

LETNO POROČILO

20

15

Borzen

# KAZALO

NAGOVOR DIREKTORJA	7
POROČILO O DELU NADZORNEGA SVETA	9
POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU DRUŽBE	10
POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2015	12
POMEMBNEJŠI DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA 2015	14
<b>I. POSLOVNO POROČILO</b>	17
1. POSLOVANJE DRUŽBE V LETU 2015	18
1.1 Predstavitev družbe	18
1.2 Strategija poslovanja in načrti družbe	21
1.3 Upravljanje družbe	27
1.4 Upravljanje s tveganji	30
2. DEJAVNOST OPERATERJA TRGA Z ELEKTRIKO V SLOVENIJI	34
2.1 Evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter priprava okvirnega obratovalnega voznega reda prenosnega in distribucijskega omrežja	34
2.2 Bilančni obračun	39
2.3 Bilančna shema	42
2.4 Finančna poravnava bilančnega obračuna	47
2.5 Izravnalni trg	48
2.6 Zagotavljanje preglednosti delovanja trga z elektriko	50
3. CENTER ZA PODPORE	52
3.1 Sistem podpor	52
3.2 Podporna shema za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije in sproizvodnje toplote in električne energije	54
3.2.1 Elektrarne v sistemu podpor	54
3.2.2. Eko pogodba	56
3.2.3 Izplačila podpor	56
3.3 Finančni podatki Centra za podpore	60
3.4 Upravljanje z energijo bilančne skupine Centra za podpore	62
3.5 Druge dejavnosti Centra za podpore	65
3.5.1 Register potrdil o izvoru	65
3.5.2 Informiranje in osveščanje o obnovljivih virih in učinkoviti rabi energije – TRAJNOSTNA ENERGIJA	66
4. TRŽNA DEJAVNOST	68

5. TRAJNOSTNI RAZVOJ	69
5.1 Zaposleni	69
5.2 Odgovornost do širše družbene skupnosti	74
5.3 Odgovornost do naravnega okolja	76
5.4 Sodelovanje in razvoj	77
5.5 Investicije	79
<b>II. RAČUNOVODSKO POROČILO</b>	81
1. REVIZORJEVO POROČILO	82
2. IZKAZI POSLOVANJA	84
2.1 Bilanca stanja	84
2.2 Izkaz poslovnega izida	86
2.3 Izkazi denarnih tokov	87
2.4 Razporeditev čistega dobička poslovnega leta	88
2.5. Izkaz gibanja kapitala	89
3. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	90
3.1 Pojasnila postavk v bilanci stanja	90
3.2 Pojasnila postavk v izkazu poslovnega izida	100
3.3. Dodatna razkritja na podlagi SRS 35	106
IZJAVA POSLOVODSTVA	111
POMEMBNEJŠI ENERGETSKI PREDPISI	112
KODEKS IN PRIPOROČILA	113
STIKI Z BORZENOM	114
SLOVARČEK	115



## **NA BORZENU SPODBUJAMO PROSTOVOLJSTVO IN TRAJNOSTNO NARAVNANE PROJEKTE**

Jeseni smo sodelavke in sodelavci Borzena v skupni korporativni prostovoljski akciji združili moči in se lotili pogoždovanja dela gozda, ki je bil močno prizadet zaradi posledic žleda, ki je Slovenijo prizadel v letu 2014.

V okolici Postojne, natančneje na Mačkovcu, smo skupaj s tamkajšnjimi taborniki uspešno posadili 600 sadik bukve.



# NAGOVOR DIREKTORJA

Borzen z izvajanjem poverjenih mu nalog gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko ter s svojim poslovanjem na splošno v središče vedno postavlja ključne deležnike in njihovo dobrobit. Vključevanje deležnikov razumemo kot pomembno nosilno os v strategiji naše družbe, ki temelji na trajnostnem razvoju. Tako smo v preteklem letu precej pozornosti namenili našim deležnikom ter razvoju energetskega trga, v smeri večje preglednosti, sistemske urejenosti, učinkovitosti in konkurenčnosti slovenskega trga z električno energijo.

Lahko ocenimo, da je na trgu z elektriko v Sloveniji iz leta v leto več akterjev, v letu 2015 je bilo namreč v bilančno shemo vključenih že kar 84 članov, kar je največ do sedaj, vztrajno pa narašča tudi število tujih družb na našem trgu. Skupno je bilo evidentiranih 112.491 zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi v skupni količini 78.935.614 MWh.

Pomemben premik je zaznati tudi na izravnalnem trgu, ki je bil sicer vzpostavljen v oktobru 2012. Število sklenjenih poslov je namreč v 2015 kar za 228 odstotkov višje kot leto poprej, količina

električne energije sklenjenih poslov pa se je povečala kar za 138 odstotkov. Izravnalni trg je tako v letu 2015 predstavljal kar preko 30 odstotkov celotne izravnave sistema, kar predstavlja 100 odstotno povečanje glede na leto poprej.

Na osnovni podlagi, ki jo daje Energetski zakon, razširjen z določbami Uredbe o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko, ki jo je sprejela Vlada RS, je Borzen konec lanskega leta pričel z izvajanjem storitve poročanja skladno z Uredbo o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga [»Regulation on Energy Market Integrity and Transparency«, krajše: REMIT]. Borzen je tako trgu ponudil storitev s številnimi sinergijskimi učinki, ki stopajo z roko v roki z znanjem in izkušnjami, ki jih posedujemo ter vlogo, ki mu je bila dana s strani zakonodajalca na področju zagotavljanja preglednosti delovanja trga z elektriko.

Borzen je v vlogi Centra za podpore, kjer operativno izvaja podporno shemo za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov in visoko učinkovite soproizvodnje toplote in električne

energije, konec leta 2015 zabeležil 3.920 enot s skupno nazivno močjo 433 MW. Na novo je v shemo vstopilo 141 elektrarn, s skupno močjo 16.383 kW. Trend višanja izplačil podpor se je nadaljeval tudi v letu 2015, kjer je skupna količina proizvedene električne energije za 8 odstotkov večja glede na proizvodnjo v letu 2014; ob tem je bilo izplačanih tudi za približno 12 odstotkov več podpor oz. skupno 147,1 mio EUR.

Prvič v zgodovini je Borzen v segmentu izvajanja aktivnosti na področju informiranja in ozaveščanja o OVE in URE resneje pričel komunicirati tudi s splošno javnostjo. V ta namen je z vzpostavljeno blagovno znamko TRAJNOSTNA ENERGIJA izpeljal številne aktivnosti, s katerimi je zagotovil informiranja splošne javnosti o pomenu trajnostne energije.

Zaključim lahko, da je bilo leto vsebinsko polno raznovrstnih aktivnosti, ki smo jih skupaj s sodelavci polni motivacije z veseljem opravili.

Iskreno,

**dr. Karlo Peršolja,**  
direktor družbe Borzen





# POROČILO O DELU NADZORNEGA SVETA

Gospodarske in politične okoliščine leta 2015 so predvsem v zakonodajnem smislu prinesle nekatere spremembe tudi pri delovanju Borzena. Družba je v tem letu izpeljala različne projekte in aktivnosti, ki podpirajo razvoj slovenskega energetskega trga, s čimer uresničuje svoje poslanstvo operaterja trga z elektriko.

## SESTAVA NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet so do 29. julija 2015 sestavljali: predsednik g. Gorazd Ažman, namestnik predsednika dr. Dejan Paravan in član g. Janez Černe. Vlada Republike Slovenije je 29. julija 2015 odpoklicala dr. Dejana Paravana kot člana nadzornega sveta družbe Borzen z dnem 30. julij 2015 in imenovala za člana nadzornega sveta družbe Borzen, d.o.o. dr. Nejca Brezovarja od 31. julija 2015 do 17. aprila 2019. Nadzorni svet tako deluje v sestavi: predsednik g. Gorazd Ažman, namestnik predsednika g. Janez Černe in član dr. Nejc Brezovar.

## SODELOVANJE S POSLOVODSTVOM DRUŽBE

Sodelovanje posloводства in nadzornega sveta je bilo preko celotnega leta tvorno in je tako nadzornikom zagota-

vljalo tekoče spremljanje poslovanja in realizacije zastavljenih ciljev družbe. Ocenjujemo, da so bili zastavljeni cilji kakovostno izpolnjeni in da je bilo sodelovanje nadzornega sveta in posloводства družbe uspešno.

## DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

Celotni sestav nadzornega sveta Borzena sprejema svojo vlogo nadzornega organa z veliko odgovornostjo in z zavedanjem vloge Borzena kot operaterja trga na slovenskem trgu z elektriko. Nadzorni svet zato od posloводства družbe in vseh njenih sodelavcev pričakuje ravnanja, ki izražajo vestno, verodostojno in pregledno poslovanje.

Nadzorni svet je v poslovnem letu 2015 redno spremljal in nadzoroval delo posloводства družbe; v letu 2015 se je sestel na 9 rednih sejah. Na vseh sejah je bilo prisotno tudi poslovodstvo, s katerim je predsednik nadzornega sveta v okviru svojih pristojnosti sodeloval tudi v času med rednimi sejami. Glede na velikost družbe ter sestavo in strukturo nadzornega sveta je nadzorni svet ocenil, da za njegovo poslovanje ni potrebno imenovati nobene komisije.

Nadzorni svet je obravnaval zadeve skladno z veljavno zakonodajo, Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. in Poslovníkom o delu nadzornega sveta. Seznanil se je s četrletnimi poročili posloводства in natančno spremljal problematiko financiranja dejavnosti Centra za podpore. Nadzorni svet je ves čas spremljal tudi poslovanje podjetja BSP Regionalna energetska borza d.o.o., v kateri je družba Borzen kapitalsko udeležena v višini 50 odstotkov. Nadzorni svet je sprejel poslovni načrt družbe za obdobje od 2016 do 2018, vseskozi pa nadziral poslovanje družbe tudi v smislu spoštovanja Kodeksa in priporočil Slovenskega državnega holdinga.

**Gorazd Ažman,**  
predsednik nadzornega  
sveta družbe Borzen

# POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU DRUŽBE

Družba Borzen je poslovno leto 2015 zaključila s čistim dobičkom v višini 281,5 tisoč EUR oz. 1,04 mio EUR brez upoštevanja slabitve terjatev do družbe ELES, d.o.o. iz naslova evidentiranja pogodb z uporabo čezmejnih prenosnih zmogljivosti (slabitev je bila izvedena na podlagi

nepravnomočne sodbe Okrožnega sodišča v Ljubljani). V tem obdobju smo v družbi Borzen ustvarili za 3,92 mio EUR prihodkov in za 3,43 mio EUR odhodkov.

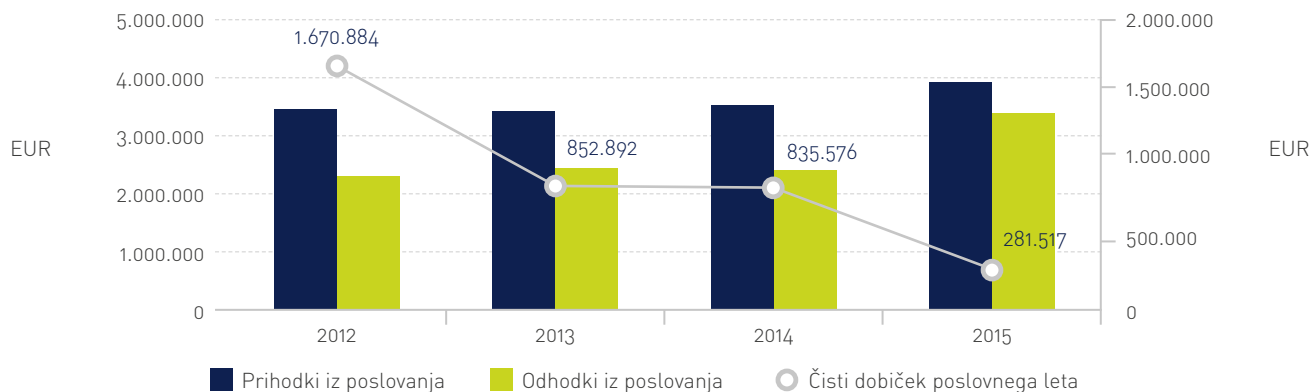
Bilančna vsota družbe Borzen je na dan 31. december 2015 znašala 44,95 mio

EUR in se je v primerjavi s predhodnim letom povečala zaradi povečanja obsega sredstev Centra za podpore.

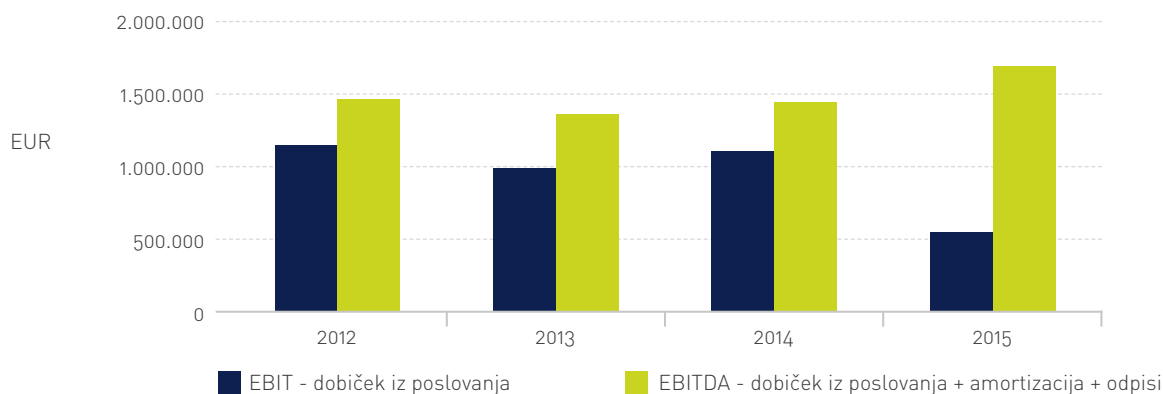
Družba na dan 31. december 2015 izkazuje 4,74 mio EUR kapitala.

KAZALCI	Leto 2012	Leto 2013	Leto 2014	Poslovni načrt 2015	Leto 2015	Leto 2015*
<b>IZ BILANCE STANJA na dan 31. 12.</b>						
Sredstva v EUR	19.680.184	27.733.832	35.429.681	34.754.417	44.949.382	45.710.206
Kapital v EUR	4.346.359	5.199.251	5.291.811	6.162.326	4.738.582	5.499.406
<b>IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA</b>						
Prihodki iz poslovanja v EUR	3.446.257	3.409.121	3.499.818	3.739.900	3.914.975	3.914.975
Odhodki iz poslovanja v EUR	2.309.955	2.429.008	2.402.439	2.642.800	3.375.905	2.615.081
Celotni prihodki v EUR	4.352.606	3.495.009	3.538.879	3.769.900	3.923.744	3.923.744
Celotni odhodki v EUR	2.319.194	2.488.626	2.538.957	2.732.800	3.431.420	2.670.596
Čisti dobiček poslovnega leta v EUR	1.670.884	852.892	835.576	860.793	281.517	1.042.341
EBIT – dobiček iz poslovanja v EUR	1.136.302	980.113	1.097.379	1.097.100	539.070	1.299.894
EBITDA – dobiček iz poslovanja + amortizacija + odpisi v EUR	1.452.380	1.349.059	1.435.781	1.464.100	1.671.988	1.671.988
Investicije v EUR	636.946	241.387	208.851	347.900	173.837	173.837
<b>KAZALNIKI POSLOVANJA</b>						
Dobičkonosnost kapitala (ROE)	38,9 %	17,9 %	15,9 %	15,0 %	5,6 %	19,3 %
Dobičkonosnost sredstev (ROA)	4,3 %	3,6 %	2,7 %	2,4 %	0,7 %	2,6 %
Gospodarnost poslovanja	149,2 %	140,4 %	145,7 %	141,5 %	116,0 %	149,7 %
Dodana vrednost na zaposlenega v EUR	92.411	86.930	92.932	90.826	102.635	102.635
<b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH na dan 31. 12.</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>29</b>	<b>31</b>	<b>30</b>	<b>30</b>

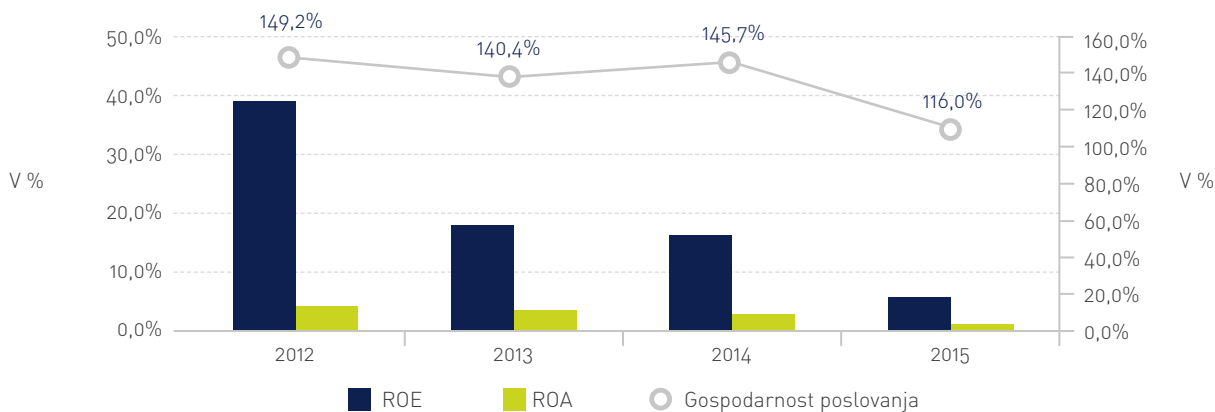
\*prikaz brez upoštevanja slabitve terjatve do družbe ELES d.o.o. iz naslova evidentiranja pogodb z uporabo čezmejnih prenosnih zmogljivosti (slabitev je bila izvedena na podlagi nepravnomočne sodbe Okrožnega sodišča v Ljubljani).



