Jasno je razvidno, da so bile povprečne cene izravnave v letu 2022 občutno višje kot v letu 2021. V letu 2022 se je relativni razmik med povprečnima cenama za pozitivno in negativno izravnavo še dodatno in izdatno povečal v primerjavi z letom 2021, kar je glede na drastični dvig ravni cen seveda razumljivo.

Povprečne mesečne vrednosti stroškov regulacije (S+ in S-) v letu 2022



Povprečne urne cene izravnave (S+ in S-) po mesecih v letih 2021 in 2022

MESEC	2022		2021	
	S+ [EUR/MWh]	S- [EUR/MWh]	S+ [EUR/MWh]	S- [EUR/MWh]
Januar	210,99	136,58	59,46	32,11
Februar	177,15	122,35	56,55	40,12
Marec	261,03	184,19	65,37	39,43
April	191,78	128,33	83,76	28,36
Maj	177,52	128,73	92,25	27,53
Junij	245,74	184,37	97,38	50,59
Julij	267,63	181,71	87,44	50,27
Avgust	375,51	240,29	97,37	48,95
September	353,44	209,31	133,35	75,39
Oktober	168,29	129,73	239,16	169,76
November	202,20	150,57	209,14	139,31
December	251,94	152,01	240,76	166,73

POUDARKI LETA  
 PREDSTAVITEV DRUŽBE  
 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE  
 POVZETEK REZULTATOV  
 VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

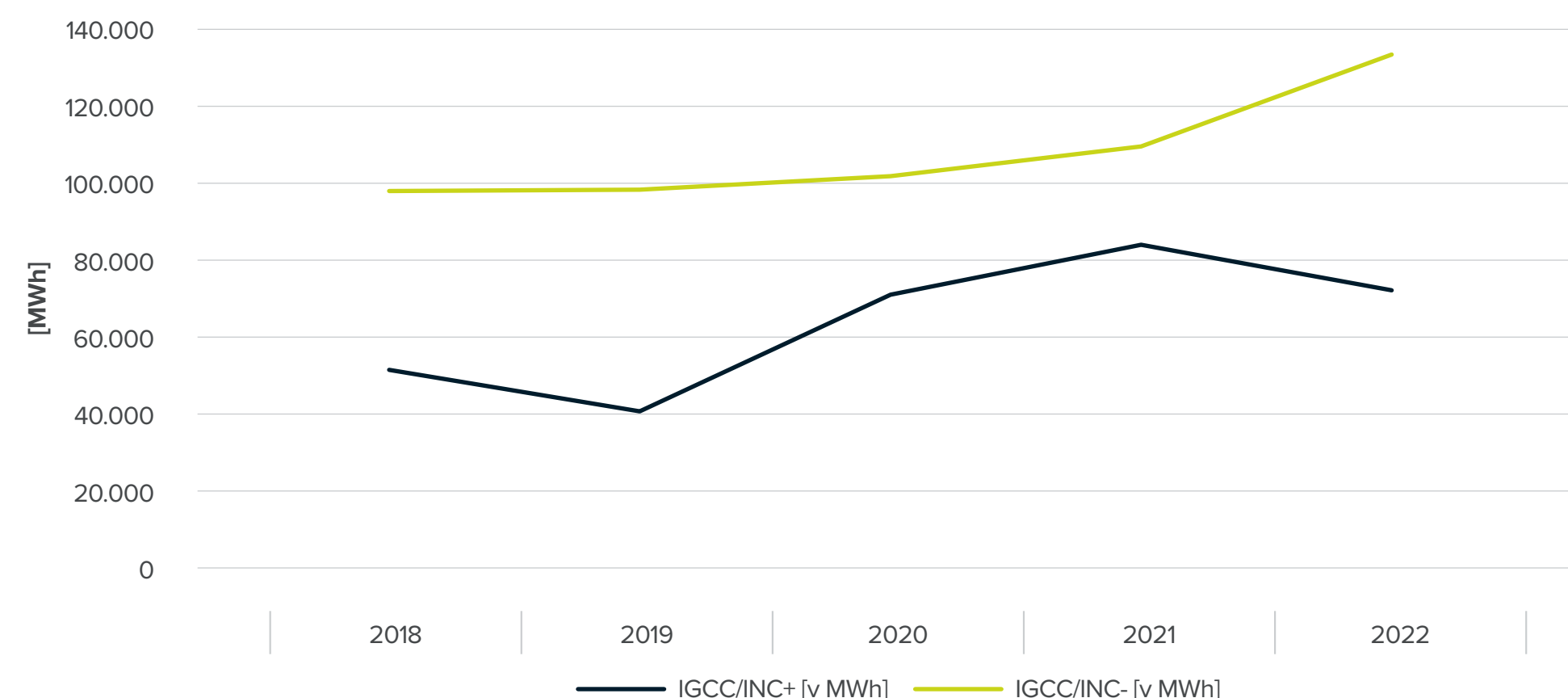
SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



Februarja 2019 se je ELES priključil k večstranskemu IGCC mehanizmu, ki je nadomestil predhodni INC mehanizem (angl. *Imbalance Netting Cooperation*). Na sliki so prikazane vrednosti čezmejnega sodelovanja pri netiranju odstopanj za obdobje od leta 2018 dalje. Temnomodri graf prikazuje količine iz intervalov, v katerih je bil v slovenskem elektroenergetskem sistemu primanjkljaj energije in je bila aktivirana funkcija IGCC/INC+, drugi, zeleni graf pa predstavlja vsoto količin iz intervalov, v katerih je bil v slovenskem elektroenergetskem sistemu višek energije in je bila aktivirana funkcija IGCC/INC-.

Količine IGCC/INC v MWh od leta 2018 do 2022



V naslednji tabeli je predstavljen podrobnejši pregled mesečnih podatkov o skupnih pozitivnih in negativnih odstopanjih bilančnih skupin v letih 2021 in 2022.

Pozitivna in negativna odstopanja slovenskih bilančnih skupin v letih 2021 in 2022

MESEC	2022		2021	
	SKUPNA NEGATIVNA ODSSTOPANJA BS [MWh]	SKUPNA POZITIVNA ODSSTOPANJA BS [MWh]	SKUPNA NEGATIVNA ODSSTOPANJA BS [MWh]	SKUPNA POZITIVNA ODSSTOPANJA BS [MWh]
Januar	24.104	17.526	19.707	30.116
Februar	18.984	21.679	13.182	25.279
Marec	21.742	23.639	19.343	18.599
April	16.464	30.093	30.872	15.444
Maj	17.030	26.712	21.736	21.160
Junij	17.363	19.474	20.032	15.974
Julij	13.615	26.944	16.286	18.803
Avgust	15.415	23.189	13.888	26.761
September	17.065	27.798	14.948	19.230
Oktober	12.787	27.164	23.267	18.144
November	18.614	22.272	24.094	16.104
December	17.596	37.513	19.441	20.383
<b>Skupaj</b>	<b>210.779</b>	<b>304.004</b>	<b>236.797</b>	<b>245.997</b>

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL**
- DELEŽNIŠKA MAPA
- ODNOS S TRGOM
- ODNOS Z DELEŽNIKI
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH





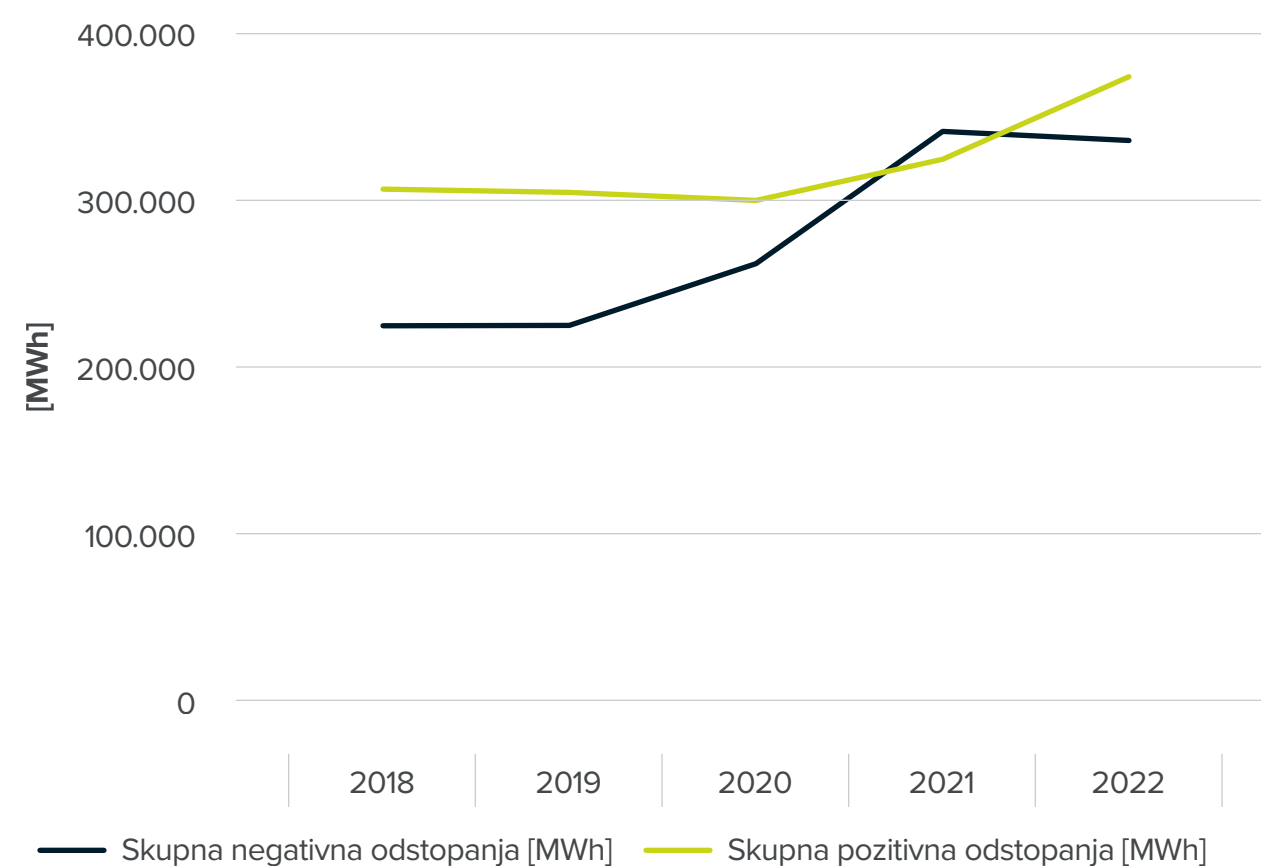
V spodnji tabeli so prikazane letne količine pozitivnih in negativnih odstopanj vseh bilančnih skupin, katerim so prišteta tudi odstopanja na mejah slovenskega regulacijskega območja, in sicer od leta 2018 dalje.

Skupna pozitivna in negativna odstopanja v letih od 2018 do 2022

LETO	SKUPNA NEGATIVNA OSTOPANJA (MWh)	SKUPNA POZITIVNA OSTOPANJA (MWh)
2018	224.905	306.999
2019	225.191	305.042
2020	262.243	300.190
2021	341.339	324.665
2022	335.860	374.111

Na podlagi podatkov iz zgornje tabele lahko opazimo, da sta se vsoti pozitivnih odstopanj v letu 2022 precej povišali, medtem ko se je vsota negativnih odstopanj nekoliko znižala. Pozitivna odstopanja so višja za slabih 50 GWh, negativna odstopanja pa so nižja za dobrih 5 GWh.

Skupna pozitivna in negativna odstopanja v letih 2018 do 2022



## Letni poračun

Ker se v bilančnem obračunu za določitev realizacije odjemnih mest brez četrtturnih meritev uporablja analitični postopek, je njihov odjem med letom v bilančnem obračunu ocenjen na podlagi preostalega odjema distribucijskega območja. Razlike, ki nastanejo med količinami, pridobljenimi na podlagi analitičnega postopka in dejansko realiziranimi količinami, se poračunajo v okviru letnega poračuna, ki se opravi po zaključku vseh bilančnih obračunov.

Aprila 2022 je bil zaključen letni poračun bilančnih obračunov za leto 2021. Prerazporeditev razlik med bilančnimi skupinami je bila opravljena na podlagi ugotovljenih količinskih razlik (med obračunskimi proračunskimi/končnimi količinami) ter povprečne letne cene, ki je enaka letnemu povprečju  $C'_{neg}$  in  $C'_{poz}$ . Slednja je v letu 2021 znašala 110,98 EUR/MWh. V letnem poračunu za leto 2021 je bilo prerazporejenih nekaj več kot 195 GWh električne energije, kar je skupaj znašalo 21,70 mio EUR (neto).

## Bilančna shema

Trg z elektriko je hierarhično urejen v bilančno shemo. Vsaka pravna ali fizična oseba, ki želi aktivno poslovati na trgu z elektriko, mora postati član bilančne sheme. Članstvo in struktura bilančne sheme sta določeni z bilančnimi pogodbami, sklenjenimi z operaterjem trga ter s pogodbami o izravnavi, sklenjenimi s člani bilančne sheme. Operater trga, ki predstavlja vrh bilančne sheme, zagotavlja dobavo izravnalne energije bilančnim skupinam preko bilančnih pogodb. Fizično izravnavo elektroenergetskega sistema pa izvaja sistemski operater. Operater trga vodi evidenco pogodb o članstvu v bilančni shemi, jo sproti posodablja in javno objavlja na svoji spletni strani. Naloga operaterja trga je, da temeljito preveri nove in spremlja že obstoječe člane bilančne sheme. V ta namen imamo vzpostavljeno sistematično spremljanje članov bilančne sheme, ki ga izvajamo periodično. Ukrepi spremljanja

članov se nanašajo na preverjanje finančnih izkazov, pregled registrov in ostalih ukrepov, ki so pomembni z vidika zagotavljanja varnosti trgovanja udeležencev trga z elektriko in trga v celoti. Del procesa vodenja bilančne sheme je sprotno prilagajanje finančnih kritij, ki se prepleta z dejavnostjo bilančnega obračuna in evidentiranja zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi. Operater trga namreč dnevno spremlja količinske vrednosti odstopanj, ki se pojavijo ob prijavi zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi, na podlagi katerih izračuna izpostavljenost udeleženca finančne poravnave in s tem prilagaja vrednost gibljivih finančnih kritij za posamezno bilančno skupino.

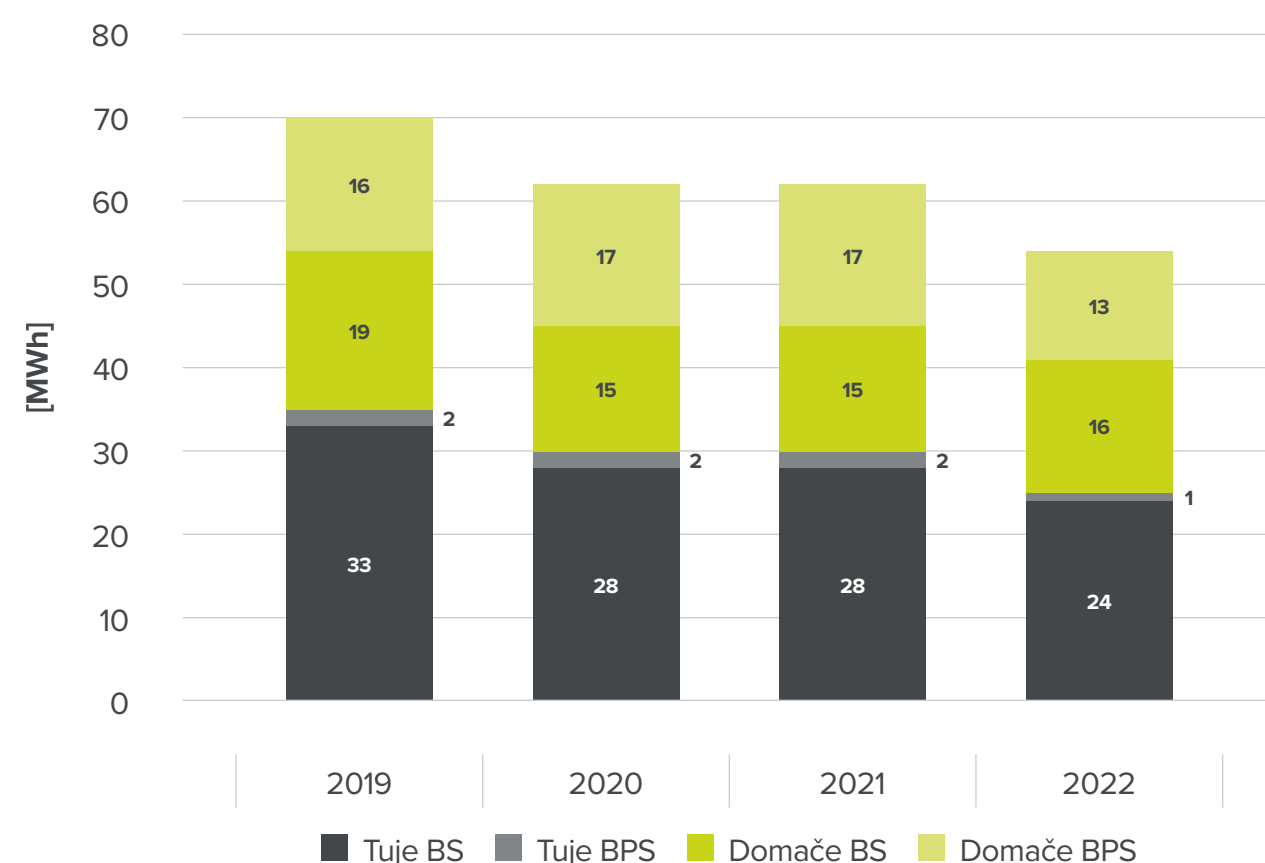
Leto 2022 je bilo v primerjavi z letom 2021 precej bolj dinamično, in sicer so v letu 2022 v bilančno shemo vstopile štiri družbe, medtem ko je iz bilančne sheme izstopilo dvanajst družb. Izmed vseh članov, ki so v letu 2022 izstopili iz sheme, je kar polovica imela status dobavitelja. Izstop dobaviteljev in tudi ostalih članov lahko pripišemo predvsem zaostrenim razmeram na veleprodajnih trgih z električno energijo v EU in posledično tudi v Sloveniji. V letu 2022 je operater trga dvema družbama prekinil bilančno pogodbo, slednji sta s tem izgubili status odgovornega bilančne skupine. Posledično je, zaradi prekinitve bilančne pogodbe, članstvo prenehalo še trem družbam, ki so bile vključene v njuni bilančni skupini in so izgubile status odgovornega bilančne podskupine. V letu 2022 sta bila izvedena dva prehoda, kjer sta bilančni podskupini vstopili v drugo bilančno skupino in s tem ohranili status odgovornega bilančne podskupine v drugi bilančni skupini. Sedem družb je podaljšalo pogodbo o izravnavi in s tem ohranilo članstvo v bilančni shemi kot odgovorni bilančne podskupine. Za razliko od prejšnjih let smo v letu 2022 prejeli veliko povpraševanj po vstopu v bilančno shemo s strani malih proizvajalcev, ki pa niso rezultirala v ustanovitvi bilančne skupine ali podskupine. Med razlogi povečanega povpraševanja, ki so ga navedli sami, je bila predvsem nezmožnost pridobitve ponudb o odkupu električne energije s strani dobaviteljev.

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL**
- DELEŽNIŠKA MAPA
- ODNOS S TRGOM ←
- ODNOS Z DELEŽNIKI
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



Skupaj je bilo v Republiki Sloveniji na dan 31. december 2022 registriranih 40 bilančnih skupin (16 slovenskih in 24 tujih podjetij) in 14 bilančnih podskupin (13 slovenskih in 1 tuje podjetje). Skupno število članov bilančne sheme je konec leta 2022 znašalo 54, kar predstavlja najnižje število po letu 2008.

#### Število tujih in domačih bilančnih skupin (BS) in bilančnih podskupin (BPS) v letih 2019 do 2022



Na portalu operaterja trga, ki je bil vzpostavljen v letu 2021, smo članom bilančne sheme nudili napreden spletni servis v povezavi z nalogami, ki jih opravlja operater trga. Portal članom bilančne sheme med drugim omogoča dostop do podatkov in poročil, ki so povezani s procesom bilančnega obračuna ter podajanje pripomb na bilančni obračun. Preko portala je bilo v letu 2022 oddanih preko 130 različnih zahtev oziroma vlog.

Portal ima tudi javno dostopen del, kjer so na voljo celoviti podatki slovenskega elektroenergetskega trga, kar zajema:

- cene odstopanj,
- količine in stroške izravnave,
- preostali diagram odjema,
- količnike izgub na distribucijskih območjih,
- podatke iz platforme operaterja trga za izravnalno energijo,
- pregled članov bilančne sheme itd.

#### Finančna poravnava bilančnega obračuna

Borzen v vlogi klirinškega agenta izvaja obračun finančnih terjatev in obveznosti udeležencev finančne poravnave ter izvrši poravnavo obveznosti in terjatev, ki izhajajo iz bilančnega obračuna. Predmet finančne poravnave so bilančni obračuni posamezne bilančne skupine v določenem časovnem obdobju.

V nadaljevanju so predstavljeni vrednostni podatki, ki izhajajo iz finančne poravnave bilančnega obračuna za leto 2022, v primerjavi s podatki za leto 2021.

#### Vrednostni pregled bilančnega obračuna za leti 2021 in 2022

	2021			2022		
	BILANČNI OBRAČUN	STROŠKI IZRAVNAVE	PRESEŽEK	BILANČNI OBRAČUN	STROŠKI IZRAVNAVE	PRESEŽEK
Januar	651.582	-510.175	141.407	4.292.953	-4.058.997	233.956
Februar	315.032	-230.810	84.222	1.872.873	-1.429.277	443.596
Marec	846.471	-731.656	114.815	3.928.365	-2.850.554	1.077.811
April	2.649.239	-2.334.864	314.375	958.718	-286.821	671.897
Maj	1.683.641	-1.561.784	121.857	764.480	-225.312	539.168
Junij	1.476.727	-1.317.209	159.518	2.033.262	-1.756.523	276.739
Julij	1.047.803	-900.659	147.144	238.891	564.400	803.291
Avgust	983.622	-742.790	240.832	3.247.714	-1.807.290	1.440.424
September	1.696.405	-1.447.222	249.183	3.432.524	-2.413.421	1.019.103
Oktober	3.509.002	-3.143.071	365.931	253.311	381.126	634.436
November	4.509.137	-4.122.766	386.371	1.645.175	-1.145.327	499.848
December	3.719.461	-2.876.542	842.919	1.910.366	-1.068.013	842.354
<b>Skupaj</b>	<b>23.088.122</b>	<b>-19.919.548</b>	<b>3.168.574</b>	<b>24.578.632</b>	<b>-16.096.009</b>	<b>8.482.623</b>
Zamudne obresti:			118			321
Neporavnane zapadle obveznosti iz bilančnega obračuna:						-485.105
<b>Presežek bilančnega obračuna preteklih let:</b>			<b>1.050.799</b>			<b>4.219.491</b>
<b>Celotni presežek bilančnega obračuna:</b>			<b>4.219.491</b>			<b>12.217.331</b>

vrednost v EUR brez DDV

POUDARKI LETA

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTISKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRIFINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



Postavka bilančnega obračuna predstavlja netirano vrednost dokončnih bilančnih obračunov bilančnih skupin po posameznih mesecih. Stroški oziroma prihodki izravnave nastanejo z nakupom oziroma prodajo elektrike za namene izravnave odstopanj elektroenergetskega sistema Republike Slovenije. Finančna poravnava izravnave stroškov odstopanj se izvaja med sistemskim operaterjem in operaterjem trga. Negativne vrednosti predstavljajo za Borzen odliv, pozitivne vrednosti pa priliv.

Presežki prihodkov nad odhodki iz naslova bilančnega obračuna so namenjeni upravljanju s tveganji neizpolnitve finančnih obveznosti oziroma zamude pri plačilih in se vodijo na posebnem računu za vodenje presežkov bilančnega obračuna. Višina presežka bilančnega obračuna za leto 2022 je znašala 8,48 mio EUR. V letu 2022 ni bilo izplačila presežka bilančnega obračuna med udeležence finančne poravnave. Operater trga ima iz leta 2022 za 485 tisoč EUR neplačanih zapadlih obveznosti iz naslova bilančnega obračuna do družbe, ki mu je operater trga odpovedal bilančno pogodbo, vključno s stroški izterjave, ki so knjiženi v breme presežka bilančnega obračuna.

Celotni presežek bilančnega obračuna konec leta 2022 tako znaša 12,2 mio EUR in vključuje celoten presežek leta 2022, obračunane zamudne obresti v letu 2022, odštete so neplačane obveznosti iz bilančnega obračuna v letu 2022 ter neizplačan del presežka bilančnega obračuna preteklih let.

### Platforma operaterja trga za izravnalno energijo

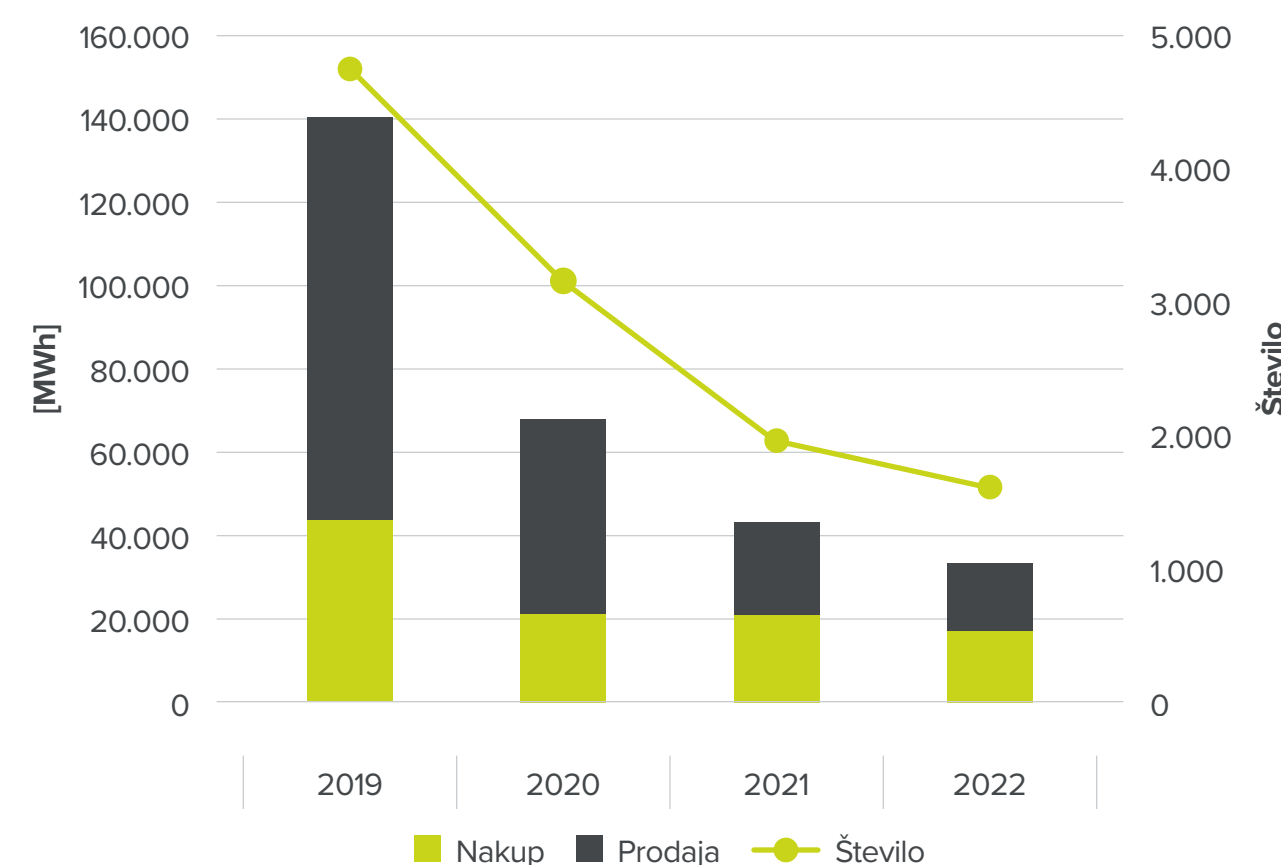
Platforma operaterja trga za izravnalno energijo je organizirana oblika zbiranja in angažiranja ponudb za prodajo in nakup izravnalne energije z namenom izravnave odstopanj elektroenergetskega sistema na pregleden in ekonomsko čim bolj učinkovit način. V letu 2022 je bilo sklenjenih **1.605 poslov** v skupni količini **33,2 GWh**. Od tega je **17 GWh** predstavljalo **nakup**

elektrike, **16,2 GWh** pa **prodajo** elektrike s strani systemskega operaterja prenosnega omrežja. Največja količina poslov je bila sklenjena z urnimi produkti v skupni količini **29,1 GWh**, prav tako je bilo tudi največje število poslov, in sicer 1.094 poslov. V enakem obdobju je bilo sklenjenih še 511 poslov s 15-minutnimi produkti v skupni količini **4,1 GWh**.

Najvišja cena za nakup izravnalne energije je v letu 2022 znašala **850 EUR/MWh**, najnižja cena za prodajo izravnalne energije pa **-10 EUR/MWh**. V posle so bili poleg systemskega operaterja vključeni še trije člani platforme operaterja trga za izravnalno energijo. Članstvo na platformi je sicer konec leta 2022 štel 29 članov.

Na platformi operaterja trga vse od leta 2019 naprej beležimo konstanten padec števila in količin sklenjenih poslov. Največji padec smo zabeležili v letu 2020, ko se je, v primerjavi z enakim obdobjem predhodnega leta, količina sklenjenih poslov zmanjšala za skoraj 52 odstotkov, število sklenjenih poslov pa se je zmanjšalo za več kot 33 odstotkov. Razlog za občutnejši padec količine sklenjenih poslov na izravnalnem trgu v letu 2020 je bil pričakovan in je povezan s projektom enotnega spajanja znotraj dneva (*Single Intraday Coupling*, krajše: SIDC, prej poimenovan tudi projekt XBID), ki se je z 19. novembrom 2019 uspešno razširil na Slovenijo in še šest ostalih držav. Trgovalni volumni na trgovanju znotraj dneva so se občutno povečali, posledično ima tudi systemski operater širši nabor možnosti, s katerimi lahko izravnava sistem. V letu 2022 se je količina sklenjenih poslov zmanjšala še za dodatnih 23 odstotkov, število sklenjenih poslov pa za 18 odstotkov v primerjavi z letom 2021. Kljub temu, da trgovanje na platformi operaterja trga poteka od 1 ure do tik pred dobavo (trgovanje znotraj dneva je možno samo uro ali več pred dobavo), se je količina sklenjenih poslov na platformi operaterja trga občutno zmanjšala na račun večje likvidnosti in ugodnejših cen na segmentu trgovanja znotraj dneva.

Količina in število sklenjenih poslov na platformi operaterja trga za izravnalno energijo po letih



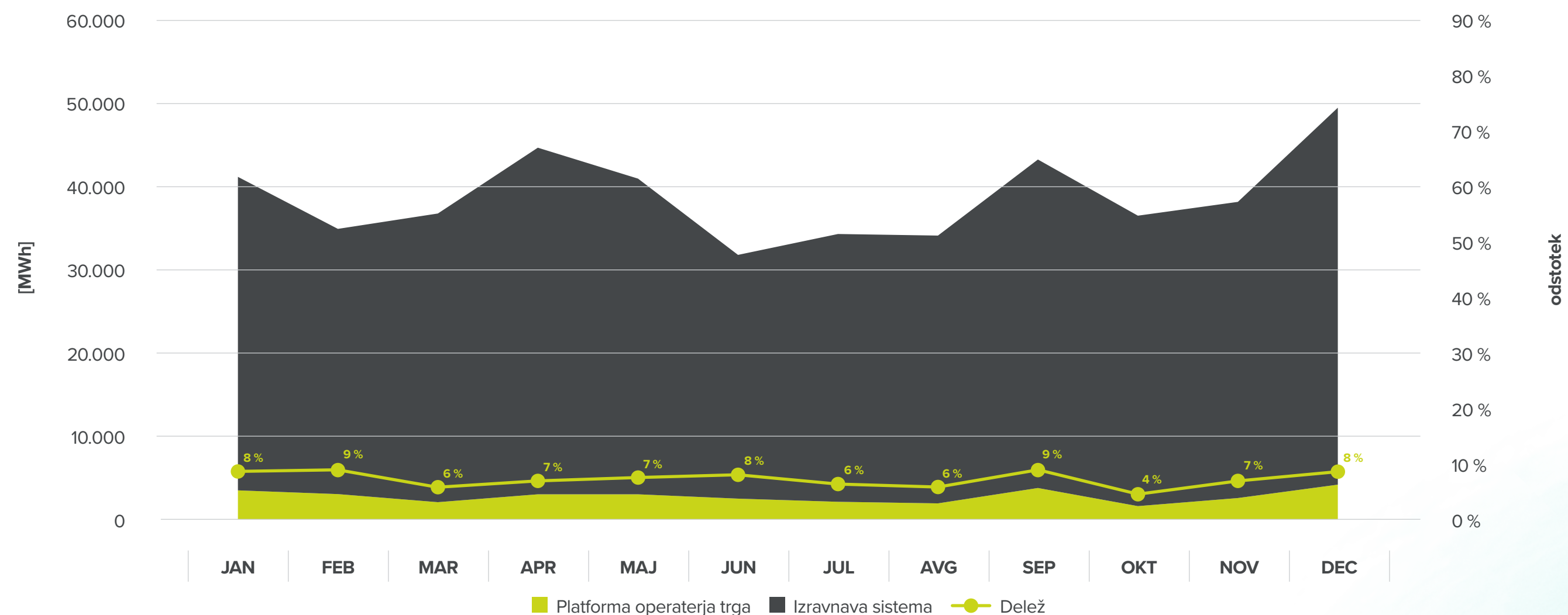
Delež količin sklenjenih poslov na platformi operaterja trga za izravnalno energijo je v letu 2022 predstavljal 7,1 odstotka celotne izravnave sistema (brez upoštevanja vrednosti regulacije FSkar), kar predstavlja za 1,5 odstotne točke nižjo raven kot v letu 2021, ko je delež sklenjenih na platformi v celotni izravnavi sistema znašal 8,6 odstotka. Največji delež sklenjenih poslov na platformi operaterja trga je na mesečni ravni dosegel 8,7 odstotka, in sicer septembra, najmanjši delež pa oktobra, in sicer 4,3 odstotka. Delež količin sklenjenih poslov na platformi operaterja trga pri izravnavi navzgor (nakup) je v letu 2022 predstavljal 9,2 odstotka, pri izravnavi navzdol (prodaja) pa je delež znašal 5,8 odstotka.

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL**
- DELEŽNIŠKA MAPA
- ODNOS S TRGOM ←
- ODNOS Z DELEŽNIKI
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH





Delež količin sklenjenih poslov na platformi operaterja trga z električno energijo v skupni izravnavi sistema elektroenergetskega sistema Slovenije



Trgovanje na platformi operaterja trga za izravnalno energijo se izvaja v kombinaciji s trgovanjem znotraj dneva, in sicer še eno uro po zaprtju slednjega ter do fizične dobave produkta. V tako imenovani fazi »izravnalnega trga«, ki traja od ene ure pred dobavo do tik pred dobavo, je bilo v letu 2022 sklenjenih za 33 GWh poslov, kar predstavlja 99 odstotkov celotne količine sklenjenih poslov. V zadnjih letih se je ta odstotek povečal iz 72 odstotkov v letu 2019 na kar 99 odstotkov v letu 2021 in 2022, kar pomeni, da sistemski operater kupuje oziroma prodaja elektriko neposredno pred dobavo in s tem učinkoviteje izravnava elektroenergetski sistem.

Sklenjeni posli glede na fazo trgovanja

LETO	FAZA »IZRAVNALNEGA TRGA«	FAZA »TRGOVANJA ZNOTRAJ DNEVA«
2019	72 %	28 %
2020	98 %	2 %
2021	99 %	1 %
2022	99 %	1 %

POUDARKI LETA  
 PREDSTAVITEV DRUŽBE  
 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE  
 POVZETEK REZULTATOV  
 VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## Zagotavljanje preglednosti delovanja trga z elektriko

### IZMENJAVA PODATKOV TER BILANČNI OBRAČUN

Izmenjava podatkov je bistvena za pravilno izvajanje nalog operaterja trga in za delovanje celotnega elektroenergetskega sistema. Izmenjava podatkov predstavlja pomemben korak k zanesljivejšemu in hitrejšemu posredovanju podatkov operaterju trga. Borzen si izdatno prizadeva razvijati in krepiti to področje, tudi s sodelovanjem v združenjih, kot je Sekcija za izmenjavo podatkov na energetske trgu (iPET).

Za potrebe bilančnega obračuna od leta 2015 naprej uporabljamo elektronsko izmenjavo podatkov za prejem podatkov od vseh petih distribucijskih omrežij. Z uvedbo informacijske rešitve IBIS++ je bil storjen pomemben korak v smeri zanesljivejše, hitrejše in celovitejše izmenjave podatkov. Prešlo se je na naprednejše standarde, ki podpirajo izmenjave podatkov na 15-minutni ravni, k izmenjavi preko spletnih storitev se je priključil prvi upravljavec zaprtih distribucijskih sistemov, kateremu se bodo v prihodnje zelo verjetno pridružili še ostali. Hkrati lahko tudi člani bilančne sheme preko portala operaterja trga v lastne sisteme uvažajo rezultate bilančnega obračuna v XML zapisu.

### OSTALE AKTIVNOSTI POVEZANE Z ZAGOTAVLJANJEM PREGLEDNOSTI DELOVANJA TRGA Z ELEKTRIKO

#### POSREDOVANJE PODATKOV PO EVROPSKI UREDBI 543/2013 (»TRANSPARENCY«)

Borzen ima že od konca leta 2014 vzpostavljeno avtomatizirano pošiljanje podatkov preko spletnih storitev, saj moramo kot operater trga, v skladu z evropsko Uredbo št. 543/2013 (t.i. »Transparency Regulation«), sistemskemu operaterju mesečno posredovati končne cene za odstopanja. Posredovani podatki so objavljeni na evropski platformi »ENTSO-E Transparency Platform« z namenom večje preglednosti evropskega energetskega trga.

### ELEKTRONSKI DOSTOP DO EVIDENCE BILANČNE SHEME

Borzen ima za potrebe Agencije za energijo vzpostavljen elektronski dostop do evidence bilančne sheme z uporabo spletnih storitev. Ta dostop Agenciji za energijo omogoča avtomatizirano kontrolo podatkov članov bilančne sheme, ki jih ti posredujejo ob registraciji udeležencev trga v okviru Uredbe REMIT. V letu 2022 je izmenjava podatkov potekala nemoteno in je omogočila preverjanje udeležencev trga v okviru registracije pri Agenciji za energijo. V prihodnje želimo v ta dostop integrirati tudi informacijo o statusu dobavitelja, kar že objavljamo na korporativni spletni strani.

### POSREDOVANJE PODATKOV PLATFORME ZA IZRAVNALNO ENERGIJO AGENCIJI ZA ENERGIJO

Borzen je za potrebe Agencije za energijo v letu 2018 vzpostavil sistem za posredovanje podatkov iz platforme operaterja trga za izravnalno energijo regulatorju, poimenovan REP-AGEN. Sistem deluje po principih in standardih ter zapisih Uredbe REMIT in omogoča regulatorju vzpostavitev popolne evidence trga (ponudbe, posli), saj ostale podatke Agencija za energijo že prejema od Agencije za sodelovanje energetske regulatorjev (v nadaljevanju: ACER). V letu 2022 so se Agenciji za energijo podatki posredovali dnevno.

### OBJAVA DODATNIH PODATKOV O DELOVANJU TRGA

Borzen na portalu operaterja trga, ki je bil vzpostavljen v letu 2021, za udeležence trga objavlja več sklopov podatkov, z namenom izboljšanja oziroma zagotavljanja preglednosti delovanja trga z elektriko. Nabor podatkov, ki je določen tudi s Pravili za delovanje trga z elektriko in je v praksi širši od zahtev, je sledeč:

- podatki o preostalem diagramu (vezani na razdelitev nemerjenih odjemalcev v bilančnem obračunu in pomembni za nove vstopne na trg; od januarja 2019 seznam vsebuje tudi uporabljene količnike izgub po distribucijskih območjih),

- seznam dobaviteljev (člani trga, ki jim pripadajo fizična prevzemno-predajna mesta; edina informacija glede statusa dobavitelja, odkar je EZ-1 ukinil licence),
- izračunane vrednosti osnovnih cen  $C'_{neg}$ ,  $C'_{poz}$ , izpeljanih cen  $C'_{neg}$  in  $C'_{poz}$  ter indeks SIPX,
- podrobnejši podatki za bilančni obračun (skupne količine in stroški izravnave avtomatske rezerve za povrnitev frekvence, ločeno glede na smer izravnave; skupne količine in stroški izravnave ročne rezerve za povrnitev frekvence, ločeno glede na smer izravnave; skupne količine in stroški izravnave rezerve za nadomestitev ločeno glede na smer izravnave; skupne količine in stroški iz sodelovanja sistemskih operaterjev pri koordinirani izravnavi odstopanj regulacijskih območij; skupna odstopanja bilančnih skupin; morebitna zamejitev cen po petem odstavku 87. člena Pravil za delovanje trga z elektriko),
- indeks cen sklenjenih poslov na platformi operaterja trga za izravnalno energijo (zbirni indeks ter podatki, ločeni po produktu),
- agregirana prijava napovedi skupne količine proizvodnje in odjema elektrike na območju Republike Slovenije za dan vnaprej (prejem po e-pošti po zaključku procesa evidentiranja) in
- vrednostni pregled bilančnega obračuna, kjer je po mesecih prikazana skupna vrednost bilančnega obračuna ter skupni stroški izravnave sistemskega operaterja.

Vsi sklopi podatkov, ki so na voljo, se posodablajo na mesečni ravni. Zaradi specifik FSkar izravnave (spremembe glede primarne regulacije, ramp in nenamernih odstopanj), ki so stopile v veljavo z junijem 2021, objavljamo ločeno še dodatne podatke v XLS zapisu.

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



## CENTER ZA PODPORE

### Sistem podpor

Center za podpore je skladno z energetske zakonodaje operativni izvajalec podporne sheme za okolju prijazne načine proizvodnje električne energije. Podporne sheme so instrument državne pomoči (subvencij), potrjen s strani Evropske unije, ki z višjimi odkupnimi cenami omogoča realizacijo investicij v OVE in SPTE, potrebnih za doseg državnih ciljev glede deleža uporabe obnovljivih virov v končni porabi energije.

Aktualna zakonodaja za vstopne naprav, ki ne ustrezajo določilom 535. člena EZ-1 (priklop pred 22. septembrom 2014), predvideva javni poziv. Do sedaj je Agencija za energijo izvedla 11 javnih pozivov.

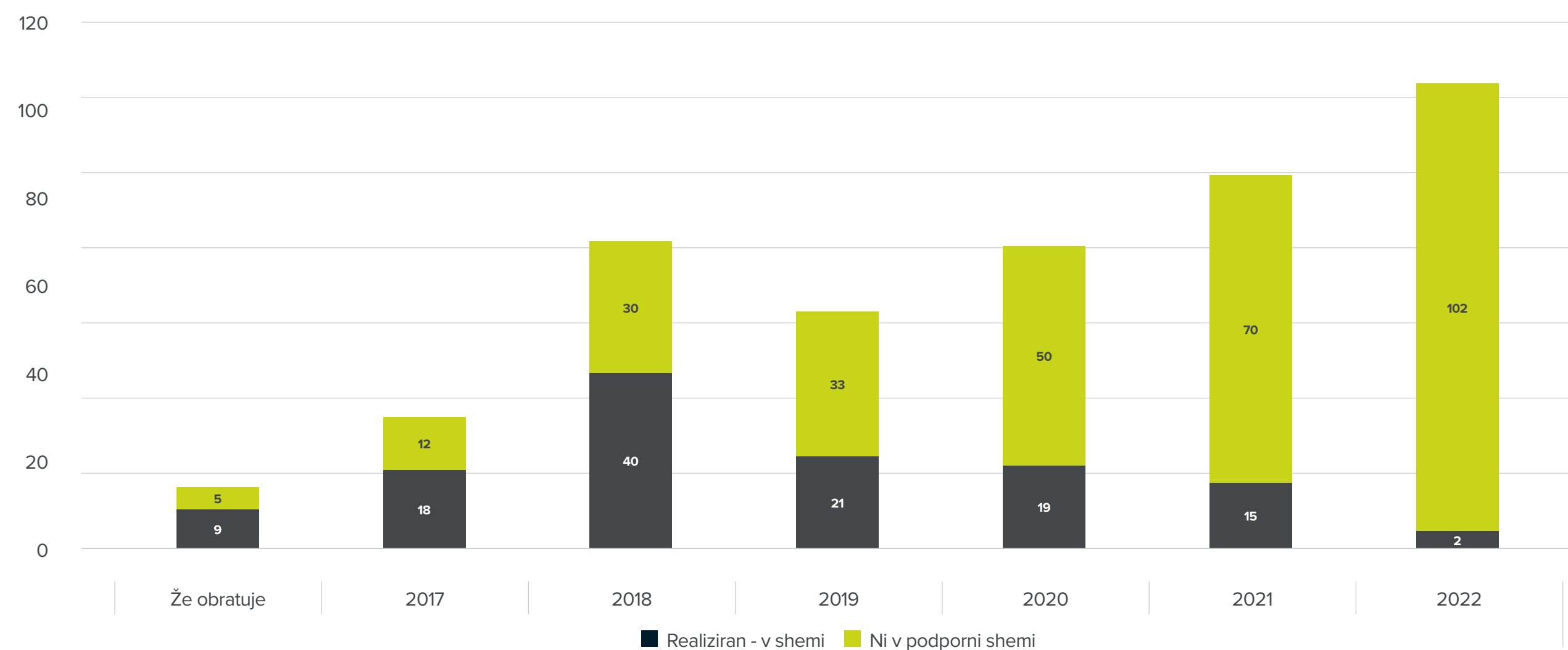
### REALIZACIJA VSTOPOV NAPRAV IZBRANIH NA JAVNIH POZIVIH V PODPORNO SHEMA

Na enajstih zaključenih javnih razpisih Agencije za energijo je bilo izbranih **553** projektov. Teoretična realizacija vstopov v podporno shemo po številu proizvodnih naprav se je ob koncu leta 2022 gibala na ravni 23 odstotkov, kar pomeni, da je približno vsak četrti projekt izbran na javnem pozivu tudi vstopil v podporno shemo, kar je relativno nizka številka (teoretična realizacija zato,

ker so v kalkulacijo vključene vse naprave vseh zaključenih javnih pozivov, tudi če je predviden priklop naprave zaveden do leta 2025). Realizacija proizvodnih naprav – torej realizirani priklopi naprav glede na predviden priklop do vključno v letu 2022 – pa znaša 25 odstotkov, kar pomeni, da se vsaka četrta naprava priklopi v načrtovanem obdobju glede na sklep Agencije za energijo o izbiri.

Ob tem je potrebno omeniti, da je bilo preko javnih pozivov izbranih tudi 62 vetrnih projektov. V trenutku priprave poročila niti eden ni bil realiziran z vstopom v podporno shemo; večina teh ima skrajni rok za priklop leta 2023 in zelo verjetno ne bodo realizirani. Zadnji večji vetrni projekti so bili na javnih pozivih izbrani leta 2018. V naknadnih pozivih je bil dodan pogoj gradbenega dovoljenja.

Izbrani projekti po številu izbranih v javnih pozivih Agencije za energijo in vstopi v podporno shemo (pregled glede na predvideno leto priklopa)



- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL**
- DELEŽNIŠKA MAPA
- ODNOS S TRGOM
- ODNOS Z DELEŽNIKI
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## Ključni rezultati podporne sheme za proizvodnjo električne energije iz OVE in SPTE

### ELEKTRARNE V SISTEMU PODPOR

V podporni shemi je bilo konec leta 2022 **3.718 elektrarn** s skupno nazivno močjo **395 MW**, kar predstavlja približno 10,2 odstotkov instaliranih zmogljivosti v Republiki Sloveniji<sup>11</sup>.

Delež enot, ki v okviru podporne sheme samostojno prodajajo električno energijo na trgu (in torej prejema podpora v obliki obratovalne podpore), je na podobni ravni kot prejšnja leta - približno 71 odstotkov. Preostalih 29 odstotkov enot prejema podpora kot zagotovljeni odkup, kar pomeni, da s strani centra za podpora prejema plačilo podpore in hkrati plačilo za električno energijo.

#### Elektrarne v sistemu podpor<sup>12</sup>

TIP NAPRAVE	MOČ (v kW)	ŠTEVILO
Bioplinske elektrarne	15.359	22
Hidroelektrarne	19.626	85
Individualno	930	1
Sončne elektrarne	263.649	3.245
SPTE elektrarne na fosilna goriva	76.735	326
Vetrne elektrarne	3.210	2
Elektrarne na lesno biomaso	15.762,1	37
<b>Skupaj</b>	<b>395.270</b>	<b>3.718</b>

### IZPLAČILA PODPOR

Proizvodnja električne energije in posledično izplačila za naprave v podporni shemi so v letu 2022 dosegla bistveno nižjo raven kot v zadnjih petih letih, izplačila kot tudi proizvodnja variirajo zaradi spremembe referenčne tržne cene, novih vstopov ter odhodov iz sistema podpor. Največji vpliv je sprememba referenčne cene, kjer dvig pomeni, da mnogo naprav na obratovalni podpori pade v območje brez podpore in posledično tudi ne izdajajo računov. Zato za mnogo naprav realizacija ni zabeležena (je pa dejstvo, da te naprave svoje proizvodnje niso ustavile, ampak so na račun visoke referenčne tržne cene račune izdajale samo za proizvodnje elektrike svojemu dobavitelju – torej brez podpore).

Iz primerjave izplačil in proizvedene električne energije v podporni

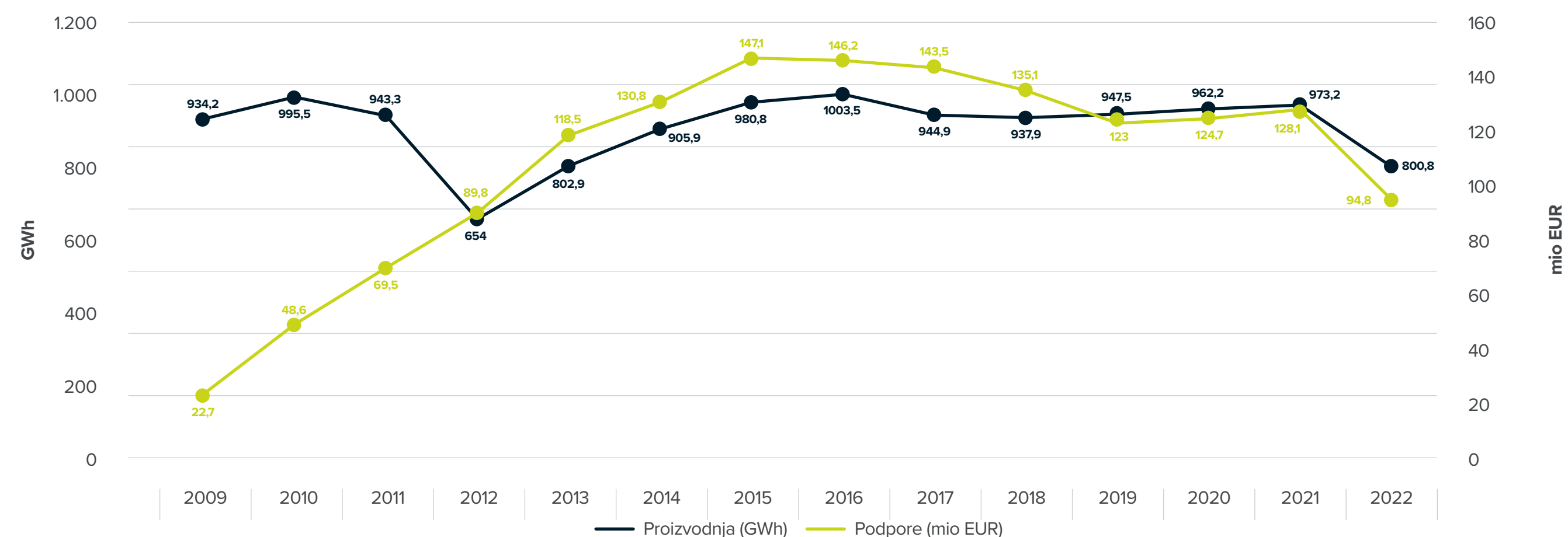
shemi izhaja, da je bila proizvodnja električne energije v letu 2022 za 17 odstotkov nižja glede na proizvodnjo v letu 2021, ob tem pa je bilo kar za 26 odstotkov manj izplačil. Kot že zgoraj omenjeno, padec proizvodnje elektrarn v podporni shemi ne pomeni nujno, da so naprave manj proizvedle.

Količinsko predstavlja proizvodnja, ki je deležna ene od oblik podpor, približno 5,6 odstotkov slovenske letne porabe<sup>13</sup>.

#### Izplačila podpor v letih 2019 do 2022<sup>14</sup>

LETO	2019	2020	2021	2022
Proizvedena elektrika (v GWh)	947,5	962,2	973,2	800,8
Izplačana podpora (v mio EUR, brez DDV)	123	124,7	128,1	94,8

Proizvodnja in izplačila (EUR brez DDV) v letih 2009 - 2022



- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL**
- DELEŽNIŠKA MAPA
- ODNOS S TRGOM
- ODNOS Z DELEŽNIKI
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

<sup>11</sup> Skladno s podatki Agencije za energijo za leto 2021.

<sup>12</sup> Zaradi zaokroževanja lahko pri seštevanju pride do odstopanja. Podatki na dan 31. 12. 2022.

<sup>13</sup> Po podatkih Agencije za energijo (podatek za leto 2022 v času priprave letnega poročila še ni bil dostopen) je skupna poraba električne energije v letu 2021 znašala 14.173 GWh.

<sup>14</sup> Podatki za leto 2022 so na dan 27. 3. 2022.





Po deležu proizvedene električne energije izstopajo SPTE enote na fosilno gorivo (40 odstotkov) in sončne elektrarne (33 odstotkov). Slednje so prejele tudi dobro polovico (55 odstotkov) vseh izplačil v letu 2022.

Primerjava proizvodnje in izplačil podporne sheme v letih 2022 in 2021 je podana v spodnjem grafu. V stolpcih je podana absolutna razlika v izplačilih med letoma, zelena krivulja pa prikazuje relativno spremembo proizvodnje v 2022 glede na 2021.

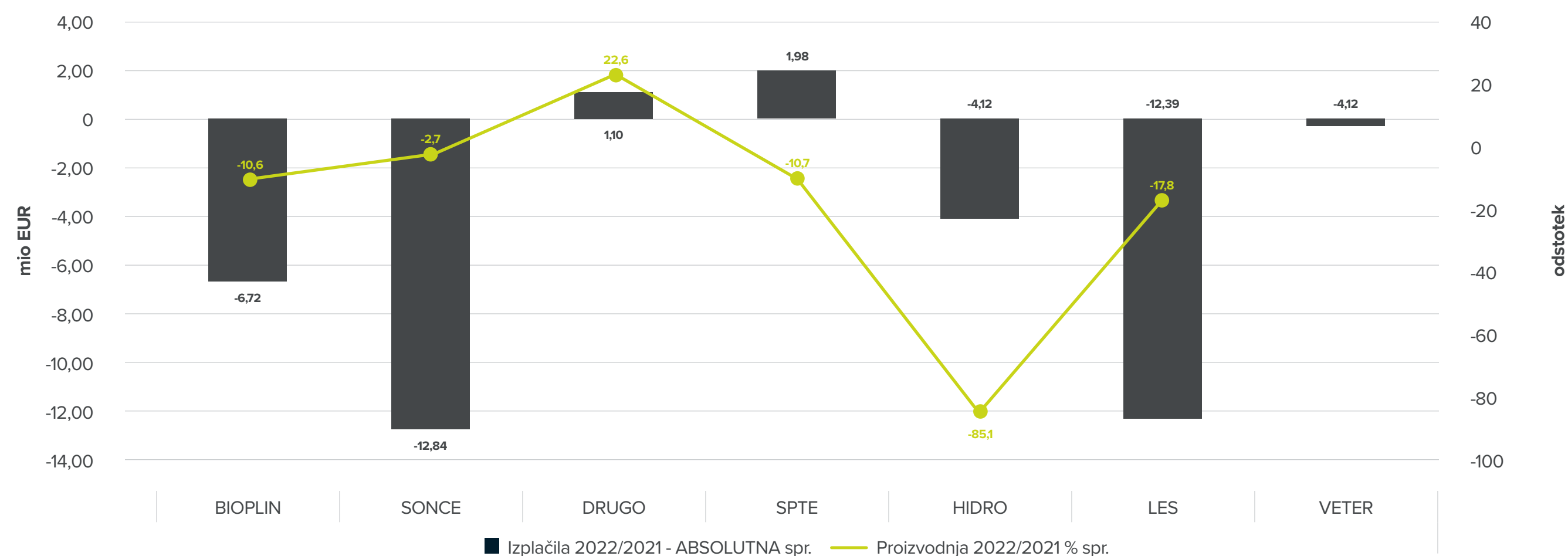
Jasno je razviden večji upad tako proizvodnje kot tudi izplačil podporne sheme v letu 2022 glede na leto 2021. Pozitivna odstopanja pri izplačilih opazimo le pri virih »drugo« ter pri SPTE enotah na fosilna goriva. Pri obeh skupinah, ki sta imeli več izplačil glede na prejšnje leto, je pri izračunu višine podpore prevladal vpliv višje cene energenta, ki se izrazi v spremenljivih stroških, primerjalno gledano na obraten vpliv višje referenčne tržne cene. Vsi ostali tipi elektrarn v shemi (kjer je torej prevladal vpliv dviga referenčne tržne cene) pa izkazujejo padec (določene enote lahko za posamezno leto tudi izgubijo podporo), ter posledično tudi mnogo manjša izplačila.

Statistika kaže, da je sicer največji padec izplačil prizadel sončne elektrarne (niso beležili bistvene manjše proizvodnje) in elektrarne na lesno biomaso (razlog je predvsem odhod enot iz sheme zaradi konca prejemanja podpore). Pri proizvodnji pa je potrebno dati poudarek predvsem na hidroelektrarne, saj je poleg izjemno slabo hidrološkega leta mnogo hidroelektrarn zaradi nizkih referenčnih stroškov ostalo brez podpore.

#### Podpore v letu 2022<sup>15</sup>

TIP NAPRAVE	IZPLAČILA V EUR BREZ DDV	PROIZVEDENA ELEKTRIČNA ENERGIJA (kWh)	DELEŽ IZPLAČIL	DELEŽ ENERGIJE
Bioplinске elektrarne	4.962.195	78.635.460	5,2 %	9,8 %
Druge elektrarne	3.035.505	6.734.044	3,2 %	0,8 %
Elektrarne na lesno biomaso	8.453.898	121.403.704,2	8,9 %	15,2 %
Hidroelektrarne	1.238.945	15.209.663	1,3 %	1,9 %
Sončne elektrarne	52.604.614	261.517.839	55,5 %	32,7 %
SPTE na fosilna goriva	24.462.695	317.300.545	25,8 %	39,6 %
<b>Skupaj</b>	<b>94.757.853</b>	<b>800.801.255</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

#### Primerjava izplačil in proizvodnje med letoma 2022 in 2021



<sup>15</sup> Podatki za leto 2022 so na dan 15. 3. 2022. Zaradi zaokroževanj lahko pride do odstopanj pri seštevkih.

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL**
- DELEŽNIŠKA MAPA
- ODNOS S TRGOM
- ODNOS Z DELEŽNIKI
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH





## Finančni podatki centra za podpore

Vplačila prispevkov za zagotavljanje podpor se zbirajo na posebnem računu centra za podpore in se uporabljajo za zagotavljanje podpor, delovanje centra za podpore in druge z zakonom določene namene.

V tabeli so prikazani prihodki in odhodki centra za podpore, in sicer realizirane vrednosti v letu 2022 v primerjavi z realiziranimi vrednostmi v letu 2021 (na dan 28. februar 2023).

V letu 2022 je center za podpore zbral 141,53 mio EUR neto prispevka OVE in SPTE. V prispevku OVE in SPTE so zajeta tudi sredstva iz prispevka za končne odjemalce daljinske toplote in kupce fosilnih goriv, in sicer v višini 25,23 mio EUR. Prispevek OVE in SPTE je v letu 2022 za 21,2 odstotka nižji glede na realizacijo leta 2021. Vlada RS je namreč v letu 2022 sprejela določene ukrepe za blaženje energetske krize, pri čemer je za obdobje od 1. februarja 2022 do 30. aprila 2022 odjemni skupini 'ostali odjem brez merjenja moči' in 'gospodinjski odjem električne energije' oprostila plačila prispevkov za zagotavljanje podpor proizvodnji elektrike v soprodukciji z visokim izkoristkom iz obnovljivih virov energije (prispevek OVE + SPTE). V drugi polovici leta pa je stopila v veljavo oprostitev plačila prispevka OVE + SPTE na fosilna goriva (motorni bencin in dizel) ter znižanje prispevka OVE + SPTE za električno energijo, in sicer 50 odstotkov za odjemni skupini 'ostali odjem brez merjenja moči' in 'gospodinjski odjem električne energije'.

V prihodkih centra za podpore se ločeno prikazujejo prejeta sredstva od prodaje električne energije Eko bilančne skupine, ki je bila v letu 2022 prodana posredno, na način, da je center za podpore Eko bilančno skupino prenesel v bilančno skupino drugega člana bilančne sheme. Med prihodki centra za podpore so v realizaciji leta 2022 zajete tudi obračunane zamudne obresti. Na podlagi prejetih obvestil Agencije za energijo o ugotovljenih kršitvah upravičencev do podpore, so bili upravičenci dolžni vrniti neupravičeno prejeto podporo ter zakonske zamudne obresti v skupni višini 6.546 EUR.

### Pregled prihodkov in odhodkov centra za podpore v letu 2021 in 2022

	POSTAVKA	REALIZACIJA 2021 (V EUR)	REALIZACIJA 2022 (V EUR)
A	Začetno stanje	240.481.489	292.113.017
<b>1</b>	<b>Prihodki</b>	<b>185.159.655</b>	<b>153.652.047</b>
a	Prispevek OVE+SPTE	179.600.254	141.527.776
b	Prispevek DVE	0	0
c	CP-prodaja EE	5.526.034	12.117.726
d	Zamudne obresti	33.367	6.546
<b>2</b>	<b>Odhodki</b>	<b>133.528.127</b>	<b>97.821.251</b>
a	Podpore OVE+SPTE	128.054.627	94.757.851
b	Podpore DVE	0	0
c	Delovanje CP	591.000	1.025.000
d	Druga izplačila	4.882.500	2.038.400
<b>3</b>	<b>Skupaj (1-2)</b>	<b>51.631.528</b>	<b>55.830.797</b>
<b>4</b>	<b>Skupaj (A+3)</b>	<b>292.113.017</b>	<b>347.943.814</b>

V letu 2022 je center za podpore izplačal za 94,76 mio EUR podpor OVE in SPTE, kar je za 26 odstotkov manj kot leto poprej. Višina prispevka za izvajanje gospodarske javne službe dejavnosti centra za podpore je za leto 2022 določena s Sklepom Vlade RS št. 36000-13/2022/3 z dne 19. 10. 2022 v višini 1,03 mio EUR.

Konec leta 2022 center za podpore izkazuje presežek sredstev v višini 347,94 mio EUR.

### FINANCIRANJE PODPORNE SCHEME IN PRISPEVKI

Podporno shemo financirajo vsi odjemalci električne energije, ki se jim skladno z zakonodajo obračunava prispevek za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soprodukciji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije.

Prispevek se obračunava mesečno na enoto obračunske moči, in sicer kot posebna postavka na računu za uporabo omrežja. Gre za ločen prispevek, ki ni del cene za uporabo omrežja.

Od junija 2014 dalje so zavezanci za obračunavanje in nakazovanje prispevkov tudi dobavitelji fosilnih goriv in daljinske toplote, ki prispevek obračunajo končnim odjemalcem. Za namen poročanja in obračunavanja tega prispevka ima Borzen vzpostavljen spletni portal (<http://prispevek.borzen.si>), ki omogoča pripravo vloge za registracijo v register zavezancev in enostavno poročanje o višini obračunanih prispevkov končnim odjemalcem.

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE  
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE  
POVZETEK REZULTATOV  
VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## Upravljanje z energijo bilančne skupine centra za podpore

V bilančno skupino centra za podpore, v t. i. Eko skupino, so uvrščene elektrarne, ki električno energijo prodajajo preko centra za podpore. To so elektrarne vključene v podporno shemo, ki imajo za vrsto podpore izbran zagotovljeni odkup. V Eko skupino se vključijo tudi elektrarne, ki imajo sklenjene Eko pogodbe.

Glede na stanje konec leta 2021 se je število elektrarn v Eko skupini v letu 2022 zmanjšalo za 17 proizvodnih enot, in sicer na 1.081 elektrarn. Skupna nazivna moč se je v istem obdobju zmanjšala za slab odstotek in je konec leta 2022 znašala 73,4 MW.

Dinamiko sprememb v sestavi Eko skupine so večinoma povzročale menjave vrste podpor, vstopi na podlagi razpisov Agencije za energijo, izstopi iz sistema podpor zaradi starosti naprav, odvzemi podpore ter menjave lastništva. Ob nastopu slednjih Agencija za energijo predhodnim lastnikom najprej z odločbo odvzame podporo, nato pa novemu lastniku izda novo odločbo. V vmesnem obdobju (od odvzeta podpore do izdaje nove odločbe) navadno taka elektrarna ni upravičena do podpore in posledično tudi ni uvrščena v Eko skupino. Agencija za energijo enako ravna tudi v primeru izteka deklaracije, če je upravičenec pravočasno ne podaljša. Upravičencu se tudi v tem primeru odvzame podpora, vse dokler deklaracija naprave ter naknadna odločba o dodelitvi podpore nista ustrezno urejeni.