### Prihodki in odhodki iz poslovanja ter gibanje čistega dobička



### Gibanje EBIT in EBITDA

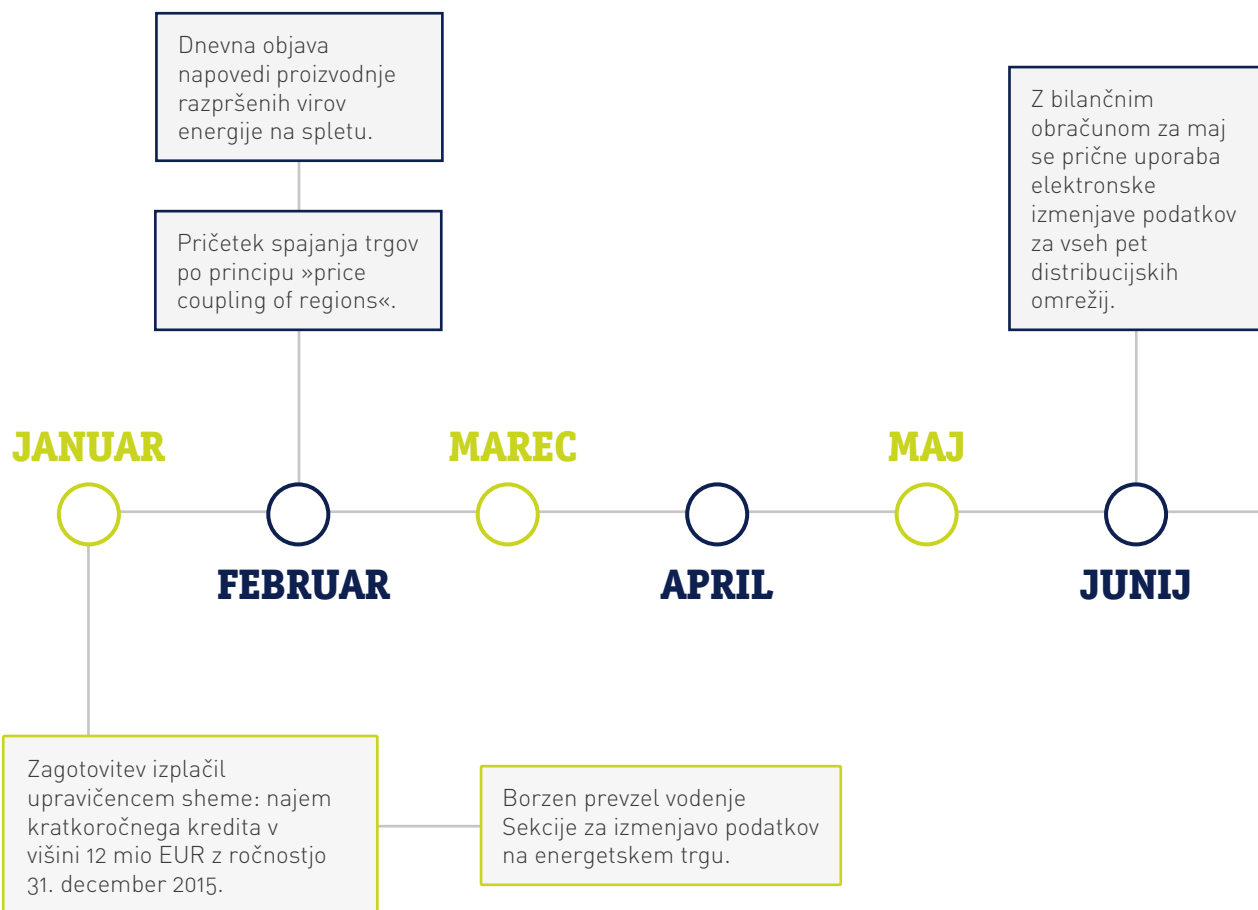


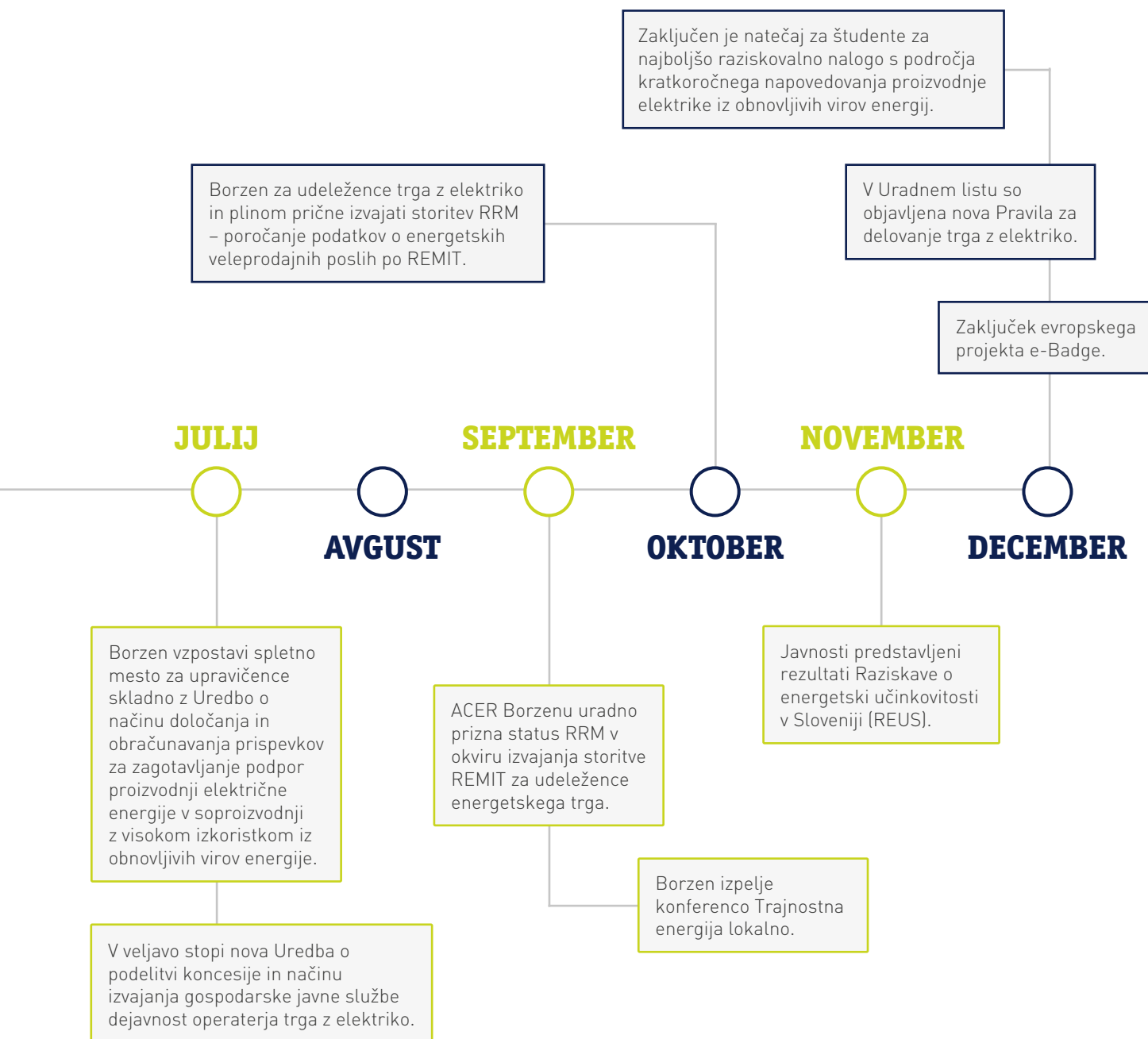
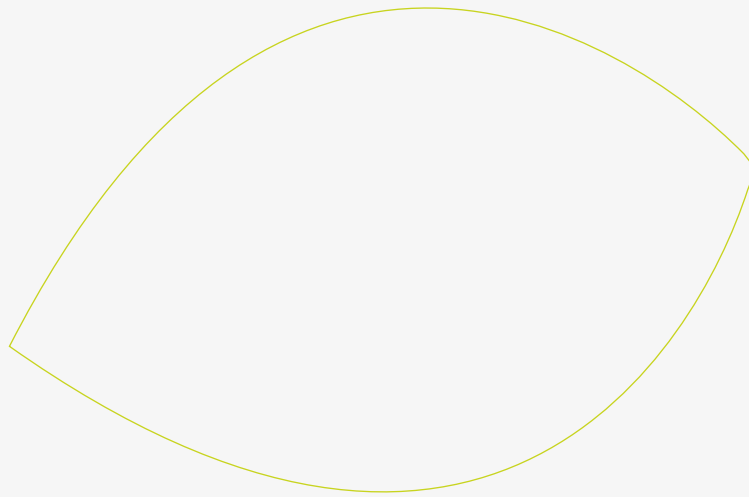
### Donosnost sredstev (ROA), lastniškega kapitala (ROE) in gospodarnost poslovanja

TRG Z ELEKTRIKO	IZRAVNALNI TRG	PODPORNA SCHEMA
Število članov (bilančna shema) <b>77 / 84</b>	Število članov <b>40 / 38</b>	Število naprav v shemi <b>3.767 / 3.920</b>
Število evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi <b>112.012 / 112.491</b>	Število sklenjenih poslov <b>954 / 3.133</b>	Količina (GWh) proizvedene elektrike, naprav vključenih v shemo <b>905,9 / 980,8</b>
Količine (MWh) elektrike iz evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi <b>82.480.280 / 78.935.614</b>	Količina sklenjenih poslov <b>78.976 MWh / 188.059 MWh</b>	Izplačila (EUR) za proizvedeno elektriko elektrarnam v shemi po pogodbah <b>130,8 mio / 147,1 mio</b>

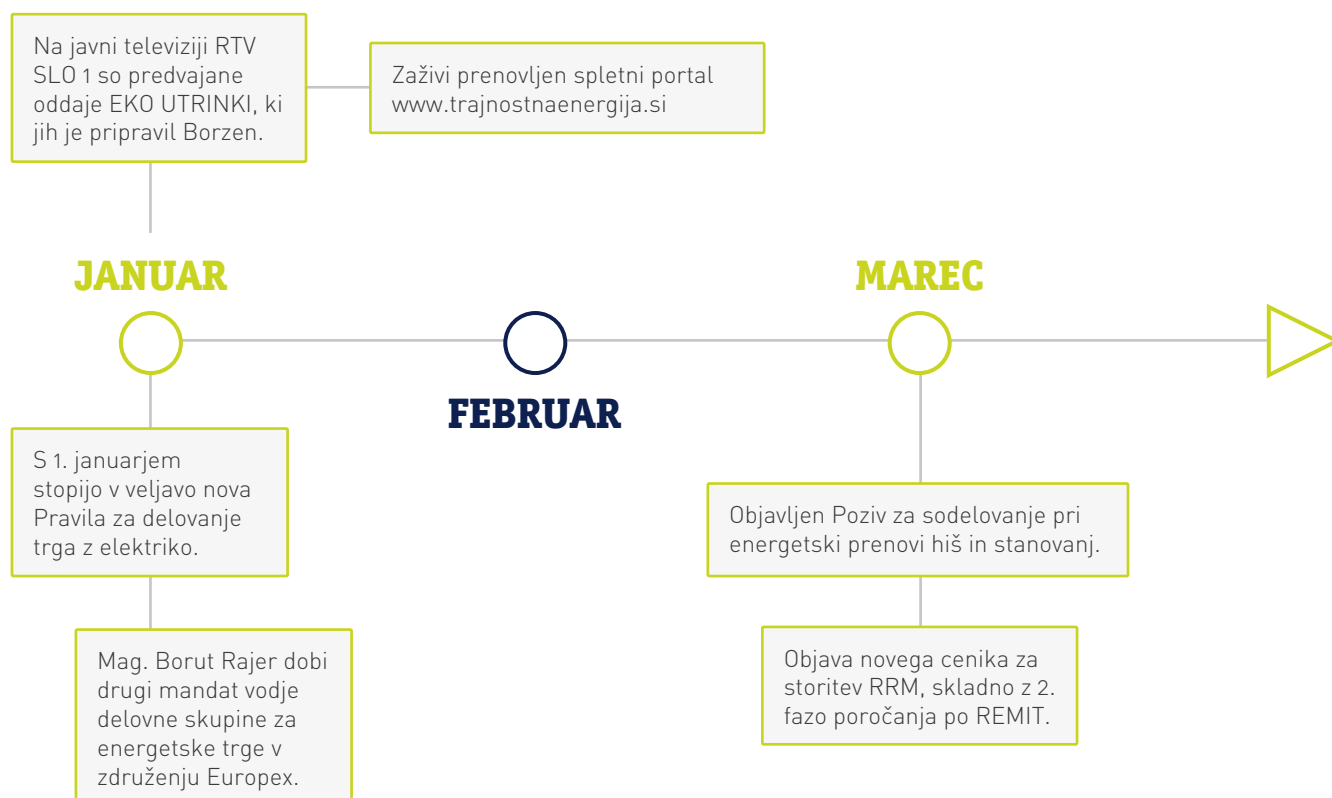
■ 2014 ■ 2015

# POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2015





# POMEMBNEJŠI DOGODKI PO ZAKLJUČKU POSLOVNEGA LETA 2015



**BORZEN  
PUŠČA POZITIVEN  
TRAJNOSTNI PEČAT**

Bukve, ki smo jih sodelavke in sodelavci Borzena zasadili na Mačkovcu, doživijo med 300 in 400 let, v višino lahko dosežejo do okoli 40 m in imajo prsni premer preko 1 m.







# **POSLOVNO POROČILO**

# 1. POSLOVANJE DRUŽBE V LETU 2015

## 1.1 Predstavitev družbe

### O DRUŽBI

Osnovna dejavnost družbe Borzen, ki je bila ustanovljena leta 2001, je **izvajanje gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko**. Naše delo je sestavljeno iz dveh večjih sklopov:

#### • DEJAVNOST OPERATERJA TRGA

Kot Operater trga s svojimi storitvami zagotavljamo in omogočamo usklajeno delovanje slovenskega elektroenergetskega sistema. Izvajamo naloge vodenja bilančne sheme, evidentiranje bilateralnih pogodb, izdelavo okvirnega voznega reda ter bilančni obračun in finančno poravnavo bilančnega obračuna. Poleg tega izvajamo naloge, povezane z vzpostavitvijo in delovanjem izravnalnega trga, kjer sistemski operater kupuje oziroma prodaja energijo za izravnavo odstopanj.

**Borzen je promotor razvoja slovenskega trga elektrike**, njegove učinkovitosti ter tržnih mehanizmov v skladu s smernicami Evropske unije. S sistemskim urejanjem slovenske elektroenergetike

in usklajevanjem slovenske zakonodaje z evropsko, pomembno vplivamo na procese integracije slovenskega trga v enotni trg Evropske unije.

#### • DEJAVNOST CENTRA ZA PODPORE

Center za podpore operativno izvaja podporno shemo za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov in visoko učinkovite soproizvodnje toplote in električne energije. V okviru blagovne znamke TRAJNOSTNA ENERGIJA pa izvajamo dejavnosti informiranja in ozaveščanja o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije. Na ta način podpiramo okoljevarstveno politiko ter osveščamo javnost.

S predanim delom vsak dan sproti soustvarjamo domače in mednarodno energetsko okolje ter tako aktivno sooblikujemo slovenske in evropske trende energetike.

OPERATER TRGA Z ELEKTRIKO	
Vodenje bilančne sheme (vstop na trg)	Center za podpore
Evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter izdelava okvirnega voznega reda	Podporna shema OVE + SPTE - sklepanje pogodb o podporah in izplačevanje podpor - upravljanje s sredstvi sheme - upravljanje z energijo sheme
Bilančni obračun	Register potrdil o izvoru
Izravnalni trg	Informiranje o OVE in URE
REMIT RRM	Portal Trajnostna energija
Obračun in finančna poravnava	
Zagotavljanje urejenega in preglednega trga z elektriko	

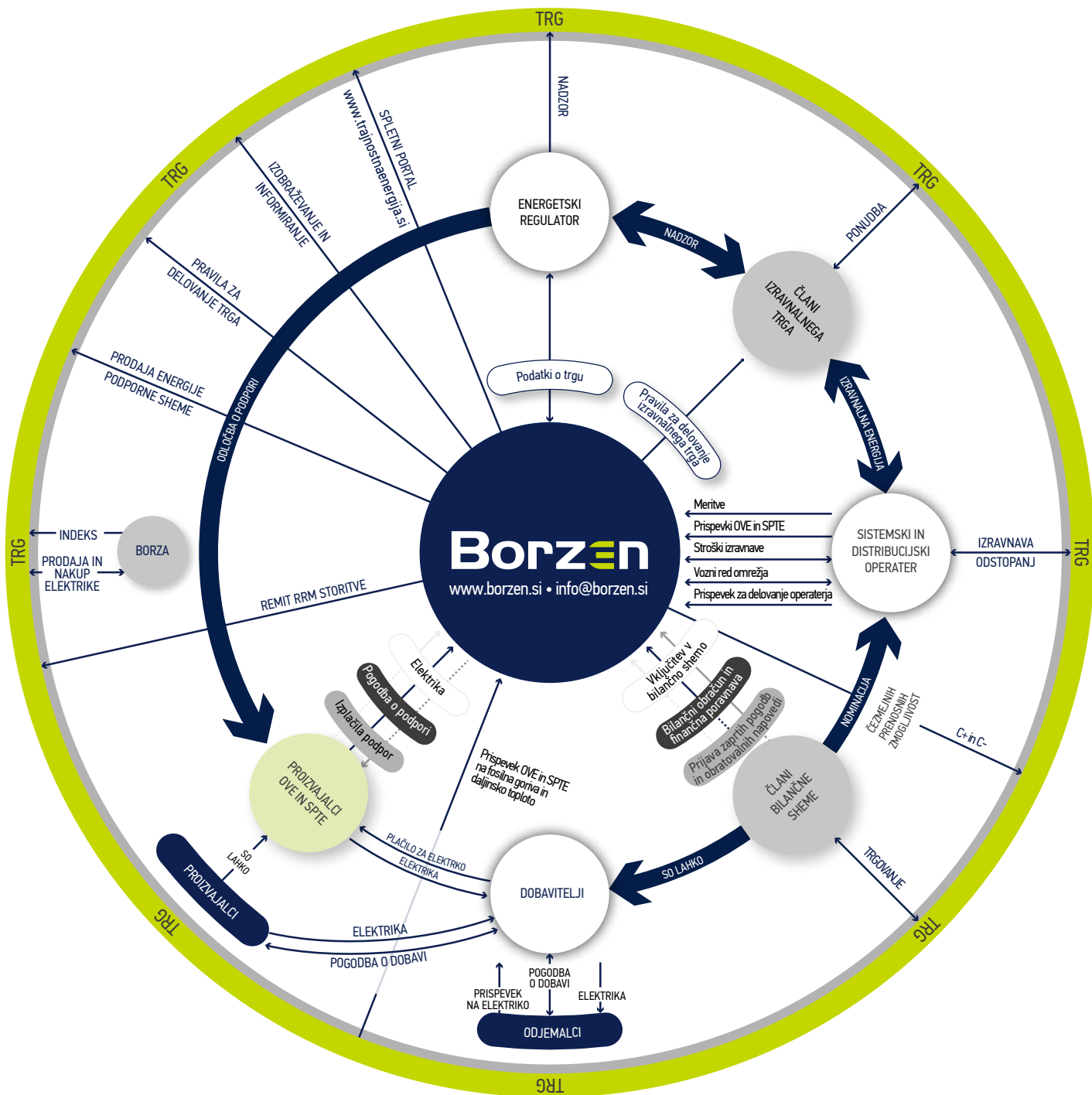
Slika 1: Dejavnost operaterja trga z elektriko

Poleg nalog gospodarske javne službe družba opravlja tudi storitve kliringa in informacijske storitve za podjetje BSP Regionalna energetska borza d.o.o.



## OSEBNA IZKAZNICA

<b>POLNO IME PODJETJA</b>	Borzen, organizator trga z električno energijo, d.o.o.
<b>SKRAJŠANO IME PODJETJA</b>	Borzen, d.o.o.
<b>NASLOV</b>	Dunajska cesta 156, 1000 Ljubljana, Slovenija
<b>TELEFON</b>	01 620 76 00
<b>TELEFAKS</b>	01 620 76 01
<b>E-POŠTA</b>	info@borzen.si
<b>SPLETNA STRAN</b>	www.borzen.si
<b>OSNOVNA DEJAVNOST</b>	66.110 Upravljanje finančnih trgov
<b>MATIČNA ŠTEVILKA</b>	1613383000
<b>DAVČNA ŠTEVILKA</b>	27799468
<b>ŠTEVILKA VPISA V SODNI REGISTER</b>	1/34438/00
<b>DATUM VPISA V SODNI REGISTER</b>	28. marec 2001
<b>KRAJ VPISA V SODNI REGISTER</b>	Okrožno sodišče v Ljubljani
<b>OSNOVNI KAPITAL DRUŽBE</b>	1.963.279 EUR
<b>DIREKTOR DRUŽBE</b>	dr. Karol Peter Peršolja
<b>PRESEDNIK NADZORNEGA SVETA</b>	Gorazd Ažman



Slika 2: Vloga Operaterja trga na trgu z elektriko v Sloveniji

## 1.2 Strategija poslovanja in načrti družbe

### POSLANSTVO IN VIZIJA



Slika 3: 'Drevo strategije'

OPERATIVNA ODLIČNOST		RAST IN RAZVOJ
Krepitev učinkovitosti in uspešnosti poslovanja	Skrb za visoko kakovost storitev in zadovoljstvo odjemalcev	Izkoriščanje izbranih priložnosti za rast in razvoj
<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Krepitev odličnosti</b> poslovnih funkcij</li> <li><b>Dvig učinkovitosti</b> poslovanja (nižanje stroška na enoto/transakcijo)</li> <li><b>Dvig kakovosti izvajanja procesov</b> in poslovnih funkcij</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li><b>Učinkovito in kakovostno izvajanje</b> dejavnosti ter <b>upravljanje</b> s podatki</li> <li><b>Sooblikovanje</b> sheme podpor z <b>aktivno udeležbo</b> pri kreiranju politike z nudenjem analiz in predlogov</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Iskanje sinergij z drugimi nalogami in optimizacija obstoječih, izkoriščajoč tudi</li> <li>Nadaljnji razvoj dejavnosti s področja energetskih trgov</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Zagotavljanje visoke <b>odzivnosti</b>, <b>pravočasnosti</b> in <b>proaktivnosti</b> zaposlenih za učinkovito podporo družbi</li> <li><b>Vpeljava procesov</b> in prehod v procesno organiziranost</li> <li>Krepitev „<b>aktivne</b>“ <b>komunikacije</b>, s katero bi se izboljšali določeni delovni postopki in posledično tudi sodelovanje med področji (z izboljšanim vpogledom v delovanje drugih področij)</li> <li><b>Izkoriščanje Informacijske podpora izvajanju storitev</b> za zagotavljanje in izboljšanje kakovosti storitev uporabnikom in dvig učinkovitosti</li> <li><b>Utrjevanje aktivnosti</b>, ki izgrajujejo <b>trajnostno</b> delovanje in krepijo ugled Borzena kot <b>družbeno odgovorne</b> in <b>okoljsko naravnane</b> organizacije</li> </ul>		

Slika 4: Izvedbena strategija

## KLJUČNE STRATEŠKE USMERITVE

- umestitev Borzena kot stičišča dejavnosti na slovenskem trgu z energijo,
- prizadevanje za sistemsko urejen, pregleden, učinkovit in konkurenčen slovenski trg z električno energijo ter za njegovo nadaljnjo integracijo v evropski notranji trg,
- spodbujanje in zagotavljanje podpornih mehanizmov na področju izrabe obnovljivih virov energije, s čimer bomo pripomogli k večji izrabi obnovljivih virov energije ter varovanju okolja ter posredno tudi k doseganju slovenskih zavez v mednarodnem okolju,
- optimalno upravljanje z Eko bilančno skupino Centra za podpore,
- ohranjanje lastniškega deleža v družbi BSP ter soustvarjanje pogojev za njen nadaljnji razvoj,
- učinkovito obvladovanje regulatornih tveganj s spremljanjem zakonodajnopравnih procesov in soustvarjanjem pravnega okvira za uspešno izvajanje nalog Operaterja trga,
- zagotavljanje nemotenega trgovanja z izravnalno energijo,
- zagotavljanje optimalne kratkoročne in dolgoročne plačilne sposobnosti družbe,
- prizadevanje za izboljšanje izobrazbene strukture zaposlenih ter spodbujanje zaposlenih k pridobivanju novih znanj in vseživljenjskemu učenju,
- delovanje družbe v duhu trajnostnega razvoja in bivanja, kar ima pozitivne posledice na zaposlene in širše družbeno okolje. Z odgovornim obnašanjem ohranjamo ter dodatno krepimo zaupanje v uspešno in stabilno poslovanje družbe.