### Število elektrarn v Eko skupini od leta 2019 do leta 2022

TIP ELEKTRARNE	STANJE 31. 12. 2019	STANJE 31. 12. 2020	STANJE 31. 12. 2021	STANJE 31. 12. 2022
Sonce	1.029	1.036	1.039	1.028
Hidro energija	16	19	12	11
SPTTE	52	49	42	38
Bioplin	6	4	4	4
Veter	1	1	0	0
Odlagališčni plin	0	0	0	0
Plin iz blata čistilnih naprav	1	1	1	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.105</b>	<b>1.110</b>	<b>1.098</b>	<b>1.081</b>

### Vsota nazivnih moči elektrarn (v kW) v Eko skupini od leta 2019 do leta 2022

TIP ELEKTRARNE	STANJE 31. 12. 2019	STANJE 31. 12. 2020	STANJE 31. 12. 2021	STANJE 31. 12. 2022
Sonce	60.467	61.063	61.634	62.897
Hidro energija	4.280	4.992	4.264	4.245
SPTTE	4.770	4.446	3.215	2.996
Bioplin	4.915	3.276	3.262	3.262
Veter	15	15	0	0
Odlagališčni plin	0	0	0	0
Plin iz blata čistilnih naprav	518	518	518	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>74.965</b>	<b>74.310</b>	<b>72.893</b>	<b>73.400</b>

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

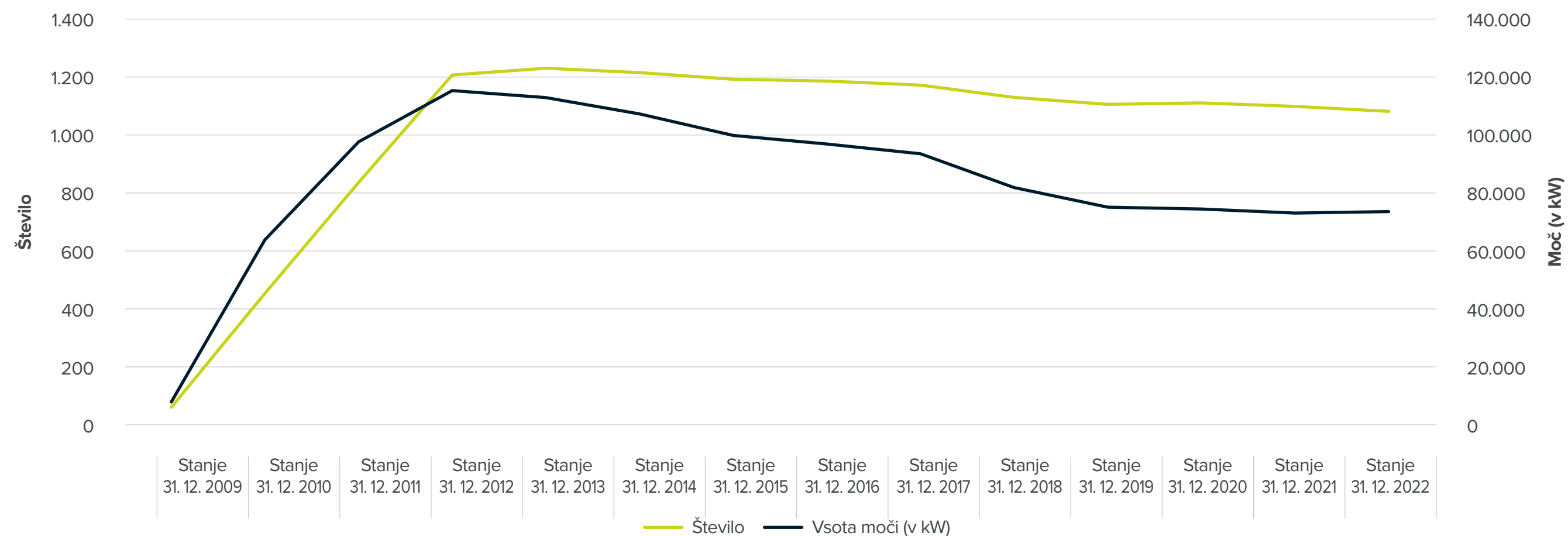
UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH

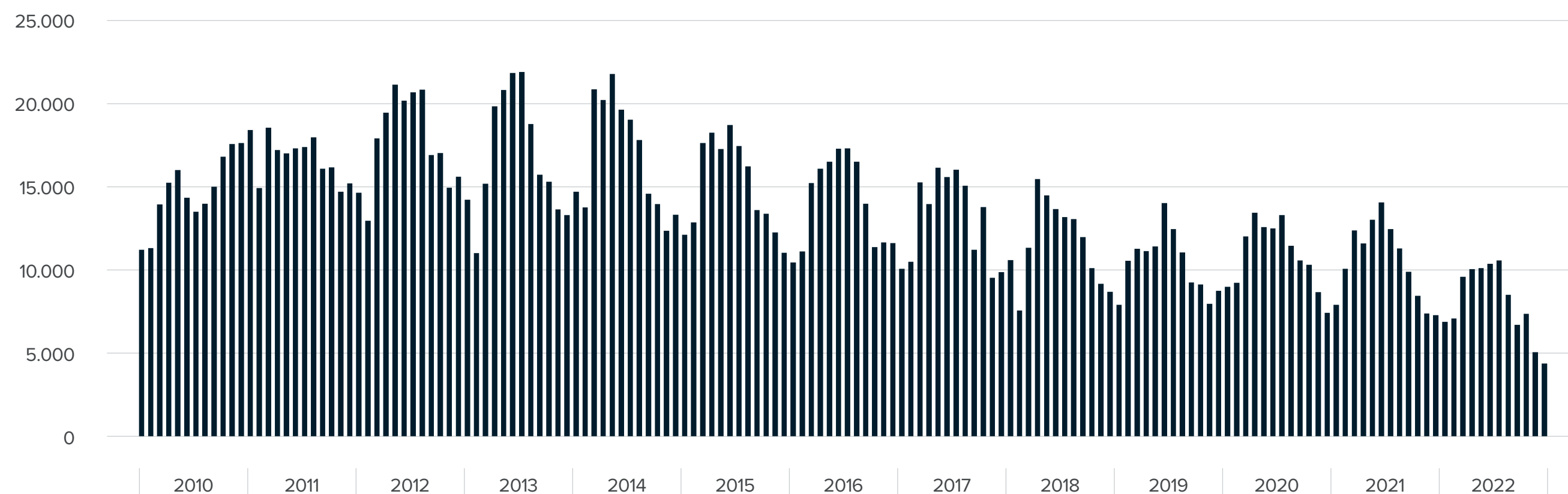


**Pregled gibanja skupnega števila in moči proizvodnih naprav v Eko skupino od ustanovitve dalje**



Kot je razvidno iz zgornjega diagrama, sta število in priključna moč proizvodnih naprav, vključenih v Eko skupino, ostala na zelo podobni ravni kot konec leta 2021. Tudi sestava in delež zastopanosti posameznih tehnologij se v primerjavi s predhodnimi leti nista spremenili. Iz spodnjega diagrama, ki prikazuje vsoto mesečne proizvodnje elektrike Eko skupine centra za podpore od 2009 do 2022, je razvidna izrazito višja proizvodnja v koledarskih mesecih z ugodnejšimi pogoji za obratovanje sončnih elektrarn. Slednje je seveda povsem pričakovano, saj sončne elektrarne še vedno predstavljajo skoraj 95 odstotkov vseh elektrarn v Eko skupini po številu ter nekaj manj kot 85 odstotkov po nazivni moči.

**Mesečna realizacija Eko skupine v letih 2009 do 2022 (v MWh)**



- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

**PROIZVODNI KAPITAL**

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM ←

ODNOS Z DELEŽNIKI

**ČLOVEŠKI KAPITAL**

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

**INTELEKTUALNI KAPITAL**

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH





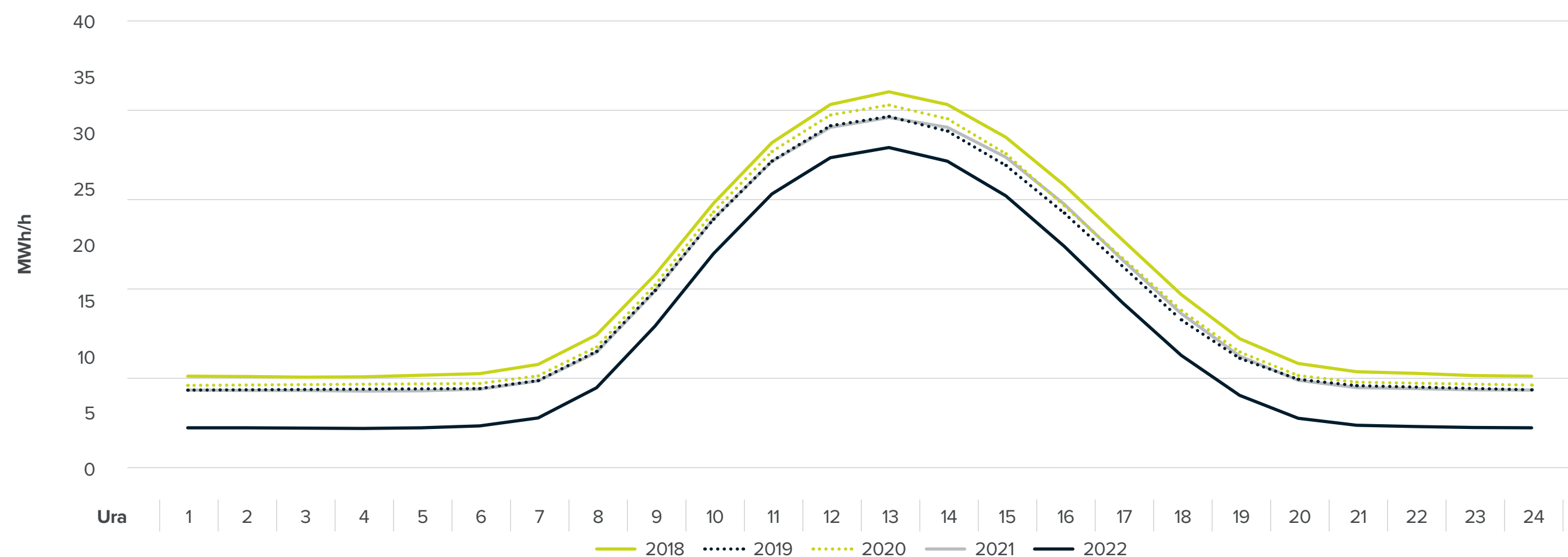
Diagram nakazuje postopno ustalitev skupne proizvodnje iz Eko skupine. V letu 2022 so bili pogoji za proizvodnjo iz sončnih naprav primerljivi z letom 2021, hidrološki pogoji, ki vplivajo na proizvodnjo v malih hidroelektrarnah, pa izrazito neugodni v primerjavi s predhodnim letom oziroma tudi glede na dolgoletno povprečje. Povprečne temperature so bile v povprečju precej višje v primerjavi s predhodnim letom, razlika pa je še bolj izrazita, če lanske povprečne temperature primerjamo z dolgoletnim povprečjem. Slednje, hkrati pa še izredne razmere na trgu z zemeljskim plinom in vsi spremljajoči ukrepi, so vplivali tudi na obseg proizvodnje iz SPTE, ki kot glavni energent uporabljajo zemeljski plin. Kot prikazuje spodnji diagram, na katerem je prikazana povprečna urna proizvodnja v preteklih letih, je bila v letu 2022 skupna proizvodnja precej nižja glede na predhodna leta, večinoma iz naslova nižje proizvodnje hidroelektrarn in SPTE enot.

Zaradi zagotavljanja čim večje preglednosti pri izvajanju storitve RRM - REMIT je bilo v letu 2015 ob pridobitvi vloge RRM odločeno, da se prodajo elektrike iz Eko skupine začne izvajati na posreden način. Skladno s Pravili za delovanje centra za podpore to pomeni prodajo oziroma prenos celotne Eko skupine v bilančno skupino člana bilančne sheme, ki za proizvedeno elektriko ponudi najboljše pogoje odkupa. Podjetje, ki dobi posel, je odgovorno za prijave zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter operativno izvaja in nosi stroške izravnave razlik med napovedano in realizirano proizvodnjo, vključno s količinskim in finančnim vidikom bilančnega obračuna.

V oktobru 2022 je bila izvedena dražba za elektriko, ki bo v okviru Eko skupine proizvedena v letu 2023. Dosežena je bila rekordno visoka cena, 317,00 EUR/MWh, kar je seveda odraz tedanjih razmer na trgu.

V preglednici so prikazane skupne količine električne energije, ki so bile proizvedene v enotah, vključenih v Eko skupino v preteklih petih letih, prikazana je skupna vrednost prodaje te energije ter končna dosežena cena, po kateri je bila električna energija prodana.

Povprečni dnevni profil



Prodaja elektrike iz Eko skupine

LETO	2019	2020	2021	2022
Skupaj [MWh]	125.081	130.718	125.993	96.857
Poračun odstopanj [MWh]*	-31	-24	0	n.p.
Skupaj (v mio EUR)**	7,4	7,3	5,5	12,1
Končna dosežena cena (EUR/MWh***)	58,88	55,87	43,86	125,11

\* Vrednosti so upoštevane v bilančnem letu, v katerem so nastale (in ne tistem, v katerem so bile finančno realizirane).

\*\* Zaokroženo na eno decimalno mesto.

\*\*\* Zaokroženo na dve decimalni mesti.

POUDARKI LETA  
 PREDSTAVITEV DRUŽBE  
 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE  
 POVZETEK REZULTATOV  
 VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## Register potrdil o izvoru

Potrdila o izvoru so elektronski zapisi, ki predstavljajo dokaz, da je bila v določenem proizvodnem objektu v določenem obdobju proizvedena določena količina električne energije, na način, kot ga določa potrdilo o izvoru električne energije.

Register potrdil o izvoru je računalniška podpora sistemu izdajanja potrdil o izvoru električne energije. Uporabnikom na pregleden in enostaven način preko svetovnega spleta omogoča izdajo, prenos in unovčenje potrdil o izvoru. Različni sezname, ki so podprti v registru potrdil o izvoru, omogočajo uporabniku stalen pregled nad njegovimi računi, podatke pa lahko tudi izvaža ter jih poljubno obdeluje v za to namenjenih programskih orodjih.

### Aktivnosti v Registru potrdil o izvoru v letu 2022 (v kWh)

VIR ENERGIJE	IZDANO	RAZVELJAVLJENO	UVOŽENO	IZVOŽENO	PRENEŠENO
Obnovljiv/	704.000,00	42.000,00	/	/	704.000,00
Obnovljiv/trden/lesni/	115.255.000,00	102.254.000,00	/	/	98.902.000,00
Obnovljiv/plinast	27.690.000,00	/	/	33.262.000,00	27.690.000,00
Obnovljiv/plinast/odlagališčni plin	1.066.000,00	1.066.000,00	/	/	1.066.000,00
Obnovljiv/plinast/odlagališčni plin/plin iz čistilnih naprav	2.562.000,00	1.801.000,00	/	/	2.562.000,00
Obnovljiv/plinast/odlagališčni plin/plin iz kmetijstva/	1.069.000,00	1.069.000,00	/	/	/
Obnovljiv/plinast/plin iz kmetijstva/energetske rastline	39.496.000,00	40.160.000,00	/	/	39.496.000,00
Obnovljiv/toplotni/solarni	200.737.000,00	1.060.381.000,00	1.250.366.000,00	40.000.000,00	244.351.000,00
Obnovljiv/mehanski vir ali drugi/	758.000,00	550.000,00	/	/	758.000,00
Obnovljiv/mehanski vir ali drugi/veter/	5.833.000,00	12.095.000,00	12.090.000,00	5.717.000,00	5.833.000,00
Obnovljiv/mehanski vir ali drugi/hidro in morski	3.045.415.000,00	1.383.151.000,00	1.628.265.000,00	3.791.601.000,00	3.757.579.000,00
Fosilni/trdni/rjavi premog/lignit	2.383.605.000,00	/	/	/	2.383.605.000,00
Fosilni/tekoči/tekoči zemeljski plini/	5.418.000,00	5.301.000,00	/	/	2.551.000,00
Fosilni/tekoči/naftni derivati/tekoči naftni plin	636.000,00	/	/	/	636.000,00
Fosilni/plinasti/	/	18.000,00	/	/	/
Fosilni/plinasti/zemeljski plin/	223.063.000,00	140.011.000,00	/	/	143.947.000,00
Nuklearni/trden/radioaktivno gorivo/UOX	8.512.114.000,00	2.472.938.000,00	/	/	12.871.925.000,00
<b>Skupaj</b>	<b>14.565.421.000</b>	<b>5.220.837.000</b>	<b>2.890.721.000</b>	<b>3.870.580.000</b>	<b>19.581.605.000</b>

Zakonodajni okvir določa, da je za izdajanje potrdil o izvoru za celotno Slovenijo odgovorna Agencija za energijo. Borzen je v vlogi centra za podpore, skladno z zakonom, zadolžen za vzdrževanje skupne aplikacijske podpore za registre, ki so potrebni za izvajanje sistema podpor proizvodnji električne energije iz obnovljivih virov energije in v soproizvodnji z visokim izkoristkom, kar vključuje tudi Register potrdil o izvoru.

V sodelovanju z Agencijo za energijo je tako Borzen vzpostavil Register potrdil o izvoru, ki je nadgradnja centralne podatkovne baze potrdil o izvoru. Borzen ima vlogo skrbnika aplikacije, medtem ko je izdajatelj potrdil o izvoru Agencija za energijo.

Na dan 31. december 2022 je bilo v Registru potrdil o izvoru **1.475 uporabnikov**, poleg administratorskega računa (Borzen), računa izdajatelja Potrdil izvoru (Agencija za energijo), računa centra za podpore ter 6 računov sistemskih operaterjev, še 16 trgovskih računov ter 1.451 računov proizvajalcev. Registriranih je **2.262 proizvodnih enot** s skupno nazivno močjo **3.084.053 kW**, kar je približno 85 odstotkov instalirane moči proizvodnih objektov v RS<sup>16</sup>.

V letu 2022 je bilo izdanih za 14.565.421 MWh potrdil o izvoru, kar je 144 odstotkov več kot v letu 2021. Podatek, ki priča o tem, da se potrdila o izvoru čedalje bolj uveljavljajo, pa je kar za 86 odstotno večji uvoz potrdil iz tujine in čedalje večja prisotnost proizvodnih zmogljivosti naprav v RS v registru potrdil o izvoru.

<sup>16</sup> Skladno s podatki Agencije za energijo.

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE  
KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE  
POVZETEK REZULTATOV  
VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



## NEREGULIRANE DEJAVNOSTI

V okviru neregulirane dejavnosti Borzen izvaja storitev RRM - REMIT, o čemer več pišemo v nadaljevanju. Poleg tega pa zagotavlja tudi IT podporo in kliring borznih poslov za družbo BSP d.o.o.

Obseg storitev zajema:

- **v sklopu kliringa sklenjenih poslov na borzi z električno energijo izvajamo naslednje naloge:**
  - izračun finančnih obveznosti in terjatev,
  - ugotavljanje neto stanja finančnih terjatev in obveznosti po pobotanju vzajemnih terjatev in obveznosti,
  - finančna poravnava sklenjenih poslov,
  - upravljanje s finančnimi kritji,
  - izvajanje nalog nasprotne stranke v procesu spajanja trgov,
  - administracija članov borze;
- **v sklopu zagotavljanja IT storitev pa:**
  - najem in uporaba ITK opreme v režimu visoke razpoložljivosti,
  - najem prostora v ITK omarah za opremo, ki je last BSP ali tretjih oseb v razmerju z BSP,
  - najem namiznih računalnikov, programske opreme in njihovo vzdrževanje,
  - zagotavljanje podpore uporabnikom,
  - zagotavljanje in vzdrževanje storitev elektronske pošte,
  - zagotavljanje in vzdrževanje storitev mrežne hrambe podatkov in varnostnega kopiranja,
  - upravljanje nekaterih programskih rešitev tretjih.

## STORITEV POROČANJA RRM - REMIT

Borzen za udeležence trga z elektriko in plinom že od oktobra 2015 dalje izvaja storitev (t.i. storitev poročanja RRM - REMIT) poročanja podatkov o energetskih veleprodajnih poslih skladno z Uredbo o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga (angl. *Regulation on Energy Market Integrity and Transparency*, krajše: REMIT). Izhajajoč iz omenjene Uredbe morajo namreč vsi udeleženci, ki sklepajo posle na debelo na trgu z električno energijo ali plinom – tako na organiziranem trgu kot tudi bilateralno ali na trgih OTC (angl. *over the counter*) – poročati podatke o energetskih veleprodajnih poslih ACER-ju.

Borzen trgu ponuja storitev s številnimi sinergijskimi učinki, ki stopajo z roko v roki z znanjem in izkušnjami, ki jih poseduje Borzen, ter vlogo, ki mu je bila dana s strani zakonodajalca na področju zagotavljanja preglednosti delovanja trga z elektriko. Na ta način slovenski operater trga z elektriko zagotavlja sistemsko urejen, transparenten, učinkovit in konkurenčen slovenski trg z elektriko ter njegovo nadaljnjo integracijo v notranji evropski trg.

Na osnovni podlagi, ki jo daje energetska zakonodaja, razširjena z določbami Uredbe o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko, ki jo je sprejela Vlada Republike Slovenije, je Borzen storitev poročanja RRM - REMIT pričel izvajati po opravljeni registraciji pri državni Agenciji za energijo ter po pridobitvi statusa RRM (angl. *Registered Reporting Mechanism*) s strani ACER-ja. Prav status RRM, ki ga je Borzenu zaupal ACER in ga lahko pridobijo le pravne osebe, ki zadostijo strogim pogojem ACER, namreč omogoča izvajanje storitev poročanja za tretje osebe.

V okviru storitve poročanja RRM - REMIT Borzen na dnevnem nivoju preko spletne aplikacije izvaja poročanje o transakcijah na veleprodajnem trgu (o elementih sklenjenih poslov in naročilih za trgovanje) v imenu posameznih tržnih udeležencev ACER-ju. Prav tako pa v okviru storitve poročanja RRM - REMIT Borzen izvaja pripravo in posredovanje podatkov o sklenjenih poslih in oddanih naročilih na energetski borzi BSP drugim RRM-jem.

Upoštevajoč smernice ACER, je bil glavni poudarek v letu 2022 na zagotavljanju ustrezne kakovosti podatkov. Borzen je tako tudi v tem času aktivno obveščal svoje uporabnike in jim nudil pomoč pri izpolnjevanju regulatornih obveznosti. Ob koncu leta je izvajanje storitve poročanja RRM - REMIT Borzenu zaupalo 50 strank, večina iz tujine. Število strank lahko med drugim pripišemo dejstvu, da se je Borzen že v preteklih letih dokazal kot zanesljiv partner. V letu 2022 so se izvedle potrebne prilagoditve poročevalske sheme skladno z zahtevami ACER, vključno s spremembami aplikacije. Upad števila strank je bil v okviru predvidevanj (odpovedi strank, ki dejansko sploh niso koristile storitve ali pa so se umaknile s trga v celoti). Sicer pa je gibanje števila strank v zadnjih letih dokaj ustaljeno. Opaža se pojav teženj po konsolidaciji poslovanja nekaterih podjetij (prehod iz več RRM na enega, izvajanje poročanja tudi za povezane družbe), zato se tudi v prihodnjih letih pričakujejo odhodi nekaterih strank, ki so neaktivne (ne izvajajo poročanj). Dejansko pa, kot je razvidno tudi iz zmanjšanja količin pogodb ter dinamike bilančne sheme, trg kot celota ni v širitvi.

POUDARKI LETA
PREDSTAVITEV DRUŽBE
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
POVZETEK REZULTATOV
VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
PROIZVODNI KAPITAL
<b>DRUŽBENI KAPITAL</b>
DELEŽNIŠKA MAPA
ODNOS S TRGOM
ODNOS Z DELEŽNIKI
ČLOVEŠKI KAPITAL
ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
INTELEKTUALNI KAPITAL
UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## RAZVOJ ENERGETSKO UČINKOVITIH STORITEV

Borzenovi temeljni dejavnosti – izvajanje gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko in izvajanje podporne sheme za proizvodnjo iz OVE in SPTE, sta v srži prepleteni prav s trajnostnim razvojem in še posebej z razvojem energetske učinkovitih storitev, kar je skladno tudi s smernicami Evropske unije.

Države članice so se zavezale k Zelenemu dogovoru (angl. Green Deal) in cilji, ki jih morajo države članice doseči do leta 2030 (t.i. 40 odstotni delež energije iz OVE, 36 do 39 odstotno zmanjšanje porabe končne in primarne energije in povečanje energetske učinkovitosti za vsaj 32,5 odstotka). Zeleni dogovor je energetske sektor prepoznal kot enega izmed ključnih generatorjev novega zelenega investicijskega cikla. Energetski sektor pa je pri tem odvisen tudi od upravljanja z energijo v vseh snovnih tokovih, kar vključuje tudi druge sektorje (pridobivanje mineralnih surovin, proizvodno-predelovalne dejavnosti, sektorje zbiranja in predelave odpadkov in tudi porabnike na vseh nivojih). Razumevanje te dinamike je razmišljanje o **Zelenem in pravičnem prehodu in razvojni ambiciji EU**, ki bo zahtevala inovativne pristope pri kombinaciji družbenih (povezovanje različnih sektorjev, decentralizacija itd.) in tehnoloških inovacij (KET in disruptivne tehnologije, kot npr. AI, IoT, Big Data ipd.).

Velik izziv predvsem predstavlja sposobnost obstoječega sistema (npr. državnega in njegovih podsistemov), da te izzive prepozna in se nanje konkurenčno odzove. Borzen zaradi svoje sistemske vloge operaterja trga z električno energijo in centra za podpore proizvodnje energije iz zelenih virov ta potencial prepozna in se zaveda manka: znanja, kompetenc, povezovanja, sistemskih rešitev in finančnih resursov na tem področju.

Razvojne aktivnosti so podpora dejavnostim Borzena v smeri razvojne strategije EU, ki se že deloma odraža tudi v novih zakonskih obveznostih in se bo nadalje še bolj. Iz tega razloga je potrebno razvijati storitve, ki bodo v prihodnje zaradi pripravljenosti Borzena konkurenčna prednost.

V okviru razvojnih aktivnosti smo na podlagi potreb, trendov in zmožnostih v letu 2022 nadaljevali z razvojnimi mednarodnimi projekti, ki so podrobneje predstavljeni v poglavju »Deležniki v mednarodnem okolju«.

POUDARKI LETA
PREDSTAVITEV DRUŽBE
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
POVZETEK REZULTATOV
VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
PROIZVODNI KAPITAL
<b>DRUŽBENI KAPITAL</b>
DELEŽNIŠKA MAPA
ODNOS S TRGOM
ODNOS Z DELEŽNIKI
ČLOVEŠKI KAPITAL
ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
INTELEKTUALNI KAPITAL
UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



# ODNOS Z DELEŽNIKI<sup>17</sup>

## Izvajanje programov za informiranje, ozaveščanje in usposabljanje o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije - TRAJNOSTNA ENERGIJA

Borzen v sklopu blagovne znamke Trajnostna energija informira, ozavešča in usposablja različne ciljne skupine.

Vsaka izmed navedenih javnosti na nek način upravlja z energijo ter posledično s svojim ravnanjem vpliva na okolje in bodoče generacije. Z raznovrstnimi aktivnostmi Borzen opolnomoči posameznike in institucije, jim da znanje za sprejemanje pravih odločitev v zvezi z energijo.

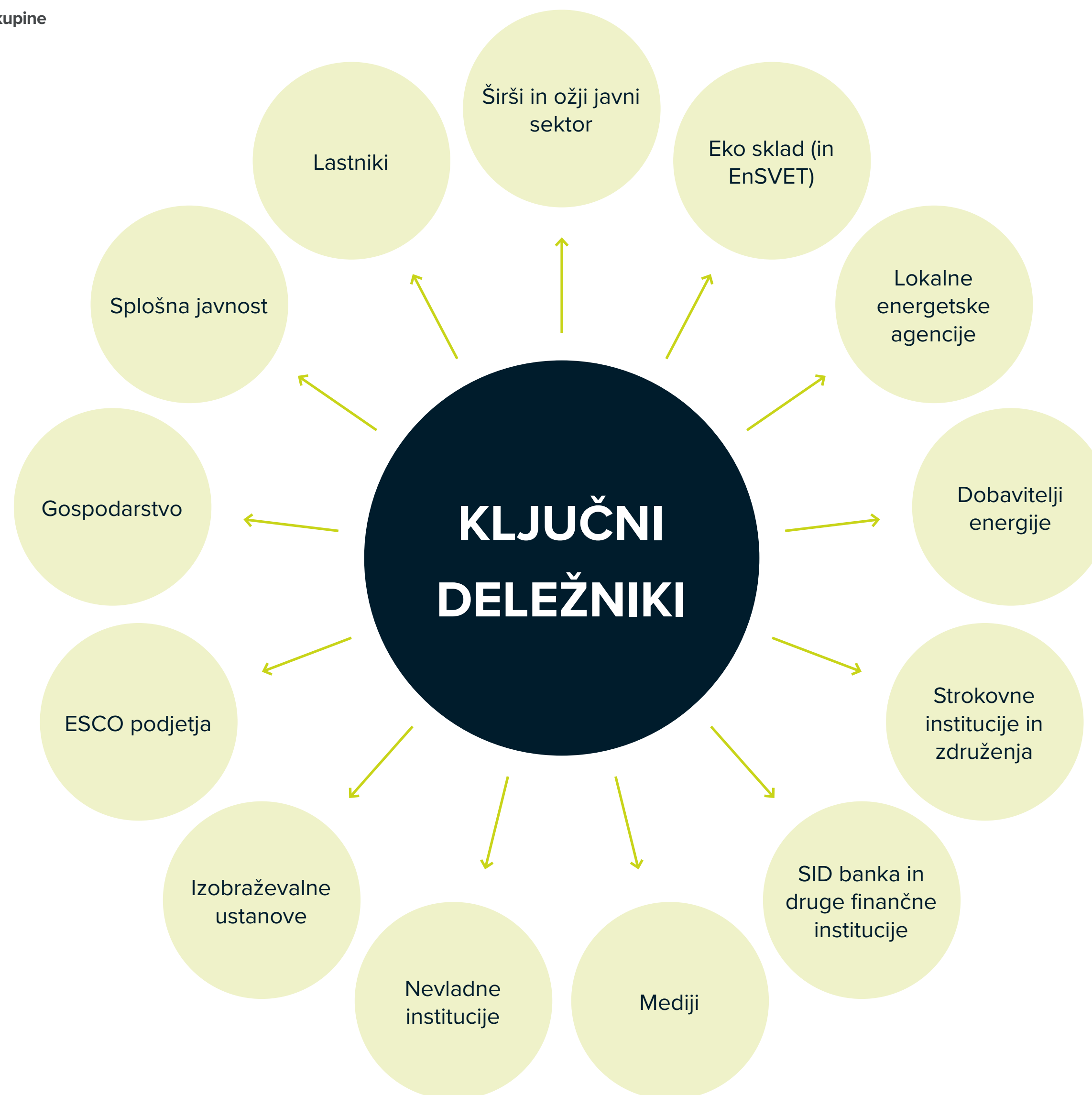
Borzen v okviru nalog, ki izhajajo iz 55. člena Zakona o učinkoviti rabi energije (v nadaljevanju: ZURE), izvaja aktivnosti na področju informiranja, ozaveščanja in usposabljanja o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije. Omenjene aktivnosti izvajamo pod lastno blagovno znamko **TRAJNOSTNA ENERGIJA** (v nadaljevanju tudi TE), s katero dosegamo širok krog različnih javnosti.

Logotip blagovne znamke Trajnostna energija



**TRAJNOSTNA ENERGIJA**

Ciljne skupine



POUDARKI LETA  
 PREDSTAVITEV DRUŽBE  
 KORPORATIVNO UPRAVLJANJE  
 POVZETEK REZULTATOV  
 VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI ←

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH





V letu 2022 smo na področju informiranja, ozaveščanja in usposabljanja o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije izvedli vrsto aktivnosti, ki smo jih smotno komunicirali in združevali preko spletnega portala TRAJNOSTNA ENERGIJA ([www.trajnostnaenergija.si](http://www.trajnostnaenergija.si)). Portal predstavlja stičišče informacij o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije, na katerem so na enostaven in pregleden način zbrane kakovostne in strokovne informacije, ki na eni strani pripomorejo k učinkovitejši rabi energije, po drugi strani pa nudijo različne informacije o obnovljivih virih energije in njihovi uporabi.

Sledili smo zastavljenim ciljem in strategiji ter skozi različne aktivnosti in projekte poizkušali dvigovati nivo ozaveščenosti in znanja na področju trajnostne energetike ter prispevati k večji izrabi obnovljivih virov energije in učinkoviti rabi energije. Pri tem smo se opirali na rezultate preteklih projektov, njihove ponatise, izvajali nekatere kontinuirane aktivnosti, prav tako pa smo pristopili k izvedbi nekaterih novih projektov.

## Ključne aktivnosti so zbrane spodaj:

### Konferenca Trajnostna energija lokalno 022

Sredi septembra smo izvedli že osmo konferenco TRAJNOSTNA ENERGIJA LOKALNO 022 z naslovom »Pospesnevanje zelenega prehoda v času krize«. Dogodek je tako kot vsako leto bil namenjen energetske upravljalcem občin, lokalnim energetskim agencijam in drugemu relevantnemu občinstvu.

Na konferenci je beseda tekla o učinkovitem upravljanju z energijo, samooskrbi in celostnih ter učinkovitih energetskih rešitvah, ki lahko pomagajo občanom in lokalnim skupnostim pri reševanju izzivov visokih cen energentov. Blizu 100 udeležencev je lahko slišalo, da imamo v Sloveniji kar nekaj prodornih občin, odmevne pa so bile predvsem teme o samooskrbi, zelenem prehodu, energetski revščini ter izzivih, ki jih prinaša energetska kriza.

### Spletni portal in družbena omrežja

Spletni portal [www.trajnostnaenergija.si](http://www.trajnostnaenergija.si) smo nadgradili z novimi vsebinami s področja OVE in URE ter z vsebinami, ki so rezultati preteklih projektov, obstoječe vsebine pa smo ustrezno posodobili.

Z namenom prikaza aktualnih domačih in tujih razpisov s področja OVE in URE smo redno ažurirali modul, ki omogoča celovit pregled objavljenih razpisov s področja trajnostne energetike v Sloveniji in tujini. Posameznikom in organizacijam omogoča iskanje aktualnih razpisov, prihrani čas pri informiranju ter večji množici deležnikov omogoči koriščenje teh sredstev, kot tudi boljšo porabo sredstev, ki so na voljo. Podatki in informacije so logično povezane in urejene, da bi uporabnik lažje in hitreje prišel do zelenih informacij. Skozi leto smo objavljali sveže novice ter pošiljali e-novičnik (kjer smo si prizadevali za širitev baze naročnikov).