### VPLIV GOSPODARSKIH IN ZAKONODAJNIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2015

V letu 2015 so se gospodarske razmere glede na preteklo leto nekoliko izboljšale. Poraba elektrike v letu 2015<sup>1</sup> je bila za dva in pol odstotka večja kot v letu 2014. Dvig porabe je torej sledil dvoodstotnemu zmanjšanju leta 2014 glede na leto 2013.

Trend povečanih investicij v obnovljive vire energije s ciljem doseganja minimalnih deležev, določenih z Direktivo 2009/28/ES, se je preteklo leto v Sloveniji docela umiril. Tekom leta 2015 so v podporno shemo vstopale predvsem naprave, ki so bile priključene do septembra 2014, ko je poteklo prehodno obdobje po EZ-1.

Nadaljnja integracija evropskega trga z energijo je kot ena pomembnejših nalog Evropske unije zaznamovala tudi preteklo leto. Pri aktivnostih, usmerjenih v integracijo notranjega evropskega trga je bila dejavna tudi Slovenija, saj se je v letu 2015 spajanje dnevnega trga z električno energijo med Slovenijo in Italijo formalno priključilo zahodnoevropskim trgov (IBWT). S tem se je cilj enotnega notranjega trga z energijo v Evropski uniji še nekoliko približal – kupci in prodajalci na slovenski borzi posredno konkurirajo s ponudbami tudi na oddaljenih trgih, posledično pa se izboljša učinkovitost alokacije čezmejnih prenosnih zmogljivosti.

V mesecu juniju 2015 je bila izdana Uredba o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko, s ka-

tero se je na novo uredil način financiranja gospodarske javne službe. Konec leta je Borzen po javnem pooblastilu izdal tudi Pravila za delovanje trga z elektriko, tako na sprejem čakajo le še prenovljena Pravila za delovanje Centra za podpore. Priprave slednjih ne moremo zaključiti, saj podzakonski akti, ki imajo, poleg določb EZ-1 vpliv na vsebino pravil, še niso sprejeti.

Zastavljanje in uresničevanje ciljev družbe Borzen je tako močno prepleteno z evropskimi in slovenskimi zakonodajnimi razmerami ter situacijo in trendi na energetskih trgih, kar se je odražalo v poslovanju preteklega leta.

<sup>1</sup>Po podatkih po podatkih Ministrstva za infrastrukturo z dne 24.3.2016  
[http://www.mzi.gov.si/si/medijsko\\_sredisce/novica/article/771/8261/210e742e99d584e2243c3f3a59926b02/](http://www.mzi.gov.si/si/medijsko_sredisce/novica/article/771/8261/210e742e99d584e2243c3f3a59926b02/)



## DOSEŽENI STRATEŠKI IN LETNI NAČRTI V LETU 2015

V preteklem letu smo sledili zastavljeni strategiji in ciljem družbe.

Načrtovani cilji za 2015	Izpolnjevanje ciljev v 2015
Doseganje ciljnega kazalnika ROA 2,4 %	Dosežen kazalnik ROA 0,7 %
Doseganje ciljnega kazalnika ROE 15,0 %	Dosežen kazalnik ROE 5,6 %
Doseganje dobička v višini 860.793 EUR	Dosežen dobiček v višini 281.517 EUR
Sredstva, namenjena za investicije: 347.900 EUR	Dejansko namenjena sredstva za investicije: 173.837 EUR
Sodelovanje v razvojnih slovenskih in mednarodnih projektih energetskega trga	Sodelovanje v različnih delovnih skupinah na področju razvoja energetskega trga, med pomembnejšimi pa na primer sodelovanje pri evropskem projektu e-BADGE ter pri projektu izmenjave podatkov na energetskega trga (iPET).
Razvoj storitev Centra za podpore	Objava kratkoročnih napovedi proizvodnje vetrnih, sončnih in malih hidroelektrarn na spletni strani. Priprava spletnega portala, ki bo uporabnikom na voljo v 2016, za enostavnejšo izmenjavo informacij s Centrom za podpore.
Pozornost in prijaznost do deležnikov	Izvedba analize zadovoljstva deležnikov in različnih aktivnosti, predvsem na področju komuniciranja z deležniki; z večjim vključevanjem deležnikov kot tudi z bolj usmerjeno komunikacijo in novimi vsebinami.
Trajnostni razvoj	Kakovostno izvajanje osnovnih dejavnosti Operaterja trga z elektriko in Centra za podpore, izvajanje aktivnosti blagovne znamke in spletnega portala Trajnostna energija, priprava Trajnostnega poročila skladno z GRI smernicami, korporativno prostovoljstvo.
Optimizacija poslovnih procesov in kakovosti poslovanja	Optimizacija določenih poslovnih procesov ter informacijska podpora nekaterim poslovnim procesom.

## KAZALNIKI POSLOVANJA DRUŽBE

Celovito kakovost poslovanja dosegamo z znanjem in strokovnostjo zaposlenih, zasledovanjem vrednot, vizije ter poslanstva Borzena. V času gospodarskih sprememb družba deluje s povečano

stopnjo odgovornosti in premišljenim sprejemanjem odločitev, da lahko v največji možni meri zagotovi obstoječe zaupanje v poslovanje družbe. Ključne kazalnike za primerjavo uspešnosti po-

slovanja družbe spremljamo z uravnoteženim sistemom kazalnikov kot sistemom strateškega vodenja.

Spodaj so prikazani izbrani strateški kazalniki uspešnosti.

STRATEŠKI KAZALNIKI	Leto 2014	Poslovni načrt 2015	Leto 2015
Prihodki (v EUR)	3.538.879	3.769.900	3.923.744
Dobiček iz poslovanja (v EUR)	1.097.379	1.097.100	539.070
Čisti dobiček (v EUR)	835.576	860.793	281.517
EBIT marža	31,4 %	29,3 %	13,8 %
Dobičkonosnost sredstev (ROA)	2,7 %	2,4 %	0,7 %
Dobičkonosnost kapitala (ROE)	15,9 %	15,0 %	5,6 %
Prihodki na zaposlenega (v EUR)	117.619	120.642	131.804
Dodana vrednost na zaposlenega (v EUR)	92.932	90.826	102.635
Število zaposlenih – povprečno po stanju	29,7	31,0	29,7
Čas, potreben za izdelavo mesečnega bilančnega obračuna	14	17	14
Čas, potreben za pripravo in pošiljanje pogodbe o zagotavljanju podpore	11	11	10

Tabela 1: Strateški kazalniki uspešnosti

**Kazalnik izvedbe bilančnega obračuna** prikazuje število delovnih dni za izvedbo bilančnega obračuna.

**Kazalnik priprava in pošiljanje pogodbe o zagotavljanju podpore** predstavlja število dni, potrebnih za pripravo pogodbe o zagotavljanju podpore in Eko pogodbe.

V nadaljevanju so prikazani ostali kazalniki poslovanja in dejavnosti.





<b>DRUGI KAZALNIKI POSLOVANJA</b>	<b>Leto 2014</b>	<b>Poslovni načrt 2015</b>	<b>Leto 2015</b>
Stopnja osnovnosti investiranja	5,9 %	6,0 %	4,2 %
Stopnja dolgoročnosti investiranja	7,1 %	7,2 %	5,1 %
Celotni dobiček pred obdavčitvijo (v EUR)	999.922	1.037.100	492.324
Gospodarnost poslovanja	145,7 %	141,5 %	116,0 %
Delež stroškov dela v dodani vrednosti	47,8 %	47,6 %	44,6 %
Obvladovanje stroškov materiala in storitev (v EUR)	732.485	924.300	866.316
Stopnja lastniškosti financiranja	14,9 %	17,7 %	10,5 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	15,2 %	17,9 %	10,7 %
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	2,533	2,951	2,506
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti	0,306	0,144	0,417
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti	1,091	1,125	1,034
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti	1,091	1,125	1,059
<b>KAZALNIKI DEJAVNOSTI OPERATERJA TRGA</b>	<b>Leto 2014</b>	<b>Poslovni načrt 2015</b>	<b>Leto 2015</b>
Skupaj odjem Slovenije (MWh)	13.537.132	14.614.512	15.167.162
Evidentirane količine iz zaprtih pogodb (MWh)	53.870.328	51.374.885	52.143.848
Število članov bilančne sheme	77	86	84
Stroški poslovanja Operaterja trga (v EUR)	2.402.439	2.611.202	3.375.905
<b>Gibanje obsega trga</b>	<b>1,04</b>	<b>0,88</b>	<b>0,86</b>
<b>Število članov bilančne sheme na zaposlenega</b>	<b>2,7</b>	<b>2,9</b>	<b>2,8</b>
<b>KAZALNIKI DEJAVNOSTI CENTRA ZA PODPORE</b>	<b>Leto 2014</b>	<b>Poslovni načrt 2015</b>	<b>Leto 2015</b>
Število udeležencev sheme	3.500	3.900	3.920
Izplačila podpor (v mio EUR)	121	137	147
Financiranje Centra za podpore (v EUR)	591.000	591.000	591.000
<b>Število udeležencev na zaposlenega</b>	<b>120,7</b>	<b>130</b>	<b>130,7</b>
<b>Izplačila podpor na zaposlenega (v mio EUR)</b>	<b>4,2</b>	<b>4,6</b>	<b>4,9</b>
<b>Delež za financiranje Centra za podpore v celotnih izplačilih</b>	<b>0,49 %</b>	<b>0,43 %</b>	<b>0,40 %</b>

Tabela 2: Kazalniki poslovanja družbe

## KAZALNIKI DEJAVNOSTI OPERATERJA TRGA

Kazalnik **gibanje obsega trga** je definiran kot razmerje med evidentiranimi količinami trgovanja na trgu z električno energijo (količina evidentiranih zaprtih pogodb) in celotno porabo električne energije v državi, katerega gibanje se meri glede na predhodna leta.

**Število članov bilančne sheme na zaposlenega** vključuje bilančne skupine in podskupine, izračunan pa je na podlagi števila vseh zaposlenih v družbi Borzen.

Kazalniki pokažejo, da se je obseg trga z električno energijo v Sloveniji v letu 2015 nekoliko zmanjšal. Natančneje, evidentirane količine zaprtih pogodb so se znižale, medtem ko se je odjem nekoliko povečal. Skupno število članov bilančne sheme od leta 2011 postopoma narašča in je v tem času naraslo iz 64 na 84.

Pri tem je treba izpostaviti, da je gibanje kazalnikov v večji meri podvrženo dogajanjem na trgu in Operater trga na količine evidentiranih pogodb, skupni odjem v državi in na število članov bilančne sheme ne more aktivno vplivati.

## KAZALNIKI DEJAVNOSTI CENTRA ZA PODPORE

**Število udeležencev na zaposlenega** prikazuje razmerje med številom udeležencev podporne sheme (pogodbe za podporo; Eko pogodbe niso vključene) in številom vseh zaposlenih v družbi Borzen.

Kazalnik **izplačilo podpor na zaposlenega** je izračunan kot razmerje med vrednostjo izplačil podpor po posameznih letih (brez DDV) in številom vseh zaposlenih v družbi Borzen.

**Delež za financiranje Centra za podpore v celotnih izplačilih** prikazuje kolikšen delež (v %) v celotnih izplačilih podpor predstavlja del prispevka, ki je namenjen za delovanje Centra za podpore (obe vrednosti brez DDV).

Tudi kazalci dejavnosti Centra za podpore odražajo, da shema še vedno raste. Tako je število udeležencev sheme na zaposlenega od leta 2014 zraslo za nekaj manj kot 10, rast v preteklih letih pa je bila še veliko bolj izrazita. Delež sredstev sheme za lastno delovanje je iz 2,6 odstotka v letu 2009 padel na 0,4 odstotka v letu 2015. Pričakujemo nadaljnje zmanjševanje na nivoje pod 0,4 odstotka. To je tudi v primerjavi s tujimi primerljivimi podjetji zelo nizek delež in kaže na podfinanciranje dejavnosti.

Kazalniki so v veliki meri odvisni od odločitev, ki so z vidika podjetja eksogene – večinoma glede politike države do podporne sheme.

## PRIČAKOVANE RAZMERE IN KLJUČNI CILJI DRUŽBE ZA LETO 2016

Na poslovanje Borzena bodo tudi v letu 2016 vplivale razmere tako na slovenskem kot tudi mednarodnem energetskem trgu, ki so posledica zakonodaj-

nih okvirov in splošnih gospodarskih razmer. Predvidevamo, da bodo na eni strani podobne kot v letu 2015, po drugi strani pa v pričakovanju podzakonskih aktov, ki bodo izhajali iz novega EZ-1, pričakujemo določene spremembe pri delovanju podporne sheme.

V nadaljevanju je strnjenih nekaj ključnih ciljev, ki jih bo družba zasledovala v letu 2016 in so del kontinuiranega izvajanja dolgoročne strategije družbe:

- doseganje planskega kazalnika ROA,
- doseganje planskega kazalnika ROE,
- doseganje planske EBITDA marže,
- sodelovanje v razvojnih slovenskih in mednarodnih projektih energetskega trga,
- razvoj/nadgradnja storitev Operaterja trga in Centra za podpore,
- razvoj/nadgradnja storitev v okviru blagovne znamke Trajnostna energija,
- pozornost in prijaznost do deležnikov,
- trajnostni razvoj,
- optimizacija poslovnih procesov in kakovosti poslovanja.

## 1.3 Upravljanje družbe

### IZJAVA O UPRAVLJANJU

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe skladno s 70. členom Zakona o gospodarskih družbah in 3.4.1. točko Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države podajata Izjavo o upravljanju, ki smiselno podaja vsebine, kot jih zahteva 70. člen Zakona o gospodarskih družbah za javne delniške družbe.

#### 1. Sklicevanje na kodeks

Družba Borzen, d.o.o. smiselno sledi priporočenim standardom Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki ga je sprejela uprava Slovenskega državne holdinga d.d. dne 17. decembra 2014, na katerega je nadzorni svet SDH podal soglasje dne 19. decembra 2014, omenjeni Kodeks pa je javno dostopen na spletni strani izdajatelja kodeksa.

Družba Borzen je pri svojem poslovanju v poslovnem letu 2015 upoštevala vsa določila kodeksa. V novem poslovnem letu 2016 bo družba pri svojem poslovanju prav tako skušala upoštevati določila kodeksa z morebitnimi spremembami in priporočil, zato da bi zagotavljala in nadalje sooblikovala pregleden in razumljiv sistem upravljanja v Sloveniji ter s tem sodelovala pri dvigovanju ravni zaupanja v sam sistem upravljanja.

Z uveljavitvijo EZ-1 je pravice edinega družbenika družbe Borzen, d.o.o. začela izvrševati Vlada Republike Slovenije.

#### 2. Sistem upravljanja družbe

Družba Borzen ima dvotirni sistem upravljanja. Organi upravljanja družbe so: poslovodstvo, nadzorni svet in družbenik.

### POSLOVODSTVO DRUŽBE

Poslovodstvo družbe je enočlanski organ – direktor, ki ga imenuje nadzorni svet za obdobje petih let. Direktor dr. Karol Peter Peršolja vodi poslovanje ter zastopa in predstavlja družbo od 1. januarja 2010 dalje. S 1. januarjem 2015 je direktor dr. Karol Peter Peršolja nastopil nov petletni mandat.

Direktor družbe je bil imenovan na položaj v drugih nepovezanih družbah oziroma institucijah, in sicer kot predsednik nadzornega sveta v družbi SODO d.o.o. ter kot namestnik predsednika nadzornega sveta povezane družbe BSP d.o.o.

Direktor je upravičen do osnovnega plačila (plača) in sprejemljivega plačila za uspešnost poslovanja (nagrada za poslovno uspešnost). Natančneje so prejemki opredeljeni v računovodskem poročilu družbe.

### NADZORNI SVET DRUŽBE

Nadzorni svet družbe ima skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. tri člane, ki jih imenuje družbenik za obdobje petih let.

Vlada Republike Slovenije je na skupščini družbe imenovala nadzorni svet, ki je mandat nastopil dne 17. aprila 2014 in ki je po konstitutivni seji z dne 6. maja 2014 deloval v sestavi:

- predsednik nadzornega sveta: Gorazd Ažman,
- namestnik predsednika nadzornega sveta: dr. Dejan Paravan,
- član nadzornega sveta: Janez Černe.

Vlada Republike Slovenije je 29. julija 2015 odpoklicala dr. Dejana Paravana kot člana nadzornega sveta družbe Borzen z dnem 30. julij 2015 in imenovala za člana nadzornega sveta družbe Borzen, d.o.o. dr. Nejca Brezovarja od 31. julija 2015 do 17. aprila 2019. Nadzorni svet tako deluje v sestavi:

- predsednik nadzornega sveta: Gorazd Ažman,
- namestnik predsednika nadzornega sveta: Janez Černe,
- član nadzornega sveta: dr. Nejc Brezovar.

Pristojnosti nadzornega sveta so skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. naslednje:

- imenuje in odpokliče direktorja,
- preveri sestavo letnega poročila in predlog za uporabo bilančnega dobička, o rezultatih preveritve letnega poročila sestavi pisno poročilo za ustanovitelja oziroma edinega družbenika in potrjuje letno poročilo oziroma navede pripombe nanj,
- predlaga ustanovitelju oziroma edinemu družbeniku sprejem sklepov iz njegove pristojnosti oziroma daje mnenje k predlogom za sprejemanje sklepov ustanovitelja oziroma edinega družbenika, danih s strani direktorja,
- sprejema letni načrt poslovanja in letno poročilo družbe,
- izdaja obrazloženo mnenje k strateškemu načrtu družbe,
- sklepa pogodbe o zaposlitvi z direktorjem ter potrjuje vsebine ostalih pogodb, ki jih družba sklene z direktorjem ali prokuristom,

- izdaja soglasja direktorju k imenovanju člana nadzornega oziroma upravnega organa pravne osebe, v kateri ima družba kontrolni delež oziroma prevladujoč vpliv,
- izdaja soglasja direktorju za razpolaganje z delnicami oziroma deležem v pravni osebi, v kateri ima družba kontrolni delež oziroma prevladujoč vpliv,
- podaja zahtevo direktorju za kakršnokoli informacijo, potrebno za izvajanje nadzora v družbi in odvisnih oziroma podrejenih družbah.