Spletno prisotnost aktivno vzdržujemo tudi preko omrežja Facebook in LinkedIn ter kanala YouTube.

### Promocija OVE in URE v osnovnih šolah

Med oktobrom in novembrom smo na petih osnovnih šolah po različnih regijah Slovenije, ki so bile izbrane v okviru javnega povabila, izvedli tehniške dneve na temo OVE in URE. Preko 360 osnovnošolcev tretje triade se je seznanilo s pojmom podnebnih sprememb ter z vplivi onesnaževanja na okolje in digitalnim onesnaževanjem ter e-mobilnostjo. Spoznavali so ukrepe s področja varčevanja z energijo in pridobili znanje o proizvodnji električne energije iz obnovljivih virov. Tehniški dnevi so bili sprejeti z 91-odstotnim zadovoljstvom med učitelji.

### Atlas trajnostne energije

Spletno aplikacijo Atlas trajnostne energije, ki omogoča prikaz obnovljivih virov energije (proizvodnih virov elektrike in potenciala OVE) in ukrepe učinkovite rabe energije (izvedeni ukrepi gospodinjstev in pravnih subjektov) na zemljevidu Slovenije, smo v letu 2022 ažurirali s posodobljenimi podatki ter jih dopolnili z manjkajočimi podatki tako na OVE (podatki vezani na SODO) kot tudi na URE delu (podatki Eko sklada). Atlas trajnostne energije je namenjen širši javnosti za uporabo v lastne namene, v sklopu katerih predpostavljamo, da bo velika dodana vrednost prav za potencialne investitorje. OVE del prikazuje agregirane podatke proizvodnje in izplačil, ki se navezujejo na geografske attribute v Atlasu in hkrati omogočajo možnost večplastne analize. V letu 2022 smo v Atlas dodali tudi nove naprave, ki so vstopile v sistem podpor OVE in SPTE.

POUDARKI LETA
PREDSTAVITEV DRUŽBE
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
POVZETEK REZULTATOV
VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
PROIZVODNI KAPITAL
<b>DRUŽBENI KAPITAL</b>
DELEŽNIŠKA MAPA
ODNOS S TRGOM
ODNOS Z DELEŽNIKI
ČLOVEŠKI KAPITAL
ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
INTELEKTUALNI KAPITAL
UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## Medijska kampanja URE

Energetska kriza, ki je še posebej zaznamovala leto 2022, ter pobuda s strani Ministrstva za infrastrukturo sta botrovali naši odločitvi za pripravo medijske kampanje, s katero smo slovenska gospodinjstva osveščali o njihovem ravnanju z energijo v smeri večje varčnosti in učinkovitosti.

Poslužili smo se komunikacijskih aktivnosti, kot so komunikacijska kampanja na radiu, zunanje oglaševanje po celotni Sloveniji, oglaševanje na platformi Facebook, priprava e-publikacije z URE nasveti za gospodinjstva ter dveh letakov z URE nasveti (eden za pisarne in drugi za mlade) ter PR aktivnosti.

## Regijska energetska srečanja

S prizadevanjem opolnomočiti posameznike z ustreznimi znanji za sprejemanje pravih odločitev v zvezi z energijo smo med oktobrom in decembrom organizirali in priredili delovne obiske in predstavitve URE in OVE po slovenskih občinah, imenovane »Regijska energetska srečanja: Izzivi in rešitve trajnostne energetike«. Srečanja so se odvila v petih različnih slovenskih regijah, udeležilo pa se jih je okoli 120 predstavnikov lokalnih skupnosti iz 36 slovenskih občin.

## Zeleno javno naročanje

Namen urejanja zelenega javnega naročanja je predvsem zmanjšanje negativnih vplivov javnega sektorja na okolje, spodbujanje razvoja okoljsko sprejemljivejših izdelkov in novih zelenih tehnologij ter zgled gospodarskemu sektorju in državljanom.

Z željo opolnomočiti in vzpodbuditi učinkovitost tistih, ki so vključeni v procese naročanja, smo v letu 2022 izvedli izobraževanje »Zeleno javno naročanje predmetov povezanih s porabo električne energije s posebnim poudarkom na Primeru

P17 – električne sijalke in svetilke ter razsvetljava v notranjih prostorih«. Poleg tega je bila pripravljena tudi vzorčna razpisna dokumentacija za vzpostavitev dinamičnega nabavnega sistema za prej omenjene predmete, vključno z vzorcem pogodbe. Prav tako so bili podani predlogi sprememb in dopolnitev Uredbe o zelenem javnem naročanju ter predlogi sprememb in dopolnitev Primera P17.

## Usposabljanje strokovnjakov za izvajanje energetskih pregledov

Skladno z Zakonom o učinkoviti rabi energije je Borzen postal izvajalec usposabljanj strokovnjakov za izvajanje energetskih pregledov, z namenom, da se vsem končnim odjemalcem zagotovijo kakovostni energetski pregledi. Tako smo v letu 2022 izvedli sledeče aktivnosti:

- strokovni posvet na temo izvajanja energetskih pregledov v Sloveniji,
- usposabljanja strokovnjakov za izvajanje energetskih pregledov stavb,
- usposabljanja strokovnjakov za izvajanje energetskih pregledov industrijskih objektov s proizvodnimi procesi.

Blizu petdeset izvajalcev energetskih pregledov in energetskih managerjev je tako nadgradilo svoje znanje na področju energetskih pregledov, energetskih sistemov, porabe energentov, meritev in merilne opreme ter o učinkoviti rabi energije.

## Upravljanje z energijo v javnem sektorju in energetsko intenzivnih podjetjih

O tem, da je učinkovito upravljanje z energijo ključnega pomena za razogljičenje družbe, pri čemer pa morajo svoj del nujno odigrati tako javni sektor, kot tudi energetsko intenzivna podjetja, je tekla beseda na seriji spletnih seminarjev, ki se jih je udeležilo

preko 400 udeležencev. Blizu 95 odstotkov udeležencev je bilo s podano vsebino in izvedbo izobraževanj zelo zadovoljnih oziroma zadovoljnih.

Pripravili in objavili smo gradiva na temo upravljanja z energijo, ki so širši javnosti na voljo na [www.trajnostnaenergija.si](http://www.trajnostnaenergija.si).

## Raziskava delilnikov stroškov energije

Uporaba individualnih števec ali delilnikov stroškov ogrevanja za merjenje individualne porabe toplote v stavbah, ki se ogrevajo z daljinskim ogrevanjem ali skupnim centralnim ogrevanjem, je koristna, kadar imajo končni odjemalci možnost uravnavanja lastne individualne porabe.

Raziskava delilnikov stroškov energije v večstanovanjskih stavbah je bila delno pripravljena že v letu 2021, v letu 2022 pa smo jo vsebinsko nadgradili, zlasti v smeri izdelave ekonomske analize, obravnave posebnih primerov in s tem povezane analize občutljivosti ter priprave predlogov za ustrezno zakonodajo na tem področju.

## Raziskava energetske učinkovitosti v Sloveniji

Kot glavni sofinancer smo sodelovali pri izvedbi Raziskave energetske učinkovitosti Slovenije (krajše: REUS) za gospodinjstva, ki je namenjena pridobivanju uporabnih informacij s področja rabe energije ter spodbujanju učinkovite rabe energije in obnovljivih virov energije v slovenskih gospodinjstvih. V raziskavi, ki poteka periodično na dve oziroma tri leta, spremljamo okoljske trende na področju OVE in URE.

Izsledki raziskave so bili javnosti predstavljeni na dogodku izvedenem konec leta 2022, skupaj z rezultati preteklih raziskav pa so dostopni na portalu TE.

POUDARKI LETA

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



## Družbena omrežja

Spletno prisotnost aktivno vzdržujemo tudi preko omrežja Facebook, kanala YouTube in platforme LinkedIn, saj vsi kanali predstavljajo odličen način grajenja blagovne znamke TE in povezovanja z uporabniki. Število akcij, ki so jih uporabniki izvedli na Facebook strani in njenih objavah, je skozi 6 mesecev trajajoče obdobje oglaševanja znašalo skoraj 23.000, skupno število vseh prikazov oglasov v obdobju oglaševanja pa je znašalo preko 2,3 milijona.

## Priročnik za postavitve manjših elektrarn

V letu 2022 smo aktualizirali priročnik za investitorje v male naprave OVE, ki bo slednjim olajšal pregled nad potrebnimi postopki pri realizaciji tovrstnih investicij. Priročnik vsebinsko zajema vse temeljne elemente: prostorske, gradbene, elektroenergetske, kot tudi način umestitve na trg (npr. popolnoma tržni projekti, samooskrba, podporna shema). Na tak način investitorjem omogočimo, da na enem mestu dobijo vse temeljne informacije, ki jih potrebujejo za odločitev o gradnji. Priročnik je bil v letu 2022 grafično oblikovan ter vsebinsko umeščen na portal TE. V sodelovanju z družbo SODO d.o.o. pa smo zagotovili tudi tisk in distribucijo priročnika.

Vsebinsko smo skozi leto izpostavljali relevantne tematike, povezane s trajnostno energijo in dogodki ter aktivnostmi, ki so se odvijali pod blagovno znamko Trajnostna energija. Področje informiranja, ozaveščanja in usposabljanja je odlična priložnost, da posredujemo informacije o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije čim širši množici ter po svojih močeh pripomoremo k večjemu zavedanju in poznavanju obeh tematik, s tem pa opolnomočimo različne ciljne javnosti. V prihodnje nameravamo na tem področju izpeljati nove projekte ter vsebinsko obogatiti obstoječe.

Namenska in ciljno usmerjena sponzorstva ter donacije so eden izmed načinov povezovanja s skupnostjo in našega prispevka k pozitivnemu delovanju družbe kot celote. Z donacijami smo lokalno okolje podprli zlasti na humanitarnem, zdravstvenem in športnem področju v skupni višini 1.000 EUR.

POUDARKI LETA

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



## Mediji

Transparentno in ažurno komuniciranje je ena izmed prioritet naše družbe. Redno se odzivamo na novinarska vprašanja, se dogovarjamo za intervjuje oziroma članke ter skrbimo za obveščanje novinarjev o ključnem dogajanju v družbi. Odzive medijev spremljamo na dnevni ravni in se po potrebi odzovemo nanje.

Naša družba je dolgoleten član Časopisnega sveta revije slovenskega elektrogospodarstva Naš stik, ki igra pomembno vlogo pri informiranju strokovne energetske javnosti in energetskemu opismenjevanju splošne javnosti. V letu 2022 je Borzen sooblikoval vsebino revij in spletnega portala tako z lastnimi prispevki, kot tudi z usmeritvami pri ostalih vsebinah.

S TV hišo Pro plus, d.o.o. imamo sklenjen dogovor o predvajanju risank Lepši svet na njihovih kanalih, zlasti na kanalu OTO. Na ta način želimo doseči višjo dodatno gledanost.

## Deležniki v mednarodnem okolju<sup>18</sup>

- Na področju družbene odgovornosti.
- Sodelovanje v strokovnih združenjih in delovnih skupinah.
- Na področju transparentnosti in zagotavljanja preglednosti delovanja trga z elektriko.
- Sodelovanje in razvoj.

Na Borzenu aktivno sooblikujemo trende tako slovenske kot tudi evropske energetike. Zavedamo se pomembnosti sodelovanja med različnimi akterji na energetskem podiju. Naši strokovnjaki zasedajo odgovorna mesta v različnih združenjih in delovnih skupinah, kar kaže na izjemno zaupanje, ki nam je izkazano tudi v strokovnih krogih. V nadaljevanju omenjamo nekatere, ki pomembneje zaznamujejo delovanje naše družbe.

Tako naj na prvem mestu omenimo sodelovanje v združenju EuroPEX, ki povezuje evropske energetske borze in operaterje trgov z elektriko, kjer mag. Borut Rajer, direktor družbe zaseda mesto člana upravnega odbora. Združenje APEX in sodelovanje v okviru sekcije, ustanovljene pri Gospodarski zbornici Slovenije, preko katere je Borzen včlanjen v združenje Eurelectric (Evropsko združenje družb proizvajalcev, prenosa, distribucije ter trgovanja in dobave električne energije) sta prav tako pomembni organizaciji, preko katerih izmenjujemo znanja.

Borzen je s svojimi predstavniki aktivno prispeval tudi v ENTSO-E v delovni skupini WG Ancillary Services, kjer je v projektni skupini za harmoniziranje bilančnega obračuna (Project Team Imbalance Settlement Harmonisation) kot član opazovalec prispeval s predlogi in mnenji pri oblikovanju predloga vseh sistemskih operaterjev za harmoniziranje bilančnega obračuna v EU. Uredba o določitvi smernic za izravnavo električne energije (2017/2195, angl. *Electricity Balancing Guideline*) namreč narekuje nadaljnje harmoniziranje trga z elektriko v EU, kar pa bo bistveno vplivalo na spremembe na področju bilančnega obračuna tudi pri nas.

Naša družba je zelo aktivna tudi v Sekciji za izmenjavo podatkov na energetskem trgu (IPET), ki deluje v okviru Energetske zbornice Slovenije in spodbuja razvoj na področju izmenjave podatkov na trgu z električno energijo. Velik angažma Borzena znotraj sekcije nakazuje dejstvo, da so naši sodelavci že od ustanovitve dalje vključeni v vodstvo sekcije z zasedanjem predsedniškega ali podpredsedniškega položaja. Tako je trenutni podpredsednik David Copič, pomočnik direktorja energetskega področja na Borzenu.

Borzenovi sodelavci pa sodelujemo tudi v združenju CIGRE (Conseil Internationale des Grands Reseaux Electriques) – CIRED (Slovensko združenje elektroenergetikov), še posebno v skupini Trženje in regulacija energetskega sistema.

Pomembno je tudi naše članstvo v mednarodni organizaciji, ki skrbi za razvoj področij revizije informacijskih sistemov, upravljanja informacijske tehnologije, nadzora in dajanja zagotovil ter kibernetске varnosti ISACA (Information Systems Audit and Control Association).

Borzen je tudi član Mreže družbeno odgovornih podjetij, ki skrbi za promocijo in osveščanje o pomembnosti družbene odgovornosti ter predstavlja stičišče slovenskih podjetij in organizacij, kjer se izmenjujejo znanja, informacije, ideje in dobre prakse na področju družbene odgovornosti. V letu 2022 smo preko organizacije promovirali različne aktivnosti, ki jih je Borzen na področju družbene odgovornosti in svojega delovanja v širšem kontekstu izvajal znotraj leta ter na ta način povečevali njihovo odmevnost.

## Ostale deležniške skupine iz deležniške mape<sup>19</sup>

Pomembni deležniki so tudi naši dobavitelji oziroma zunanji izvajalci, s katerimi se Borzen povezuje pri izvajanju posameznih dejavnosti. Pri izbiri dobaviteljev se držimo načel javnega naročanja, pri tem pa skrbno preverjamo njihove reference ter usmeritve s področja zelenega javnega naročanja. V tovrstnih poslovnih odnosih nemalokrat razvijamo ali nadgrajujemo določene produkte in storitve, kjer se skupaj učimo in razvijamo.

Dosledno se držimo tudi Priporočil družbenika ter zakonskih obvez na področju javnega naročanja, kjer med drugim skrbimo, da so na državnem portalu javnih naročil redno objavljene vse zahtevane informacije. Deležnikom je na voljo t.i. help desk, preko katerega lahko pridobijo informacije ali podajo pritožbe.

Posebno pozornost namenjamo področju varstva osebnih podatkov, skladno s splošno uredbo o varstvu osebnih podatkov (GDPR), za kar imamo imenovanega tudi pooblaščenca za varstvo osebnih podatkov.

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE  
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE  
POVZETEK REZULTATOV  
VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

**DRUŽBENI KAPITAL**

DELEŽNIŠKA MAPA

ODNOS S TRGOM

ODNOS Z DELEŽNIKI ←

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

<sup>18</sup> GRI 102-13

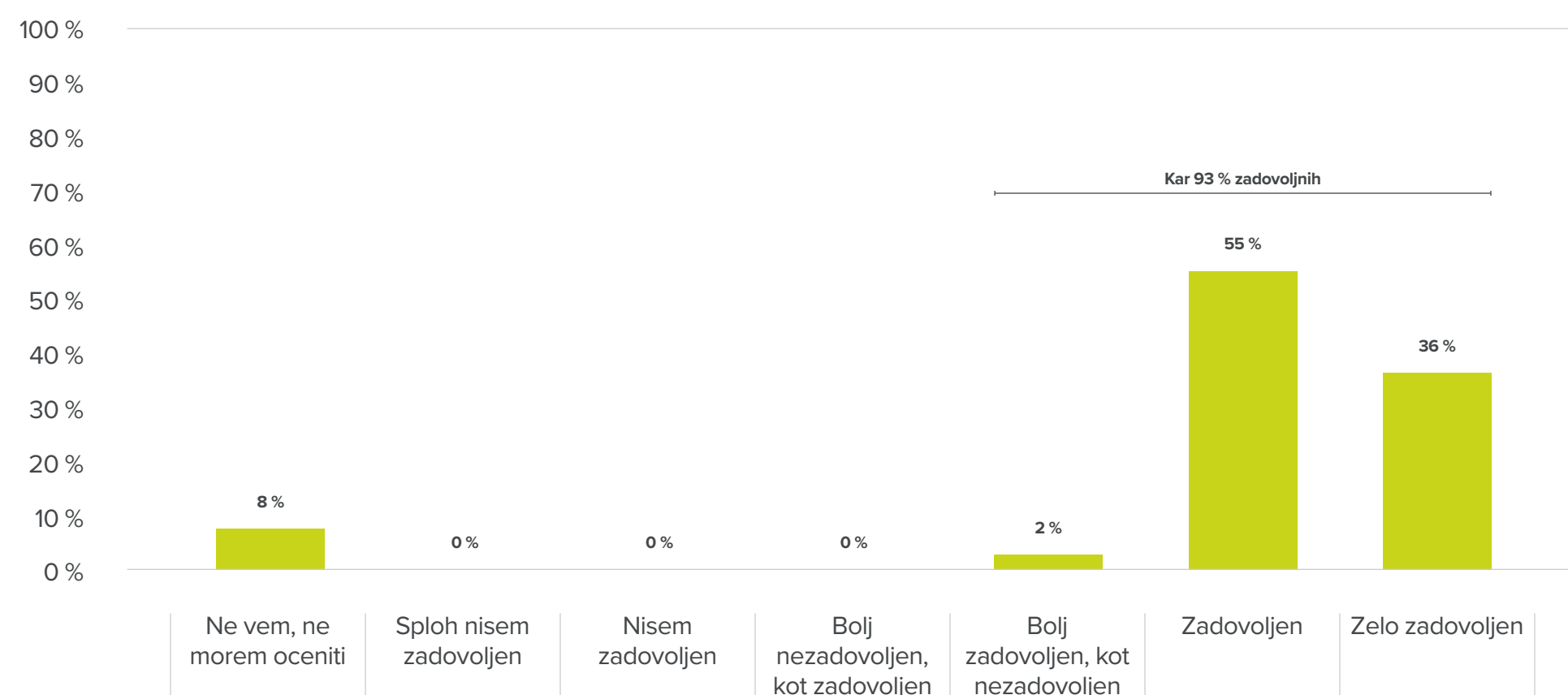
<sup>19</sup> GRI 102-17



## Merjenje zadovoljstva deležnikov

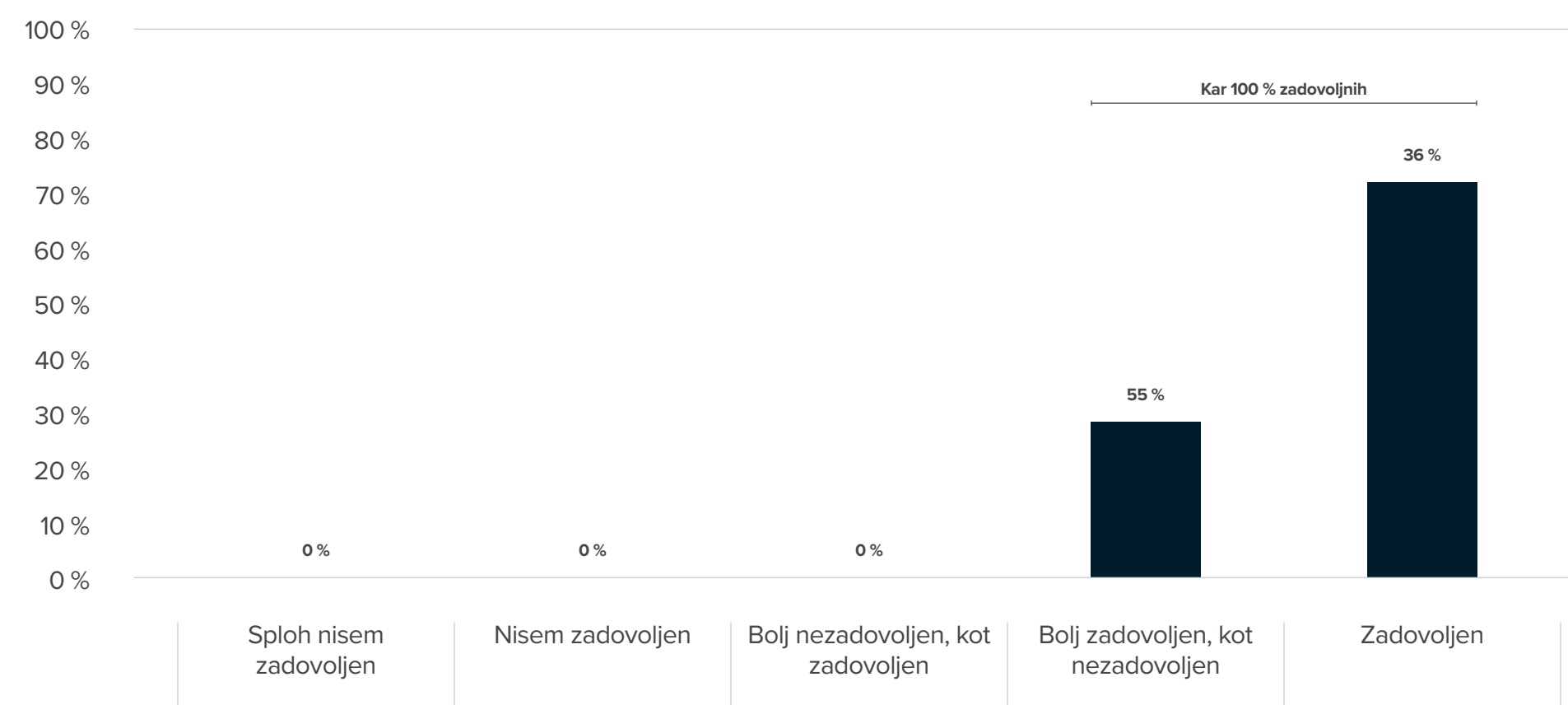
Splošno zadovoljstvo naših deležnikov redno preverjamo z analizami zadovoljstva. Periodično na dve leti izvajamo analizo zadovoljstva deležnikov operaterja trga ter deležnikov centra za podpore. Rezultati slednje na vzorcu skoraj 50 sodelujočih iz leta 2022 kažejo, da je izvajanje dejavnosti operaterja trga na izjemno visoki ravni, saj je kar 93 odstotkov sodelujočih zadovoljnih (36 odstotkov popolnoma zadovoljnih, 55 odstotkov zadovoljnih in 2 odstotka bolj zadovoljnih kot nezadovoljnih uporabnikov).

Splošno zadovoljstvo deležnikov



V letu 2022 smo poleg analize zadovoljstva deležnikov operaterja trga izvedli tudi analizo zadovoljstva deležnikov s storitvijo RRM - REMIT. Rezultati na vzorcu skoraj 20 sodelujočih kažejo, da je izvajanje storitve REMIT na izjemno visoki ravni. Gledano celotno, sodelujoči ocenjujejo na splošno svoje zadovoljstvo, da jih je 72 odstotkov zadovoljnih in 28 odstotkov bolj zadovoljnih kot nezadovoljnih, torej skupaj kar 100 odstotno zadovoljstvo.

Splošno zadovoljstvo s storitvijo RRM - REMIT



Ob izvajanju raznovrstnih aktivnosti izvajamo priložnostne analize zadovoljstva – denimo zadovoljstvo udeležencev na naši tradicionalni konferenci Trajnostna energija lokalno, na naših spletnih seminarjih in podobno. Povprečna ocena zadovoljstva na dogodkih v letu 2022 je bila 92,6 odstotna. V prihodnje bomo z analizami zadovoljstva in pridobivanjem ostalih relevantnih povratnih informacij nadaljevali.

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL**
- DELEŽNIŠKA MAPA
- ODNOS S TRGOM
- ODNOS Z DELEŽNIKI ←
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH





# 8 ČLOVEŠKI KAPITAL<sup>20</sup>

ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV

SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL  
IN NORM OBNAŠANJA

KADROVSKI KAZALCI

RAZVOJ ZAPOSLENIH

ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU

KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI IN  
ORGANIZACIJSKA KLIMA

<sup>20</sup> GRI 102-7, 102-8, 201-3, 401-1, 401-3, 403-1





**40**

zaposlenih



**12,5**

stopnja fluktuacije



**41 let**

povprečna starost



**55 %**

zaposlenih je ženskega spola



**60 %**

z univerzitetno izobrazbo

## ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV

Zaposleni predstavljajo jedro delovanja Borzena, zato skrbimo za njihov osebnostni in strokovni razvoj. Prizadevamo si za ustvarjanje stimulatívne delovnega okolja, v katerem delovne zahteve in poslovne cilje družbe združujemo z zavzetostjo, motiviranostjo, pripadnostjo in dobrimi medsebojnimi odnosi. Borzen zaposluje kompetentne, visoko strokovno usposobljene sodelavce, ki so jim družbena odgovornost, etično poslovanje ter usmerjenost v razvoj in napredek osnovna vodila pri delu.

## SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL IN NORM OBNAŠANJA<sup>21</sup>

Spoštujemo tradicije, kulture in veroizpovedi posameznih deležnikov v vseh poslovnih odnosih. V nobenem primeru ni dovoljena diskriminacija zaradi rase, barve kože, spola, spolne usmerjenosti, zakonskega stanu, nosečnosti, starševstva, veroizpovedi, političnega prepričanja, nacionalnosti, etične pripadnosti, invalidnosti, socialnega izvora ali statusa, članstva v sindikatu ali drugih osebnih okoliščin. Vrednote, ki jim sledijo zaposleni v družbi, so zaupanje, odgovornost, strokovnost, kreativnost in inovativnost. Vrednote imamo zapisane na spletni strani družbe ter v poslovnih prostorih družbe, sicer pa se odražajo tudi v naših internih dokumentih, kot npr. v Pravilniku o varovanju dostojanstva delavca, ki opredeljuje standarde in norme obnašanja. Pravilnik ureja način prepoznavanja, preprečevanja in odpravljanja posledic spolnega in drugega nadlegovanja ter trpinčenja na delovnem mestu.

Zaščita pred spolnim in drugim nadlegovanjem ter trpinčenjem na delovnem mestu se določa in uresničuje v skladu z določbami zakona, ki ureja delovna razmerja, določbami zakona, ki ureja uresničevanje načela enakega obravnavanja, določbami zakona, ki ureja enake možnosti moških in žensk ter določbami zakona, ki ureja varnost in zdravje na delu. Med zaposlenimi smo izbrali pooblaščenca, ki sprejema prijave v okviru domnevnega spolnega in drugega nadlegovanja ter trpinčenja. Pooblaščenec se izobražuje in usposablja s področja varovanja dostojanstva in zaposlenim podaja informacije s tega področja, vodi pa tudi evidenco prijav. V letu 2022 ni bilo prijav diskriminacije.

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL
- ČLOVEŠKI KAPITAL**
- ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV ←
- SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL IN NORM OBNAŠANJA ←
- KADROVSKI KAZALCI
- RAZVOJ ZAPOSLENIH
- ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU
- KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI IN ORGANIZACIJSKA KLIMA
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

<sup>21</sup> GRI 102-17





# KADROVSKI KAZALCI<sup>22</sup>

## ŠTEVILO ZAPOSLENIH

Konec leta 2022 je bilo v družbi zaposlenih 40 sodelavcev. V primerjavi s koncem leta 2021 se število zaposlenih ni povečalo. Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur za leto 2022 je bilo 38,39 in je v primerjavi s povprečnim številom zaposlenih v letu poprej višje za 3,46 zaposlenega.

Ena sodelavka je uveljavljala pravico do dela s krajšim delovnim časom v skladu s predpisi o starševskem varstvu. Ostali zaposleni so imeli sklenjeno delovno razmerje za polni delovni čas.

Konec leta 2022 so bili vsi delavci v družbi zaposleni za nedoločen čas, kar pomeni zmanjšanje deleža zaposlenih za določen čas v primerjavi z letom 2021, ko je delež znašal 2,5 odstotka vseh zaposlenih.

Pri iskanju in izbiri kadrov v naši družbi preučimo znanja, veščine, usposobljenost in izkušnje, ki jih ima posameznik ter

to upoštevamo kot edino vodilo pri zaposlitvi. Omogočamo enakopravno obravnavo vsem kandidatom za zaposlitev, ne glede na njihov spol, starost, raso ali katero drugo osebno okoliščino in spoštujemo vse zakonske norme.

## FLUKTUACIJA ZAPOSLENIH

V letu 2022 je bila stopnja fluktuacije 12,5 in je v primerjavi z letom 2021 za 6,8 odstotnih točk višja. Povečanje je bilo zlasti posledica gibanja na trgu kvalificiranih kadrov s področja informacijske tehnologije. V družbi se zavedamo pomena zadržati kakovostne sodelavce, zato nenehno skrbimo, da so zaposleni zadovoljni, zavzeti in motivirani in da se razvijajo tako na strokovni kot tudi na osebni ravni.

Spodnja tabela prikazuje pregled in primerjavo števila prihodov in odhodov zaposlenih v družbi v letu 2021 in letu 2022 po spolu in starosti.

Razčlenitev po spolu in starosti zaposlenih, ki so odšli iz družbe in novo zaposlenih za leto 2021 in leto 2022

	ODHODI		PRIHODI	
	2021	2022	2021	2022
Število	2	5	9	5
Spol	2 ženski	1 ženska, 4 moški	8 žensk / 1 moški	3 ženske / 2 moška
Starost	50, 42	42 / 35, 38, 48, 56	25, 27, 39, 39, 41, 41, 42, 50 / 55	36, 30, 31 / 43, 44

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL
- ČLOVEŠKI KAPITAL**
- ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV
- SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL IN NORM OBNAŠANJA
- KADROVSKI KAZALCI**
- RAZVOJ ZAPOSLENIH
- ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU
- KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI IN ORGANIZACIJSKA KLIMA
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

22 GRI 405-1, 405-2





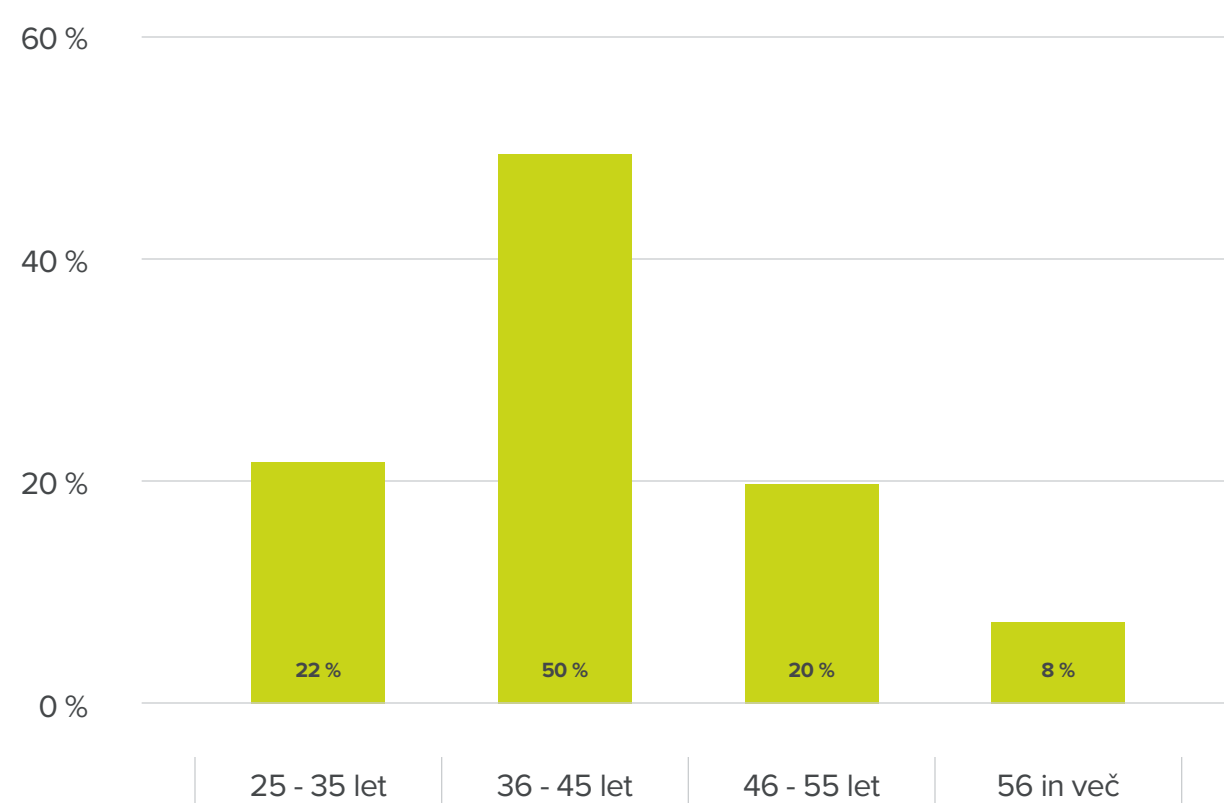
## STRUKTURA GLEDE NA SPOL

Med zaposlenimi na Borzenu je bilo konec leta 2022 18 predstavnikov moškega spola in 22 predstavnic ženskega spola. Razmerje med spoloma se je glede na leto 2021 spremenilo v prid ženskega spola.

## STAROSTNA STRUKTURA

Povprečna starost zaposlenih v družbi je bila v letu 2022 41 let.

Starostna struktura zaposlenih v družbi<sup>23</sup>



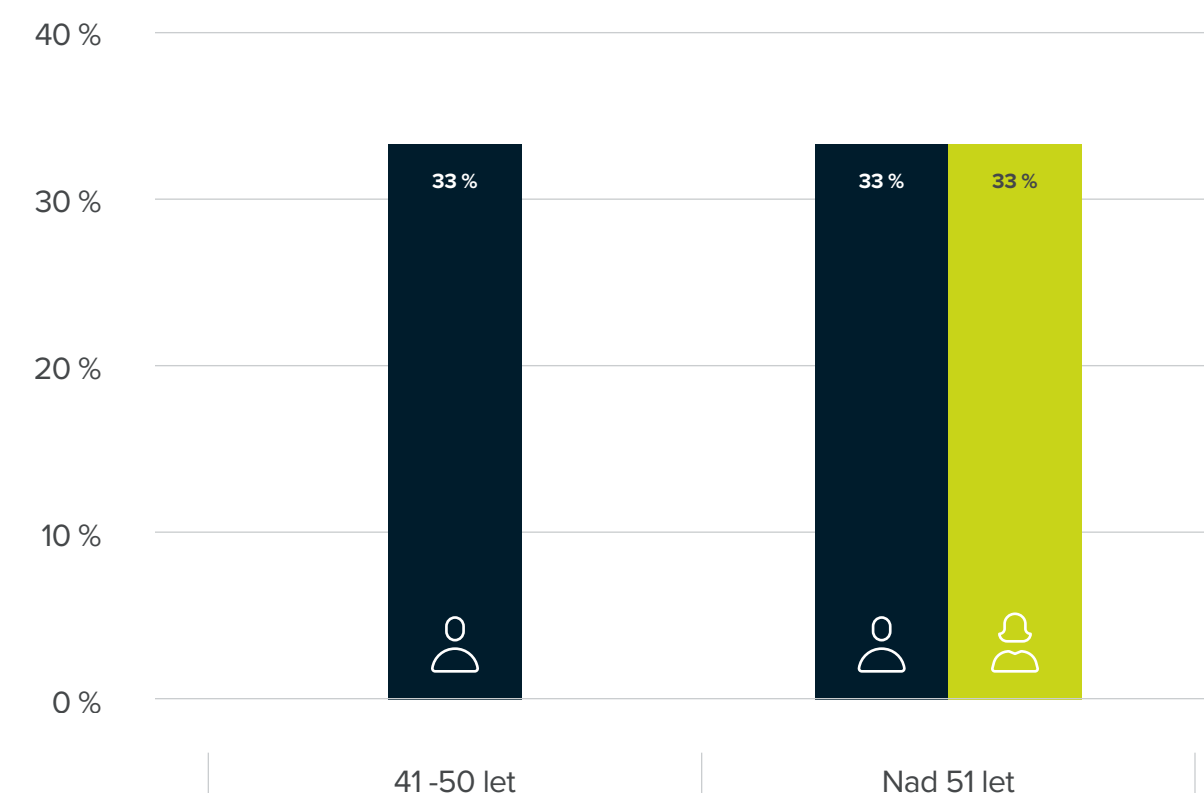
## SESTAVA ORGANOV VODENJA

Družba je v letu 2022 zajemala tri ključne stebre: energetske področje, poslovno področje in področje poslovne arhitekture. Vsako področje je imelo na čelu direktorja področja, ki odgovarja direktorju družbe. Direktorju družbe odgovarjajo svetovalci direktorja in ostali zaposleni v kabinetu direktorja ter razvojno-kompetenčnem centru. Po spolu so bili zaposleni, ki so na dan 31. december 2022 zasedali vodstvena delovna mesta, v razmerju 2:1, v prid moškega spola.

Starostna struktura zaposlenih, ki zasedajo vodstvena delovna mesta po spolu, je prikazana v spodnjem grafikonu in kaže, da so vodje razdeljeni v dve starostni skupini.

Družba ima dokaj raznoliko razčlenitev zaposlenih po spolu in starosti, kar kaže na enakost in odprtost za vse demografske skupine. Trend enakih možnosti želimo ohraniti tudi v prihodnosti.

Starostna struktura zaposlenih, ki zasedajo vodstvena delovna mesta v družbi po spolu<sup>24</sup>



## IZOBRAZBENA STRUKTURA

Izobrazbena struktura<sup>25</sup>

STOPNJA	NAZIV STROKOVNE IZOBRAZBE	2021	DELEŽ V %	2022	DELEŽ V %
VIII/2	Doktorat	1	2,5	1	2,5
VIII/1	Magisterij	3	7,5	3	7,5
VII	Univerzitetna izobrazba	26	65	25	60
VI/2	Visoka strokovna izobrazba	9	22,5	9	25
VI/1	Višja strokovna izobrazba	1	2,5	1	2,5
V	Srednja izobrazba	0	0	1	2,5
<b>Skupaj</b>		<b>40</b>	<b>100</b>	<b>40</b>	<b>100</b>

Glede na leto poprej se je izobrazbena minimalno struktura spremenila, kar je posledica odhodov in novih zaposlitev.

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL
- ČLOVEŠKI KAPITAL**
- ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV
- SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL IN NORM OBNAŠANJA
- KADROVSKI KAZALCI
- RAZVOJ ZAPOSLENIH
- ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU
- KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI IN ORGANIZACIJSKA KLIMA
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

<sup>23</sup> Na dan 31. 12. 2022.  
<sup>24</sup> Na dan 31. 12. 2022.  
<sup>25</sup> Na dan 31. 12. 2022.



# RAZVOJ ZAPOSLENIH<sup>26</sup>

## IZOBRAŽEVANJE ZAPOSLENIH

Vsako leto skrbno pripravimo letni načrt izobraževanj, ki obsega potrebe po izobraževanju zaposlenih, te pa sledijo zastavljenim strateškim in operativnim ciljem družbe. Načrt izobraževanja je vsebinsko in vrednostno oblikovan za vsakega posameznika, pri čemer so upoštevane tudi individualne želje, ki so usklajene s cilji družbe. Skoraj vsi zaposleni so se tako tekom leta 2022 udeleževali različnih seminarjev, tečajev, usposabljanj in konferenc tako v interni kot eksterni organizaciji. Pri izvajanju izobraževanj ni bilo razlik v udeležbi glede na spol, starost ali položaj v družbi, saj je izobraževanje in usposabljanje usklajeno s potrebami in kompetencami delovnega mesta, zastavljenimi cilji ter strokovnim in osebnim razvojem posameznika, kar je razvidno tudi iz izobraževalnih ur zaposlenih.

V letu 2022 je bilo v procese izobraževanja in usposabljanja vključenih 98 odstotkov zaposlenih. Izvedenih je bilo 1.042 ur izobraževanj. V skupno število ur so vključene tudi ure internega izobraževanja, kjer zaposleni interno sodelavcem predstavijo določena specifična znanja in izkušnje. V povprečju se je vsak zaposleni izobraževal 25 ur. Število ur izobraževanj na zaposlenega se je v letu 2022 povečalo, kar je posledica lažje izvedbe izobraževanj v primerjavi z letom 2021, ko so še veljali ukrepi povezani s pandemijo COVID-19. Številna izobraževanja so se tudi v letu 2022 izvajala v spletnem okolju.

Zaposleni lahko svoje že pridobljeno znanje in izobrazbo nadgrajujejo in izpopolnjujejo z izobraževanjem ob delu, konec leta so bili to štirje zaposleni.

Naši zaposleni so skrbeli tudi za prenos znanj kot predavatelji in sodelujoči na strokovnih srečanjih in konferencah. Pomemben vidik razvoja in izobraževanja so tudi strokovna literatura ter članstva v strokovnih združenjih, kjer poteka tudi neformalni pretok znanja.

## MOTIVIRANJE ZAPOSLENIH

Z razvojem kompetenc zaposlenih, s ciljnim vodenjem, z usmerjeno dvosmerno komunikacijo in drugimi orodji skrbimo za ustrezno raven motivacije in pripadnosti zaposlenih. Posebno pozornost namenjamo tudi nematerialnim oblikam nagrajevanj, kot na primer vključevanje v različne projekte, delovne skupine in podobno, kar še dodatno proaktivno deluje na zavzetost zaposlenih.

### Ključni podatki o izobraževanju zaposlenih

	2021	2022
Število udeležencev izobraževanj	40*	42*
Delež zaposlenih, ki so se udeležili izobraževanj	97 %**	98 %**
Število ur izobraževanja	916	1.042
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega**	23	25

\* Leta 2021 je bila ena sodelavka na bolniški odsotnosti/starševskem dopustu, v letu 2022 pa dve sodelavki, poleg tega pa so trije sodelavci bili na dolgotrajni bolniški.

\*\* Odstotek vezan na število vseh zaposlenih.

POUDARKI LETA

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

**ČLOVEŠKI KAPITAL**

ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV

SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL  
IN NORM OBNAŠANJA

KADROVSKI KAZALCI

RAZVOJ ZAPOSLENIH ←

ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU

KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI  
IN ORGANIZACIJSKA KLIMA

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



# ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU<sup>27</sup>

## Bolniške odsotnosti zaposlenih v letu 2022

LETO 2022	BOLEZNINA DO 30 DNI /UR	BOLEZNINA NAD 30 DNI/UR	BOLEZNINA NAD 90 DNI/UR	NEGA DRUŽINSKEGA ČLANA/UR	SPREMSTVO DRUŽINSKEGA ČLANA/UR
Vsi zaposleni	2.211	1.152	2.672	183	8
Na osebo	54,35	28,32	65,68	4,50	0,20

V vse procese in projekte vključujemo novosti s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom. Za vsa delovna mesta je izdelana ocena tveganja s predpisanimi ukrepi, ki zagotavljajo ustrezno varnost zaposlenih. Tveganja periodično ocenjujemo in jih s primernimi varnostnimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni, hkrati pa zaposlenim omogočamo delo z napredno in človeku prijazno tehnologijo in materiali.

Organiziramo redne periodične zdravstvene preglede zaposlenih, kar omogoča spremljanje zdravja in zmožnosti opravljanja dela.

V kolikor izvzamemo, da so bile tekom leta trije sodelavci na dolgotrajni bolniški odsotnosti, v družbi merimo zanemarljivo nizko stopnjo bolniške odsotnosti, katere trend je padanje.

Razlog temu je reševanje zdravstvenih in drugih težav zaposlenih ter preventivna skrb za zdravje zaposlenih. V letu 2022 je k zmanjšanju boleznin pripomoglo tudi delo od doma, ki je omogočilo zmanjšanje morebitnega prenosa raznih obolenj med delavci. Prav tako padajo ure za nego družinskih članov, kar je posledica spremembe starostne strukture zaposlenih.

## MOTIVIRANJE ZAPOSLENIH

V okviru promocije zdravja na Borzenu omogočamo zaposlenim različne aktivnosti, saj se zavedamo, da kakovostno in zdravo preživljanje prostega časa pozitivno vpliva na zaposlene. Družba podpira delovanje Športnega društva Borzen, ki skrbi za rekreativne športne aktivnosti in kulturna udejstvovanja. Glede na to, da so bila v času pandemije športne aktivnosti krepko omejene, smo si prizadevali zaposlene motivirati oziroma spodbujati, da skrbijo za psiho fizično zdravje z gibanjem na svežem zraku.

## PROMOCIJA ZDRAVJA

V okviru promocije zdravja na Borzenu ozaveščamo zaposlene o pomembnosti zdravja in jih spodbujamo k celovitemu pristopu na poti do izboljšanja in ohranjanja svojega zdravja. Zaposlene ozaveščamo o preventivnih dejavnostih za preprečevanje bolezni, hkrati pa jim omogočamo, da sami aktivno poskrbijo za zdravo delovno okolje. Izvajamo in spodbujamo različne aktivnosti tako na delovnem mestu kot izven njega.

## DRUŽINI PRIJAZNO PODJETJE

Usklajevanje poklicnega in družinskega življenja je velik izziv, zato že od leta 2010 v sklopu certifikata Družini prijazno podjetje z različnimi ukrepi s področja lažjega usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja zaposlenim pomagamo na tem področju.

## SOCIALNA VARNOST ZA MLADE DRUŽINE

Polno družinsko življenje je pomemben element zadovoljstva zaposlenih, zato spodbujamo koriščenje vseh oblik starševskega dopusta. Po vrnitvi s starševskega dopusta zaposleni nadaljujejo svojo karierno pot v naši družbi, prehod in ponovno vključitev v delovno okolje, pa jim pokušamo karseda olajšati.

V zvezi s temo smo v okviru polnega certifikata Družini prijazno podjetje sprejeli ukrep ponovnega vključevanje zaposlenega po daljši odsotnosti. Ukrep zaposlenim omogoča prilagojen urnik in postopen prevzem delovnih obveznosti, s tem pa olajša vrnitev na delovno mesto po daljši odsotnosti. Vrnitev je tako manj stresna, zaposleni in njihove družine pa zadovoljnejše.

Starševski dopust lahko koristita oba starša. V letu 2022 ni bila na materinskem dopustu nobena sodelavka, leto prej pa je bila na materinskem dopustu ena sodelavka. Očetovski dopust je v letu 2022 koristil eden zaposleni, leto poprej pa trije zaposleni.

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL
- ČLOVEŠKI KAPITAL**
- ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV
- SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL IN NORM OBNAŠANJA
- KADROVSKI KAZALCI
- RAZVOJ ZAPOSLENIH
- ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU
- KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI IN ORGANIZACIJSKA KLIMA
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



**Koriščenje materinskega, očetovskega in starševskega dopusta**

	2021	2022
Materinski dopust in starševski dopust (ženski spol)	1	0
Očetovski dopust (moški spol)	3	1

V okviru delovnih zahtev in pogojev usklajujemo potrebe in želje zaposlenih in skrbimo za ravnovesje med zasebnim in službenim življenjem. Skladno z internim pravilnikom družbe in Zakonom o starševskem varstvu in družinskih prejemkih, zaposlenim omogočamo krajši delovni čas, fleksibilen delovni čas in koriščenje neplačanega dopusta.

## SOCIALNA VARNOST V ZRELIH LETIH

Vsem zaposlenim omogočamo stimulatívno vključitev v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, in sicer z možnostjo soudeležbe pri plačilu premije ali z možnostjo brez soudeležbe. Na ta način želimo predvsem povečati socialno varnost zaposlenih v času njihove upokojitve.

**Podatki o dodatnem pokojninskem zavarovanju v letih 2021 in 2022**

	2021	2022
Število udeležencev vključenih v dodatno pokojninsko zavarovanje	100 %	100 %
Višina premije (v EUR)	64.059,04	79.966,51

V letih 2021 in 2022 so bili na Borzenu vsi zaposleni vključeni v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje. Višina obračunane premije, ki je bremenila Borzen, je v letu 2022 znašala 79.966,51 EUR, leto poprej pa 64.059,04 EUR. Celotni znesek za plačilo premije predstavlja 5,84 odstotka mesečne plače zaposlenega. Pri določanju višine odstotka soudeležbe družbe se stimulatívno upošteva starost zaposlenega ter soudeležba zaposlenega pri plačilu premije.

Vsem zaposlenim nudimo tudi nezgodno zavarovanje za primere nezgod tako v času opravljanja rednega dela kot tudi v prostem času.

# KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI IN ORGANIZACIJSKA KLIMA

## KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI

Redni letni razgovori z zaposlenimi so pripomoček za ugotavljanje delovne uspešnosti posameznika v preteklosti in prepoznavanje njegovih kompetenc v prihodnosti. Vsebina letnih razgovorov je poglobljen pogovor o tekočih nalogah, opravljenem delu in rezultatih, ciljih in nalogah za prihodnje obdobje ter o osebnoštnem razvoju in karierni poti zaposlenega.

Zaposleni so o dogajanju na Borzenu sprotno informirani preko intraneta, elektronske pošte ter različnih formalnih in neformalnih srečanj. Zaposleni imajo tudi možnost aktivnega sodelovanja pri ustvarjanju ciljev družbe, omogočeno jim je svobodno izražanje mnenj, v družbi pa velja tudi politika odprtih vrat.

V okviru internega komuniciranja se posvečamo tudi temam mednivojske komunikacije, kar se med drugim odraža v rednih izvajanjih t. i. teambuilding programov.

## ORGANIZACIJSKA KLIMA

Občasno izvajamo analizo organizacijske klime in zavzetosti zaposlenih v družbi. Podatki analize, ki je bila opravljena v letu 2022, kažejo, da organizacijska klima in zavzetost v družbi dosegata nivo 4,72 (najvišja vrednost 6). Kot najvišje uvrščen kriterij so zaposleni identificirali odnos do kakovosti (5,12 na lestvici, kjer najvišja vrednost dosega 6), tesno pa mu sledi kriterij notranji odnosi (5,01 na lestvici, kjer najvišja vrednost dosega 6).

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL
- ČLOVEŠKI KAPITAL**
- ZAPOSLENI IN RAZVOJ KADROV
- SPOŠTOVANJE ETIČNIH NAČEL IN NORM OBNAŠANJA
- KADROVSKI KAZALCI
- RAZVOJ ZAPOSLENIH
- ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU
- KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI IN ORGANIZACIJSKA KLIMA ←
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH





# 9 ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA<sup>28</sup>

OKOLJSKI KAZALNIKI

28 GRI 305-1, 305-5





**8.980** km

Skupno opravljene poti



**2.096,44** kg CO<sub>2</sub>e

Emisije TGP

Sledimo trendom učinkovite rabe na področju energije, vode in surovin. Borzen se trudi slediti načelom trajnostnega razvoja tudi v segmentu varovanja okolja, ki je neposredno vpet v naše poslovanje. Borzen namreč upravlja državno podporno shemo za okolju prijazne načine proizvodnje električne energije (OVE in SPTE) in s tem spodbuja izrabo teh naravnih virov, kar ima pozitivne posledice za okolje, saj se na okolju prijazen način letno v okviru podporne sheme proizvede blizu 1.000 GWh energije. Istočasno spodbujamo učinkovito rabo energije in skrbimo za informiranje in ozaveščanje o trajnostni energiji.

Trajnostna naravnost je tako del našega vsakdana že danes, še močnejše pa bodo teme trajnostne drže in varovanja okolja del našega jutri. Borzenu so bile namreč zaupane pristojnosti, ki zajemajo predvsem naloge, povezane z informiranjem, ozaveščanjem, usposabljanjem in objavo informacij o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije. V povezavi s tem smo ponosni na našo aktivnost in znamko Trajnostna energija, ki od konca leta 2014 deluje v smeri širitve in spodbujanja znanj s področja trajnostne energije.

V prostorih družbe se aktivno ukvarjamo z osveščanjem vseh zaposlenih o varovanju narave, ločujemo odpadke, uporabljamo reciklirane materiale, varčujemo s pitno vodo in električno energijo. Ker pa želimo na tem področju narediti še korak več, smo na podlagi izmerjenega ogljičnega odtisa postavili smernice za njegovo izboljšanje v prihodnosti.

## OKOLJSKI KAZALNIKI<sup>29</sup>

Borzen se z rezultati pred leti izmerjenega ogljičnega odtisa uvršča v povprečje primerljivih slovenskih pisarniških podjetij in nekoliko nad povprečje pri primerljivih mednarodnih pisarniških podjetjih. S tem smo želeli tudi pričeti glasno razpravljati o problematiki ter na ta način osveščati najprej vse zaposlene, pa tudi naše ostale deležnike.

Zaradi pisarniške narave dejavnosti Borzena smo sprejeli odločitev, da bomo redno spremljali in merili ogljični odtis v segmentu, kjer imamo kot družba največji vpliv. Odločili smo se, da bomo spremljali ogljični odtis službenih poti, opravljenih z avtomobilom. Sprejeli smo nekatere ukrepe, ki stremijo k manjšim izpustom tudi v tej kategoriji in so podrobneje opisani v nadaljevanju.

Število prevoženih kilometrov se je v letu 2022, v primerjavi z letom 2021, ko je bilo za namene službenih poti opravljenih blizu 9.000 kilometrov, nekoliko povečalo, in sicer na skoraj 10.500 kilometrov. Posledico povečanja lahko pripišemo predvsem dejstvu, da je bilo v letu 2021 opravljenih manj službenih poti zaradi različnih omejitvenih ukrepov, povezanih s pandemijo COVID-19. Klub povečanju prevoženih kilometrov in posledično povečanju količine izpustov v primerjavi z letom 2021 je bilo v letu 2022 še vedno manj prevoženih kilometrov kot v letih pred pandemijo. Veliko sestankov, srečanj in izobraževanj se je še vedno izvedlo na daljavo, kar je pozitivno vplivalo na količino izpustov.

**Ogljični odtis in število prevoženih kilometrov z avtomobilom za potrebe službenih poti**

	2021	2022
Skupno opravljene poti (v km)	8.980	10.426
Emisije TGP (v kg CO <sub>2</sub> e)	2.096,44	2.433,99

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA**
- OKOLJSKI KAZALNIKI ←
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH

<sup>29</sup> GRI 302-1, 302-3, 302-4





Spodbujamo proaktiven pristop k zmanjševanju ogljičnega odtisa. V oblikovanje in izvajanje strategije in aktivnosti želimo vključiti čim več zainteresiranih zaposlenih, s čimer se dviguje učinkovitost projekta.

Zavedamo se, da je ozaveščanje in informiranje zaposlenih prek različnih komunikacijskih kanalov osnova, od katere je odvisen končni uspeh in doseganje zastavljenih ciljev. Na akcijskem

nivoju smo tako sprejeli določene ukrepe, predvsem pa menimo, da je za našo družbo najbolj smotrno spremljati zmanjševanje emisij na račun službenih poti, saj na ostale kazalnike težje in manj neposredno vplivamo (na primer prevozi na delo) oziroma v nekaterih primerih težje spremljamo njihove spremembe (na primer električna in toplotna energija, voda).

**Ukrepi na področju zmanjševanja ogljičnega odtisa na račun službenih poti**

UKREP	ZMANJŠEVANJE OGLJIČNEGA ODTISA	ZNIŽEVANJE STROŠKOV	OZAVEŠČANJE ZAPOSLENIH
Zmanjševanje potreb po službenih poteh zaradi organizacije sestankov na sedežu družbe Borzen	++	++	+
Spodbujanje telekonferenc	++	+++	++
Združevanje in splošna optimizacija poti	+	+	++
Obvezna uporaba službenega vozila za službene poti	++	+++	

\* Potencial smo ocenili z + (majhen potencial), ++ (srednji potencial) ali +++ (velik potencial).

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA**
- OKOLJSKI KAZALNIKI ←
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



# 10 INTELEKTUALNI KAPITAL





**382** tisoč EUR

Vrednost nematerialnih sredstev (software)



**107** tisoč EUR

Višina investicij v nematerialna sredstva v letu 2021

Ključne elemente intelektualnega kapitala družbe predstavljajo postopki, pravilniki, procesi in zapisi posameznih aktivnosti znotraj poslovnih procesov, ki zagotavljajo ustrezno delovanje delovnih tokov ne glede na potencialno fluktuacijo zaposlenih.

Izpostaviti velja predvsem **jedrne postopke operaterja trga pri evidentiranju pogodb in obratovalnih napovedi**, kar vodi k pripravi okvirnega voznega reda elektroenergetskega sistema ter **postopke bilančnega obračuna**, ki prerazdeljujejo stroške izravnave (in s tem ohranjanja delovanja) elektroenergetskega sistema. V zaledju ključnih aplikacij so popisani postopki in navodila ter rezervni **načrti in protokoli ravnanja v kriznih situacijah**.

Nekateri **mehanizmi za podajanje informacij o etičnih zakonitostih in drugih zakonitih obnašanjih in vsebinah**, nanašajoč se na organizacijsko integriteto, izhajajo iz zakonskih podlag. Družba ima skladno z Zakonom o dostopu do informacij javnega značaja na svoji spletni strani javno objavljen **Katalog informacij javnega značaja**, kontakt uradne osebe, pristojne za podajanje informacij javnega značaja ter druge informacije.

**Aplikacija za evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi** je informacijska rešitev, ki obsega namizni skrbniški vmesnik in spletni uporabniški vmesnik. Uporabniški vmesnik omogoča prijavo zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi s strani odgovornih bilančnih skupin ter pregled nad odstopanji in neuskkljenimi zaprtimi pogodbami z ostalimi partnerji. Skrbniški vmesnik Borzenu omogoča celovit pregled nad vnesenimi podatki in upravljanje bilančne sheme ter uporabnikov. Uporablja se vsakodnevno, saj je ena od nalog operaterja trga tudi izdelava in posredovanje voznega reda elektroenergetskega omrežja za naslednji dan, operaterju prenosnega omrežja.

**IBIS++** je celovita informacijska rešitev za upravljanje bilančnega obračuna. Jedrna namizna aplikacija IBIS++ je namenjena celostnemu upravljanju vseh vhodnih podatkov, ki jih operater trga prejema od elektrooperaterjev ter članov bilančne sheme, izvedbi izračuna bilančnega obračuna ter letnega poročila bilančnih obračunov ter vseh pripadajočih dokumentov, poročil ter podatkov za člane bilančne sheme ter Agencijo za energijo. V rešitev je bil integriran tudi modul

za elektronsko izmenjavo podatkov preko spletnih storitev z vsemi udeleženci. Sestavni del rešitve IBIS++ je tudi **spletni portal operaterja trga (Portal OT)**, ki je razdeljen na javni ter zasebni del. V javnem delu portala so prikazani vsi pomembnejši podatki trga z elektriko v Sloveniji, zasebni del pa je namenjen članom slovenske bilančne sheme. Registrirani uporabniki imajo dostop do podatkov in poročil, ki so povezani s procesom bilančnega obračuna posameznega člana, hkrati pa Portal OT omogoča tudi neposredno urejanje nekaterih drugih postopkov (podajanje pripomb na bilančni obračun, sporočanje sprememb pri kontaktnih osebah, nastavljanje raznih opomnikov ipd.).

**Delfi** je spletna aplikacija, ki se uporablja za izvedbo kakovostnih kratkoročnih in dolgoročnih napovedi proizvodnje iz razpršenih virov (OVE/SPTTE). Osnovana je kot zmogljiva in robustna aplikacija, ki omogoča hitro izvedbo tudi kompleksnih napovednih modelov za različne tipe proizvodnih tehnologij. Aplikacija omogoča, da se določene napovedne modele prilagaja in izboljšuje s pomočjo sprememb parametrov oziroma koeficientov pri modelih, s čimer se lahko kakovost samih napovedi neprestano izboljšuje. Poleg tega je aplikacija zgrajena na način, da se lahko enostavno vgradi tudi nove napovedne modele, in to na ravni skupine proizvodnih enot (glede na tehnologijo) ali celo na ravni posamezne proizvodne enote. Odlikuje jo tudi zmogljiv analitični modul, ki omogoča spremljanje kakovosti napovednih modelov, simulacijo uporabe različnih napovednih modelov za različna pretekla obdobja ipd. Vgrajena je tudi logika validacije vhodnih podatkov, ki preprečuje, da bi slaba kakovost vhodnih podatkov (predvsem četrturnih meritev za predhodni dan) vplivala na rezultate napovednih modelov. Z aplikacijo je tako omogočeno hitro, učinkovito in nadzorovano izvajanje procesa dnevnega napovedovanja proizvodnje iz razpršenih virov.

Omenimo lahko tudi druge aplikacije (npr. **RRM - REMIT, Register potrdil o izvoru**) ter **Politiko varovanja informacij in vzdrževanja standarda ISO 27001**, razvoj in nadgradnjo informacijskih sistemov s pomočjo internih izkušenj in znanj na področju operativnega delovanja ter poznavanju predpisov in zakonodaje na področju energetike, izvajanje kadrovske politike in rednih analiz zadovoljstva med uporabniki storitev.

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL** ←
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



# 11 UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI<sup>30</sup>

UPRAVLJANJE S TVEGANJI

UPRAVLJANJE S PRILOŽNOSTMI

30 GRI 102-11, 102-15



# UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Borzen je družba, ki opravlja dejavnost gospodarske javne službe, kar pomeni, da smo prvenstveno vezani na naše zakonodajno okolje, ki močno vpliva na vse kategorije zaznanih tveganj. Na podlagi Pravilnika o celovitem obvladovanju tveganj družba poroča o izpostavljenosti ključnim tveganjem ter ukrepah za njihovo obvladovanje, o pomembnih spremembah v izpostavljenosti posameznim tveganjem in druge pomembne informacije s področja obvladovanja tveganj.

## DOLOČITEV POSLEDIC/ŠKODE (VPLIVA)

Med posledice tveganj štejemo možne izide dogodka. Posledice so lahko pozitivne ali negativne in jih vrednotimo glede na doseganje zastavljenih ciljev.

### Določitev posledic/škoda (vpliva)

VREDNOST	VELIKOST VPLIVA	MERILO; PRIHODKI, ODHODKI, IZDATKI, OBČUTLJIVOST...
4	ZELO VELIK	Finančni učinek večji od 50 % poslovnih prihodkov/odhodkov družbe; poslanstvo in temeljne aktivnosti so ogrožene, grožnja sodnih postopkov, izguba zaupanja, ukinitve dejavnosti, pristojnosti.
3	VELIK	Finančni učinek znaša od 25 % do 50 % v prihodkih/odhodkih družbe; potreba po spremembi načrtov, sprememba organizacije, velik vpliv na zadovoljstvo deležnikov, dolgoročna izguba ugleda ...
2	ZMEREN	Finančni učinek znaša od 10 % do 25 % prihodkov/odhodkov družbe; potrebno je reorganizirati aktivnosti, zmeren vpliv na zadovoljstvo deležnikov, kratkoročno zmanjšanje ugleda ...
1	MAJHEN	Finančni učinek manjši od 10 % deleža v prihodkih/odhodkih družbe, majhen vpliv na zadovoljstvo deležnikov ...

Kriteriji ocenjevanja posledic tveganj izhajajo iz dveh sklopov, in sicer:

1. pomembnost vpliva na poslovanje (načelo materialnosti) - **kvantitativno:**
  - a. pomembnost stroškov v izkazu uspeha (udeležba v % stroškov oziroma odhodkov),
  - b. pomembnost prihodkov (delež storitve itd. v vseh prihodkih),
  - c. pomembnost sredstva (velikost investicije, vrednost sredstva v bilanci stanja),
  - d. pomembnost glede na število zaposlenih v procesih (vezano tudi na stroške);
2. občutljivost področja - **kvalitativno:**
  - a. pomembne spremembe (npr. nove investicije, organizacijske spremembe ipd.),
  - b. pomembnost glede na zadovoljstvo deležnikov,
  - c. vpliv na kakovost storitev,
  - d. kadri in njihovo znanje,
  - e. celovitost IT podpore,
  - f. varnost osebnih podatkov,
  - g. področje regulative,
  - h. ugled družbe.

## DOLOČITEV VERJETNOSTI

Kako verjetno je, da se bo nek dogodek zgodil in kako pogosto.

Merila ocenjevanja verjetnosti nastanka negativnega dogodka oziroma izgube priložnosti

VREDNOST	OCENA	MERILO
4	SKORAJ GOTOVO	Verjetnost nad 75 %
3	ZELO VERJETNO	Verjetnost med 50 % in 75 %
2	MOŽNO	Verjetnost med 25 % in 50 %
1	MALO VERJETNO	Verjetnost manj kot 25 %, malo možnosti za uresničitev.

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI**
- UPRAVLJANJE S TVEGANJI
- UPRAVLJANJE S PRILOŽNOSTMI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## STOPNJA TVEGANJA (RESNOST TVEGANJA)

Stopnja tveganja se izračuna kot zmnožek ocene verjetnosti nastopa tveganja in ocene posledic oziroma možne škode.

**Tveganje = možna škoda X verjetnost**

Pomembnost tveganja je prikazana s predlagano matriko tveganja, kot izhaja iz spodnje tabele.

Matrika tveganj

		VERJETNOST			
		skoraj gotovo 4	zelo možno 3	možno 2	malo verjetno 1
ŠKODA	zelo velika 4	16	12	8	4
	velika 3	12	9	6	3
	zmerna 2	8	6	4	2
	majhna 1	4	3	2	1

Nosilci tveganj aktivno spremljajo in ocenjujejo vsa tveganja opredeljena v interoperabilnem katalogu tveganj, predlagajo korektivne ukrepe in poročajo nadzornemu svetu.

V nadaljevanju predstavljamo ključna zaznana tveganja v okviru sistematiziranih skupin tveganj, za katera ocenjujemo, da jim bomo izpostavljeni tudi v naslednjem obdobju.

## STRATEŠKA/POSLOVNA TVEGANJA

Strateška oziroma poslovna tveganja so povezana z uspešnim uresničevanjem strategije in zastavljenih strateških ciljev družbe, s sposobnostjo zagotavljanja kratkoročnega in dolgoročnega ustvarjanja poslovnih prihodkov ter z ohranjanjem vrednosti premoženja in ugleda družbe. Omenjena tveganja so povezana s spremembami zakonskih in podzakonskih predpisov ter vplivov okolja ter v odvisnosti od tega organizacije družbe, dejavnosti, ki jih družba izvaja ter omejitve poslovanja.