Nadzorni svet se skladno z Zakonom o gospodarskih družbah, Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. in Poslovníkom o delu nadzornega sveta sestaja najmanj enkrat na četrletje. V poslovnem letu 2015 je opravil devet rednih sej. Nadzorni svet za potrebe svojega delovanja ni ustanovil nobene posebne komisije.

Člani nadzornega sveta zasedajo položaje tudi v drugih družbah, ki niso povezane z družbo Borzen:

- predsednik nadzornega sveta Gorazd Ažman: direktor družbe Mentem, poslovno svetovanje, d.o.o., predsednik nadzornega sveta družbe Trgovina i opskrba energentima d.o.o. in predsednik nadzornega sveta družbe Geoplin d.o.o. Beograd
- namestnik predsednik nadzornega sveta Janez Černe: direktor družbe Energovat inženiring d.o.o., direktor družbe KOENERGO sproizvodnja toplote in električne energije d.o.o. in direktor družbe KOENERGO A sproizvodnja toplote in električne energije d.o.o.
- član nadzornega sveta dr. Nejc Brezovar: /

Člani nadzornega sveta so bili v letu 2015 upravičeni do prejemkov za svojo funkcijo na podlagi veljavnega sklepa družbenika in so podrobneje opredeljeni v računovodskem poročilu.

Člani nadzornega sveta so za leto 2015 izvedeli samoocenjevanje svojega dela.

Člani nadzornega sveta so se seznanili s kriteriji neodvisnosti in so podpisali izjavo o neodvisnosti.

## **DRUŽBENIK**

Edini družbenik družbe Borzen, d.o.o. je Republika Slovenija. Pravice družbenika od uveljavitve novega zakona EZ-1 v marcu 2014 izvršuje Vlada Republike Slovenije.

Družbenik odloča o vseh zadevah iz njegove pristojnosti samostojno. Skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. družbenik odloča o naslednjih zadevah:

- imenovanju revizorja,
- sprejemu letnega poročila, če nadzorni svet letnega poročila ni potrdil ali če direktor in nadzorni svet prepustita odločitev o sprejemu letnega poročila ustanovitelju oziroma edinemu družbeniku,
- sprejemu strateškega načrta razvoja družbe,
- uporabi bilančnega dobička ter pokrivanju bilančne izgube,
- podelitvi razrešnice poslovodstvu,
- imenovanju in odpoklicu članov nadzornega sveta,
- podelitvi razrešnice članom nadzornega sveta,
- ukrepah za povečanje in zmanjšanje osnovnega kapitala,
- delitvi in prenehanju poslovnih deležev,

- soglasje direktorju k najemu kreditov v vrednosti nad 1 mio EUR,
- zastopanju družbe v sodnih postopkih zoper člane nadzornega sveta,
- prenehanju družbe in statusnem preoblikovanju,
- drugih zadevah, ki jih določa zakon in niso prenesene na nadzorni svet.

Družbenik običajno enkrat letno zaseda na skupščini. V poslovnem letu sta bili izvedeni dve skupščini, in sicer prva v mesecu juliju 2015, na kateri je družbenik odpoklical dr. Dejana Paravana z mesta člana nadzornega sveta in na mesto člana imenoval dr. Nejca Brezovarja.

Druga skupščina je potekala 8. oktobra 2015, na kateri se je družbenik seznanil z Letnim poročilom družbe Borzen, d.o.o. za poslovno leto 2014, odločil o izplačilu bilančnega dobička v višini 835.575,82 EUR, podelil razrešnico direktorju in članom nadzornega sveta za delo v letu 2014, odločil o imenovanju revizorja za leta 2015–2017 in odločil o znižanju osnovnega plačila za delo članov nadzornega sveta.

## **3. Izjava o skladnosti z določbami Kodeksa o upravljanju družb s kapitalskimi naložbami države**

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe Borzen, d.o.o. izjavljata, da družba pri svojem delu in poslovanju smiselno spoštuje določbe Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo držav, razen določbe 6.8.1.

Poslovodstvo in nadzorni svet v skladu s 60a. členom Zakona o gospodarskih družbah zagotavljata, da je letno poročilo družbe Borzen, d.o.o. sestavljeno in bo objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah ter Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo sprejema in potrjuje računovodske izkaze družbe Borzen, d.o.o. za leto, končano na dan 31. december 2015, in pojasnila k računovodskim izkazom, ki so izdelani na predpostavki o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2015.

#### 4. Sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj družbe

V družbi izvajamo sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganja skladno s sistemom celovitega obvladovanja tve-

ganj, kot je podrobneje opisano v posebnem poglavju letnega poročila.

#### 5. Povezane družbe

Borzen je kapitalsko udeležen v družbi BSP Regionalna Energetska Borza d.o.o., pri kateri je sodeloval tudi kot njen soustanovitelj.

Družbo BSP Regionalna Energetska Borza d.o.o. Borzen obvladuje skupaj z družbo Eles, d.o.o., vsak v višini 50 odstotkov poslovnega deleža.



Slika 5: Kapitalna udeležba v družbi BSP d.o.o.

Družba BSP Regionalna Energetska Borza d.o.o. organizira trgovanje z električno energijo za dan vnaprej in znotraj dneva na slovenskem borznem trgu. Družba hkrati aktivno sodeluje v procesih vzpostavitve enotnega evropskega trga z električno energijo na področju borznega trgovanja. Na segmentu trgovanja z električno energijo za dan vnap-

rej je družba uspešno povezana prek mehanizma spajanja trgov s sosednjim italijanskim trgov v enotni evropski trg z električno energijo, na segmentu trgovanja z električno energijo znotraj dneva pa je bil prvi korak v tej smeri narejen z vzpostavitvijo lokalnega borznega trgovanja znotraj dneva v letu 2012. V okviru storitev borze se poleg procesa trgova-

nja izvajata tudi finančni obračun in poravnava sklenjenih poslov.

Rezultati družbe BSP so v letu 2015 presegli pričakovanja, saj je družba poslovala z dobičkom v višini 704.566 EUR (po davku).



## 1.4 Upravljanje s tveganji

### RAZMERE, KI SO VPLIVALE NA TVEGANJA IN UPRAVLJANJE Z NJIMI

Za uspešno poslovanje je pomembno, da tveganja kar najučinkoviteje prepoznamo in jih uspešno upravljamo. Borzen je družba, ki opravlja dejavnost gospodarske javne službe, kar pomeni, da smo prvenstveno vezani na naše zakonodajno okolje, ki močno vpliva na vse kategorije zaznanih tveganj.

### CELOSTNO UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Sistem celovitega obvladovanja tveganj je podprt z registrom tveganj, v katerem so identificirana vsa ključna tveganja, ki lahko vplivajo na doseganje načrtovanih poslovnih ciljev družbe in predstavlja strateško obvladovanje tveganj v naši družbi.

Prepoznavanje tveganj poteka ob pripravi poslovnega načrta družbe, pripravi oziroma reviziji strateškega načrta ter ob vsaki večji poslovni odločitvi, projektu ali bistveni spremembi na trgu oziroma relevantni zakonodaji. Prepoznana tveganja se podrobno analizirajo, pri čemer se določi pomembnost tveganja in potrebni ukrepi za njihovo obvladovanje.

Glede na opravljene ocene tveganj ter tehtanja stroškov in koristi smo postavili prioritete in izbrali najprimernejši način obvladovanja tveganj. Tako želimo zagotoviti, da bo tveganje po izvedenih ukrepih na ravni želene izpostavljenosti tveganju. Pri tem smo se odločali med strategijami izogibanja tveganju, zmanjševanja tveganja, prenosa tveganja na tretjo osebo oziroma sprejemu tveganja.

### KLJUČNA ZAZNANA TVEGANJA

Glede na dejavnost in velikost družbe, število zaposlenih, nastopanje na trgu in zakonodajni okvir, ki omejuje in zavezuje delovanje družbe, smo tveganja v fazi prepoznave sistemizirali v štiri skupine, in sicer:

- strateška/poslovna tveganja,
- operativna tveganja,
- finančna/tržna tveganja,
- tveganja skladnosti s predpisi – zakonodajna tveganja.

V nadaljevanju predstavljamo ključna zaznana tveganja v okviru zgoraj sistematiziranih skupin tveganj, za katera ocenjujemo, da jim bomo izpostavljeni tudi v naslednjem obdobju.

### STRATEŠKA/POSLOVNA TVEGANJA

Strateška oziroma poslovna tveganja so povezana z uspešnim uresničevanjem strategije in zastavljenih strateških ciljev družbe, s sposobnostjo zagotavljanja kratkoročnega in dolgoročnega ustvarjanja poslovnih prihodkov ter z ohranjanjem vrednosti premoženja in ugleda družbe. Omenjena tveganja so povezana s spremembami zakonskih in podzakonskih predpisov ter vplivov okolja, s tem pa so posledično povezana organizacija družbe, dejavnosti, ki jih družba izvaja, in omejitve poslovanja družbe.

Med strateška tveganja štejemo tudi naložbeno tveganje, ki je povezano z naložbo v podjetje BSP Regionalna Energetska Borza d.o.o., v kateri ima Borzen 50-odstotni lastniški delež. Gre predvsem za tveganje, povezano z

upravljanjem naložbe, kar družbenika rešujeta z medsebojnim usklajevanjem glede upravljanja in nadaljnega razvoja družbe.

Med druga poslovna tveganja uvrščamo še tveganje investicij in postopkov javnega naročanja, ki jih obvladujemo s stalnim izboljševanjem kakovosti priprave, izvedbe, aktiviranja in spremljanja.

Ob spremljanju strateških/poslovnih tveganj v letu 2015 nismo zaznali posebnih odklonov.

### OPERATIVNA TVEGANJA

Operativna tveganja so povezana s škodo, ki bi jo povzročili neustrezno izvedeni notranji procesi, nepravilna ravnanja zaposlenih, napake v informacijski tehnologiji ter nekatkovostno opravljene storitve zunanjih izvajalcev. Prepoznavanje in upravljanje operativnih tveganj je izrednega pomena za uspešno poslovanje družbe, saj učinkoviti notranji procesi, strokovno usposobljeni, izkušeni in motivirani zaposleni predstavljajo zagotovilo za preprečevanje operativnih tveganj ter pravilne in učinkovite prilagoditve poslovanja v vseh gospodarskih razmerah.

Med tveganji v informacijskem sistemu so pomembna tveganja morebitnih motenj v delovanju aplikativne in sistemske programske opreme, strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav v sistemu, posebno pozornost pa posvečamo tudi tveganjem, povezanim z informacijsko varnostjo. Tveganja zmanjšujemo predvsem z redundantnima neodvisnima optičnima povezavama med lokacijama, sinhrono replikacijo,



centralnim nadzornim sistemom in varnostnim kopiranjem podatkov.

Tveganja na področju človeških virov so za družbo Borzen še posebej pomembna zaradi izvajanja različnih dejavnosti operaterja trga in specifičnosti dodeljenih nalog. Dodatne naloge, ki jih Borzen pridobiva vsako leto ter spremembe na trgu, zahtevajo od zaposlenih stalno nadgrajevanje obstoječega in pridobivanje novega znanja, prilagodljivost ter kakovostno timsko delo. Za družbo predstavlja največje tveganje na področju kadrov morebitna izguba ključnih zaposlenih, zato posvečamo posebno pozornost socialnemu dialogu, dodatnemu strokovnemu usposabljanju kadrov, motiviranju zaposlenih ter zagotavljanju stimulatивnih delovnih pogojev in okolja.

Med zaznamimi tveganji po stopnji tveganja najbolj odstopa tveganje, povezano z napovedovanjem potrebnih sredstev podporne sheme. Del nalog Centra za podpore je v sodelovanju z Agencijo za energijo tudi priprava letne ocene potrebnega obsega sredstev za izvajanje podpor. Ker operativno finančno poravnavo izvaja Center za podpore, tveganje napačne ocene v celoti nosi Center za podpore. Napačna ocena višine sredstev lahko pomeni tudi nastop likvidnostnih težav.

Ostala operativna tveganja družba omejuje z jasno opredeljenimi postopki, nedvoumno določenimi vlogami, odgovornostmi in pooblastili zaposlenih ter sprejetimi pravilniki.

Ob spremljavi operativnih tveganj v letu 2015 nismo zaznali posebnih odklonov.

## FINANČNA/TRŽNA TVEGANJA


Z obvladovanjem finančnih tveganj zasledujemo cilje stabilnega poslovanja, obvladovanja finančnih odhodkov v načrtovanih okvirih in dolgoročno plačilno sposobnost.

Tveganje neizpolnitve finančnih obveznosti predstavlja tveganje, da nasprotna stranka ne bo izpolnila finančnih obveznosti v skladu s pogodbenimi določili. Upravljanje teh tveganj je pomembno za zagotavljanje boljše likvidnosti in usklajenosti finančnih tokov med prilivi in odlivi. Tveganje neizpolnitve finančnih obveznosti je v veliki meri prisotno predvsem pri izvajanju finančne poravnave bilančnega obračuna. Borzen je zato že v sama Pravila za delovanje organiziranega trga z električno energijo vključil sistem obvladovanja tovrstnih tveganj. Preverjanje bodočih članov bilančne sheme poteka ob podani vlogi za članstvo s skrbno preverbo bonitete ter v nadaljevanju spremljanje njihovega poslovanja. Člani so pred vstopom v bilančno shemo dolžni predložiti ustrezna finančna kritija v obliki denarnega depozita ali bančne garancije na prvi poziv. Proces obvladovanja tveganj neizpolnitve finančnih obveznosti zajema izračunavanje ustreznih gibljivih finančnih kritij v primeru odstopanj. Povečanje gibljivih finančnih kritij nastopi na podlagi napovedanih odstopanj (na dnevnom nivoju) ali ob vsakokratni izdaji računov za odstopanja, če so ta višja od že predloženih kritij. V primeru, da udeleženci finančne poravnave ne poravnajo svojih finančnih obveznosti, Borzen koristi finančna kritija neizpolnjevalca in v skrajnem primeru člana bilančne sheme izključi iz članstva. Člani bilančne sheme svoje obveznosti poravnajo v

roku, zato finančnih kritij iz tega naslova ni bilo potrebno koristiti.

Likvidnostno tveganje opredeljuje sposobnost zagotavljanja zadostnih denarnih sredstev za sprotno poravnavanje zapadlih obveznosti. Najvišjo možno finančno likvidnost zagotavlja Borzen tako, da vselej razpolaga z zadostnimi likvidnimi sredstvi za poravnavanje zapadlih obveznosti v roku ter ločnim vodenjem sredstev v upravljanju. Družba na dnevni ravni načrtuje kratkoročno plačilno sposobnost z ažurnim spremljanjem denarnih tokov ter s skrbnim načrtovanjem prilivov in odlivov na mesečnem/tedenskem nivoju. V družbi imamo vzpostavljen tudi sistem upravljanja in optimiranja kratkoročnih viškov denarnih sredstev. Obenem skrbimo za razpršenost finančnih naložb, usklajevanje ročnosti terjatev in obveznosti ter njihovo dosledno izterjavo.

Pri izvajanju finančne poravnave podpor za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije in soproizvodnjo električne energije in toplote je bila družba izpostavljena večjemu tveganju nezadostnih sredstev za izplačila podpor. Glede na zamik uveljavitve novih zadostnih finančnih virov po EZ-1 smo na Borzeno z namenom zagotovitve pravočasnih in celotnih izplačil upravičencem podporne sheme v letu 2015 najeli okvirni kratkoročni kredit v višini 12 mio EUR z ročnostjo do konca leta 2015, s čimer smo stopnjo tveganja zmanjšali.



Do sredine leta je bilo zaradi uveljavite EZ-1 povečano tudi tveganje neizpolnitve finančnih obveznosti na področju financiranja družbe, saj zakon predvideva nove prispevke, ne pa tudi prehodnih določb, iz katerih se financira delovanje družbe, ti pa so bili izvedbeno podprti še z Uredbo o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko, ki je v veljavo stopila s 1. julijem.

Poleg zgoraj navedenih tveganj spremljamo tudi valutna in obrestna tveganja, ki pa niso bila izrazita in zato niso terjala posebnega upravljanja. V okviru poslovanja s tujino tako obračuni kot tudi finančna poravnava za različne segmente poslovanja namreč potekata v evrih. Obrestno tveganje pa je povezano z nepričakovano rastjo stroškov financiranja zaradi spremembe višine obrestne mere na trgu. Glede na to, da je družba najela kratkoročni okvirni kredit in je bila obrestna mera za koriščen del vezana na mesečni EURIBOR, ocenjujemo, da družba ni bila izpostavljena večjemu tveganju.

Ob spremljavi finančnih/tržnih tveganj v letu 2015, poleg omenjenega, nismo zaznali posebnih odklonov.

## **ZAKONODAJNA TVEGANJA/ SKLADNOST S PRAVILI**

Zakonodajno tveganje je tveganje, ki je povezano s spremembami in nedorečenostjo predpisov, na katere družba nima vplivov. Izpostavljenost družbe Borzen, d.o.o. zakonodajnim tveganjem je velika, saj je temeljna dejavnost družbe kot republiške gospodarske javne službe regulirana dejavnost. Pri tem je potrebno še posebej izpostaviti, da je vir finan-

ciranja gospodarske javne službe prav tako reguliran.

Tveganja, ki so povezana s škodo zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonodaje in podzakonskih predpisov, upravljamo predvsem s tekočim spremljanjem in aktivnim sodelovanjem pri pripravi predpisov in z ažurnim prilagajanjem poslovanja. Poleg tega pa zakonodajna tveganja obvladujemo tudi s čim bolj natančnimi in nedvoumnimi predpisi.

Tveganje, ki je predmet posebne pozornosti pri obvladovanju, je tveganje, povezano z možnostjo izgub nalog gospodarske javne službe zaradi uveljavitve Omrežnega kodeksa o izravnalnem trgu [angleško: »Network Codes on Electricity Balancing«]. Glede na navedeno, aktivno spremljamo in sodelujemo v postopku podajanja pripomb na omenjeni kodeks. Predvsem smo aktivni tudi preko združenja Europex, kjer podajamo predloge, v okviru katerih je mogoče zasledovati ohranjanje dejavnosti v obstoječem okviru, saj gredo predlogi v smeri, da se v obstoječe nacionalne ureditve ne bo posegalo, bo pa potrebna prilagoditev dejavnosti na nov regulatorni okvir. Posledično bomo navedenemu tveganju posebno pozornost posvečali tudi v prihodnje.

Z uveljavitvijo Uredbe o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko (Uradni list RS, št. 39/15) se je stopnja tveganja znižala, ker je v Uredbi urejeno trajanje koncesije (20 let), financiranje, kot tudi obveznost uskladitve koncesijske pogodbe. Vsebinsko je bistvena sprememba, da se je ukini-

finančni vir, vezan na čezmejne (izvozne) pogodbe, ki se »nadomesti« s plačilom članov bilančne sheme za evidentiranje zaprtih pogodb. Z ureditvijo pravnih podlag se tveganje na tem segmentu kaže predvsem v obliki negotovih količin. To velja za postavko plačil članov bilančne sheme, mnogo manj pa za postavko končnih odjemalcev. Končni odjem je namreč dokaj stabilen in predvidljiv, na segmentu evidentiranja pogodb pa lahko zaradi različnih razlogov pride do večjih sprememb v višini. Dodatno tveganje predstavlja nepravočasen sprejem Pravil za delovanje Centra za podpore, kot posledica zamika pri sprejemu novih podzakonskih aktov.

V letu 2015 je bil Borzen udeležen v nekaj sodnih postopkih, med katerimi ima vpliv na poslovanje zlasti spor z družbo ELES, d.o.o. v zvezi z obveznostjo plačila za evidentiranje zaprtih pogodb za uporabo čezmejnih prenosnih zmogljivosti. Po zaključku poslovnega leta smo prejeli sodbo Okrožnega sodišča v Ljubljani, s katero je bil zahtevek za plačilo za evidentiranje zaprtih pogodb zavržen, kar je ustrezno upoštevano tudi v računovodskem poročilu. Sodba sicer še ni pravnomočna.