Med strateška tveganja štejemo tudi naložbeno tveganje, ki je povezano z naložbo v podjetje BSP Energetska Borza d.o.o., v kateri je imel v letu 2022 Borzen še 50-odstotni lastniški delež. Gre predvsem za tveganje povezano z upravljanjem naložbe, kar sta družbenika reševala z medsebojnim usklajevanjem glede upravljanja in nadaljnega razvoja družbe.

Med druga poslovna tveganja uvrščamo še tveganje investicij in postopkov javnega naročanja, ki jih obvladujemo s stalnim izboljševanjem kakovosti priprave, izvedbe, aktiviranja in spremljanja investicij ter postopkov javnega naročanja.

## OPERATIVNA TVEGANJA

Operativna tveganja so povezana s škodo, ki bi jo povzročili neustrezno izvedeni notranji procesi, nepravilna ravnanja zaposlenih, napake v informacijski tehnologiji ter nekakovostno opravljene storitve zunanjih izvajalcev. Prepoznavanje in upravljanje operativnih tveganj je izrednega pomena za uspešno poslovanje družbe, saj učinkoviti notranji procesi, strokovno usposobljeni, izkušeni in motivirani zaposleni predstavljajo zagotovilo za preprečevanje operativnih tveganj ter pravilne in učinkovite prilagoditve poslovanja v vseh gospodarskih razmerah.

Med tveganji v informacijskem sistemu so pomembna tveganja morebitnih motenj v delovanju aplikativne in systemske programske opreme, strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav v sistemu, posebno pozornost pa posvečamo tudi tveganjem, povezanim z informacijsko varnostjo. Tveganja zmanjšujemo predvsem z redundantnima neodvisnima optičnima povezavama med lokacijama, sinhrono replikacijo in varnostnim kopiranjem podatkov ter periodičnimi varnostnimi pregledi IT sistema skladno z načrtom neprekinjenega poslovanja. Vpliv človeškega faktorja na IT sistem upravljamo z rednimi izobraževanji strokovnega kadra ter vseh zaposlenih v družbi, prav tako pa skladno s specifičnimi internimi protokoli nadzorujemo zunanje izvajalce.

Obseg zbiranja in izmenjave poslovnih in osebnih podatkov se je bistveno povečal. Tehnologija zasebnim podjetjem in javnim organom omogoča, da podatke uporabljajo za doseg svojih ciljev v obsegu, kakršnega še ni bilo. Posamezniki vedno bolj dajejo osebne podatke na razpolago tako javno kot globalno. Tehnologija je spremenila tako gospodarstvo kot družbeno življenje ter bi morala še naprej omogočati lažje izvajanje prostega pretoka osebnih podatkov v EU ter prenosa v tretje države in mednarodne organizacije, pri čemer je potrebno zagotoviti visoko raven varstva poslovnih in osebnih podatkov.

Uspešno smo opravili letni certifikacijski pregled po standardu za sistem upravlja informacijske varnosti ISO/IEC 27001:2013 in s tem dokazali, da ustrezno obvladujemo informacijska tveganja in zagotavljamo kakovostno zaščito našim poslovnim procesom.

Pravna služba aktivno sodeluje pri pregledu zakonov in podzakonskih predpisov in preverja aktualne judikate ter o relevantnih predpisih/judikatih/pravnih novicah poroča mesečno. Še vedno obstaja tveganje pri določenih upravičencih do podpore, kjer so bile s strani Agencije za energijo ugotovljene kršitve in jim je bila preveč izplačana podpora.

- POUDARKI LETA
- PREDSTAVITEV DRUŽBE
- KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
- POVZETEK REZULTATOV
- VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
- PROIZVODNI KAPITAL
- DRUŽBENI KAPITAL
- ČLOVEŠKI KAPITAL
- ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
- INTELEKTUALNI KAPITAL
- UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI**
- UPRAVLJANJE S TVEGANJI
- UPRAVLJANJE S PRILOŽNOSTMI
- SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
- FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



Kadrovska funkcija ali upravljanje s človeškimi viri predstavlja pomemben člen obvladovanja tveganj. Cilj je zadostno število, ustrezna struktura, motiviranost zaposlenih, ustrezno strokovno usposobljenih in zadovoljnih zaposlenih. Kadrovska tveganja zmanjšujemo tako, da vzdržujemo z zaposlenimi dobro komunikacijo, izboljšujemo delovne pogoje, ustrezno organiziramo delo, učinkovito in skrbno izvajamo aktivnosti, ki so povezane z usposabljanjem, izobraževanjem in razvojem zaposlenih (priprava in organizacija izobraževanj, izbira in usposabljanje izvajalcev, evalvacija izvedenih usposabljanj in izvajalcev, strokovna pomoč pri izvedbi letnih razgovorov, analiza rezultatov, itd.), primerno nagradujemo zaposlene ter spoštujemo delovnopravno zakonodajo.

Skrb za kadrovske funkcije je prvenstveno naloga vodstva ob strokovni podpori specialista za kadrovske zadeve. V zadnjih mesecih leta smo bili na področju kadrovske funkcije izpostavljeni povečanemu tveganju manj optimalnega izvajanja kadrovske funkcije, ker je sodelavka, ki je bila vpeljana v to funkcijo, odsotna, zato smo njene naloge primerno razporedili med ostale zaposlene.

V obdobju poročanja smo zagotavljali ažurne in korektne odgovore medijem ter na ta način vzdrževali ustrezne odnose. Z različnimi objavami, predvsem na spletnih straneh družbe, smo medijem in splošni javnosti nudili aktualne informacije v zvezi s poslovanjem družbe. Preko dnevnega spremljanja medijskih objav nismo zaznali negativnih objav o družbi oziroma njenem delovanju. V tej smeri nameravamo nadaljevati tudi v prihodnje.

Ostala operativna tveganja družba omejuje z jasno opredeljenimi postopki, nedvoumno določenimi vlogami, odgovornostmi in pooblastili zaposlenih ter sprejetimi pravilniki.

### Finančna/tržna tveganja

Naloga operaterja trga je spremljanje razmer na finančnih trgih in prizadevnost za kratkoročno in dolgoročno plačilno sposobnost ter izvedbo poslovanja skladno s Pravili, ki operaterju trga narekujejo roke in obveznosti glede izvedbe plačil. Z

obvladovanjem finančnih tveganj zasledujemo cilje stabilnega poslovanja, obvladovanja finančnih odhodkov v načrtovanih okvirih in dolgoročno plačilno sposobnost.

Upravljanje teh tveganj je pomembno za zagotavljanje boljše likvidnosti in usklajenosti finančnih tokov med prilivi in odlivi. Tveganje neizpolnitve finančnih obveznosti je zaradi večje razpršenosti dolžnikov v večji meri prisotno pri poravnavi obveznosti iz naslova prispevka OVE+SPT, pri čemer skladno z dogovorjenimi postopki izterjave zapadlih obveznosti tveganje obvladujemo brez večjih posebnosti. Na strani finančne poravnave bilančnega obračuna tveganja neizpolnitve finančnih obveznosti obvladujemo z izračunom finančnih kritij, ki jih zahtevamo od udeležencev finančne poravnave na podlagi izračuna njihove izpostavljenosti, vendar smo pri določitvi višine dodatnih kritij omejeni s Pravili za delovanje trga z električno energijo.

Likvidnostno tveganje opredeljuje sposobnost zagotavljanja zadostnih denarnih sredstev za sprotno poravnavanje zapadlih obveznosti. Najvišjo možno finančno likvidnost zagotavlja Borzen tako, da vselej razpolaga z zadostnimi likvidnimi sredstvi za poravnavanje zapadlih obveznosti v roku. Družba na dnevni ravni načrtuje kratkoročno plačilno sposobnost z ažurnim spremljanjem denarnih tokov ter s skrbnim načrtovanjem prilivov in odlivov na mesečnem/tedenskem nivoju. V družbi imamo vzpostavljen tudi sistem upravljanja in optimiranja kratkoročnih viškov denarnih sredstev. Obenem skrbimo za razpršenost finančnih naložb, usklajevanje ročnosti terjatev in obveznosti ter njihovo dosledno izterjavo. V letu 2022 se družba ni soočala s težavami zagotavljanja zadostnih denarnih sredstev za sprotno in pravočasno poravnavanje zapadlih obveznosti družbe.

### Zakonodajna tveganja

Zakonodajno tveganje je povezano s spremembami in nedorečenostjo predpisov, na katere družba nima neposrednega vpliva.

Borzen sicer aktivno spremlja aktualne regulatorne spremembe, ki bi lahko predstavljale tveganje za delovanje Borzena, na

drugi strani pa tudi aktivno spremlja/proučuje priložnost za nove dejavnosti, pri čemer pa se zaveda, da je potrebno zagotoviti ustrezen sistemski vir financiranja.

Sprejeta in objavljena so bila Pravila za delovanje trga z električno energijo ter Pravila za organiziranje platforme operaterja trga za izravnalno energijo. Prav tako so pripravljena tudi nova Pravila za delovanje centra za podpore.

V zvezi s stanjem na trgu je potekalo več aktivnosti v zvezi s spremljanjem stanja in zaznavanjem potencialnih težav (dodatni interni pregledi, poročila, zahtevki za informacije posredovani članom bilančne sheme, rekalkulacije kritij, neformalna in formalna komunikacija s sistemskimi akterji, postopki za zavarovanje terjatev (poslovno področje) ipd.) V novembru je bil zaradi stečaja iz bilančne sheme izključen še en član bilančne sheme ter njegova podrejena podskupina. Kritija po izvedbi bilančnega obračuna za november 2022 zadoščajo za pokrivanje obveznosti, zadržana bodo do izvedbe poročila v letu 2023.

Nov OVE zakon (ZSROVE) predvideva ločeno GJS centra za podpore, ki pa je s samim zakonom dodeljena Borzenu (do morebitnega novega postopka dodelitve koncesije). Zakon sicer gledano v celoti prinaša precej novih nalog Borzenu (kontaktna točka, širitve podpor, širitve potrdil o izvoru). ZOEE je bil tudi sprejet in je v veljavi. Tudi končne določbe so večinoma ugodne za Borzen, razen že omenjene delitve GJS.

V tretjem četrtletju leta 2022 smo na MZI posredovali v nadaljnji postopek nova Pravila za delovanje centra za podpore. Nova Pravila za delovanje trga z električno energijo so bila sprejeta ter so v veljavi od 1. januarja 2023 dalje. Pripravljena in sprejeta so bila tudi nova Pravila za delovanje izravnalnega trga oziroma po novem platforme operaterja trga za izravnalno energijo. V veljavi so od 1. januarja 2023.

Na regulatorno tveganje bomo kot že do sedaj poskušali vplivati z aktivnim spremljanjem zakonodajnih aktivnosti in podajanje predlogov in pripomb na rešitve.

POUDARKI LETA  
PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

**UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI**

UPRAVLJANJE S TVEGANJI ←

UPRAVLJANJE S PRILOŽNOSTMI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH



# UPRAVLJANJE S PRILOŽNOSTMI

V letu 2022 je Borzen nadaljeval pobudo glede vsebinske priprave na razvoj trga ter prenosa določb zakonodajnega paketa CEP (»Čista energija za vse Evropejce«) v slovenski pravni red. Ključni aktivnosti sta bili predvsem delo na novem modelu bilančnega obračuna, ter integracije koncepta neodvisnega agregatorja na trg električne energije. Pri slednjem je Borzen osnovne določbe uredil že s Pravili za delovanje trga z elektriko (Uradni list RS, št. 74/18), ki so stopila v veljavo s 1. januarjem 2019, v letu 2022 pa je bila zaključena tudi priprava novega modela bilančnega obračuna, ki je bil implementiran z novimi Pravili za delovanje trga z elektriko Uradni list RS, št. 163/22), ki so stopila v veljavo s 1. januarjem 2023.

V letu 2022 so bili aktivni štirje razvojni projekti (BD4NRG, NEDO-Fleks, FARCROSS in STREAM).

**Projekt NEDO-Fleks**, ki se je pričel sredi leta 2019, se je uspešno zaključil aprila 2022 in je naslavljal problem prožnosti in vzdržnosti elektroenergetskega sistema in pametnih skupnosti. Naloga Borzena je bila preučiti vpliv sodelovanja baterijskega hranilnika v avtomatski regulaciji frekvence elektroenergetskega sistema na bilančni obračun in nadgraditi agregacijsko-trgovalno platformo. V tem kontekstu je bil projekt za Borzen pomemben tudi z vidika razvoja novega modela bilančnega obračuna, pa tudi prihodnjega delovanja elektroenergetskega sistema, kjer bodo imeli hranilniki električne energije vse večjo vlogo. V projekta so bili sicer razvit krmilni sistem baterijskega hranilnika električne energije, napredne algoritme sistema WAMS (Wide Area Management System (and Control)), novi moduli k področnemu sistemu upravljanja z energijo, platforma za obveščanje in nadgrajena platforma za prožnost trga, ki bodo omogočali trajnostni razvoj, zanesljivejšo oskrbo z električno energijo v izrednih razmerah, učinkovito rabo energije, multifunkcionalno rabo opreme in maksimalno vključitev prosumerjev na elektroenergetske trge.

**Projekt FARCROSS** se izvaja v okviru programa Obzorje 2020. Začel se je v oktobru 2019, s trajanjem štiri leta. Temeljni namen projekta je optimizacija izrabe fizične (čezmejne) elektroenergetske infrastrukture s ciljem razvoja rešitev, kar vključuje tako fizične posege kot spremembe postopkov, ki bi povečale možne pretoke moči na enaki fizični infrastrukturi (čezmejni vodi). Za Borzen je pomemben, saj naslavlja pomemben element delovanja notranjega EU trga – optimizacijo izrabe čezmejne infrastrukture.

**Projekt BD4NRG** se prav tako izvaja v okviru programa Obzorje 2020. Projekt naslavlja različne vidike velikih obsegov podatkov (angl. big data), kar denimo lahko vključuje tudi problematiko agregatorjev, ki je eden ključnih elementov prihajajoče spremembe modela trga (tudi) zaradi paketa »Čista energija za vse Evropejce«. V vsebinskem smislu je soroden zaključenemu projektu PAKT oziroma NEDO-fleks.

**Projekt STREAM** se izvaja v okviru programa Obzorje Evropa. Začel se je v oktobru 2022, s trajanjem štiri leta. Namen projekta je postavitve inovativnega ekosistema »prožnosti« na nizko-napetostni strani omrežja, ključna dodana vrednost bo priprava novih poslovnih modelov, vezanih na prožnost. Borzenova naloga bo priprava okvira oziroma podlage za izdelavo nacionalnega registra fleksibilnosti za vse naprave vključene v projekt.

Kar se tiče investicij v letu 2022, so se izvajale prilagoditve, posodobitve in nadgradnje na aplikacijah za vozne rede, portalu operaterja trga, aplikaciji za poročanje RRM - REMIT in REP AGEN, in drugih aplikacijah. Zamenjani sta bili obe požarni pregradi in usmerjevalnik spletnega dostopa, posodobili pa smo tudi sistem za izdajo digitalnih potrdil.

POUDARKI LETA
PREDSTAVITEV DRUŽBE
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
POVZETEK REZULTATOV
VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
PROIZVODNI KAPITAL
DRUŽBENI KAPITAL
ČLOVEŠKI KAPITAL
ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
INTELEKTUALNI KAPITAL
<b>UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI</b>
UPRAVLJANJE S TVEGANJI
UPRAVLJANJE S PRILOŽNOSTMI
SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



# 12 SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI<sup>31</sup>

VSEBINSKO KAZALO PO STANDARDIH GRI

<sup>31</sup> GRI 102-46, 102-49, 102-50, 102-52, 102-53, 102-54



**Poročilo družbe Borzen je pripravljeno po načelih trajnostnega poročanja in v skladu z mednarodnimi smernicami za trajnostno poročanje GRI. Obseg in osnove poročila ter izbor indikatorjev izhajajo iz same dejavnosti, ki jo opravljamo (operater trga z elektriko), ključne vsebine pa so bile določene in pripravljene s strani pristojnih znotraj družbe in relevantne skupine deležnikov. Direktor, ožje vodstvo in pristojni zaposleni sodelujejo pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov.**

Poročilo obsega poročanje v skladu s smernicami GRI na »osnovni ravni« in predstavlja ključne informacije o upravljavskem, ekonomskem, okoljskem in družbenem odnosu ter njihovem dolgoročnem vplivu na poslovanje družbe. Za pripravo poročila in določanje vsebin smo uporabili vseh šest standardov GRI: GRI 101 (Temelji poročanja), GRI 102 (Splošna standardna razkritja), GRI 103 (Upravljavski pristop), GRI 200 (Ekonomsko področje), GRI 300 (Okolje) in GRI 400 (Družba).

Za visoko kakovost poročila smo sledili načelom uravnoteženosti, primerljivosti, točnosti, jasnosti in zanesljivosti podatkov. Poročilo posreduje relevantne informacije ter prispeva k večji transparentnosti trajnostnega poslovanja. Pomembnejše vsebine in razkritja o katerih poročamo so:

- deležniška mapa ter odnos in sodelovanje s posameznimi deležniki,
- pregleden prikaz konkurenčnega okolja, dosežkov, tveganj in priložnosti,
- sodelovanje s širšim družbenim okoljem in varovanje okolja.

Poročilo predstavlja pregled poslovanja v obdobju od 1. januarja do 31. decembra za preteklo leto. Vprašanja v zvezi z letnim poročilom in njegovo usklajenostjo s smernicami trajnostnega poročanja GRI nam lahko pošljete na elektronski naslov [info@borzen.si](mailto:info@borzen.si)

Nadaljnji razvoj poročanja družbe bo sledil okvirom celovitega razmišljanja in celovitega poročanja.

POUDARKI LETA
PREDSTAVITEV DRUŽBE
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
POVZETEK REZULTATOV
VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
PROIZVODNI KAPITAL
DRUŽBENI KAPITAL
ČLOVEŠKI KAPITAL
ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
INTELEKTUALNI KAPITAL
UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
<b>SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI</b>
VSEBINSKO KAZALO PO STANDARDIH GRI
FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



# VSEBINSKO KAZALO PO STANDARDIH GRI<sup>32</sup>

## SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA

KAZALNIK	RAZKRITJE	POGLAVJE	STRAN	KOMENTAR
<b>GRI 101: Osnova</b>				
<b>GRI 102: Splošna razkritja</b>				
<b>Predstavitev organizacije</b>				
102-1	Ime organizacije	Osnovni podatki	14	
102-2	Primarne blagovne znamke, izdelki in storitve	Vizija, poslanstvo in poslovni model Družbeni kapital; Odnos s trgov	16 36, 39	
102-3	Sedež organizacije	Osnovni podatki	14	
102-5	Lastništvo in pravna oblika	Vizija, poslanstvo in poslovni model, Korporativno upravljanje	14, 16 21	
102-7	Velikost organizacije (število zaposlenih, število dejavnosti, prihodki od prodaje, obveznosti/kapital, število izdelkov ali storitev)	Poudarki leta 2022 Človeški kapital	4 69	
102-8	Zaposleni po vrsti zaposlitve, vrsti pogodbe, regiji in spolu	Človeški kapital	69	
102-11	Pojasnilo, če in kako organizacija uporablja previdnostno načelo	Upravljanje tveganj in priložnosti	81	
102-12	Zunanje listine, načela in druge ekonomske, okoljske in družbene pobude, katerih podpisnica in podpornica je organizacija	Izjava o upravljanju	23	
102-13	Članstvo v organizacijah	Deležniki v mednarodnem okolju	67	
<b>Strategija in analiza</b>				
102-14	Izjava najvišjega nosilca odločanja v organizaciji o pomenu trajnostnega razvoja za organizacijo in o strategiji obravnavanja trajnostnega razvoja	Nagovor direktorja	9	
102-15	Ključni vplivi, tveganja in priložnosti	Upravljanje tveganj in priložnosti	81	
<b>Etika in integriteta</b>				
102-16	Opis vrednot, načel, standardov in načel ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeksi	Vizija, poslanstvo in poslovni model Izjava o upravljanju	16 23	
102-17	Mehanizmi svetovanja in podajanja pritožb oziroma pohval glede etičnih zadev	Človeški kapital; Spoštovanje etičnih načel in norm obnašanja / Ostale deležniške skupine iz deležniške mape	67, 70	

POUDARKI LETA
PREDSTAVITEV DRUŽBE
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
POVZETEK REZULTATOV
VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
PROIZVODNI KAPITAL
DRUŽBENI KAPITAL
ČLOVEŠKI KAPITAL
ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
INTELEKTUALNI KAPITAL
UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
<b>SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI</b>
VSEBINSKO KAZALO PO STANDARDIH GRI
FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



KAZALNIK	RAZKRITJE	POGLAVJE	STRAN	KOMENTAR
<b>Upravljanje</b>				
102-18	Upravljaljska struktura organizacije, vključno s komisijami najvišjega organa upravljanja	Korporativno upravljanje	21	
102-22	Sestava najvišjega organa upravljanja in komisij	Korporativno upravljanje	21	
<b>Vključevanje deležnikov</b>				
102-40	Seznam skupin deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje	Družbeni kapital	36	
102-42	Identifikacija in izbira deležnikov	Družbeni kapital	36	
102-43	Pristopi pri vključevanju deležnikov, vključno s pogostostjo sodelovanja po skupinah deležnikov	Družbeni kapital	36	
102-44	Ključne teme in vprašanja, izpostavljena v procesu sodelovanja z deležniki in kako se je organizacija nanje odzivala, tudi prek svojega poročanja	Družbeni kapital	36	
<b>Podatki o poročilu</b>				
102-45	Seznam subjektov, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze	Izjava o upravljanju	23	
102-46	Proces določanja vsebine poročila in določitev meje	Povzetek rezultatov Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI	29 86	
102-47	Seznam bistvenih tem	Vizija, poslanstvo in poslovni model	16	
102-49	Pomembnejše spremembe v primerjavi s prejšnjimi obdobji poročanja v zvezi z zamejitvijo obsega in vidikov	Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI	86	
102-50	Obdobje poročanja	Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI	86	
102-51	Datum zadnjega predhodnega poročila	Korporativno upravljanje; Družbenik	26	Na drugi skupščini v letu 2022 je družbenik sprejel Letno poročilo družbe Borzen, d.o.o. za poslovno leto 2021.
102-52	Cikel poročanja	Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI	86	
102-53	Kontaktne podatki za vprašanja v zvezi s poročilom	Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI Stiki z Borzenom	86 123	
102-54	Sklic glede poročanja v skladu s standardi GRI	Skladnosti s smernicami trajnostnega poročanja GRI	86	
102-55	Kazalo po smernicah GRI	Vsebinsko kazalo po standardih GRI	88	

POUDARKI LETA

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

**SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI**

VSEBINSKO KAZALO PO STANDARDIH GRI

FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



## SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA

KAZALNIK	RAZKRITJE	POGLAVJE	STRAN	KOMENTAR
<b>EKONOMSKI VPLIVI</b>				
<b>GRI 201: Ekonomska uspešnost</b>				
103-1, 103-2, 103-3	Upravljavski pristop			
201-1	Neposredno ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost	Poudarki leta 2021 Pojasnila k računovodskim izkazom	4 111	
201-3	Obveznosti iz pokojninskega načrta	Človeški kapital	69	
<b>OKOLJSKI VPLIV</b>				
<b>GRI 302: Energija</b>				
103-1, 103-2, 103-3	Upravljavski pristop			
302-1	Poraba energije v organizaciji	Odgovornost do naravnega okolja	77	Poročamo o porabi goriva, ostali indikatorji za družbo niso relevantni.
302-3	Učinkovita raba energije	Odgovornost do naravnega okolja	77	Poročamo o porabi goriva, ostali indikatorji za družbo niso relevantni.
302-4	Zmanjševanje porabe energija	Odgovornost do naravnega okolja	77	Splošno predstavljene aktivnosti na področju porabe energije.
<b>305: Emisije</b>				
103-1, 103-2, 103-3	Upravljavski pristop			
305-1	Neposredne emisije toplogrednih plinov	Odgovornost do naravnega okolja	76	
305-5	Zmanjševanje emisij toplogrednih plinov	Odgovornost do naravnega okolja	76	
<b>DRUŽBENI VPLIVI</b>				
<b>GRI 401: Zaposlovanje</b>				
103-1, 103-2, 103-3	Upravljavski pristop			
401-1	Število in stopnja novo zaposlenih in fluktuacija zaposlenih	Človeški kapital	69	
401-3	Starševski dopust	Človeški kapital	69	

POUDARKI LETA  
 PREDSTAVITEV DRUŽBE  
 KORPORATIVNO  
 UPRAVLJANJE  
 POVZETEK REZULTATOV  
 VPLIV GOSPODARSKIH,  
 ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
 RAZMER NA POSLOVANJE  
 IN URESNIČEVANJE  
 RAZVOJNE STRATEGIJE V  
 LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL  
 DRUŽBENI KAPITAL  
 ČLOVEŠKI KAPITAL  
 ODGOVORNOST DO  
 NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL  
 UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
 PRILOŽNOSTI

**SKLADNOSTI S  
 SMERNICAMI  
 TRAJNOSTNEGA  
 POROČANJA GRI**

VSEBINSKO KAZALO  
 PO STANDARDIH GRI

FINANČNO POROČILO  
 O POSLOVANJU PO  
 DEJAVNOSTIH



KAZALNIK	RAZKRITJE	POGLAVJE	STRAN	KOMENTAR
<b>GRI 403: Varnost in zdravje pri delu</b>				
103-1, 103-2, 103-3	Upravljavski pristop			
403-1	Pojasnilo, ali ima podjetje uveden sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu	Človeški kapital; Zdravje in varstvo pri delu	69, 74	
403-5	Usposabljanje zaposlenih o varstvu in zdravju pri delu	Človeški kapital; Zdravje in varstvo pri delu	69, 74	Po zakonskih določilih gredo vsi zaposleni na usposabljanje o varnosti in zdravju na delu.
403-6	Promocija zdravja pri delu	Človeški kapital; Zdravje in varstvo pri delu	69, 74	
<b>GRI 404: Usposabljanje in izobraževanje</b>				
103-1, 103-2, 103-3	Upravljavski pristop			
404-1	Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	Človeški kapital; Razvoj zaposlenih	69, 73	
<b>GRI 405: Različnost in enake možnosti</b>				
103-1, 103-2, 103-3	Upravljavski pristop			
405-1	Raznolikost v organih vodenja in zaposlenih	Korporativno upravljanje Človeški kapital; Kadrovski kazalci	21 71	Struktura zaposlenih se je v letu 2022 spremenila v prid ženskega spola.
405-2	Razmerje med osnovnimi prihodki žensk v primerjavi z moškimi glede na vrsto zaposlitve, po ključnih lokacijah delovanja	Človeški kapital; Kadrovski kazalci	71	Izvajamo načelo enakega plačila za vse delavce.
<b>GRI 406: Preprečevanje diskriminacije</b>				
103-1, 103-2, 103-3	Upravljavski pristop			
406-1	Primeri diskriminacije in izvedeni kolektivni ukrepi			
<b>GRI 413: Lokalna skupnost</b>				
103-1, 103-2, 103-3	Upravljavski pristop			
413-1	Projekti, ki zajemajo vključevanje lokalne skupnosti, presoje vplivov na lokalno skupnost in razvojne programe za lokalno skupnost	Družbeni kapital; Odnosi z deležniki	36, 63	

POUDARKI LETA  
 PREDSTAVITEV DRUŽBE  
 KORPORATIVNO  
 UPRAVLJANJE  
 POVZETEK REZULTATOV  
 VPLIV GOSPODARSKIH,  
 ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
 RAZMER NA POSLOVANJE  
 IN URESNIČEVANJE  
 RAZVOJNE STRATEGIJE V  
 LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
 NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
 PRILOŽNOSTI

**SKLADNOSTI S  
 SMERNICAMI  
 TRAJNOSTNEGA  
 POROČANJA GRI**

VSEBINSKO KAZALO  
 PO STANDARDIH GRI

FINANČNO POROČILO  
 O POSLOVANJU PO  
 DEJAVNOSTIH



# 13 FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH



**Področje delovanja posameznih dejavnosti, ki jih opravlja družba Borzen, d.o.o., urejajo Slovenski računovodski standardi (SRS 35).**

Na podlagi 8. člena Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11) je Nadzorni svet družbe Borzen d.o.o. na svoji 17. seji dne 21. 12. 2022 na predlog direktorja družbe sprejel Pravila in sodila za ločeno evidentiranje poslovnih dogodkov po posameznih dejavnostih družbe Borzen, d.o.o. (v nadaljevanju: Pravila o sodilih). S tem aktom se ureja razmejevanje posrednih stroškov dela, materiala in storitev ter razmejevanje prihodkov, ki jih ni mogoče neposredno pripisati posamezni dejavnosti. Skladno s Pravili o sodilih se v družbi poslovanje evidentira na naslednji način:

- Izvajanje dejavnosti javne službe, ki obsega izvajanje koncesijske pogodbe (v nadaljevanju: GJS) se vodi ločeno od izvajanja tržnih in nereguliranih dejavnosti (v nadaljevanju: tržna dejavnost);
- Znotraj GJS se izvajata dve javni službi, in sicer:
  - operater trga,
  - center za podpore.

Posredni stroški in prihodki se po dejavnostih razporedijo na podlagi sodila **razmerje med neposrednimi stroški dela**. Na podlagi tega sodila se nato določijo ključni za razmejevanje stroškov na način, da se ugotovi delež neposrednih stroškov dela posamezne dejavnosti oziroma službe oziroma poslovno-izidne enote v skupnih neposrednih stroških dela. Ključni, ki so bili določeni na podlagi sodila določeni in uporabljeni v leto 2022 po dejavnostih so naslednji:

**Preglednica splošnih ključev za leto 2022**

Ključ	DEJAVNOST		
	Operater trga	Center za podpore	Tržna dejavnost
Ključ	62,19 %	28,45 %	9,36 %

Družba Borzen pripravlja izkaz poslovnega izida ločeno za dejavnost operaterja trga, centra za podpore, informiranja in ozaveščanja ter tržno dejavnost.

Družba na podlagi zgoraj navedenih ključev izkazuje v letu 2022 čisti dobiček v vrednosti 3.513.616 EUR, od tega:

- dejavnost gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko izkazuje dobiček v vrednosti 1.968.743 EUR,
- dejavnost gospodarske javne službe centra za podpore izkazuje dobiček v vrednosti 1.320.738 EUR, v okviru katere pa se aktivnosti, vezane na informiranje in ozaveščanje vodijo po principu povračila stroškov s strani Eko sklada,
- tržna dejavnost izkazuje dobiček v višini 224.135 EUR.