Ob zakonodajnih tveganjih v letu 2015 smo zaznali večji odklon med stopnjo tveganja in sprejemljivo stopnjo tveganja. Razlog za ta odklon je predvsem v povečani zakonodajni aktivnosti na državni ravni in na ravni Evropske unije. Posledično smo tako zaznanim višjim stopnjam tveganja na zakonodajnem področju posvetili posebno pozornost, zato pričakujemo, da se bodo stopnje tveganja glede na dosedanje rezultate izvedenih ukrepov ustrezno znižale.



**NA BORZENU  
RAZUMEMO VREDNOST  
DRUŽBENEGA OKOLJA**

Gozd ima pomembno socialno funkcijo, saj ustvarja ugodno življenjsko okolje. Človeku omogoča vzpostaviti odnos do lepega (estetika), istočasno pa blagodejno vpliva na njegovo psihično stanje ter ustvarja videz lepe krajine.



# 2. DEJAVNOST OPERATERJA TRGA Z ELEKTRIKO V SLOVENIJI

## 2.1 Evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter priprava okvirnega obratovalnega voznega reda prenosnega in distribucijskega omrežja

Energetski zakon Operaterju trga nalaga evidentiranje pogodb o članstvu v bilančni shemi, obratovalnih napovedi in zaprtih pogodb. Evidentira se vse pogodbeno dogovorjene obveznosti, v katerih se elektrika kupi ali proda v Sloveniji oziroma s katerimi se energija

prenese preko regulacijskega območja. Zaprte pogodbe in obratovalne napovedi se evidentirajo na dnevnem nivoju vseh sedem dni v tednu. Vsakodnevno Operater trga izdela okvirni obratovalni voznik red prenosnega in distribucijskega omrežja, ki ga posreduje Sistemskemu

operaterju ELES. V primeru sprememb prijavljenih količin zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi, ki se lahko v skladu s Pravili za delovanje trga z elektriko prijavijo zaradi trgovanja med dnevom (trgovanje »intra-day«), se pripravi tudi popravek voznega reda.

### EVIDENTIRANE ZAPRTE POGODBE IN OBRATOVALNE NAPOVEDI

V letu 2015 je bilo skupaj evidentiranih 112.491 zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi v skupni količini 78.935.614

MWh. V primerjavi s predhodnim letom je bilo število evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi v enakem

obdobju višje za 0,4 odstotka, skupna količina energije iz pogodb pa je bila nižja za 4,3 odstotka.



**V letu 2015 je bilo skupaj evidentiranih 112.491 zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi, kar je za 0,4 odstotka več kot v letu 2014.**





Mesec	Zaprte pogodbe (v MWh)	Obratovalne napovedi (v MWh)	Število zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi
Januar	4.477.335	2.389.554	9.065
Februar	4.415.751	2.123.459	8.501
Marec	4.683.959	2.281.710	9.131
April	4.185.226	1.818.234	9.173
Maj	4.312.325	1.938.125	9.479
Junij	4.215.095	2.283.156	9.454
Julij	4.223.285	2.412.505	9.384
Avgust	4.025.404	2.213.672	9.679
September	3.887.219	2.293.052	9.471
Oktober	4.535.335	2.456.244	10.045
November	4.528.378	2.276.812	9.512
December	4.654.536	2.305.243	9.597
<b>SKUPAJ</b>	<b>52.143.848</b>	<b>26.791.766</b>	<b>112.491</b>

**Tabela 3:** Mesečne količine prodane oziroma kupljene električne energije preko zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter število evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi na trgu z elektriko v Sloveniji v letu 2015

V tabeli 3 so prikazane količine prodane oziroma kupljene električne energije preko zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi. V primerjavi z letom 2014 je

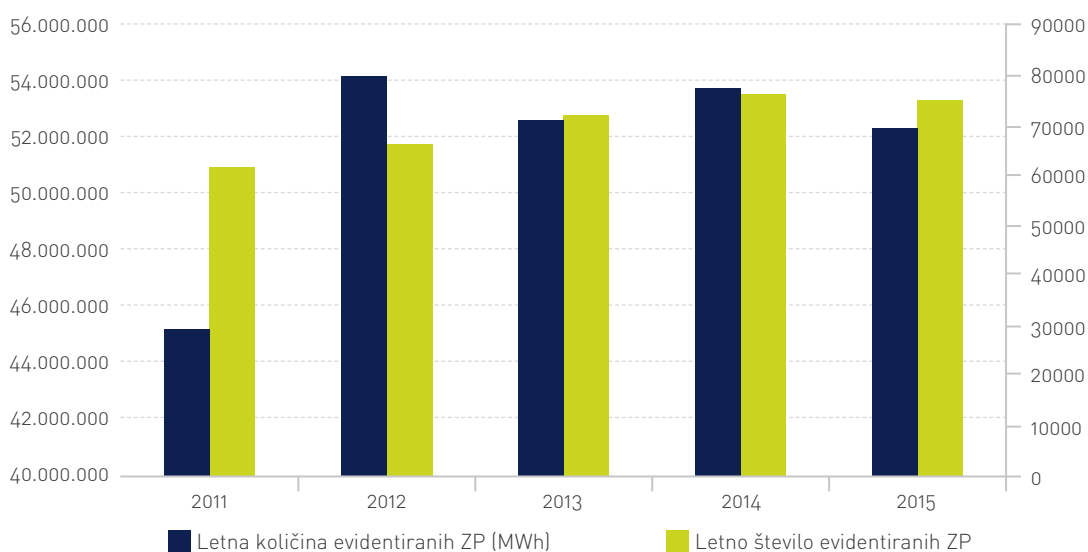
količina električne energije iz zaprtih pogodb nižja za 3,2 odstotka, količina, ki je bila evidentirana preko obratovalnih napovedi, pa je nižja za 6,4 odstotka,

predvsem na račun nižje proizvodnje. To pomeni, da je aktivnost trgovanja med udeleženci nekoliko upadla.

Iz primerjave števila evidentiranih zaprtih pogodb in količin električne energije iz evidentiranih zaprtih pogodb je razvi-

dno, da je skupna letna količina evidentiranih zaprtih pogodb v zadnjih treh letih celo nekoliko upadla, kljub temu pa

se je število prijavljenih zaprtih pogodb v obdobju med 2011 in 2015 povečalo za dobrih 12 odstotkov.



**Slika 5:** Mesečne količine prodane oziroma kupljene električne energije preko zaprtih pogodb (ZP) ter število evidentiranih ZP na trgu z elektriko v Sloveniji za obdobje 2011 do 2015

Podatki o trendu rasti v zadnjih petih letih so prikazani tudi v naslednji tabeli.

Leto	Letna količina evidentiranih ZP [MWh]	Povečanje količin ZP v odstotkih glede na preteklo leto	Letno število evidentiranih ZP	Povečanje števila ZP v odstotkih glede na preteklo leto
2011	45.288.986	27,96 %	61.541	20,27 %
2012	54.065.973	19,38 %	65.904	7,09 %
2013	52.591.033	-2,73 %	71.733	8,84 %
2014	53.870.328	2,43 %	77.675	8,28 %
2015	52.143.848	-3,20 %	76.273	-1,80 %

**Tabela 4:** Letne količine prodane oziroma kupljene električne energije preko zaprtih pogodb (ZP) ter število evidentiranih ZP na trgu z elektriko v Sloveniji v letih 2011–2015

Od leta 2011 do leta 2015 je tako prišlo do skupno 15,3 odstotnega povečanja količin prijavljene električne energije v zaprtih pogodbah in obratovalnih

napovedih ter 23,9 odstotnega povečanja števila evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi na trgu v Sloveniji. Porast količin in števila po-

godb je bil najvišji v letu 2011. Močan vpliv na velik porast trgovanja med udeleženci trga v letu 2011 lahko pripišemo tudi spajanju trgov z Italijo.

## PRENOS ELEKTRIČNE ENERGIJE NA MEJAH SLOVENSKEGA REGULACIJSKEGA OBMOČJA

Neto izmenjava električne energije na mejah slovenskega regulacijskega območja je v letu 2015 znašala 111.555 MWh,

kar pomeni, da je bilo v Sloveniji za manj kot odstotek primanjkljaja električne energije v primerjavi s porabo električne energije. Ker je 2.679.544 MWh električne energije iz hrvaškega deleža Nuklearne elektrarne Krško (NEK) pripadalo

hrvaškemu omrežju, je bila Slovenija v letu 2015 neto uvoznik električne energije. Neto uvoz je znašal 2.791.099 MWh, kar predstavlja 18,4 odstotka slovenske porabe električne energije.

Mesec	Izvoz (MWh)	Izvoz z NEK (MWh)	Uvoz (MWh)	Neto pozicija z NEK (MWh)	Neto pozicija brez NEK (MWh)
Januar	777.792	1.036.645	1.047.647	-11.002	-269.855
Februar	754.555	988.359	1.078.968	-90.609	-324.413
Marec	778.664	1.037.228	1.052.542	-15.314	-273.878
April	622.756	706.307	984.612	-278.305	-361.856
Maj	651.102	761.080	982.165	-221.085	-331.063
Junij	732.093	977.972	851.195	126.777	-119.102
Julij	690.318	915.189	799.959	115.230	-109.641
Avgust	611.992	863.447	788.337	75.110	-176.345
September	544.283	791.735	667.169	124.566	-122.886
Oktober	807.006	1.064.903	906.464	158.439	-99.458
November	695.338	945.297	964.469	-19.172	-269.131
December	651.179	908.460	984.650	-76.190	-333.471
<b>SKUPAJ</b>	<b>8.317.078</b>	<b>10.996.622</b>	<b>11.108.177</b>	<b>-111.555</b>	<b>-2.791.099</b>

Tabela 5: Skupni uvoz in izvoz električne energije na mejah slovenskega regulacijskega območja v letu 2015 v MWh

Izvoz električne energije brez upoštevanja energije, pridobljene iz hrvaškega dela NEK, je v primerjavi z letom 2014 nižji za 10,4 odstotka in je znašal 8.317.078 MWh, uvoz pa je bil v enakem obdobju višji za 15,4 odstotka in je znašal 11.108.177 MWh.

Izvoz na avstrijski meji v letu 2015 je bil v primerjavi z letom 2014 nižji za 24,7 odstotka in je znašal 1.008.424 MWh, višji pa je bil uvoz, in sicer za 14,7 odstotka in je znašal 6.379.571 MWh.

Na hrvaški meji beležimo za 15,7 odstotka nižji izvoz, z upoštevanjem proizvo-

“ Slovenija je bila neto uvoznica električne energije tudi v letu 2015. Uvoz je znašal kar 18,4 odstotka porabe električne energije v Sloveniji. ”

dnje hrvaškega dela NEK, kot v letu 2014 in sicer v količini 5.925.010 MWh. Uvoz je bil v enakem obdobju višji za 29,3 odstotka in je znašal 4.555.188 MWh. Celotna proizvodnja v NEK je bila za 11,5 odstotka nižja kot v letu 2014 in je znašala 5.359.073 MWh.

Na italijanski meji je bil izvoz v letu 2015, v primerjavi z letom 2014, višji za 3 od-

stotke, količine uvoza pa so bile v enakem obdobju še vedno dokaj nizke in so znašale le 173.418 MWh.

V nadaljevanju so v tabeli 6 prikazani podatki o evidentiranih zaprtih pogodbah po posameznih mejah za uvoz in izvoz električne energije v letu 2015.

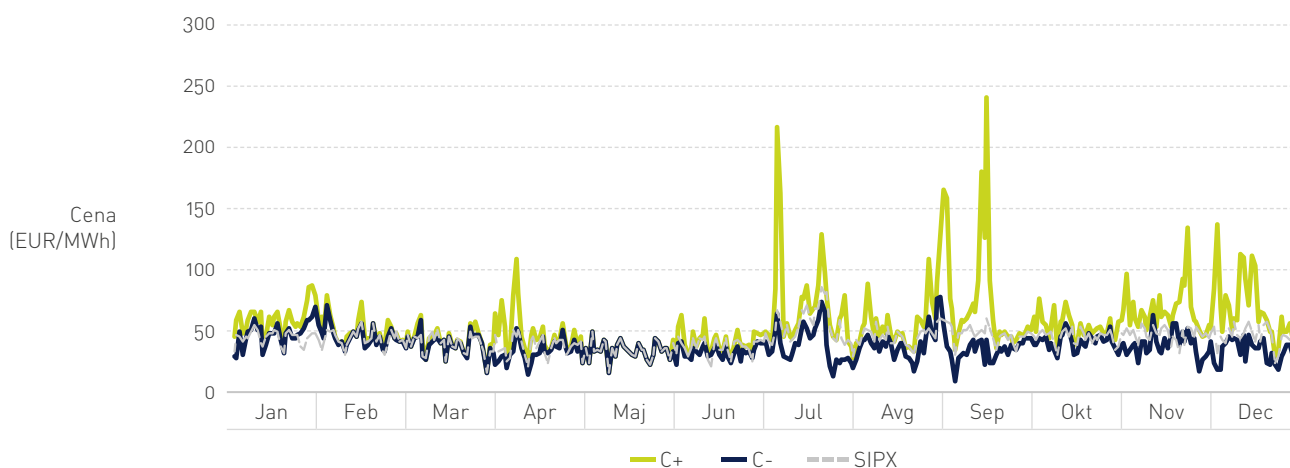
Meja	AVSTRIJA		ITALIJA		HRVAŠKA		
Mesec	Izvoz	Uvoz	Izvoz	Uvoz	Izvoz z NEK	Uvoz	Izvoz NEK
Januar	72.721	556.910	426.153	23.588	537.771	467.149	258.853
Februar	112.405	519.498	432.776	6.965	443.178	552.505	233.804
Marec	131.488	444.148	432.721	2.362	473.019	606.032	258.564
April	112.003	489.057	354.004	1.536	240.300	494.019	83.551
Maj	121.930	620.814	266.153	1.155	372.997	360.196	109.978
Junij	104.537	566.444	279.251	4.445	594.184	280.306	245.879
Julij	42.652	506.604	310.368	7.148	562.169	286.207	224.871
Avgust	57.020	581.677	162.206	39.102	644.221	167.558	251.455
September	32.001	449.876	220.834	39.242	538.900	178.051	247.452
Oktober	129.361	546.346	358.889	26.532	576.653	333.586	257.897
November	64.432	537.490	395.981	14.797	484.884	412.182	249.959
December	27.874	560.707	423.852	6.546	456.734	417.397	257.281
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.008.424</b>	<b>6.379.571</b>	<b>4.063.188</b>	<b>173.418</b>	<b>5.925.010</b>	<b>4.555.188</b>	<b>2.679.544</b>

**Tabela 6:** Evidentirane zaprte pogodbe po mejah za uvoz in izvoz električne energije v letu 2015 v MWh



## 2.2 Bilančni obračun

V poročilu je zajeto obračunsko obdobje za leto 2015, ki vsebuje zaključene bilančne obračune od meseca januarja do konca meseca decembra. Rezultati so strnjeni v besedilu in slikah v nadaljevanju.



Slika 6: C+ in C- ter indeksa SIPX v letu 2015

Gibanje cen za odstopanja v obdobju od januarja do konca decembra so zaznamovale nekoliko višje vrednosti v drugi polovici leta 2015, predvsem med julijem in septembrom. Po nekoliko daljšem obdobju ceni C+ in C- v letu 2015, razen v mesecu maju, nista več izenačeni med seboj ter z indeksom SIPX, kar lahko pripišemo manjšemu vplivu INC regulacije [angleško: »Imbalance Netting Cooperation«] med slovenskim in avstrijskim prenosnim omrežjem. INC se izvaja od meseca maja 2013. V vsakem trenutku se primerjajo odstopanja v slovenskem in avstrijskem elektroenergetskem sistemu, nato pa se različne smeri odstopanj netirajo. INC je v letu 2014 učinkoval zelo pozitivno na skupne stroške odstopanj, saj je bila energija izravnave iz naslova INC izredno ugodna. V letu 2015 so se učinki energije iz naslova INC nekoliko spremenili, tako da

ta ni bila več tako izrazito ugodna za bilančne skupine na slovenskem trgu, kot v letu 2014.

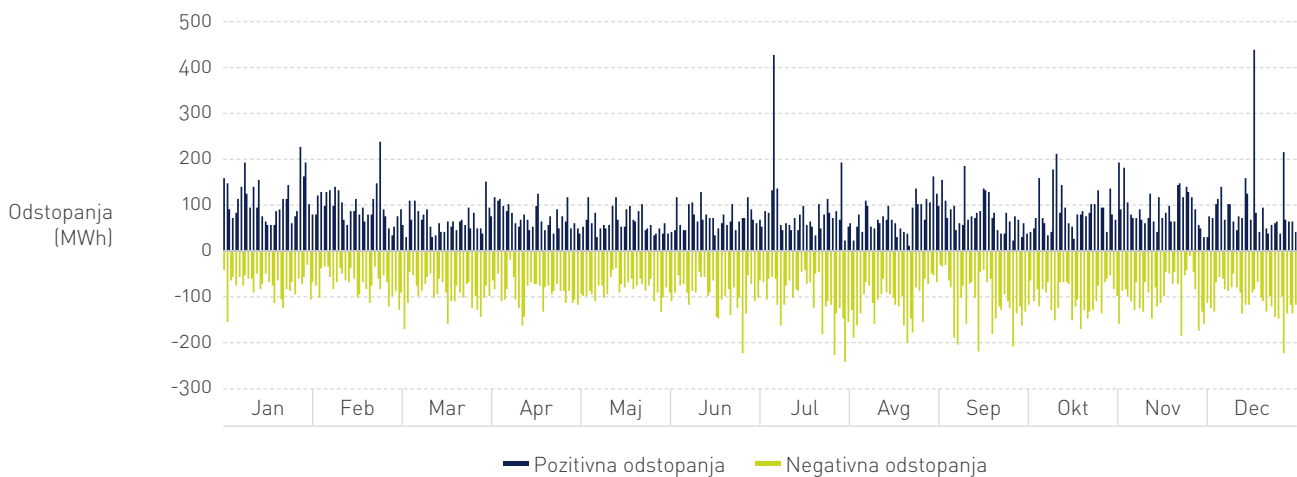
V obdobju od januarja do konca decembra je bila povprečna vrednost izpeljane cene za pozitivna odstopanja C+ 54,88 EUR/MWh ter za negativna odstopanja C- 35,35 EUR/MWh. Najvišja vrednost cene C+ je v tem obdobju znašala 1.112,26 EUR/MWh, C- pa 249,33 EUR/MWh, najnižja pa pri obeh -76,79 EUR/MWh. Najvišja cena C- se je pojavila 7. julija v 24. urnem bloku, C- pa 21. novembra v 13. urnem bloku. Najnižji ceni smo zabeležili 11. januarja v 2. urnem bloku.

Glede na Pravila za delovanje trga za elektriko se za izračun osnovnih cen za odstopanja C+ in C- ter posledično tudi za izračun izpeljanih cen odstopanj C+ in C- uporablja indeks SIPX. Iz slike 6 je

razvidno njegovo gibanje v primerjavi s cenami za odstopanja v letu 2015.

Cene za pozitivna in negativna odstopanja se določijo na podlagi stroškov, ki so nastali z izravnavo elektroenergetskega sistema in so posledica odstopanj udeležencev trga od svojih napovedi. Na sliki 7 so prikazana skupna pozitivna in negativna odstopanja vseh bilančnih skupin v Sloveniji v letu 2015.

Odstopanja v pozitivno smer pomenijo primanjkljaj električne energije v elektroenergetskem sistemu, odstopanja v negativno smer pa višek električne energije v elektroenergetskem sistemu Slovenije.



**Slika 7:** Odstopanja slovenskega omrežja v letu 2015 [MWh]

Izravnalno energijo za izravnavo pozitivnih in negativnih odstopanj v elektroenergetskem sistemu Slovenije zagotavlja sistemski operater ELES. V letu 2015 je količina porabljene energije za izravnavo pozitivnih odstopanj znašala 257.996,20 MWh, za izravnavo negativnih odstopanj pa 346.660,03 MWh. Na sliki 8 so prikazane povprečne mesečne

vrednosti stroškov regulacije energije za izravnavo elektroenergetskega sistema. V stroških so upoštevani stroški sekundarne regulacije, terciarne regulacije, energije iz izravnalnega trga in energije iz INC.

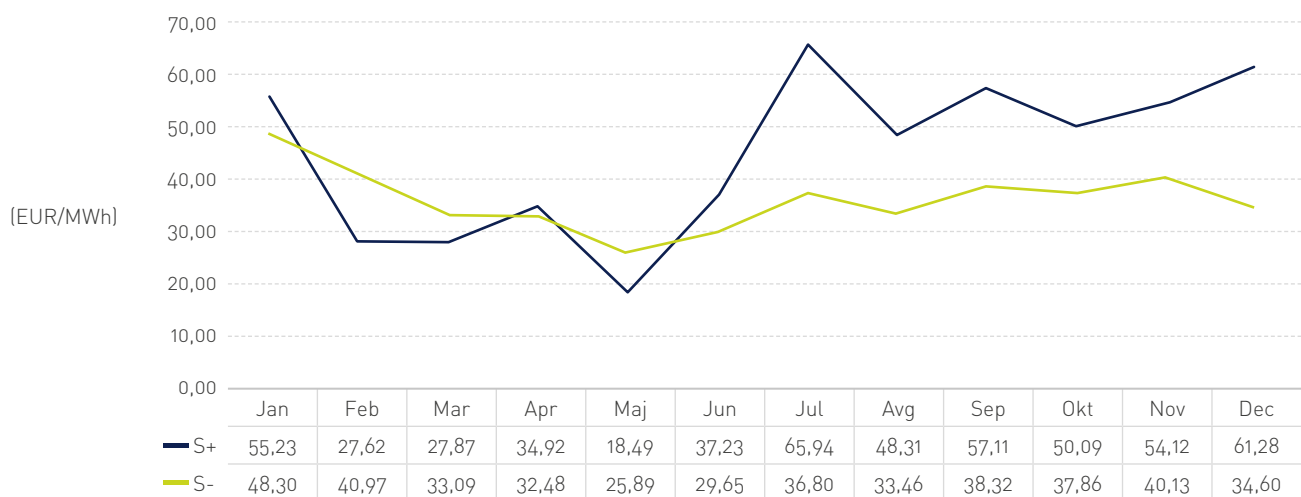
V nadaljevanju so v tabeli 7 prikazane količine INC+ in INC- v zadnjih treh le-

ti. Prvi stolpec predstavlja vrednosti, v katerih je bil v slovenskem elektroenergetskem sistemu primanjkljaj energije in je bila aktivirana funkcija INC, drugi stolpec pa predstavlja vrednosti v intervalih, v katerih je bil v slovenskem elektroenergetskem sistemu višek energije in je bila aktivirana funkcija INC.

Leto	INC+ [MWh]	INC- [MWh]
2013 (maj–december)	25.491	47.458
2014	41.457	69.909
2015	28.091	71.007

**Tabela 7:** Količine INC v MWh leta 2013 in 2014





Slika 8: Povprečne mesečne vrednosti stroškov regulacije (S+ in S-) v letu 2015

Tabela 8 predstavlja količine pozitivnih in negativnih odstopanja vseh bilančnih skupin na trgu z električno energijo od leta 2010 dalje.

Leto	Skupna pozitivna odstopanja BS [MWh]	Skupna negativna odstopanja BS [MWh]
2010	326.710	-424.619
2011	326.247	-398.217
2012	314.933	-437.407
2013	301.776	-397.808
2014	307.168	-367.965
2015	300.051	-388.574

Tabela 8: Skupna pozitivna in negativna odstopanja bilančnih skupin (BS) v letih 2010 do 2015

## LETNI PORAČUN

Ker se v bilančnem obračunu za določitev realizacije odjemnih mest brez četrtturnih meritev uporablja analitični postopek, je njihov odjem med letom v bilančnem obračunu ocenjen na podlagi preostalega odjema distribucijskega območja. Razlike, ki nastanejo med količinami pridobljenimi na podlagi

analitičnega postopka in dejansko realiziranimi količinami, se poračunajo v okviru letnega poračuna, ki se opravi po zaključku vseh bilančnih obračunov.

V letu 2015 je bil opravljen letni poračun za leto 2014. Prerazporeditev razlik med bilančnimi skupinami je bil opravljen

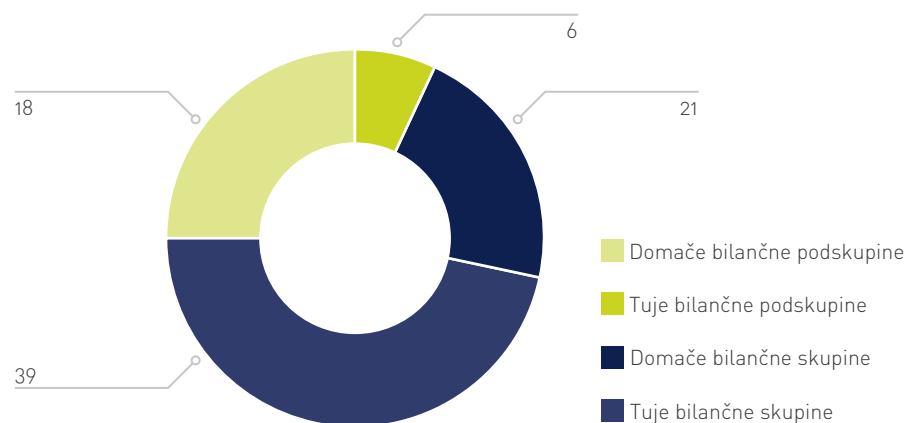
na podlagi izračunanih količin razlik in povprečne letne cene, ki je enaka letnemu povprečju C+ in C- in je znašala 41,17 EUR/MWh. V letnem poračunu za leto 2014 je bilo prerazporejenih 7.713 MWh električne energije, kar je skupaj znašalo 317.583 EUR (neto).

## 2.3 Bilančna shema

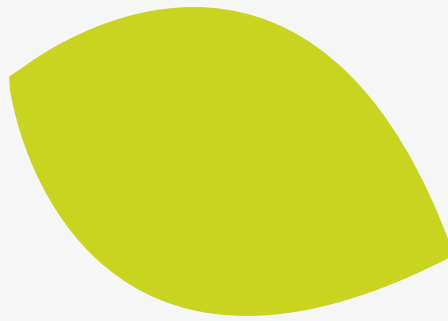
Trg z elektriko je hierarhično urejen v bilančno shemo. Vsaka pravna ali fizična oseba, ki želi aktivno poslovati na trgu z elektriko, mora postati član bilančne sheme. Članstvo in struktura bilančne sheme sta določeni z bilančnimi pogodbami, sklenjenimi z Operaterjem trga ter s pogodbami o izravnavi, sklenjenimi s člani bilančne sheme. Operater trga, ki predstavlja vrh bilančne sheme, zagotavlja dobavo izravnalne energije bilančnim skupinam preko bilančnih pogodb. Fizično izravnavo elektroenergetskega sistema pa izvaja Sistemski operater. Operater trga vodi evidenco pogodb o članstvu v bilančni shemi, jo sproti posodablja in javno objavlja na svoji spletni strani.

V letu 2015 je bilo v bilančno shemo Operaterja trga na novo vključenih 12 članov, od tega 6 domačih in 6 tujih družb. V enakem obdobju je iz bilančne sheme izstopilo 5 članov bilančne sheme, od tega 2 domači in 3 tuje družbe. Poleg vstopov in izstopov sta bila v letu 2015 izvedena tudi dva prehoda zaradi odpovedi bilančne pogodbe s sklenitvijo pogodbe o izravnavi. V primerjavi s predhodnim letom se je število članov bilančne sheme povečalo za 7. V bilančno shemo so bila v letu 2015 vključena naslednja podjetja: NEXUS ENERGÍA SA, LOGO ENERGIJA d.o.o., Duferco Energia S.p.A., Hera Trading s.r.l, ENERGIJA DIREKT d.o.o., COMSAR d.o.o., RWE Ljubljana d.o.o., MCT Slovakia s.r.o., ZDS

JESENICE, d.o.o., CRODUX ENERGIJA, d.o.o., RWE ENERGIJA d.o.o., NIS Petrol SRL. Iz bilančne sheme so izstopila naslednja podjetja: DANS ENERGY OOD, Proenergy d.o.o., Eltec Petrol d.o.o., Compagnie Nationale du Rhone in Elektro Gorenjska Prodaja d.o.o. Članstvo v bilančni shemi je konec leta štelo 60 bilančnih skupin (21 slovenskih in 39 tujih podjetij) in 24 bilančnih podskupin (18 slovenskih in 6 tujih podjetij). Skupno je bilo torej konec leta v bilančni shemi 84 članov, kar je največ doslej.



Slika 9: Število bilančnih skupin in bilančnih podskupin na dan 31. december 2015



<b>Zap.št.</b>	<b>Bilančne skupine</b>	<b>Bilančne podskupine (1. nivo)</b>	<b>Bilančne podskupine (2. nivo)</b>	<b>Bilančne podskupine (3. nivo)</b>
1	A2A Trading S.r.l.			
2	ALPIQ ENERGY SE			
3	Axpo Trading AG			
4	AYEN ENERGIJA d.o.o.			
5	B.E.K. GROUP s.r.o.			
6	Borzen, d.o.o. – Center za podpore (Eko skupina)			
7	BSP d.o.o.			
8	COMSAR d.o.o.			
9	CRODUX ENERGIJA, d.o.o.			
10	Danske Commodities A/S			
11	DufEnergy Trading SA			
12	Duferco Energia S.p.A.			
13	e&t Energiehandelsgesellschaft m.b.H			
14	Edelweiss Energia S.p.A.			
15	EDF Trading Limited			
16	Edison Trading S.p.A.			
17	Ekologické Zdroje Energie s.r.o.			
18	Electrade S.p.A			
19	ELEKTRIČNI FINANČNI TIM d.o.o.	Energy Financing Team (Switzerland) AG		
20	ELEKTRO PRODAJA E.U. d.o.o.	ENERGIJA DIREKT d.o.o.		
21	ELES, d.o.o., Ljubljana			
22	ENEL TRADE S.p.A.			
23	ENERGENTI PLUS d.o.o.	LOGO ENERGIJA d.o.o.		
24	ENERGETIKA LJUBLJANA, d.o.o.			
25	Energi Danmark A/S			

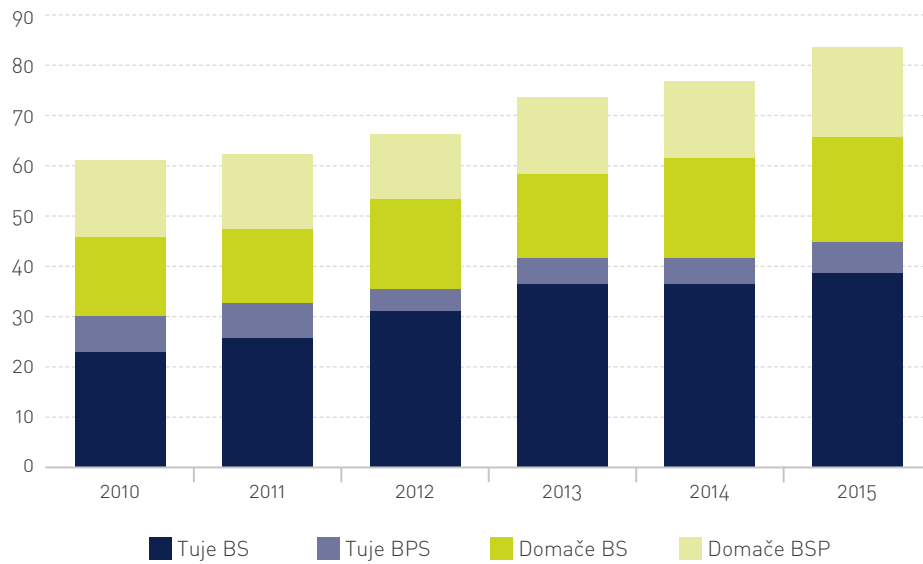
Zap.št.	Bilančne skupine	Bilančne podskupine (1. nivo)	Bilančne podskupine (2. nivo)	Bilančne podskupine (3. nivo)
26	Energieallianz Austria GmbH			
27	ENERGIJA NATURALIS INT d.o.o.			
28	EPS TRGOVANJE, d.o.o.			
29	Europe Energy S.p.A.			
30	Ezpada s.r.o.			
31	Gala S.p.A.			
32	Gazprom Marketing & Trading Limited			
		ELEKTRO ENERGIJA d.o.o.	SODO d.o.o. (d.o. Elektro Ljubljana)	
33	GEN-I, D.O.O.	GEN energija d.o.o.		
		GORENJSKE ELEKTRARNE, d.o.o.		
34	GEOPLIN d.o.o. Ljubljana			
35	Green Network Trading UK Plc			
36	Gunvor International B.V.			
37	HEP d.d.	HEP Energija d.o.o.		
38	HERA TRADING S.R.L.			
39	HOLDING SLOVENSKE ELEKTRARNE d.o.o.	E 3, d.o.o.		
		ECE d.o.o.	SODO d. o. o. (d.o. Elektro Celje)	
			SODO d. o. o. (d.o. Elektro Gorenjska)	
		ENERGIJA PLUS d.o.o.	SODO d. o. o. (d.o. Elektro Maribor)	
		SODO d. o. o. (d. o. Elektro Primorska)		
		Petrol Energetika, d.o.o.	ACRONI, d.o.o.	ZDS JESENICE, d.o.o.
		TALUM d.d. Kidričevo		

Zap.št.	Bilančne skupine	Bilančne podskupine (1. nivo)	Bilančne podskupine (2. nivo)	Bilančne podskupine (3. nivo)
40	ILLUMIA TREND S.R.L.			
41	Interenergo d.o.o.			
42	JAS Budapest Zrt.	JAS Energy Trading s.r.o.		
43	MCT Slovakia s.r.o.			
44	Morgan Stanley Capital Group Energy Europe Limited, trgovanje z energijo			
45	MVM Partner Energiakereskedelmi Zrt.			
46	NEAS ENERGY A/S			
47	NEXUS ENERGIA SA			
48	NIS PETROL SRL			
49	PETROL d.d., Ljubljana			
50	REPOWER Trading Češka republika s.r.o.	Rezia Energia Italia S.p.A.		
51	RWE Ljubljana d.o.o.	RWE ENERGIJA d.o.o.		
52	RWE Supply & Trading GmbH			
53	SODO d.o.o.			
54	Statkraft Markets GmbH			
55	TEI Deutschland GmbH			
56	UNITRADING ENERGIA S.R.L.			
57	Vattenfall Energy Trading GmbH			
58	VERBUND Trading GmbH			
59	Virtuse Energija d.o.o.	Virtuse Energy sp. z o.o.  Virtuse Wealth Management, a. s.		
60	Vitol Gas & Power B.V.			

**Tabela 9:** Seznam bilančnih skupin in podskupin na dan 31. december 2015



Število članov na slovenskem trgu z elektriko v zadnjih letih vztrajno narašča, kar je lepo razvidno tudi iz spodnjega grafa. Opazen je trend večanja števila tujih družb na slovenskem trgu – število se je iz 30 v letu 2010 povečalo na 45 v letu 2015.



**Slika 10:** Število tujih in domačih bilančnih skupin (BS) in bilančnih podskupin (BPS) v letih 2010 do 2015

## 2.4 Finančna poravnava bilančnega obračuna

Borzen kot klirinški agent zagotavlja finančno poravnavo obveznosti udeležencev finančne poravnave, ki izhajajo iz bilančnega obračuna. Predmet finančne

poravnave so vsi dokončni bilančni obračuni posamezne bilančne skupine v določenem časovnem obdobju.

V nadaljevanju so v tabeli 10 predstavljeni vrednostni podatki, ki izhajajo iz finančne poravnave bilančnega obračuna za leto 2015.

Mesec	Bilančni obračun	Stroški izravnave	Presežek
Januar	1.584.996	-1.563.801	21.195
Februar	474.014	-466.665	7.349
Marec	-382.386	387.929	5.543
April	56.698	-43.627	13.071
Maj	-272.904	375.167	102.263
Junij	-204.683	226.893	22.210
Julij	1.111.480	-961.641	149.839
Avgust	100.017	-26.295	73.722
September	517.806	-493.670	24.136
Oktober	366.074	-347.701	18.373
November	635.866	-627.356	8.510
December	736.716	-617.737	118.979
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.723.694</b>	<b>-4.158.504</b>	<b>565.190</b>
Zamudne obresti			51
<b>SKUPAJ PRESEŽEK 2015</b>			<b>565.241</b>

Tabela 10: Vrednostni pregled bilančnega obračuna za leto 2015

vrednost v EUR brez DDV

Postavka bilančnega obračuna predstavlja netirano vrednost dokončnih bilančnih obračunov bilančnih skupin po posameznih mesecih. Stroški oziroma prihodki izravnave nastanejo z nakupom oziroma prodajo električne energije za namene izravnave odstopanj elektroenergetskega sistema Republike Slovenije. Finančna poravnava izravnave stroškov odstopanj se izvaja med Sistemskim operaterjem in Operaterjem trga. Negativne vrednosti v tabeli 10 predstavljajo odliv za Borzen, pozitivne vrednosti pa priliv.

Presežki prihodkov nad odhodki iz naslova bilančnega obračuna so namenjeni upravljanju s tveganji neizpolnitve finančnih obveznosti oziroma zamude pri plačilih in se vodijo na posebnem računu za vodenje presežkov bilančnega obračuna. Višina presežka bilančnega obračuna za leto 2015 je znašala 565.190 EUR. V letu 2015 smo v skladu z navodili Agencije za energij, med udeležence bilančnega obračuna prerazporedili celotni presežek bilančnega obračuna za leto 2012 v višini 1.216.681 EUR in delno presežek bilančnega obračuna za leto

2014 in sicer v višini 2.696.596,70 EUR. Del presežka bilančnega obračuna za leto 2014 je bil v skladu s Pravili zadržan v višini najvišjega mesečnega zneska bilančnega obračuna ene bilančne skupine v letu 2014, in sicer 763.826 EUR. Skupni znesek presežka iz bilančnega obračuna, ki vključuje tudi obračunane zamudne obresti iz zakasnelih plačil v višini 51,21 EUR, znaša ob koncu poslovnega leta 1.329.067 EUR.



## 2.5 Izravnalni trg

Na izravnalnem trgu z elektriko, ki deluje od oktobra 2012, je bilo v letu 2015 sklenjenih 3.133 poslov v skupni količini 188.059 MWh. Od tega je 63.690 MWh predstavljalo nakup izravnalne energije, 124.369 MWh pa prodajo izravnalne energije s strani Sistemskega operaterja (ELES). Največja količina poslov je bila sklenjena z blok produkti v skupni količini 98.316 MWh elektrike, največ poslov, in sicer 1.751, pa je bilo sklenjenih z urnimi produkti. V primerjavi s predhodnim letom se je količina sklenjenih poslov povečala za več kot 138 odstotkov, število sklenjenih poslov pa se je povečalo za več kot 228 odstotkov. Kot je razvidno iz spodnjega grafa, je Sistemski operater v letu 2015 večino

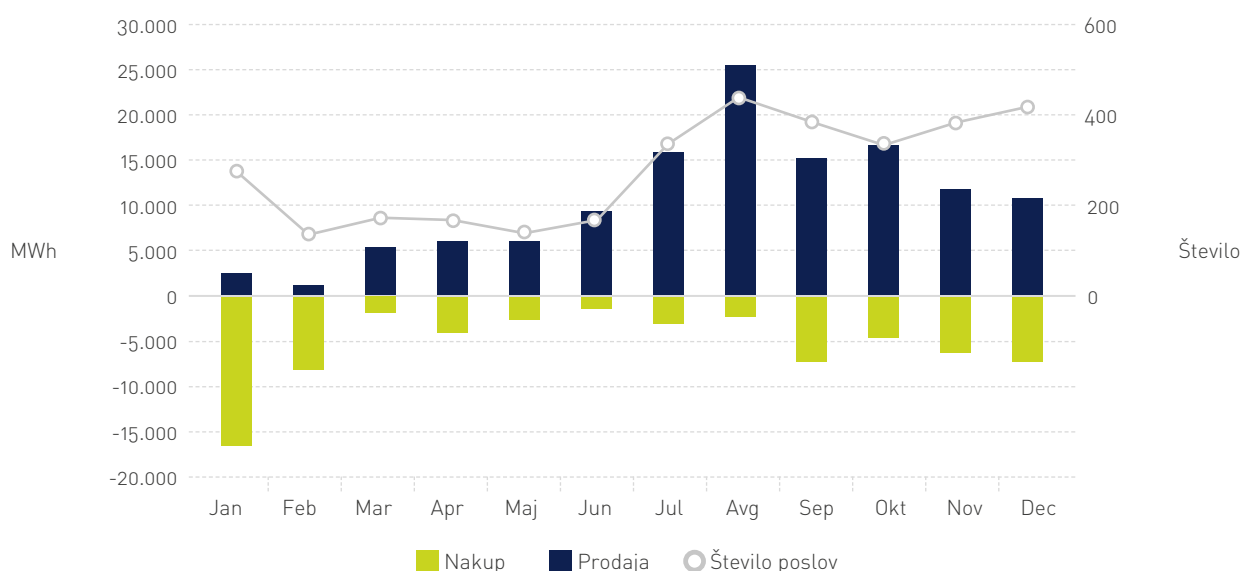


**Število sklenjenih poslov na izravnalnem trgu je v letu 2015, v primerjavi z letom poprej, poskočilo kar za 228%.**



časa deloval kot prodajalec izravnalne energije, izjema sta le prva dva meseca leta, ko je večinoma kupoval izravnalno energijo. Največ izravnalne energije je prodal v mesecu avgustu, in sicer 25.745 MWh, nakup izravnalne energije pa je bil najvišji v mesecu januarju in je znašal 16.477,5 MWh. Mesec avgust je bil rekorden glede količine in števila sklenjenih poslov, odkar deluje izravnalni trg z elektriko. Sklenjenih je bilo

namreč 406 poslov v skupni količini 28.280 MWh. V letu 2015 je najvišja cena za nakup izravnalne energije znašala 180 EUR/MWh, najnižja cena za prodajo izravnalne energije pa -40 EUR/MWh. V posle je bilo poleg Sistemskega operaterja vključenih še 7 članov izravnalnega trga. Članstvo na izravnalnem trgu je sicer 31. decembra 2015 štelo 38 članov.