POUDARKI LETA

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI

**FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH**



# IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO DEJAVNOSTIH ZA OBDOBJE OD 1. 1. 2022 DO 31. 12. 2022

Poslovni izid po dejavnostih za obdobje od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2022

v EUR

ELEMENTI	BORZEN SKUPAJ	ORGANIZIRANJE TRGA	CENTER ZA PODPORE	INFORMIRANJE IN OZAVEŠČANJE	TRŽNA DEJAVNOST
<b>1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE</b>	<b>4.524.108</b>	<b>2.656.848</b>	<b>1.025.239</b>	<b>449.714</b>	<b>392.307</b>
a. Prihodki od delovanja OT	1.616.420	1.616.420	0	0	0
b. Prihodki od evidentiranja zaprtih pogodb	973.863	973.863	0	0	0
c. Drugi prihodki od prodaje OT	66.042	66.042	0	0	0
č. Prihodki od Centra za podpore	850.000	0	850.000	0	0
d. Prihodki od izvajanja kontaktne točke	175.000		175.000	0	0
e. Prihodki od BSP	155.647	0	0	0	155.647
f. Prihodki od informiranja in ozaveščanja	449.714	0	0	449.714	0
g. Prihodki RRM - REMIT	193.334	0	0	0	193.334
h. Dodatni prihodki po ZSROVE	43.247	0	0	0	43.247
i. Drugi prihodki od prodaje	841	523	239	0	79
<b>2. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI</b>	<b>89.786</b>	<b>55.316</b>	<b>26.235</b>	<b>0</b>	<b>8.235</b>
<b>POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ</b>	<b>4.613.894</b>	<b>2.712.164</b>	<b>1.051.474</b>	<b>449.714</b>	<b>400.542</b>
<b>3. STROŠKI MATERIALA IN STORITEV</b>	<b>1.434.711</b>	<b>658.559</b>	<b>338.620</b>	<b>283.831</b>	<b>153.701</b>
a. Stroški materiala	88.407	57.065	22.044	2.188	7.110
b. Stroški storitev	1.346.304	601.494	316.576	281.643	146.591
<b>4. STROŠKI DELA</b>	<b>2.884.366</b>	<b>1.793.788</b>	<b>664.315</b>	<b>156.288</b>	<b>269.975</b>
a. Stroški plač	2.121.809	1.319.553	498.790	104.865	198.601
b. Stroški pokojninskih zavarovanj	273.584	170.142	48.085	29.750	25.607
c. Stroški drugih socialnih zavarovanj	160.059	99.541	23.864	21.673	14.981
č. Drugi stroški dela	328.914	204.552	93.576	0	30.786

POUDARKI LETA

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

**FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH**



ELEMENTI	BORZEN SKUPAJ	ORGANIZIRANJE TRGA	CENTER ZA PODPORE	INFORMIRANJE IN OZAVEŠČANJE	TRŽNA DEJAVNOST
<b>5. ODPISI VREDNOSTI</b>	<b>382.386</b>	<b>235.316</b>	<b>88.324</b>	<b>9.595</b>	<b>49.151</b>
a. Amortizacija	382.386	235.316	88.324	9.595	49.151
b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	0	0	0	0	0
<b>6. DRUGI POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>21.443</b>	<b>13.862</b>	<b>5.727</b>	<b>0</b>	<b>1.854</b>
POSLOVNI ODHODKI SKUPAJ	4.722.906	2.701.525	1.096.986	449.714	474.681
<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>	<b>-109.012</b>	<b>10.639</b>	<b>-45.512</b>	<b>0</b>	<b>-74.139</b>
7. FINANČNI PRIHODKI	3.882.246	2.087.949	1.481.579	0	312.718
8. FINANČNI ODHODKI	111.956	38.003	73.332	0	621
<b>ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA</b>	<b>3.661.278</b>	<b>2.060.585</b>	<b>1.362.735</b>	<b>0</b>	<b>237.958</b>
9. DRUGI PRIHODKI	30	0	30	0	0
10. DRUGI ODHODKI	1.013	622	297	0	94
SKUPAJ VSI PRIHODKI	8.496.170	4.800.113	2.533.083	449.714	713.260
SKUPAJ VSI ODHODKI	4.835.875	2.740.150	1.170.615	449.714	475.396
<b>CELOTNI DOBIČEK</b>	<b>3.660.295</b>	<b>2.059.963</b>	<b>1.362.468</b>	<b>0</b>	<b>237.864</b>
11. DAVEK IZ DOBIČKA	38.860	24.167	11.056	0	3.637
12. ODLOŽENI DAVEK	107.819	67.053	30.674	0	10.092
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>3.513.616</b>	<b>1.968.743</b>	<b>1.320.738</b>	<b>0</b>	<b>224.135</b>

POUDARKI LETA

PREDSTAVITEV DRUŽBE

KORPORATIVNO  
UPRAVLJANJE

POVZETEK REZULTATOV

VPLIV GOSPODARSKIH,  
ZAKONODAJNIH IN DRUGIH  
RAZMER NA POSLOVANJE  
IN URESNIČEVANJE  
RAZVOJNE STRATEGIJE V  
LETU 2022

PROIZVODNI KAPITAL

DRUŽBENI KAPITAL

ČLOVEŠKI KAPITAL

ODGOVORNOST DO  
NARAVNEGA OKOLJA

INTELEKTUALNI KAPITAL

UPRAVLJANJE TVEGANJ IN  
PRILOŽNOSTI

SKLADNOSTI S  
SMERNICAMI  
TRAJNOSTNEGA  
POROČANJA GRI

**FINANČNO POROČILO  
O POSLOVANJU PO  
DEJAVNOSTIH**



# BILANCA STANJA NA DAN 31. 12. 2022 S PRIKAZOM SREDSTEV V UPRAVLJANJU

Bilanca stanja na dan 31. 12. 2022 z ločeno prikazanimi sredstvi, ki so v upravljanju

v EUR

OPIS	BORZEN SKUPAJ	BORZEN BREZ GJS	CP	BIL. SHEMA
<b>SREDSTVA</b>	<b>392.216.876</b>	<b>12.665.784</b>	<b>355.103.127</b>	<b>24.447.965</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>74.528.116</b>	<b>2.528.116</b>	<b>72.000.000</b>	<b>0</b>
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	483.963	483.963	0	0
II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	2.019.742	2.019.742	0	0
1. Zemljišča in zgradbe	1.607.951	1.607.951	0	0
2. Druge naprave in oprema	411.791	411.791	0	0
III. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	72.000.000	0	72.000.000	0
1. Druge dolgoročne finančne naložbe	72.000.000	0	72.000.000	0
IV. ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK	24.411	24.411	0	0
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>317.600.154</b>	<b>10.049.062</b>	<b>283.103.127</b>	<b>24.447.965</b>
I. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	274.000.000	6.000.000	268.000.000	0
II. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	26.468.758	886.251	11.129.655	14.452.852
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	24.919.475	529.934	10.645.063	13.744.478
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.549.283	356.317	484.592	708.374
III. DENARNA SREDSTVA	17.131.396	3.162.811	3.973.472	9.995.113
<b>C. KRATK. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>88.606</b>	<b>88.606</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zunajbilančna sredstva	9.008.020	9.008.020	0	0

POUDARKI LETA
PREDSTAVITEV DRUŽBE
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
POVZETEK REZULTATOV
VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
PROIZVODNI KAPITAL
DRUŽBENI KAPITAL
ČLOVEŠKI KAPITAL
ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
INTELEKTUALNI KAPITAL
UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
<b>FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH</b>



OPIS	v EUR			
	BORZEN SKUPAJ	BORZEN BREZ GJS	CP	BIL. SHEMA
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>392.216.876</b>	<b>12.665.784</b>	<b>355.103.127</b>	<b>24.447.965</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>9.666.199</b>	<b>9.666.199</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. VPOKLICANI KAPITAL	1.963.279	1.963.279	0	0
1. Osnovni kapital	1.963.279	1.963.279	0	0
II. KAPITALSKE REZERVE	395	395	0	0
III. REZERVE IZ DOBIČKA	4.185.407	4.185.407	0	0
1. Zakonske rezerve	196.328	196.328	0	0
2. Druge rezerve iz dobička	3.989.079	3.989.079	0	0
IV. PRESEŽEK IZ PREVREDNOTENJA	4.241	4.241	0	0
V. PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	-739	-739	0	0
VI. ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	3.513.616	3.513.616	0	0
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>257.178</b>	<b>257.178</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>382.216.979</b>	<b>2.665.887</b>	<b>355.103.127</b>	<b>24.447.965</b>
I. KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	1.750.000	1.750.000	0	0
II. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	380.466.979	915.887	355.103.127	24.447.965
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	19.375.409	476.979	7.026.844	11.871.586
2. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	361.091.570	438.908	348.076.283	12.576.379
<b>D. KRATK. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>76.520</b>	<b>76.520</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zunajbilančne obveznosti	9.008.020	9.008.020	0	0

V tabeli prikazujemo ločeno postavke, ki se nanašajo na sredstva in na obveznosti do virov teh sredstev, ki jih ima družba Borzen v upravljanju in so namenjena izključno za opravljanje dejavnosti v okviru posamezne gospodarske javne službe.

Ločeno so prikazana sredstva centra za podpore ter sredstva bilančne sheme. To so na eni strani denarna sredstva, ki so na ločenih posebnih računih, ter terjatve in obveznosti, ki se prav tako vodijo ločeno in se poravnajo preko posebnih poravnalnih računov.

POUDARKI LETA
PREDSTAVITEV DRUŽBE
KORPORATIVNO UPRAVLJANJE
POVZETEK REZULTATOV
VPLIV GOSPODARSKIH, ZAKONODAJNIH IN DRUGIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2022
PROIZVODNI KAPITAL
DRUŽBENI KAPITAL
ČLOVEŠKI KAPITAL
ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA
INTELEKTUALNI KAPITAL
UPRAVLJANJE TVEGANJ IN PRILOŽNOSTI
SKLADNOSTI S SMERNICAMI TRAJNOSTNEGA POROČANJA GRI
<b>FINANČNO POROČILO O POSLOVANJU PO DEJAVNOSTIH</b>





# 02

## RAČUNOVODSKO POROČILO

Na poti k zelenemu prehodu podpiramo družbo z znanjem in informacijami, da skupaj sprejemamo boljše, k trajnosti usmerjene odločitve.





# IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo in Nadzorni svet družbe v skladu s 60a. členom Zakona o gospodarskih družbah zagotavljata, da je letno poročilo družbe Borzen, operater trga z elektriko, d.o.o., sestavljeno in bo objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah ter Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo sprejema in potrjuje računovodske izkaze družbe Borzen, operater trga z elektriko, d.o.o za leto, končano na dan 31. 12. 2022 in pojasnila k računovodskim izkazom, ki so izdelana na predpostavki o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2022.

Ljubljana, dne 18. 5. 2023

Mag. Borut Rajer,  
direktor

**IZJAVA POSLOVODSTVA** ←

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE

POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK





# 14 REVIZORJEVO POROČILO





Tel: +386 1 53 00 920  
 info@bdo.si  
 www.bdo.si

Cesta v Mešini log 1  
 SI-1000 Ljubljana  
 Slovenija

**POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA  
 družbeniku družbe Borzen, d.o.o.**

**Mnenje**

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe Borzen, d.o.o. (=Družba-), ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2022 ter izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj Družbe na dan 31. decembra 2022 in njeno finančno uspešnost ter denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (=SRS-).

**Podlaga za mnenje**

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (=MSR-). Naša odgovornost na podlagi teh pravil je opisana v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (=Kodeks IESBA-) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od Družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

**Druge informacije**

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo informacije v letnem poročilu razen računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom revizorjevega poročila razen poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo pozneje.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati.

- V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:
- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
  - so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
  - na podlagi poznavanja in razumevanja Družbe in njenega okolja, ki smo ju pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili pomembno napačnih navedb.

**Odgovornost poslovodstva in nadzornega sveta**

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s SRS in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov Družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlaga za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo Družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

BDO Revizija d.o.o., slovenska družba z omejeno odgovornostjo, je članica BDO International Limited, ki izkazuje družbe "limited liability" in je članica mednarodne BDO mreže med seboj neodvisnih družb (latice).  
 Poslovno središče v Ljubljani, ul. B. 1, 2642/00, osnovni kapital: 9.734,65 EUR, o.i.a.1004 (E: 9913691; NO BI: 22.020; 079462792).



**Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov**

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bdiši zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvirajo iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo, z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol Družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij poslovodstva;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost Družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

Revizijsko komisijo in nadzorni svet med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno z morebitnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo. Revizijski komisiji in nadzornemu svetu smo predložili našo izjavo, da smo izpolnili vse etične zahteve v zvezi z neodvisnostjo ter jih obvestili o vseh razmerjih in drugih zadevah, za katere bi se lahko upravičeno menilo, da vplivajo na našo neodvisnost, in jih seznanili s tem povezanimi nadzornimi ukrepi.

Ljubljana, 23. maj 2023



BDO Revizija d.o.o.  
 Cesta v Mešini log 1, Ljubljana

*(Signature)*  
 Maruša Hauptman,  
 pooblaščenca revizorka

IZJAVA POSLOVODSTVA

**REVIZORJEVO POROČILO**

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
 USMERITVE

POJASNILA K  
 RAČUNOVODSKIM  
 IZKAZOM

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
 PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK





# 15 RAČUNOVODSKI IZKAZI

BILANCA STANJA

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

IZKAZI DENARNIH TOKOV

RAZPOREDITEV ČISTEGA DOBIČKA POSLOVNEGA  
LETA IN UGOTOVITEV BILANČNEGA DOBIČKA

IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

IZKAZ GIBANJA KAPITALA



# BILANCA STANJA

Bilanca stanja na dan 31. december 2022 in 31. december 2021

v EUR

OPIS	31. 12. 2022	31. 12. 2021
<b>SREDSTVA</b>	<b>392.216.876</b>	<b>330.442.235</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>74.528.116</b>	<b>175.598.983</b>
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	483.963	403.561
II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	2.019.742	2.141.567
1. Zemljišča in zgradbe	1.607.951	1.692.096
2. Druge naprave in oprema	411.791	449.471
III. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	72.000.000	172.919.568
1. Deleži v pridruženih družbah	0	1.919.568
2. Druge dolgoročne finančne naložbe	72.000.000	171.000.000
IV. ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK	24.411	134.287
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>317.600.154</b>	<b>154.786.894</b>
I. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	274.000.000	100.861.133
II. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	26.468.758	33.820.271
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	24.919.475	29.594.703
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	1.549.283	4.225.568
III. DENARNA SREDSTVA	17.131.396	20.105.490
<b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>88.606</b>	<b>56.358</b>

OPIS	31. 12. 2022	31. 12. 2021
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>392.216.876</b>	<b>330.442.235</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>9.666.199</b>	<b>6.128.730</b>
I. VPOKLICANI KAPITAL	1.963.279	1.963.279
1. Osnovni kapital	1.963.279	1.963.279
II. KAPITALSKE REZERVE	395	395
III. REZERVE IZ DOBIČKA	4.185.407	3.751.746
1. Zakonske rezerve	196.328	196.328
2. Druge rezerve iz dobička	3.989.079	3.555.418
IV. REZERVE, NASTALE ZARADI VREDNOTENJA PO POŠTENI VREDNOSTI	4.241	-20.351
V. PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	-739	439
VI. ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	3.513.616	433.222
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>257.178</b>	<b>259.000</b>
<b>C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>382.216.979</b>	<b>324.050.424</b>
I. KRATKOROČNE FINANČNE OBVEZNOSTI	1.750.000	0
II. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	380.466.979	324.050.424
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	19.375.409	25.941.979
2. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	361.091.570	298.108.445
<b>D. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>76.520</b>	<b>4.081</b>

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

**RAČUNOVODSKI IZKAZI**

BILANCA STANJA

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

IZKAZI DENARNIH TOKOV

RAZPOREDITEV ČISTEGA DOBIČKA  
POSLOVNEGA LETA IN UGOTOVITEV  
BILANČNEGA DOBIČKAIZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA  
DONOSA

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

**RAČUNOVODSKE  
USMERITVE****POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM****POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI**

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



# IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

Izkaz poslovnega izida za obdobje od 1. januarja 2021 do 31. decembra 2022

v EUR

OPIS	1. 1. - 31. 12. 22	1. 1. - 31. 12. 21
1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	4.524.108	4.123.513
2. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	89.786	40.584
<b>POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ</b>	<b>4.613.894</b>	<b>4.164.097</b>
3. STROŠKI MATERIALA IN STORITEV	1.434.711	1.295.001
a. Stroški materiala	88.407	70.051
b. Stroški storitev	1.346.304	1.224.950
4. STROŠKI DELA	2.884.366	2.271.117
a. Stroški plač	2.121.809	1.640.667
b. Stroški pokojninskih zavarovanj	273.584	217.347
c. Stroški drugih socialnih zavarovanj	160.059	126.751
č. Drugi stroški dela	328.914	286.352
5. ODPISI VREDNOSTI	382.386	347.706
a. Amortizacija	382.386	346.146
b. Prevrednotovalni poslovni odhodki	0	1.560
6. DRUGI POSLOVNI ODHODKI	21.443	18.442

OPIS	1. 1. - 31. 12. 22	1. 1. - 31. 12. 21
7. FINANČNI PRIHODKI IZ DELEŽEV	3.356.265	0
a. Finančni prihodki iz deležev v družbah v skupini	3.335.522	0
b. Finančni prihodki iz drugih naložb	20.743	0
8. FINANČNI PRIHODKI IZ DANIH POSOJIL	501.550	347.415
a. Finančni prihodki iz posojil, danih družbam v skupini	72.053	2.873
b. Finančni prihodki iz drugih naložb	429.497	344.542
7. FINANČNI PRIHODKI IZ POSLOVNIH TERJATEV	24.431	509
8. FINANČNI ODHODKI IZ FINANČNIH OBVEZNOSTI	109.588	41.871
9. FINANČNI ODHODKI IZ POSLOVNIH OBVEZNOSTI	2.368	1.313
10. DRUGI PRIHODKI	30	0
11. DRUGI ODHODKI	1.013	3.510
12. DAVEK IZ DOBIČKA	38.860	103.397
13. ODLOŽENI DAVEK	107.819	-3.558
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>3.513.616</b>	<b>433.222</b>

v EUR

## IZJAVA POSLOVODSTVA REVIZORJEVO POROČILO RAČUNOVODSKI IZKAZI

BILANCA STANJA

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ←

IZKAZI DENARNIH TOKOV

RAZPOREDITEV ČISTEGA DOBIČKA  
POSLOVNEGA LETA IN UGOTOVITEV  
BILANČNEGA DOBIČKAIZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA  
DONOSA

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

RAČUNOVODSKE  
USMERITVEPOJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOMPOMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



# IZKAZI DENARNIH TOKOV

OPIS	Izkaz denarnih tokov po posredni metodi (različica II)		v EUR
	2022	2021	
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>			
<b>a. Prejemki pri poslovanju</b>	<b>167.968</b>	<b>510.871</b>	
Poslovni prihodki (razen za prevred.) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	4.634.695	4.160.192	
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-4.320.048	-3.549.482	
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-146.679	-99.839	
<b>b. Izdatki pri poslovanju</b>	<b>63.880.806</b>	<b>55.615.239</b>	
Začetne manj končne poslovne terjatve	7.351.513	-10.693.007	
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	-67.755	-16.401	
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	109.876	-6.016	
Končni manj začetni poslovni dolgovi	56.416.555	66.326.582	
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	70.617	4.081	
<b>c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a + b)</b>	<b>64.048.774</b>	<b>56.126.110</b>	
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU</b>			
<b>a. Prejemki pri investiranju</b>	<b>94.675.946</b>	<b>33.004.126</b>	
Prejemki od dobljenih obresti, ki se nanašajo na investiranje	5.777.384	347.415	
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	37.429	17.844	
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	88.861.133	32.638.867	

OPIS	Izkaz denarnih tokov po posredni metodi (različica II)		v EUR
	2022	2021	
<b>b. Izdatki pri investiranju</b>	<b>-163.339.225</b>	<b>-102.933.091</b>	
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-193.215	-107.128	
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-146.010	-825.963	
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-163.000.000	-102.000.000	
<b>c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a + b)</b>	<b>-68.663.279</b>	<b>-69.928.965</b>	
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>			
<b>a. Prejemki pri financiranju</b>	<b>1.750.000</b>	<b>0</b>	
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	1.750.000		
<b>b. Izdatki pri financiranju</b>	<b>-109.589</b>	<b>-291.871</b>	
Izdatki za obresti, ki se nanašajo na financiranje	-109.589	-41.871	
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	0	0	
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	0	-250.000	
<b>c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b)</b>	<b>1.640.411</b>	<b>-291.871</b>	
<b>D. Končno stanje denarnih sredstev</b>	<b>17.131.396</b>	<b>20.105.490</b>	
Denarni izid v obdobju	-2.974.094	-14.094.726	
Začetno stanje denarnih sredstev	20.105.490	34.200.216	

## IZJAVA POSLOVODSTVA REVIZORJEVO POROČILO RAČUNOVODSKI IZKAZI

BILANCA STANJA

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

IZKAZI DENARNIH TOKOV

RAZPOREDITEV ČISTEGA DOBIČKA  
POSLOVNEGA LETA IN UGOTOVITEV  
BILANČNEGA DOBIČKAIZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA  
DONOSA

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

RAČUNOVODSKE  
USMERITVEPOJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOMPOMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



# RAZPOREDITEV ČISTEGA DOBIČKA POSLOVNEGA LETA IN UGOTOVITEV BILANČNEGA DOBIČKA

OPIS	31. 12. 2022	v EUR
Razporeditev čistega dobička poslovnega leta 2022		
Čisti dobiček prejšnjih let	0	
Čisti dobiček poslovnega leta	3.513.616	
Del prenesenega dobička poslovnega leta za odpravo aktuarskih izgub	-739	
<b>Bilančni dobiček poslovnega leta</b>	<b>3.512.877</b>	

# IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Izkaz gibanja kapitala za leto 2021

	OSNOVNI KAPITAL	KAPITALSKE REZERVE	REZERVE IZ DOBIČKA		REZERVE, NASTALE ZARADI VREDNO- TENJA PO POŠTENI VREDNOSTI	PRENESENI ČISTI DOBIČEK	ČISTI IZID POSLOVNEGA LETA	SKUPAJ KAPITAL
			ZAKONSKE REZERVE	DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA				
<b>KONČNO STANJE 31. 12. 2020</b>	1.963.279	395	196.328	2.674.093	3.506	0	1.131.325	5.968.926
<b>Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>								
- Izplačilo dividend						-250.000		-250.000
<b>Celotni vseobsegajoči donos</b>								
- Sprememba rezerv nastalih zaradi vred. po poštenu vrednosti					-23.419			-23.419
- vnos čistega poslovnega izida							433.222	433.222
<b>Spremembe v kapitalu</b>								
- Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega obdobja						1.131.325	-1.131.325	0
- Prenos v rezerve po sklepu skupščine				881.325		-881.325		0
- Druge spremembe					-438	439		0
<b>KONČNO STANJE 31. 12. 2021</b>	1.963.279	395	196.328	3.555.418	-20.351	439	433.222	6.128.730

# IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za obdobje 1. 1. 2021 do 31. 12. 2022

v EUR

OPIS	1. 1. - 31. 12. 2022	1. 1. - 31. 12. 2021
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	3.513.616	433.222
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslužki	23.854	-23.419
<b>CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČ. OBDOBJA</b>	<b>3.537.470</b>	<b>409.803</b>

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

**RAČUNOVODSKI IZKAZI**

BILANCA STANJA

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

IZKAZI DENARNIH TOKOV

 RAZPOREDITEV ČISTEGA DOBIČKA  
 POSLOVNEGA LETA IN UGOTOVITEV  
 BILANČNEGA DOBIČKA

 IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA  
 DONOSA

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE
 POJASNILA K  
 RAČUNOVODSKIM  
 IZKAZOM

 POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
 PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## Izkaz gibanja kapitala za leto 2022

v EUR

	OSNOVNI KAPITAL	KAPITALSKE REZERVE	REZERVE IZ DOBIČKA		REZERVE, NASTALE ZARADI VREDNO- TENJA PO POŠTENI VREDNOSTI	PRENESENI ČISTI DOBIČEK	ČISTI IZID POSLOVNEGA LETA	SKUPAJ KAPITAL
			ZAKONSKE REZERVE	DRUGE REZERVE IZ DOBIČKA				
<b>KONČNO STANJE 31. 12. 2021</b>	1.963.279	395	196.328	3.555.418	-20.352	439	433.222	6.128.730
<b>Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki</b>								
- Izplačilo dividend								
<b>Celotni vseobsegajoči donos</b>								
- Sprememba rezerv nastalih zaradi vred. po poštenu vrednosti					23.854			23.854
- vnos čistega poslovnega izida							3.513.616	3.513.616
<b>Spremembe v kapitalu</b>								
- Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega obdobja						433.222	-433.222	0
- Prenos v rezerve po sklepu skupščine				433.661		-433.661		0
- Druge spremembe					739	-739		0
<b>KONČNO STANJE 31. 12. 2022</b>	<b>1.963.279</b>	<b>395</b>	<b>196.328</b>	<b>3.989.079</b>	<b>4.241</b>	<b>-739</b>	<b>3.513.616</b>	<b>9.666.199</b>

## IZJAVA POSLOVODSTVA

## REVIZORJEVO POROČILO

**RAČUNOVODSKI IZKAZI**

BILANCA STANJA

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

IZKAZI DENARNIH TOKOV

RAZPOREDITEV ČISTEGA DOBIČKA  
POSLOVNEGA LETA IN UGOTOVITEV  
BILANČNEGA DOBIČKAIZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA  
DONOSA

IZKAZ GIBANJA KAPITALA ←

**RAČUNOVODSKE  
USMERITVE**POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOMPOMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK





# 16 RAČUNOVODSKE USMERITVE



# PODLAGE ZA SESTAVO RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS) in Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD-1). Podatki v računovodskih izkazih temeljijo na knjigovodskih listinah in poslovnih knjigah, vodenih v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Pri pripravi so upoštevane temeljne računovodske predpostavke: časovna neomejenost poslovanja, dosledna stanovitnost in nastanek poslovnega dogodka. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana osnovna računovodska načela previdnosti, prednosti vsebine pred obliko, pomembnost in primerljivost.

Razkrivajo se vse pomembne postavke, pri čemer je pomembnost odvisna tudi od velikosti posamezne postavke. Pri pripravljanju in predstavljanju računovodskih izkazov pripravljenih za zaključno poslovno leto, so uporabljene enake računovodske usmeritve in računovodske ocene kot v predhodnem poslovnem letu.

## NEOPREDMETENA SREDSTVA

Za neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve se v poslovnih knjigah izkazujejo posebej njihove nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti kot kumulativni odpis, ki je posledica amortiziranja. V bilanci stanja so vpisana po neodpisani vrednosti, ki je razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti. Družba ob koncu vsakega obračunskega obdobja preveri ali obstajajo znaki slabitve pomembnih neopredmetenih sredstev. Če se ugotovi, da je nadomestljiva vrednost manjša od knjigovodske vrednosti se taka slabitev izkaže med prevrednotovalnimi odhodki.

## OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravek vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V bilanci stanja so izkazana po neodpisani vrednosti, ki predstavlja razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

V dejansko nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva so zajeti njegova nakupna cena in vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati njihovi usposobitvi za nameravano uporabo. Kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če le povečujejo bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi.

Družba ob koncu vsakega obračunskega obdobja preveri ali obstajajo znaki slabitve pomembnih opredmetenih osnovnih sredstev. Če se ugotovi, da je nadomestljiva vrednost manjša od knjigovodske vrednosti se taka slabitev izkaže med prevrednotovalnimi odhodki.

## DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Dolgoročne finančne naložbe se ob nastanku izkazujejo po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna ali drugačna sredstva.

## KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Kratkoročne finančne naložbe se ob nastanku izkazujejo po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna ali drugačna sredstva.

## KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Terjatve se ob nastanku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačane. Terjatve do pravnih in fizičnih oseb v tujini se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov. Ustreznost izkazanih velikosti posameznih terjatev se preverja pred sestavitvijo računovodskih izkazov. Popravki vrednosti terjatev za katere se ocenjuje, da ne bodo v celoti poplačane, se oblikujejo za vsako terjatev posebej. Popravki vrednosti terjatev zmanjšujejo njihovo knjigovodsko vrednost in povečujejo prevrednotovalne finančne odhodke v kolikor se nanašajo na redne terjatve družbe. Popravki vrednosti terjatev centra za podpore zmanjšujejo sredstva centra za podpore, popravki vrednosti terjatev bilančnega obračuna pa se ravno tako pokrivajo iz presežka bilančnega obračuna v skladu s pravili o delovanju trga z električno energijo.

## DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva obsegajo vloge na vpogled in kratkoročne depozite pri bankah na odpoklic. Družba ločeno prikazuje denarna sredstva centra za podpore in denarna sredstva bilančnega obračuna, ki se vodijo na posebnih ločenih računih, odprtih posebej za ta namen.

## ČASOVNE RAZMEJITVE

Časovne razmejitve so lahko aktivne ali pasivne. Vključujejo odložene prihodke in stroške oziroma odhodke, vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in predhodno nezaračunane prihodke kot posebne vrste terjatev oziroma dolgov.

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

**RAČUNOVODSKE  
USMERITVE**

POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## KAPITAL

Celotni kapital podjetja se razčlenjuje na osnovni kapital, ki je vpoklicani kapital družbenika, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, presežek iz prevrednotenja, preneseni dobiček ali izgubo preteklih let in nerazdeljeni čisti dobiček ali izgubo tekočega leta.

## REZERVACIJE

Rezervacije se oblikujejo za sedanje obveze, ki izhajajo iz obvezujočih preteklih dogodkov in se bodo po predvidevanjih poravnale v obdobju, ki ni z gotovostjo določeno ter katerih zneske za njihovo poravnavo je mogoče zanesljivo oceniti. Sem sodijo rezervacije za jubilejne nagrade in odpravnine ob upokojitvi in jih lahko obravnavamo kot dolgove v širšem pomenu.

## DOLGOROČNE OBVEZNOSTI

Dolgoročne obveznosti so vse tiste obveznosti, ki zapadejo v plačilo v obdobju daljšem od enega leta in se ločeno izkazujejo kot dolgoročne finančne obveznosti in dolgoročne poslovne obveznosti. Dolgoročne finančne obveznosti se nanašajo na dobljena posojila. Dolgoročne poslovne obveznosti pa so obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini.

## KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročne obveznosti se ločeno izkazujejo kot kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti se nanašajo na dobljena posojila. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi od kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti. Vse obveznosti so izkazane po pošteni vrednosti.

**IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA** je sestavljen po različici I.

## PRIHODKI

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke. Poslovni in finančni prihodki se štejejo kot redni prihodki. Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti opravljenih storitev v obračunskem obdobju. Prihodki se priznavajo na podlagi prodajnih cen, navedenih na računih ali drugih listinah. Finančni prihodki so prihodki od investiranja, pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami pa tudi v zvezi s terjatvami. Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

## ODHODKI

Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke. Poslovni in finančni odhodki so redni odhodki. Poslovne odhodke predstavljajo vsi stroški, nastali v poslovnem letu, evidentirani po naravnih vrstah, kot so stroški materiala, stroški storitev, stroški dela, amortizacija, prevrednotovalni poslovni odhodki in drugi poslovni odhodki. Prevrednotovalni poslovni odhodki nastanejo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev v povezavi z neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve, če zmanjšanje njihove vrednosti ni krito s posebnim prevrednotovalnim popravkom kapitala. Finančni odhodki so odhodki iz financiranja in odhodki iz investiranja, druge odhodke pa sestavljajo neobičajne postavke, ki zmanjšujejo poslovni izid.

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

**RAČUNOVODSKE  
USMERITVE**

POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



# 17 POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM<sup>33</sup>

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA



# POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

## Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Preglednica neopredmetenih sredstev

v EUR

	PROGRAMSKA OPREMA	PROGRAMSKA OPREMA V IZDELAVI	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>			
<b>01. 01. 2022</b>	<b>2.247.113</b>	<b>0</b>	<b>2.247.113</b>
Neposredna povečanja - nabave	0	193.215	193.215
Prenos z investicij v teku	193.215	-193.215	0
Odtujitve	0	0	0
<b>31. 12. 2022</b>	<b>2.440.328</b>	<b>0</b>	<b>2.440.328</b>
<b>ODPISANA VREDNOST</b>			
<b>01. 01. 2022</b>	<b>1.865.708</b>	<b>0</b>	<b>1.865.708</b>
Amortizacija v letu	148.319	0	148.319
Odtujitve	0	0	0
<b>31. 12. 2022</b>	<b>2.014.027</b>	<b>0</b>	<b>2.014.027</b>
<b>SEDANJA VREDNOST</b>			
<b>01. 01. 2022</b>	<b>381.405</b>	<b>0</b>	<b>381.405</b>
<b>31. 12. 2022</b>	<b>426.301</b>	<b>0</b>	<b>426.301</b>

Investicije v programsko opremo v letu 2022 predstavljajo predvsem nadgradnje in prilagoditve obstoječih poslovnih aplikacij. Tako so bile v letu 2022 opravljene nadgradnje in prilagoditve aplikacije za kliring ter aplikacije za izvajanje nalog operaterja trga, kot so aplikacija za bilančni obračun in prilagoditve Registra potrdil o izvoru. Nadgradnja je bila izvedena tudi v okviru enotnega informacijskega sistema družbe.

Amortizacijska stopnja, po kateri se amortizira programska oprema, je od 20 do 50-odstotna in odraža pričakovano dobo koristnosti.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve predstavljajo sredstva obveznega rezervnega sklada ter prostovoljnega sklada, ki jih na posebnem računu zbira upravnik poslovnih prostorov in znašajo konec leta 2022 24.438 EUR, ter dolgoročno razmejene stroške v vrednosti 33.224 EUR.

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE**POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM**

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA ←

POJASNILA POSTAVK V IZKAZU  
POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## Opredmetena osnovna sredstva

Preglednica opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR

	NEPREMIČNINE	OPREMA INFORMACIJSKI SISTEM	OPREMA PISARNIŠKIH PROSTOROV	OSTALA OPREMA	SKUPAJ
<b>NABAVNA VREDNOST</b>					
01. 01. 2022	2.277.248	761.401	232.036	242.062	3.512.747
Nabave	0	129.467	0	16.543	146.010
Odtujitve	0	9.386	2.500	42.374	54.260
31. 12. 2022	2.277.248	881.482	229.536	216.231	3.604.497
<b>ODPISANA VREDNOST</b>					
01. 01. 2022	585.152	541.711	145.179	99.138	1.371.180
Amortizacija	84.145	101.314	13.096	35.513	234.068
Odtujitve	0	7.548	0	12.945	20.493
31. 12. 2022	669.297	635.477	158.275	121.706	1.584.755
<b>SEDANJA VREDNOST</b>					
01. 01. 2022	1.692.096	219.690	86.857	142.924	2.141.567
31. 12. 2022	1.607.951	246.005	71.261	94.525	2.019.742

Investicije v informacijski sistem zajemajo nakup nove strojne opreme: požarna pregrada, usmerjevalniki ter nove namizne delovne postaje ter prenosne računalnike za novo zaposlene, nekaj opreme pa je bilo tudi zamenjane, predvsem zaradi dotrajanosti stare. Investicije v ostalo opremo se v največji meri nanašajo na nakup prenosnih telefonov.

Odtujitve se nanašajo na odprodajo stare računalniške opreme, ki je bila zamenjana ter na prodajo osebnega avtomobila.

### Amortizacija opreme je bila obračunana po naslednjih stopnjah:

- Računalniška oprema 20,00 do 33,33 %;
- Pisarniško pohištvo 11,00 do 12,00 %;
- Ostala oprema 10,00 do 50,00 %.

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVEPOJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

POJASNILA POSTAVK V IZKAZU  
POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## Dolgoročne finančne naložbe

Družba Borzen je konec leta 2022 prodala svoja deleža v družbi BSP Energetska borza, d.o.o.. Družba BSP d.o.o. je v zadnjih letih poslovala z dobičkom. Prodajna vrednost 50 % deleža je bila 3.736.000 EUR. Druge dolgoročne finančne naložbe se nanašajo na dolgoročno vlaganje prostih denarnih sredstev centra za podpore z namenom ustvarjanja donosa. 7 mio EUR je naloženih kot dolgoročni depozit pri banki BKS Bank, 3 mio EUR pri Banki Sparkasse d.d., 23 mio EUR pri N Banki d.d., 14 mio EUR pri Addiko Bank d.d., 20 mio EUR pri Gorenjski banki d.d. ter 5 mio EUR pri Unicredit Banki Slovenija d.d.

## Odložene terjatve za davek

Odložene terjatve za davek, ki so se v letu 2021 v največji meri nanašale na odloženi davek od slabitve finančne naložbe v podjetje BSP d.o.o., so bile v letu 2022 s prodajo naložbe odpravljene. Poleg tega družba izkazuje tudi terjatev za odloženi davek od rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade, ki so se v letu 2022 nekoliko zmanjšale zaradi porabe rezervacij iz tega naslova, do oblikovanja novih terjatev za odloženi davek pa v letu 2022 ni prišlo, saj so tovrstne rezervacije v tem letu v celoti davčno priznane.