Slika 11: Količina in število sklenjenih poslov na izravnalnem trgu z električno energijo v letu 2015

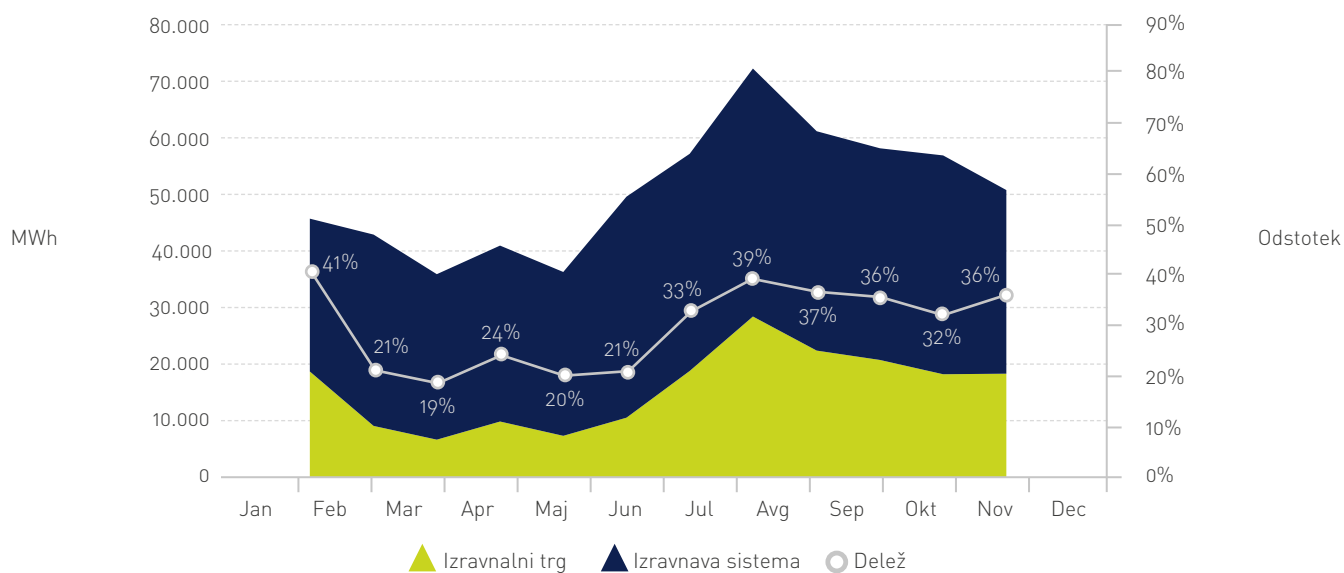




Izravnalni trg z elektriko je v letu 2015 predstavljal 31,1 odstotka celotne izravnave sistema kar predstavlja 100-odstotno povečanje v primerjavi z letom 2014, ko je delež izravnalnega trga v celotni

izravnavi sistema znašal 15,1 odstotka. Največji delež izravnalnega trga je na mesečni ravni dosegel 40,9 odstotka, in sicer januarja 2015. Delež izravnalnega trga pri izravnavi navzgor (nakup)

je v letu 2015 predstavljal 24,7 odstotka, delež pri izravnavi navzdol (prodaja) pa 35,9 odstotka.



**Slika 12:** Delež izravnalnega trga v skupni izravnavi sistema

## 2.6 Zagotavljanje preglednosti delovanja trga z elektriko

### 2.6.1 Storitev RRM

Borzen je za udeležence trga z elektriko in plinom v mesecu oktobru 2015 pričel izvajati storitev poročanja podatkov o energetskih veleprodajnih poslih skladno z Uredbo o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga (»Regulation on energy Market Integrity and Transparency«, krajše: REMIT). Izhajajoč iz omenjene Uredbe morajo namreč vsi udeleženci, ki sklepajo posle na debelo na trgu z električno energijo ali plinom – tako na organiziranem trgu kot tudi bilateralno ali na trgih OTC (»over the counter«) poročati podatke o energetskih veleprodajnih poslih Agenciji za sodelovanje energetskih regulatorjev (ACER).

Na osnovni podlagi, ki jo daje Energetski zakon, razširjen z določbami Uredbe o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko, ki jo je sprejela Vlada RS, je Borzen storitev RRM pričel izvajati po opravljeni registraciji pri državni Agenciji za energijo ter po pridobitvi statusa RRM (»Registered Reporting Mechanism«) s strani ACER-ja. Prav status RRM, ki ga je Borzenu zaupal ACER in ga lahko pridobijo le pravne osebe, ki zadostijo strogim pogojem ACER, namreč omogoča izvajanje storitev poročanja za tretje osebe. V okviru storitve RRM Borzen na dnevnem nivoju preko spletne aplikacije izvaja poročanje o transakcijah na veleprodajnem trgu (o elementih sklenjenih poslov in naročilih za trgovanje) v imenu tržnega udeleženca ACER-ju. Prav tako pa v okviru storitve RRM Borzen izvaja pripravo in posredovanje podatkov o sklenjenih poslih in oddanih naročilih na

energetski borzi BSP drugim RRM-jem. V letu 2016 načrtujemo izvedbo druge faze poročanja, ki bo vključevala poročanje nestandardnih pogodb.

Borzen je tako trgu ponudil storitev s številnimi sinergijskimi učinki, ki stopajo z roko v roki z znanjem in izkušnjami, ki jih poseduje Borzen ter vlogo, ki mu je bila dana s strani zakonodajalca na področju zagotavljanja preglednosti delovanja trga z elektriko.

Na ta način slovenski Operater trga z elektriko zagotavlja sistemsko urejen, transparenten, učinkovit in konkurenčen slovenski trg z elektriko ter njegovo nadaljnjo integracijo v notranji evropski trg.

### 2.6.2 Razvoj elektronske izmenjave podatkov za namene bilančnega obračuna

Izmenjava podatkov je bistvena za pravilno izvajanje nalog Operaterja trga in za delovanje celotnega elektroenergetskega sistema. Izmenjava podatkov predstavlja pomemben korak k bolj zanesljivemu in hitrejšemu posredovanju podatkov Operaterju trga. Zato si Borzen prizadeva razvijati in krepiti to področje, tudi s sodelovanjem v združenjih kot je Sekcija za izmenjavo podatkov na energetskem trgu.

V letu 2015 smo z bilančnim obračunom za mesec maj pričeli s produkcijsko uporabo elektronske izmenjave podatkov za vseh pet distribucijskih omrežij. V prihodnosti predvidevamo razširitev tega sistema tudi na same člane bilanč-

ne sheme, ki bodo lahko preko njega v lastne sisteme uvažali rezultate bilančnega obračuna v XML zapisu.



### 2.6.3 Ostale aktivnosti povezane z zagotavljanjem preglednosti delovanja trga z elektriko

#### VZPOSTAVITEV POSREDOVANJA PODATKOV PO EVROPSKI UREDBI 543/2013 – »TRANSPARENCY«

Na prehodu med letom 2014 in letom 2015 je Borzen vzpostavil avtomatizirano pošiljanje podatkov preko spletnih storitev. Borzen mora v skladu z evropsko Uredbo št. 543/2013 (t.i. »Transparency Regulation«) Sistemskemu operaterju vsako uro posredovati podatke o količinah ponudb na izravnalnem trgu in podatke o količinah in cenah sklenjenih poslov na izravnalnem trgu. Poleg podatkov o izravnalnem trgu Borzen na ELES mesečno posreduje tudi cene za odstopanja. Posredovani podatki so objavljeni na evropski platformi »ENTSO-E Transparency Platform« z namenom večje preglednosti evropskega energetskega trga.

#### ELEKTRONSKI DOSTOP DO EVIDENCE BILANČNE SHEME

V letu 2014 je Borzen na predlog Agencije za energijo vzpostavil elektronski dostop Agencije do evidence bilančne sheme z uporabo spletnih storitev. Ta dostop Agenciji omogoča avtomatizirano kontrolo podatkov članov bilančne sheme, ki jih ti posredujejo ob registraciji udeležencev trga v okviru uredbe REMIT. V letu 2015 je izmenjava poteka-



la nemoteno in je omogočila preverjanje udeležencev trga v okviru registracije pri Agenciji.

### **OBJAVA DODATNIH PODATKOV O DELOVANJU TRGA NA SPLETNI STRANI**

Borzen je v letu 2015 začel na spletni strani objavljati podatke o preostalem diagramu. Preostali diagram distribucijskega območja se v vsakem obračunskem intervalu izračuna tako, da se od celotne energije, ki jo prejme to obmo-

čje (iz prenosnega omrežja, sosednjih območij distribucijskega omrežja oziroma proizvodnih prevzemno predajnih mest), odšteje vrednost ocenjenih izgub v tem območju ter realizirani odjem vseh odjemalcev z registracijskimi meritvami, katerih registracijski interval je krajši ali enak obračunskemu intervalu. Podatki olajšujejo delovanje na trgu predvsem novim subjektom in pomenijo dodatno aktivnost Borzena v smeri zbiranja, analize in objave podatkov zaradi zagotavljanja preglednosti delovanja

trga z elektriko. Poleg navedenih podatkov Borzen objavlja tudi seznam dobaviteljev – to je članov bilančne sheme s fizičnimi prevzemno-predajnimi mesti bodisi na odjemu bodisi proizvodnji. Po ukinitvi licenc z Energetskim zakonom EZ-1 namreč ni več jasnega seznama, kdo sploh so dobavitelji na trgu. V prihodnosti želimo obseg objavljenih podatkov še razširiti, s tem pa prispevati k večji transparentnosti na trgu z elektriko.



# 3. CENTER ZA PODPORE

## 3.1 Sistem podpor

Center za podpore je skladno z Energetskim zakonom operativni izvajalec podporne sheme za okolju prijazne načine proizvodnje električne energije. Podporne sheme so instrument državne pomoči (subvencij), potrjen s strani Evropske unije, ki z višjimi odkupnimi cenami omogoča realizacijo investicij v obnovljive vire energije (OVE) in visoko učinkovito sproizvodnjo toplote in električne energije (SPTE), potrebnih za doseg državnih ciljev glede deleža

2014. Energetski zakon EZ-1 za vstopne naprav, ki ne ustrezajo določilom 535. člena, predvideva razpis, ki ga skladno s 373. členom objavi Agencija za energijo.

### UPRAVIČENCI DO PODPOR

Vstop v sistem prejemanja podpor (t. i. nova podpora shema) je omogočen OVE in SPTE enotam, ki se delijo na skupino mikro in male (–1 MW moči) in ostale. V sistem podpor lahko vstopijo proizvodne naprave, ki niso starejše od

in se naprava kot »obnovljena naprava« lahko ponovno vključi v sistem podpor. Novela Energetskega zakona EZ-1 je uvedla spremembo, da bo nadaljnji vstop v shemo vezan na razpis, ki ga bo objavila Agencija za energijo. Prehodno obdobje starega načina vstopa je veljalo za priklpe do septembra 2014.

### VRSTE PODPOR

SPTE enote z močjo, manjšo od 1 MW ter OVE enote z močjo, manjšo od 1 MW



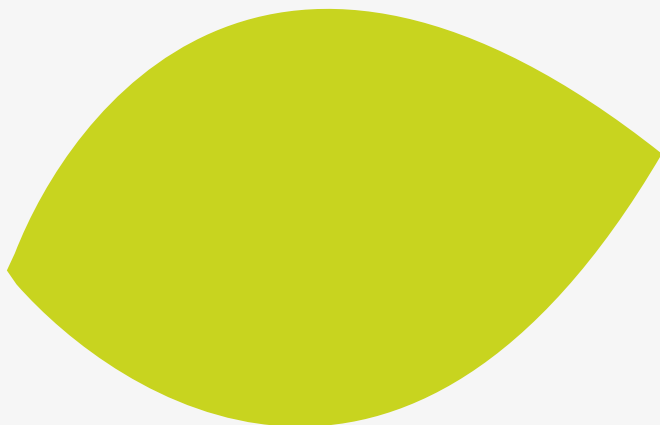
**V primerjavi z letom 2014 ni bistvenih sprememb glede deležev proizvodnje in izplačil. Skupna količina proizvedene električne energije v letu 2015 pa še vedno ni dosegla ravni iz leta 2010 (manjša proizvodnja OVE/SPTE enot je predvsem posledica izpada enot iz stare podporne sheme, ki se je zaključila ob koncu leta 2011 – v staro podporno shemo je bilo vključenih mnogo hidroelektrarn, ki so v shemi delovale z nizko povprečno podporo).**



uporabe obnovljivih virov v končni porabi energije. Opisani postopki vključevanja in upravičenosti veljajo za naprave, za katere je bila skladno s 535. členom Energetskega zakona EZ-1 sklenjena pogodba o dostopu do elektroenergetskega omrežja (t.j. naprava priključena na elektroenergetsko omrežje) do 22. 9.

10 let (SPTE) oziroma 15 let (OVE). V kolikor je naprava starejša od navedenega, vendar je bila v tem času izvedena obnova ali rekonstrukcija naprave, se lahko vloži vloga za odločbo o dodelitvi podpore pri Agenciji za energijo, ki presodi, ali je bila rekonstrukcija izvedena tako, da ustreza pogojem v relevantnih predpisih

lahko izbirajo med dvema vrstama podpor – zagotovljeni odkup in obratovalna podpora. Večje enote lahko prejemajo le obratovalno podporo in torej nimajo možnosti zagotovljenega odkupa. Za SPTE enote je podpora omejena do starosti naprave 10 let, za OVE naprave pa je meja 15 let od začetka obratovanja.



**Zagotovljeni odkup električne energije:** pri zagotovljenem odkupu Center za podpore prevzema električno energijo in jo plačuje po ceni, ki je določena v odločbi. Naprava je uvrščena v posebno bilančno skupino oziroma podskupino, ki jo oblikuje Center za podpore (»Eko skupina«). Napravam, ki imajo to vrsto podpore, Center za podpore ureja izravnavo razlik med napovedano in realizirano proizvodnjo (tj. kritje »odstopanj«).

**Obratovalna podpora (ali »finančna pomoč za tekoče poslovanje«):** pri obratovalni podpori Center za podpore ne prevzema in ne plačuje električne energije, temveč na podlagi proizve-



**V podporni shemi je bilo konec leta 2015 skupaj 3.920 elektrarn s skupno močjo 433 MW, kar predstavlja približno 15 odstotkov instaliranih zmogljivosti v Republiki Sloveniji.**



denih neto količin električne energije le izplačuje obratovalno podporo, ki je namenjena temu, da proizvodni enoti nadomesti razliko med proizvodnimi stroški in tržno ceno, ki jo enota iztrži na prostem trgu. Proizvodne enote, ki prejemajo ta tip podpore, si morajo same urediti izravnavo razlik med napoveda-

no in realizirano proizvodnjo in bilančno pripadnost oziroma jim to uredi dobavitelj, s katerim imajo sklenjeno odprto pogodbo za prodajo električne energije.



## 3.2 Podporna shema za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije in soproizvodnje toplote in električne energije

### 3.2.1 Elektrarne v sistemu podpor

V podporni shemi je bilo konec leta 2015 3.920 elektrarn s skupno nazivno močjo 433 MW, kar predstavlja približno 11 odstotkov instaliranih zmogljivosti<sup>2</sup> v Republiki Sloveniji.

Delež enot, ki v okviru podporne sheme samostojno prodajajo električno energijo na trgu (in torej prejemajo podporo v obliki obratovalne podpore), se je glede na leto 2014 malce povečal.

Konec leta 2014 je namreč obratovalno podporo prejemale 68 odstotkov enot, konec leta 2015 pa nekaj manj kot 69 odstotkov.

<sup>2</sup>Po podatkih Agencije za energijo (Poročilo o stanju na področju energetike v Sloveniji v letu 2014) je instalirana zmogljivost na pragu v Sloveniji znašala 3.834 MW.



Vir po novem sistemu	Moč v kW	Število
Bioplin iz biomase do 50 kW	7	1
Bioplin iz biomase nad 50 kW do 1 MW	17.441	20
Bioplin iz biomase nad 1 do 10 MW	8.552	2
Bioplin iz odpadkov do 1 MW	2.194	3
Elektrarna na plin iz čistilnih naprav do 50 kW	18	1
Elektrarna na plin iz čistilnih naprav, nad 50 kW do 1 MW	968	2
Hidroelektrarne do 50 kW	879	36
Hidroelektrarne nad 50 kW do 1MW	18.037	65
Hidroelektrarne nad 1 MW do 10MW	8.445	5
Elektrarne na lesno biomaso, nad 50 kW do 1 MW	6.443,4	24
Elektrarne na lesno biomaso, nad 1 MW do 10 MW	6.150	1
Sosežig lesne biomase >5%, nad 1MW do 10 MW	8.900	1
Odlagališčni plin do 1 MW	933	2
Odlagališčni plin nad 1 MW do 10MW	4.371	2
Sončne elektrarne – na stavbah do 50 kW	87.629	2.738
Sončne elektrarne – na stavbah nad 50 kW do 1 MW	145.790	525
Sončne elektrarne – ostale do 50 kW	833	38
Sončne elektrarne – ostale nad 50 kW do 1 MW	22.590	38
SPTĚ na fosilna goriva do 4000 ur, do 50 kW	10.458	305
SPTĚ na fosilna goriva do 4000 ur, nad 50 kW do 1 MW	23.120	46
SPTĚ na fosilna goriva do 4000 ur, nad 1 MW do 5 MW	19.243	8
SPTĚ na fosilna goriva do 4000 ur, nad 5 MW do 25 MW	17.338	2
SPTĚ na fosilna goriva nad 4000 ur, do 50kW	401	14
SPTĚ na fosilna goriva nad 4000 ur, nad 50 kW do 1MW	10.100	13
SPTĚ na fosilna goriva nad 4000 ur, nad 1 MW do 5 MW	6.208	2
SPTĚ na lesno biomaso nad 4000 ur, do 50 kW	4.727	10
SPTĚ na lesno biomaso do 4000 ur, nad 50 kW do 1 MW	722	2
SPTĚ na lesno biomaso do 4000 ur, do 50 kW	92	3
Vetrne elektrarne do 50 kW	173	7
Vetrne elektrarne nad 50 kW do 1 MW	910	1
Vetrne elektrarne nad 1 MW do 10 MW	2.300	1
Individualna obravnava	1.035	2
<b>SKUPAJ</b>	<b>432.752</b>	<b>3.920</b>

Tabela 11: Elektrarne v novem sistemu podpor – stanje na dan 31. 12. 2015

### 3.2.2. Eko pogodba

Na podlagi določil Energetskega zakona lahko proizvajalci električne energije iz novih proizvodnih naprav na obnovljive vire z nazivno močjo do 1 MW in novih mikro in malih proizvodnih naprav s soproizvodnjo z visokim izkoristkom, ki niso imeli urejene bilančne pripadnosti in sklenjene odprte pogodbe, podali vlogo za t. i. Eko pogodbo ter na njeni podlagi prodajali elektriko Centru za podpo-

re po referenčni tržni ceni. Na podlagi vloge se sklene Eko pogodbo, ki lahko traja do 12 mesecev.