## Kratkoročne finančne naložbe

Finančne naložbe predstavljajo vezane depozite pri bankah: BKS Bank, N Banka d.d., Addiko Bank d.d. in Banka Sparkasse d.d., ki so bili vezani do dvanajst mesecev. Poleg depozitov pri bankah pa ima Borzen 54 mio sredstev naloženih tudi pri družbi BSP d.o.o. ter 2 mio EUR sredstev pri Agenciji za pospeševanje likvidnosti d.o.o. 271 mio EUR predstavljajo sredstva centra za podpore, to so prosta sredstva oziroma presežek sredstev centra za podpore, 3 mio EUR sredstev pa so sredstva Borzena. Znesek kratkoročnih finančnih naložb predstavlja največjo možno izpostavljenost kreditnemu tveganju.

### Preglednica dolgoročnih finančnih naložb za leto 2022

v EUR

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Dolgoročne finančne naložbe v deleže	0	1.919.568
Druge dolgoročne finančne naložbe	72.000.000	171.000.000
<b>Skupaj</b>	<b>72.000.000</b>	<b>172.919.568</b>

### Preglednica odloženih terjatev za davek

v EUR

	31. 12. 2022	POVEČANJA	ZMANJŠANJA	31. 12. 2021
Odložene terjatve za davek				
- iz naslova slabitve finančne naložbe	0	0	109.682	109.682
- iz naslova rezervacij	24.411	0	194	24.605
<b>Skupaj</b>	<b>24.411</b>	<b>0</b>	<b>109.876</b>	<b>134.287</b>

### Preglednica kratkoročnih finančnih naložb

v EUR

	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročne finančne naložbe	274.000.000	100.861.133
- od tega finančne naložbe do povezanih oseb	0	19.000.000
<b>Skupaj</b>	<b>274.000.000</b>	<b>100.861.133</b>

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE**POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM**

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

POJASNILA POSTAVK V IZKAZU  
POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

**POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI**

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## Kratkoročne poslovne terjatve

	v EUR	
	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročne terjatve do kupcev	24.919.475	29.594.703
a) Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	23.425.330	26.954.283
- od tega terjatve do povezanih oseb	0	15.303
b) Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	1.494.145	2.640.420
Kratkoročni dani predujmi in varščine	85.907	87.711
Kratkoročne terjatve za obresti	162.088	42.483
Druge kratkoročne terjatve	1.301.288	4.095.374
<b>Skupaj</b>	<b>26.468.758</b>	<b>33.820.271</b>

Delež kratkoročnih terjatev do kupcev, ki na dan 31. december 2022 znašajo 24.919.475 EUR, sestavljajo:

- 43 odstotkov je terjatev centra za podpore;
- 55 odstotkov je terjatev iz naslova bilančnega obračuna ter
- 2 odstotka je rednih terjatev, ki zajemajo v največji meri storitve evidentiranja pogodb o članstvu ter zaprtih pogodb.

Terjatve so nižje glede na konec leta 2021 predvsem na račun terjatev iz naslova centra za podpore, terjatve bilančnega obračuna pa so celo višje. V terjatvah bilančnega obračuna leta 2022 so zneski za mesec november (poravnava je bila prve dni v januarju) in december, v letu 2021 pa so v terjatvah samo zneski bilančnega obračuna za december. Terjatve iz naslova bilančnega obračuna so zavarovane (člani morajo predložiti kritje v obliki depozita ali bančne garancije), ostale terjatve so nezavarovane.

Kratkoročne terjatve do kupcev po zapadlosti:

- 24.877.312 EUR terjatev do kupcev je nezapadlih (99,8 %);
- 41.477 EUR jih je že zapadlih (0,2 %), od tega jih ima zamudo do 30 dni 28.286 EUR, zamudo do 60 dni 9.729 EUR ter zamudo do 90 dni 3.462 EUR;
- 686 EUR terjatev pa imamo v izvršbi.

Druge kratkoročne terjatve se nanašajo na vstopni DDV od računov, ki so bili knjiženi konec januarja 2023, nanašajo pa se večinoma na mesec december 2022. Med drugimi kratkoročnimi terjatvami je tudi preplačilo davka od dobička pravnih oseb v višini 68.984 EUR.

## Denarna sredstva

	v EUR	
	31. 12. 2022	31. 12. 2021
<b>Dobroimetje pri bankah</b>	<b>17.031.416</b>	<b>9.005.510</b>
Denarna sredstva na poslovnem računu	3.061.419	1.462.469
Denarna sredstva na posebnih računih – center za podpore	3.974.849	1.317.317
Denarna sredstva na posebnih računih – bilančna shema	9.995.148	6.225.724
<b>Depoziti na odpoklic – skupaj</b>	<b>99.980</b>	<b>11.099.980</b>
Depozit na odpoklic	99.980	99.980
Depozit na odpoklic – center za podpore	0	11.000.000
Depozit na odpoklic – bilančna shema	0	0
<b>Skupaj</b>	<b>17.131.396</b>	<b>20.105.490</b>

Pri denarnih sredstvih so poleg rednih sredstev posebej izkazana sredstva centra za podpore ter sredstva bilančnega obračuna, ki se vodijo na posebnih računih. Sredstva centra za podpore družba upravlja na podlagi ZSROVE, sredstva bilančnega obračuna pa so povezana z organizacijo trga električne energije. Družba ima ta sredstva v upravljanju, zato jih vodi ločeno na posebnih računih.

Ravno tako se vodijo ločeno tudi depoziti na odpoklic, ki se konec leta 2022 nanašajo samo na sredstva Borzena iz rednega poslovanja, ki so pri BKS Bank.

## Kratkoročne aktivne časovne razmejitve

	v EUR	
	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki	88.606	56.358
<b>Skupaj</b>	<b>88.606</b>	<b>56.358</b>

Med aktivnimi časovnimi razmejitvami so izkazani stroški, ki so nam bili v letu 2022 zaračunani, nanašajo pa se na poslovno leto 2023 in bodo bremenili stroške tega leta.

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE

**POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM**

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

POJASNILA POSTAVK V IZKAZU  
POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## Kapital

Preglednica kapitala	v EUR	
	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Vpoklicani kapital	1.963.279	1.963.279
Osnovni kapital – kapitalna vloga	1.963.279	1.963.279
Kapitalske rezerve – splošni prevrednotovalni popravek kapitala	395	395
Rezerve iz dobička	4.185.407	3.751.746
Zakonske rezerve	196.328	196.328
Druge rezerve iz dobička	3.989.079	3.555.418
Rezerve, nastale zaradi prevrednotenja po poštenih vrednostih	4.241	-20.351
Preneseni dobiček / izguba prejšnjih let	-739	439
Čisti dobiček poslovnega leta	3.513.616	433.222
<b>Skupaj</b>	<b>9.666.199</b>	<b>6.128.730</b>

Celotni kapital družbe konec leta 2022 znaša 9,67 mio EUR. Dobiček preteklega leta se je razporedil v druge rezerve iz dobička. Čisti dobiček leta 2022, ki je izkazan tudi v izkazu poslovnega izida, znaša 3.513.616 EUR. Prenesena izguba iz prejšnjih let v višini 739 EUR predstavlja odpravo aktuarskih dobičkov oziroma izgub za zaposlene, ki so tekom leta odšli in so bile rezervacije za odpravnine ob upokojitvi za njih odpravljene.

## Rezervacije

Preglednica rezervacij	v EUR	
	31. 12. 2022	31. 12. 2021
Rezervacije za jubilejne nagrade	84.401	76.082
Rezervacije za odpravnine	172.777	182.918
<b>Skupaj</b>	<b>257.178</b>	<b>259.000</b>

Družba je na podlagi aktuarskega izračuna oblikovala rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in za jubilejne nagrade. Uporabljene aktuarske predpostavke so: 40 zaposlenih, obrestna mera 4,20 %, rast plač 4,0 %, fluktuacija do 35 leta 4,5 %, do 45 leta 3 % in nad 45 letom 0,5 %. Poraba rezervacij je v letu 2022 znašala 2.045 EUR (izplačilo jubilejne nagrade), po ponovnem oblikovanju konec leta 2022 pa znašajo rezervacije skupaj 257.178 EUR.

Preglednica gibanja rezervacij	v EUR		
	REZERVACIJE ZA ODPRAVNINE OB UPOKOJITVI	REZERVACIJE ZA JUBILEJNE NAGRADE	SKUPAJ
<b>Stanje 31. 12. 2021</b>	<b>182.918</b>	<b>76.082</b>	<b>259.000</b>
Stroški obresti	1.646	675	2.321
Stroški preteklega službovanja	0	0	0
Stroški tekočega službovanja	14.124	5.413	19.537
Izplačila zaslužkov	0	-2.045	-2.045
Aktuarski dobički / izgube (IPI)	/	4.276	4.276
Aktuarski dobički / izgube preko IFP	-25.911	/	-25.911
<b>Stanje 31. 12. 2022</b>	<b>172.777</b>	<b>84.401</b>	<b>257.178</b>

Preglednica analize občutljivosti	v EUR	
	REZERVACIJE ZA ODPRAVNINE	REZERVACIJE ZA JUBILEJNE NAGRADE
Znižanje disk.obr.mere za 0,5 %	13.831	3.613
Povečanje disk.obr.mere za 0,5 %	-12.494	-3.356
Povečanje rasti plač za 0,5 % letno	14.383	0
Zmanjšanje rasti plač za 0,5 % letno	-13.115	0

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVEPOJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

POJASNILA POSTAVK V IZKAZU  
POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## Kratkoročne obveznosti

### Preglednica kratkoročnih obveznosti

	v EUR	
	31. 12. 2022	31. 12. 2021
<b>Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev</b>	<b>19.375.409</b>	<b>25.941.979</b>
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – redni dobavitelji	476.979	248.240
- od tega obveznosti do povezanih oseb	0	8.662
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – center za podpore	7.026.844	13.111.350
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – bilančna shema	11.871.586	12.582.389
<b>Kratkoročne obveznosti iz naslova centra za podpore</b>	<b>347.943.813</b>	<b>292.113.017</b>
<b>Kratkoročne obveznosti iz naslova bilančne sheme</b>	<b>12.217.331</b>	<b>4.219.491</b>
<b>Kratkoročne obveznosti za prejete predujme</b>	<b>137.293</b>	<b>95.554</b>
<b>Kratkoročne obveznosti do zaposlenih</b>	<b>281.860</b>	<b>289.049</b>
- Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	113.104	119.736
- Obveznosti za prispevke iz in na bruto plače in nadomestila	89.775	89.241
- Obveznosti za davke iz bruto plač in nadomestil	35.463	34.560
- Obveznosti za druge prejemke iz delovnega razmerja	43.518	45.512
<b>Obveznosti do državnih in drugih institucij</b>	<b>502.565</b>	<b>1.382.593</b>
- Obveznosti za obračunani DDV	500.582	1.380.574
- Obveznosti za davek iz dobička	0	0
- Druge kratkoročne obveznosti do državnih in drugih institucij	1.983	2.019
<b>Druge kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>8.708</b>	<b>8.741</b>
<b>Skupaj kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>380.466.979</b>	<b>324.050.424</b>
<b>Skupaj kratkoročne finančne obveznosti</b>	<b>1.750.000</b>	

Stanje obveznosti do dobaviteljev na dan 31. december 2022 sestavljajo odprte obveznosti do rednih dobaviteljev, odprte obveznosti do upravičencev centra za podpore ter odprte obveznosti do dobaviteljev iz naslova bilančnega obračuna. Pri upravičencih centra za podpore se znesek nanaša predvsem na decembrske račune, ki zapadejo v plačilo konec januarja. Obveznosti do dobaviteljev družba poravnava v dogovorjenih pogodbenih rokih.

Kratkoročne obveznosti iz naslova centra za podpore predstavljajo vir zbranih sredstev iz naslova OVE in SPTE, ki se je tekom leta 2022 zopet povečal. Ta vir financira denarna sredstva ter kratkoročne in dolgoročne finančne naložbe centra za podpore.

Kratkoročne obveznosti iz naslova bilančne sheme predstavljajo presežek sredstev iz tega naslova, ki je večji zaradi dviga cen elektrike.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih predstavljajo odprte postavke do zaposlenih iz naslova decembrskih plač in božičnice.

Finančna obveznost v višini 1,75 mio EUR se nanaša na zavarovanje pogojne obveznosti, ki jo je imela družba Borzen kot solidarni porok družbi BSP po Pogodbi o okvirnem kreditu v višini 3,50 mio EUR do višine 50 % obveznosti po tej pogodbi. S prenehanjem veljavnosti poroštvene izjave je bil denar v januarju 2023 vrnjen družbi BSP.

## Izvenbilančna evidenca

Družba prikazuje stanje zunajbilančnih sredstev v višini 9,01 mio EUR. Od tega predstavljajo 4,75 mio EUR denarna sredstva članov bilančne sheme na depozitnih podračunih, ki so odprti na ime članov bilančne sheme. Sredstva predstavljajo zavarovanje za izpolnitev finančnih obveznosti iz naslova bilančnega obračuna. Finančna kritja mora predložiti odgovorni bilančne skupine ob podpisu bilančne pogodbe z operaterjem trga v skladu z veljavnimi Pravili za delovanje trga z elektriko. Sredstva so prikazana zunajbilančno, ker nimajo neposrednega vpliva na velikost in sestavo sredstev in obveznosti do virov sredstev, saj predstavljajo le garancijo za izpolnitev obveznosti članov bilančne sheme.

Poleg denarnih depozitov lahko člani bilančne sheme predložijo finančna kritja tudi v obliki bančne garancije na prvi poziv. Vrednost prejetih bančnih garancij članov bilančne sheme je na dan 31. december 2022 znašala 4,26 mio EUR.

## Zabilančne potencialne obveznosti

Borzen ima tudi pogojno obveznost na podlagi poroštvene izjave v višini 1,75 mio EUR. Borzen je solidarni porok (drugi porok je družba ELES d.o.o.) družbi BSP po Pogodbi o okvirnem kreditu v višini 3,5 mio EUR do višine 50 % obveznosti po tej pogodbi. S potekom Pogodbe o okvirnem kreditu dne 31.12.2022, je prenehala tudi obveznost iz poroštvene izjave.

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE

**POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM**

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

POJASNILA POSTAVK V IZKAZU  
POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

**POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI**

**KODEKSI IN PRIPOROČILA**

**STIKI Z BORZENOM**

**SLOVARČEK**



# POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

## Poslovni prihodki

Preglednica poslovnih prihodkov

	v EUR			
	LETO 2022	DELEŽ V %	LETO 2021	DELEŽ V %
Prihodki od delovanja OT	1.616.420	35,0	1.682.289	40,4
Prihodki od evidentiranih zaprtih pogodb	973.863	21,1	1.062.689	25,5
Drugi prihodki od prodaje OT	66.042	1,4	0	0,0
Prihodki od centra za podpore	850.000	18,4	591.000	14,2
Prihodki od izvajanja kontaktne točke	175.000	3,8	0	0,0
Prihodki od BSP	155.647	3,4	163.536	3,9
Prihodki od informiranja in ozaveščanja	449.714	9,7	419.997	10,1
Prihodki RRM - REMIT	193.334	4,2	189.778	4,6
Dodatni prihodki po ZSROVE	43.247	0,9	0	0,0
Drugi prihodki	841	0,0	14.224	0,3
<b>Skupaj prihodki od prodaje</b>	<b>4.524.108</b>	<b>98,1</b>	<b>4.123.513</b>	<b>99,0</b>
Drugi poslovni prihodki	89.786	1,9	40.584	1,0
<b>Skupaj</b>	<b>4.613.894</b>	<b>100,0</b>	<b>4.164.097</b>	<b>100,0</b>

Največji delež prihodkov se nanaša na prihodke od delovanja operaterja trga. Višina tega prihodka je bila v mesecu juniju 2015 določena v Uredbi o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe operaterja trga z elektriko, ki ureja način financiranja gospodarske javne službe in dodatek k omrežnini nadomestila s prispevkom za delovanje koncesionarja (operaterja trga) v višini 0,00013 EUR/kWh.

Drugi največji delež predstavljajo prihodki od evidentiranja zaprtih pogodb. Višina plačila članov bilančne sheme za evidentiranje zaprtih pogodb je določena v višini 0,00005 EUR/kWh za vsako evidentiranje zaprte pogodbe, v kateri član bilančne skupine nastopa kot prodajalec.

Dejavnost centra za podpore se financira iz deleža prispevkov za spodbujanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov in soproizvodnje z visokim izkoristkom.

Pri drugih poslovnih prihodkih so bili v letu 2022 evidentirani tudi prihodki iz naslova refundacij plač v višini 78.795 EUR.

Od prihodkov od prodaje je bilo 4.237.364 EUR zaračunano domačim kupcem, 286.744 EUR pa kupcem v tujini.

## Poslovni odhodki

Preglednica poslovnih odhodkov

	v EUR			
	LETO 2022	DELEŽ V %	LETO 2021	DELEŽ V %
Stroški materiala	88.407	1,9	70.051	1,8
Stroški storitev	1.346.304	28,5	1.224.950	31,2
Stroški dela	2.884.366	61,1	2.271.117	57,8
Amortizacija	382.386	8,1	346.146	8,8
Prevrednotovalni poslovni odhodki	0	0,0	1.560	0,0
Drugi poslovni odhodki	21.443	0,5	18.442	0,5
<b>Skupaj</b>	<b>4.722.906</b>	<b>100</b>	<b>3.932.266</b>	<b>100</b>

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVEPOJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

POJASNILA POSTAVK V IZKAZU  
POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## Stroški materiala in storitev

Preglednica stroškov materiala in storitev

v EUR

	LETO 2022	DELEŽ V %	LETO 2021	DELEŽ V %
Stroški energije	48.196	54,5	22.801	32,5
Pisarniški material	10.150	11,5	10.339	14,8
Strokovna literatura	17.519	19,8	18.400	26,3
Drugi stroški materiala	12.542	14,2	18.511	26,4
<b>Skupaj stroški materiala</b>	<b>88.407</b>	<b>100</b>	<b>70.051</b>	<b>100</b>
Bančne storitve	8.664	0,6	9.724	0,8
Članarine (pristopnine in članarine)	36.910	2,7	35.202	2,9
Druge storitve	72.089	5,4	71.993	5,9
Izobraževanje	19.060	1,4	18.644	1,5
Najemnine	210.072	15,6	90.446	7,4
Stroški poslovnih prostorov	73.939	5,5	49.472	4,0
Odnosi z javnostmi	171.378	12,7	169.651	13,8
PTT storitve	27.291	2,0	22.004	1,8
Strošek SLA	86.549	6,4	86.800	7,1
Promocija zdravja in varstva pri delu	8.937	0,7	0	0,0
Stroški zavarovanj	22.161	1,6	20.460	1,7
Stroški službenih potovanj	19.225	1,4	14.488	1,2
Stroški nadzornega sveta	27.925	2,1	23.528	1,9
Svetovalne storitve in strokovne študije	339.205	25,2	420.210	34,3
Študentsko delo	37.862	2,8	28.938	2,4
Tekoče vzdrževanje osnovnih sredstev	185.037	13,7	163.390	13,3
<b>Skupaj stroški storitev</b>	<b>1.346.304</b>	<b>100</b>	<b>1.224.950</b>	<b>100</b>

Stroški materiala in storitev v skupnem znesku so glede na predhodno leto višji. Velik porast stroškov beležimo pri stroških energije in stroških poslovnih prostorov, kar je predvsem posledica višjih cen ter pri stroških najemnin zaradi storitev varnostno operativnega centra ki jih za Borzen izvaja družba TELEKOM SLOVENIJE, d.d.

Preglednica stroškov materiala in storitev po funkcionalnih vrstah

v EUR

STROŠKI PO FUNKCIONALNIH SKUPINAH	STROŠKI PRODAJANJA	STROŠKI SPLOŠNIH DEJAVNOSTI	SKUPAJ
Stroški materiala	12.445	75.962	88.407
Stroški storitev	652.066	694.238	1.346.304
Stroški dela	1.176.617	1.707.749	2.884.366
Amortizacija	135.941	246.445	382.386
Prevrednotovalni poslovni odhodki	0	0	0
Drugi poslovni odhodki	1.632	19.811	21.443
<b>Skupaj</b>	<b>1.978.701</b>	<b>2.744.205</b>	<b>4.722.906</b>

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVEPOJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

POJASNILA POSTAVK V IZKAZU  
POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## Stroški dela

Skupni stroški dela so v letu 2022 znašali 2.884.366 EUR. Družba je imela konec leta 2022 40 zaposlenih. Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur je bilo 38,39. Stroški dela so obračunani v skladu s Pravilnikom o delovnih razmerjih ter določili Kolektivne pogodbe elektrogospodarstva, ki se v družbi uporablja od 1. 5. 2018. Stroški dela z upoštevanimi prihodki iz naslova refundacij so v okviru načrtovanih vrednosti. V letu 2022 je družba vkalkulirala tudi stroške neporabljenih dopustov v višini 60 tisoč EUR.

## Odpisi vrednosti

Amortizacija je v letu 2022 znašala 382.386 EUR. Družba uporablja enakomerni časovni obračun amortiziranja.

## Drugi poslovni odhodki

Drugi poslovni odhodki so znašali 21.443 EUR, nanašajo pa se na prispevek za stavbno zemljišče, prispevek, ki ga plačujemo Javnemu štipendijskemu, razvojnemu, invalidskemu in prežिवninskemu skladu Republike Slovenije zaradi neizpolnjevanja kvote invalidov ter na sodne takse.

## Finančni prihodki

Preglednica finančnih prihodkov	v EUR			
	LETO 2022	DELEŽ V %	LETO 2021	DELEŽ V %
Finančni prihodki iz deležev	3.785.763	97,5	344.542	99,0
Finančni prihodki iz danih posojil	72.053	1,9	2.873	0,8
Finančni prihodki iz poslovnih terjatev	24.430	0,6	509	0,1
<b>Skupaj</b>	<b>3.882.246</b>	<b>100,0</b>	<b>347.924</b>	<b>100,0</b>

Finančni prihodki iz deležev se nanašajo na prejeto dividendo od družbe BSP, na dobiček od prodaje deleža v družbi BSP ter obresti od drugih dolgoročnih in kratkoročnih finančnih naložb. Finančne prihodke od danih posojil predstavljajo obresti od posojila družbi BSP.

## Finančni odhodki

Preglednica finančnih odhodkov	v EUR			
	LETO 2022	DELEŽ V %	LETO 2021	DELEŽ V %
Finančni odhodki za obresti	111.911	100,0	43.178	100,0
Drugi finančni odhodki s prevrednotovalnimi odhodki	45	0,0	6	0,0
<b>Skupaj</b>	<b>111.956</b>	<b>100</b>	<b>43.184</b>	<b>100,0</b>

Finančni odhodki za obresti v višini 111.911 EUR se v največji meri nanašajo na bančna nadomestila, ki jih banke zaračunavajo za preseganje sredstev na računih, manjši del pa se nanaša na obresti iz naslova rezervacij (na podlagi aktuarskega izračuna), ostali finančni odhodki pa se nanašajo na negativne tečajne razlike.

## Drugi prihodki in drugi odhodki

V letu 2022 je družba namenila 1.000 EUR za donacije za športne namene.

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE

**POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM**

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

POJASNILA POSTAVK V IZKAZU  
POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



## DRUGA RAZKRITJA

Poslovodstvo družbe je enočlanski organ – direktor, ki ga imenuje nadzorni svet za obdobje petih let.

Direktorju Martinu Brataniču, ki je bil imenovan s 1. novembrom 2020, je 31. avgusta prenehal mandat. S 1. septembrom je bil za direktorja imenovan mag. Borut Rajer. Direktor je upravičen do osnovnega plačila (plača) in plačila za uspešnost poslovanja (nagrada za poslovno uspešnost).

### Prejemki direktorjev v letu 2022

v EUR

	BRUTO PREJEMKI DIREKTORJEV
<b>Martin Bratanič</b>	
Plača za leto 2022	73.724
Regres	1.423
Bonitete	4.623
Nadomestilo za neizkoriščen dopust in odpravnina	3.379
<b>mag. Borut Rajer</b>	
Plača za leto 2022	36.862
Božičnica	1.074
Bonitete	495

Nadzorni svet sestavljajo trije člani, ki jih imenuje Vlada Republike Slovenije. V juniju 2022 so bili imenovani novi člani nadzornega sveta in revizijske komisije. Člani nadzornega sveta in revizijske komisije so bili v letu 2022 upravičeni do osnovnega plačila za opravljanje funkcije in izplačila sejin na podlagi veljavnega sklepa družbenika, kot sledi:

### Prejemki članov nadzornega sveta in revizijske komisije v letu 2022

v EUR

	NS FUNKCIJA	NS SEJNINE	RK FUNKCIJA	RK SEJNINE	POTNI STROŠKI	BONITETE	BRUTO SKUPAJ
Peter Žmak	1.020	990	0	0	0	2	2.012
Tomaž Kokot	748	450	170	120	0	2	1.490
Davorin Dimič	680	990	234	840	1.282	2	4.028
Mojca Veljkovič	1.380	2.640	166	840	2.361	14	7.401
Ivana Nedižavec Korada	1.012	2.640	229	840	89	14	4.824
Žiga Fišer	920	2.640	0	0	0	14	3.574
Braco Mihelj	0	0	400	1.680	165	0	2.245
<b>Skupaj</b>	<b>5.760</b>	<b>10.350</b>	<b>1.199</b>	<b>4.320</b>	<b>3.897</b>	<b>48</b>	<b>25.574</b>

Družba nima terjatev do direktorja in do članov nadzornega sveta, ravno tako tudi ni izplačala ter odobrila nobenih predujmov, posojil in poroštev za obveznosti tem osebam.

## DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

Po koncu poslovnega leta niso nastopili nikakršni poslovni dogodki, ki bi vplivali na finančni položaj družbe v letu 2022.

Mag. Borut Rajer,  
direktor

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVEPOJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

POJASNILA POSTAVK V IZKAZU  
POSLOVNEGA IZIDA

DRUGA RAZKRITJA

DOGODKI PO DATUMU BILANCE STANJA

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



# POMEMBNEJŠI ENERGETSKI PREDPISI

V nadaljevanju naštevamo pomembnejše energetske predpise, ki urejajo delovanje gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko in gospodarske javne službe dejavnost centra za podpore:

- Akt o načinu določanja in prikazovanja deležev posameznih proizvodnih virov elektrike (Uradni list RS, št. 22/16 in 172/21 – ZOEE)
- Akt o prispevkih za zagotavljanje podpor za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije in v soproizvodnji z visokim izkoristkom (Uradni list RS, št. 56/15, 121/21 - ZSROVE)
- Akt o vodenju registra potrdil o izvoru električne energije (Uradni list RS, št. 204/20, 121/21 - ZSROVE)
- Energetski zakon (Uradni list RS, št. 60/19 - uradno prečiščeno besedilo, 65/20, 158/20 - ZURE, 175/20 - ZIUOPDVE, 121/21 - ZSROVE, 172/21 - ZOEE, 204/21 - ZOP, 44/22 - ZOTDS)
- Pravila za delovanje centra za podpore (Uradni list RS, št. 88/16, 172/21)
- Pravila za delovanje trga z elektriko (Uradni list RS, št. 74/18, 62/19, 159/21 - popr., 69/22)
- Pravila za izvajanje izravnalnega trga z elektriko (Uradni list RS, št. 97/14, 28/17 in 161/22)
- Pravilnik o finančnih spodbudah za energetska učinkovitost, daljinsko ogrevanje in rabo obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 52/16, 59/16 - popr., 158/20 - ZURE)
- Sklep o cenah in premijah za odkup električne energije od kvalificiranih proizvajalcev električne energije (Uradni list RS, št. 65/08, 98/08, 105/08, 85/09)
- Uredba o določanju količine električne energije, ki je proizvedena v soproizvodnji toplote in električne energije z visokim izkoristkom ter določanju izkoristka pretvorbe energije biomase (Uradni list RS, št. 37/09, 17/14 - EZ-1, 158/20 - ZURE)
- Uredba o izdaji deklaracij za proizvodne naprave in potrdil o izvoru električne energije (Uradni list RS, št. 182/20, 121/21 - ZSROVE)
- Uredba o načinu določanja in obračunavanja prispevkov za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 184/21, 84/22, 86/22, 112/22)
- Uredba o obveznih meritvah na proizvodnih napravah, ki prejemajo za proizvedeno električno energijo potrdila o izvoru in podpore (Uradni list RS, št. 21/09, 33/10, 45/12, 17/14 - EZ-1, 121/21 - ZSROVE)
- Uredba o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko (Uradni list RS, št. 39/15, 121/21 - ZSROVE, 172/21)
- Uredba o podporah električni energiji, proizvedeni iz obnovljivih virov energije in v soproizvodnji toplote in električne energije z visokim izkoristkom (Uradni list RS, št. 26/22)
- Uredba o pravilih za pripravo napovedi položaja proizvodnih naprav na obnovljive vire energije in s soproizvodnjo toplote in električne energije z visokim izkoristkom na trgu z električno energijo (Uradni list RS, št. 194/21)
- Uredba o zagotavljanju prihrankov energije (Uradni list RS, št. 96/14, 158/20 - ZURE, 84/22, 86/22, 107/22)
- Zakon o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 65/09 - uradno prečiščeno besedilo, 33/11, 91/11, 100/11 - skl. US, 32/12, 57/12, 44/13 - odl. US, 82/13, 55/15, 15/17, 22/19 - ZPosS, 158/20 - ZIntPK-C, 175/20 - ZIUOPDVE, 18/21)
- Zakon o gospodarskih javnih službah (Uradni list RS, št. 32/93, 30/98 - ZZLPPO, 127/06 - ZJZP, 38/10 - ZUKN, 57/11 - ORZGJS40)
- Zakon o oskrbi z električno energijo (Uradni list RS, št. 172/21)
- Zakon o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 121/21, 189/21, 29/22 - ZUOPVCE)
- Zakon o učinkoviti rabi energije (Uradni list RS, št. 158/20)

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE

POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

**POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI**

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

SLOVARČEK



# KODEKSI IN PRIPOROČILA

Spodaj navajamo kodekse in priporočila družbenika, ki jih Borzen, d.o.o. pri svojem delovanju spoštuje:

- Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga;
- Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države.

# STIKI Z BORZENOM<sup>34</sup>

Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o.  
Dunajska cesta 156, 1000 Ljubljana

- 01 620 76 00
- info@borzen.si

## Vodstvo

- Direktor mag. Borut Rajer
- borut.rajer@borzen.si

## Direktorica poslovnega področja

- dr. Metka Cerar
- metka.cerar@borzen.si

## Direktor energetskega področja

- mag. Borut Rajer
- borut.rajer@borzen.si

## Strateško komuniciranje - odnosi z javnostmi

- Eva Činkole Kristan
- eva.cinkole@borzen.si

## Kadrovske zadeve

- Janez Zemljak
- kadri@borzen.si

## Center za podpore

- cp@borzen.si
- cp.frs@borzen.si
- 01 620 76 55

## Operater trga

- evidentiranje@borzen.si
- bilancni.obracun@borzen.si
- 01 620 76 35

## RRM - REMIT

- remit@borzen.si
- 01 620 76 38

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE

POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI

**KODEKSI IN PRIPOROČILA** ←

**STIKI Z BORZENOM** ←

SLOVARČEK



# SLOVARČEK<sup>35</sup>

- ACER – Agencija za sodelovanje energetske regulatorjev
- CEP – Clean Energy for EUROpeans Package (Čista energija za vse Evropejce)
- CP – center za podpore
- DVE – domači viri primarne energije
- EECS – EUROpean Energy Certificate System (Evropski sistem energetske certifikatov)
- ENTSO-E – EUROpean Network of Transmission System Operators (Evropsko združenje sistemskih operaterjev elektroenergetskega omrežja)
- EU – Evropska unija
- EZ-1 – Energetski zakon
- GDPR – Splošna uredba o varstvu osebnih podatkov
- GJS – gospodarska javna služba
- GRI – Global reporting initiative
- HHI – Herfindahl-Hirschman indeks
- IAEE – International Association for energy economics
- IGCC – International Grid Control Cooperation
- INC – Imbalance Netting Cooperation (izmenjava odstopanj sistemov)
- MZI – Ministrstvo za infrastrukturo
- NEPN – Nacionalni energetski in podnebni načrt RS
- OT – operater trga
- OVE – obnovljivi viri energije
- REMIT – Regulation on Wholesale Energy Market Integrity and Transparency (Uredba o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga)
- RRM – Registered Reporting Mechanism (funkcija registriranega poročevalca)
- SDH - Slovenski državni holding d.d.
- SIDC - Single Intraday Coupling (enotno znotrajdnevno spajanje trgov)
- SIPX – Slovenian Price Index (slovenski borzni indeks)
- SPTE – soproizvodnja toplote in električne energije
- URE – učinkovita raba energije
- ZGD-1 – Zakon o gospodarskih družbah
- ZOEE – Zakon o oskrbi z električno energijo
- ZP – Zaprte pogodbe
- ZSROVE – Zakon o spodbujanju rabe obnovljivih virov energije
- ZURE – Zakon o učinkoviti rabi energije

IZJAVA POSLOVODSTVA

REVIZORJEVO POROČILO

RAČUNOVODSKI IZKAZI

RAČUNOVODSKE  
USMERITVE

POJASNILA K  
RAČUNOVODSKIM  
IZKAZOM

POMEMBNEJŠI ENERGETSKI  
PREDPISI

KODEKSI IN PRIPOROČILA

STIKI Z BORZENOM

**SLOVARČEK** ←

<sup>35</sup> V večini primerov gre za neuradni prevod.





**Borzen**