V letu 2015 je bila izdana le ena Eko pogodba, medtem ko je v letu 2014 bilo izdanih šestnajst Eko pogodb in en Eko sklep (predhodnik Eko pogodbe). Upad izdaje Eko pogodb (kakor tudi pogodb za vstop v podporno shemo) je posledica

majhnega števila investicij v obnovljive vire energije, ki smo mu bili priča v zadnjem letu zaradi zaprtja obstoječe podporne sheme OVE+SPT, investicijskega čakanja na naslednika trenutne podporne sheme za OVE+SPT in tudi večjega zanimanja za samostojno prodajo z opcijo izbire obratovalne podpore.

Tip elektrarne	Število	Moč v (kW)
Hidroelektrarne	1	49,8
<b>SKUPAJ</b>	<b>1</b>	<b>49,8</b>

Tabela 12: Izdaje Eko pogodb v letu 2015

### 3.2.3 Izplačila podpor

Trend povečevanja izplačil podpor se je nadaljeval tudi v letu 2015. Iz primerjave izplačil in proizvedene električne energije v podporni shemi izhaja, da je bila proizvodnja električne energije v letu 2015 za 8 % večja glede na proizvodnjo v letu 2014, ob tem je bilo za 12%

več izplačil. Skupna količina proizvedene električne energije v letu 2015 pa še vedno ni dosegla trenutno rekordne ravni iz leta 2010 (manjša proizvodnja OVE/SPT enot je predvsem posledica izpada enot iz stare podporne sheme, ki se je zaključila ob koncu leta 2011 – v

staro podporno shemo je bilo vključenih mnogo hidroelektrarn, ki so v shemi delovale preko nizke povprečne podpore).

Količinsko predstavlja proizvodnja, ki je deležna ene od oblik podpor, približno 8 odstotkov slovenske letne porabe<sup>3</sup>.

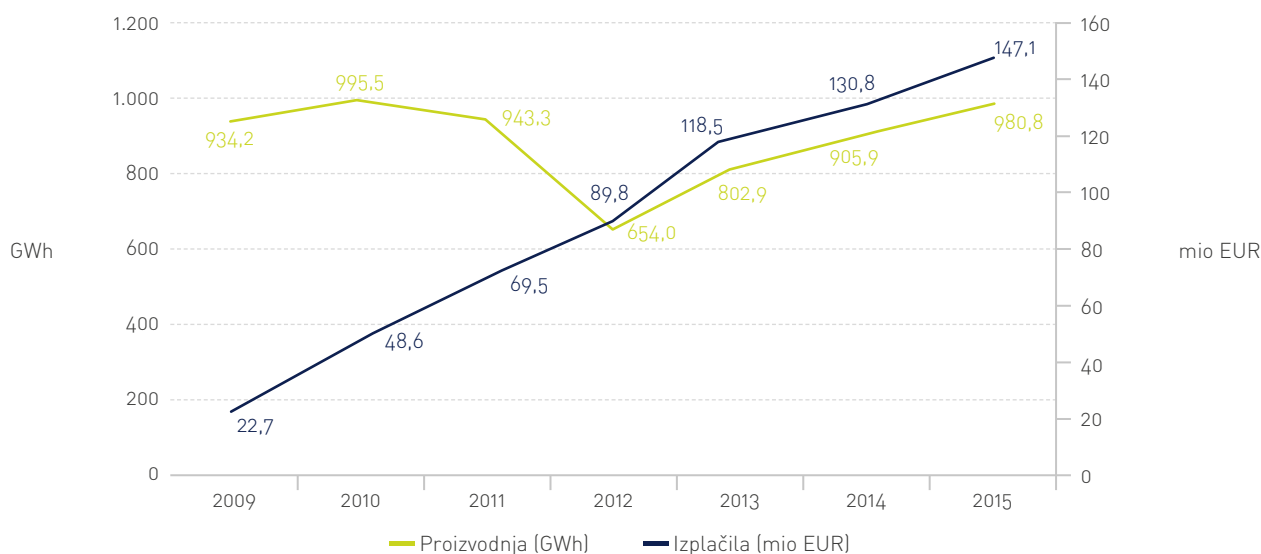
Leto	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Količina električne energije (v GWh)	980,8	905,9	802,9	654	943,3	995,5
Izplačila podpor po pogodbah (v mio EUR, brez DDV)	147,1	130,8	118,5	89,8	69,5	48,6
Povprečna podpora (v EUR/MWh)	149,97	144,42	147,61	137,28	73,69	48,81

Tabela 13: Izplačila podpor v letih 2010 do 2015<sup>4</sup>

<sup>3</sup>Po podatkih SURS (Končna poraba električne energije v Sloveniji, Končna poraba – skupaj, leto 2014) je končna poraba v letu 2014 znašala 12.560 GWh.

<sup>4</sup>Podatki za leto 2015 so na dan 14. 3. 2016





Slika 12: Proizvodnja in izplačila po letih

Po deležu proizvedene električne energije izstopajo SPTE enote na fosilno gorivo (34 %) in sončne elektrarne (27 %). Slednje so prejele tudi slabo polovico (46 %) vseh izplačil v letu 2015. Omeniti velja tudi povprečno izračunano podporo v EUR/MWh, ki pri sončnih elektrarnah

v letu 2015 znaša 256,02 EUR/MWh, medtem ko je povprečna višina podpore denimo pri hidroelektrarnah precej nižja in znaša 60 EUR/MWh. Za primerjavo je zanimivo tudi, da je povprečna višina podpore za sončne elektrarne v letu 2014 znašala 255 EUR/MWh, v letu 2012

pa 315,02 EUR/MWh. Povprečna višina podpor za sončne elektrarne se je torej stabilizirala na vrednosti okrog 255 EUR/MWh, a še vedno ostaja višja od drugih tipov elektrarn.



**Trend višanja izplačil podpor se je nadaljeval tudi v letu 2015, ko je bilo izplačanih za 12 odstotkov več podpor kot v letu poprej. Povprečna podpora je sicer narasla na 149,97 EUR/MWh (v 2015: 144,42 EUR/MWh). Eden od vzrokov porasta povprečne podpore v letu 2015 je potrebno iskati v letu 2014, ki je bilo nadpovprečno hidrološko. Količinsko proizvodnja, ki je deležna ene od oblik podpor, predstavlja nekaj manj kot 8 odstotkov slovenske porabe.**



Tip naprave	Podpora (EUR)	Proizvedena električna energija (kWh)	Delež podpore	Delež energije
Bioplinske elektrarne (kode BP, OP)	17.932.957	127.440.272	12,2 %	13,0 %
Elektrarne na biomaso (kode SL, LB)	17.362.521	119.991.489	11,8 %	12,2 %
Geotermalne elektrarne	0	0	0,0 %	0,0 %
Hidroelektrarne (kode HE)	7.256.019	119.814.469	4,9 %	12,2 %
Sončne elektrarne (kode SE)	68.101.165	265.994.581	46,3 %	27,1 %
SPTe na fosilna goriva (kode SF)	35.010.647	337.998.615	23,8 %	34,5 %
Vetrne elektrarne (kode VE)	349.026	5.482.287	0,2 %	0,6 %
Drugo	1.082.613	4.091.508	0,7 %	0,4 %
<b>SKUPAJ</b>	<b>147.094.948</b>	<b>980.813.221</b>		

Tabela 14: Podpore v letu 2015<sup>5</sup>

V primerjavi z letom 2014 ne beležimo bistvenih sprememb glede deležev proizvodnje in izplačil. Omeniti velja trend naraščanja deleža proizvodnje električne

energije iz SPTe enot (delež proizvodnje se je dvignil predvsem zaradi relativno velikega števila vstopov v zadnjem letu glede na vse ostale enote); padec

deleža proizvodnje pri hidroelektrarnah (hidrološko je bilo leto 2015 slabše kot leto 2014) in stabilizacijo proizvodnje bioplinskih enot.

<sup>5</sup>Podatki za leto 2015 so na dan 14.3.2016

Tip naprave	Delež podpore 2015	Delež podpore 2014	Razlika % podpore (%t)	Delež energije 2015	Delež energije 2014	Razlika % energije (%t)
Bioplinske elektrarne (vir 10, 12, 13; kode BP, OP)	12,19 %	12,11 %	0,08 %	12,99 %	13,84 %	-0,85 %
Elektrarne na biomaso (vir 3, 4, SL, LB)	11,80 %	10,68 %	1,12 %	12,23 %	11,02 %	1,22 %
Geotermalne elektrarne	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %
Hidroelektrarne (vir 1, 2; kode HE)	4,93 %	7,24 %	-2,31 %	12,22 %	17,41 %	-5,20 %
Sončne elektrarne (vir 8, 9; kode SE)	46,30 %	47,81 %	-1,51 %	27,12 %	26,97 %	0,15 %
SPTe na fosilna goriva (vir 14, 15; kode SF)	23,80 %	21,17 %	2,63 %	34,46 %	29,86 %	4,60 %
Vetrne elektrarne (kode VE)	0,24 %	0,20 %	0,04 %	0,56 %	0,46 %	0,10 %
Drugo	0,74 %	0,79 %	-0,05 %	0,42 %	0,43 %	-0,01 %
<b>SKUPAJ</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>		<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	

Tabela 15: Primerjava izplačil po tipu med leti 2015 in 2014

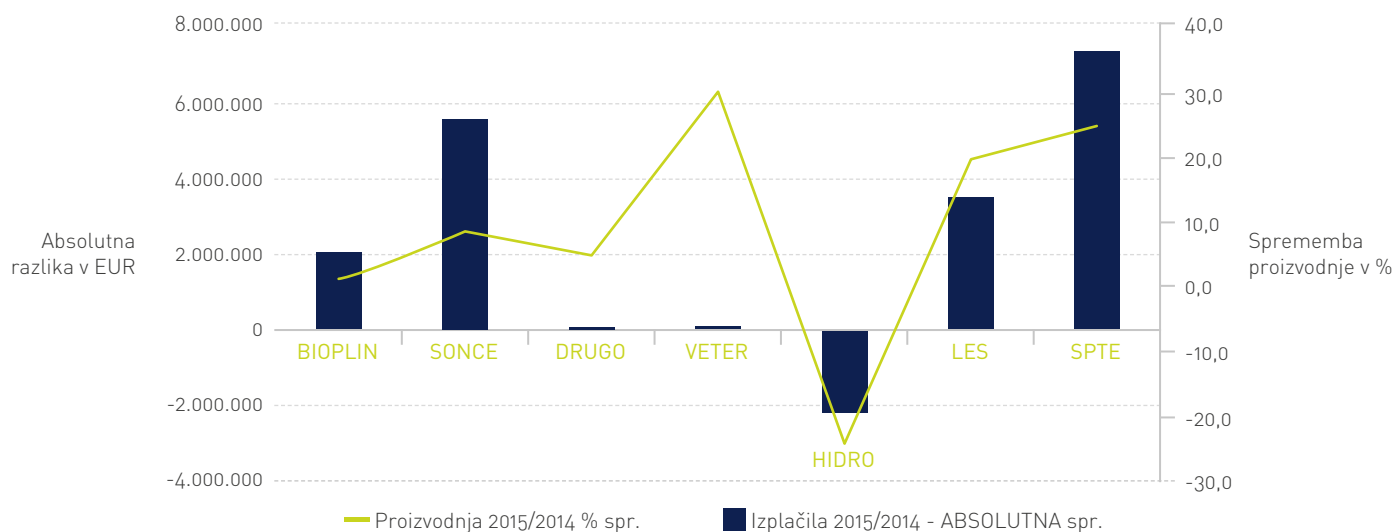


Kot del celovite kontrole izplačil sheme Centra za podpore, ki jo redno izvajamo, smo že v letu 2014 dodatno uvedli sistematično spremljanje vremenskih indeksov glede na predhodna obdobja in dolgoletna povprečja. Spremljajo se naslednji parametri: temperatura, sončno obsevanje, padavine, hidrologija. Podatke se črpa iz baz Agencije Republike Slovenije za okolje. V letu 2015 smo dodatno uvedli več scenarijev pri pripravi napovedi, tudi na podlagi

realizacije elektrarn določene skupine. Poleg mesečnih pregledov trendov izplačil vzorca naprav s t. i. meritvami D-1 (meritve za dan nazaj) in rednih finančnih pregledov ter rekalkulacij, je to dodaten kamenček v mozaiku bolj sistematičnega spremljanja izplačil Centra za podpore.

Dejanska primerjava proizvodnje in izplačil v letih 2015 in 2014 pa je najbolj razvidna iz spodnjega grafa, kjer se lepo

vidi absolutna razlika v izplačilih med letoma in hkrati relativna sprememba proizvodnje v 2015 glede na 2014. Iz slike je torej razvidno, da je proizvodnja vseh tipov naprav glede na prejšnje leto 2014 narasla (SPTe proizvodnja je bila večja kar za 25 % ob tem pa je bilo izplačanih kar za 7,3 mio EUR več kot v letu 2014); izjema je le hidroenergija (proizvodnja v 2015 je bila glede na 2014 manjša za slabih 25 %).



Slika 13: Primerjava izplačil in proizvodnje med letoma 2015 in 2014

### 3.3 Finančni podatki Centra za podpore

Vplačila prispevkov se zbirajo na posebnem računu Centra za podpore in se uporabljajo za zagotavljanje podpor, delovanje Centra za podpore in druge z

zakonom določene namene.

V spodnji tabeli so prikazani prihodki in odhodki Centra za podpore za leto 2015,

in sicer realizirane vrednosti v letu 2014 v primerjavi z realiziranimi vrednostmi v letu 2015 (na dan 17. marec 2016).

	Postavka	Realizacija 2014	Realizacija 2015
<b>A</b>	<b>Začetno stanje</b>	<b>2.630.704</b>	<b>-2.837.821</b>
<b>1</b>	<b>Prihodki</b>	<b>126.393.018</b>	<b>161.971.171</b>
a	Prispevek OVE+SPTE	117.626.630	154.085.683
b	Prispevek DVE	10.366	-86
c	CP – prodaja EE	8.756.022	7.875.486
d	Zamudne obresti		10.088
<b>2</b>	<b>Odhodki</b>	<b>131.861.543</b>	<b>147.818.498</b>
a	Podpore OVE+SPTE	130.986.971	147.094.942
b	Podpore DVE	0	0
c	Delovanje CP	591.000	591.000
d	CP – nakup EE	283.572	132.556
<b>3</b>	<b>Skupaj (1-2)</b>	<b>-5.468.525</b>	<b>14.152.673</b>
<b>4</b>	<b>Skupaj (A+3)</b>	<b>-2.837.821</b>	<b>11.314.852</b>

Tabela 16: Pregled prihodkov in odhodkov Centra za podpore v letu 2014 in 2015

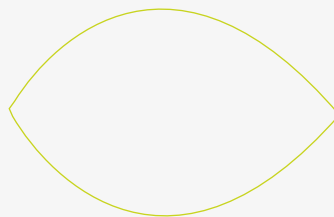
Iz tabele je razvidno, da je Center za podpore v letu 2015 zbral 154 mio EUR neto prispevka OVE in SPTE. Znesek prispevka za zagotavljanje zanesljive oskrbe z električno energijo z uporabo domačih virov primarne energije (prispevek DVE) je v višini -86 EUR. Dejavnost DVE se sicer od leta 2014 ne izvaja več, znesek pa izhaja iz poračunov, ki jih SODO izvaja za predhodna obdobja. V prispevku OVE in SPTE so zajeta tudi sredstva iz prispevka za končne odjemalce daljinske toplote in kupce fosilnih goriv in sicer v višini 34 mio EUR neto. V prihodkih Centra za podpore se izkazujejo tudi prejeta

sredstva od prodane električne energije iz Eko bilančne skupine na avkciji in borzi ter prihodki iz obračuna odstopanj v skupni neto vrednosti 7,8 mio EUR. Med prihodki Centra za podpore so v realizaciji leta 2015 zajete tudi obračunane zamudne obresti.

Izplačila podpor OVE in SPTE za leto 2015 znašajo 147,1 mio EUR neto. V odhodkih je zajet tudi nakup električne energije Eko skupine na borzi, stroški obračuna odstopanj ter izplačila po t. i. Eko pogodbah (nekdanji Eko sklepi) v skupni višini 132.556 EUR. Prispe-

vek za delovanje Centra za podpore je v letu 2015 znašal 591.000 EUR neto in je nespremenjen od leta 2009.

Zaradi razhajanj med prejetimi sredstvi in izplačili je Borzen v začetku leta 2015 za premoščanje likvidnostnih težav najel okvirni kratkoročni kredit v skupni višini 12 mio EUR, in sicer po prejemu soglasja družbenika in izvedbi javnega naročila za najem kratkoročnega kredita za zagotovitev likvidnosti podporne sheme. Kredit je bil konec leta 2015 v celoti poplačan.



Junija 2015 je bila sprejeta nova Uredba o načinu določanja in obračunavanja prispevkov za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v sproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (UL RS, št. 46/15), na podlagi katere je Agencija za energijo

pripravila Akt o prispevkih za zagotavljanje podpor za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije in v sproizvodnji z visokim izkoristkom, v katerem je določila nove višine prispevkov. Akt je Vlada RS sprejela 30. julija 2015, nove višine prispevkov pa so

v veljavi od 1. avgusta 2015. Iz povečanega obsega zbranih prispevkov OVE in SPT je Center za podpore pokrtil izgubo iz leta 2014 in konec leta 2015 zabeležil presežek sredstev v višini 11,3 mio EUR.

### **3.3.1 Financiranje podporne sheme in prispevki**

Podporno shemo financirajo vsi odjemalci električne energije, ki se jim skladno z zakonodajo obračunava prispevek za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v sproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov.

Prispevek se obračunava mesečno na enoto obračunske moči, kot posebna

postavka na računu za uporabo omrežja. Gre za ločen prispevek, ki ni del cene za uporabo omrežja.

Od junija 2014 dalje so zavezanci za obračunavanje in nakazovanje prispevkov tudi dobavitelji fosilnih goriv in daljinske toplote, ki prispevek obračunajo končnim odjemalcem. Za namen po-

ročanja in obračunavanja tega prispevka je Borzen vzpostavil spletni portal (<http://prispevek.borzen.si>), ki omogoča pripravo vloge za registracijo v register zavezancev in enostavno poročanje o višini obračunanih prispevkov končnim odjemalcem.

### 3.4 Upravljanje z energijo bilančne skupine Centra za podpore

V bilančno skupino Centra za podpore, v t. i. Eko skupino, so uvrščene elektrarne, ki elektriko prodajajo preko Centra za podpore. To so elektrarne, ki so uvrščene v podporno shemo z vrsto podpore zagotovljeni odkup, ter tiste elektrarne, ki imajo veljavno t. i. Eko pogodbo Centra za podpore.

Glede na stanje konec leta 2014 se je število elektrarn v Eko skupini v letu 2015 zmanjšalo za 23 enot, in sicer na 1.192 enot. Skupna nazivna moč se je v istem obdobju zmanjšala za sedem odstotkov in je konec leta znašala malenkost pod 100 MW.

Zaradi zaprtja sheme (ni več novih vstopov) na podlagi EZ-1 iz leta 2014, je v preteklem letu v Eko skupino vstopilo samo



**V letu 2015 se je Eko skupina, prvič po letu 2011, po moči skrčila na nazivno moč, ki je manjša od 100 MW. Nadaljeval se je torej trend menjav vrste podpor iz zagotovljenega odkupa v obratovalno podpor, nekaj pa je bilo tudi takih naprav, ki so zaradi starosti prenehale prejemati podporo.**



osem novih naprav, štiri SPTE enote, tri sončne in ena mala hidro elektrarna. Dinamiko vstopov in izstopov so večinoma povzročale menjave vrste podpor, izstopi iz sistema podpor zaradi starosti naprav ter menjave lastništva naprav. Ob nastopu slednjih namreč Agencija za energijo predhodnim lastnikom najprej

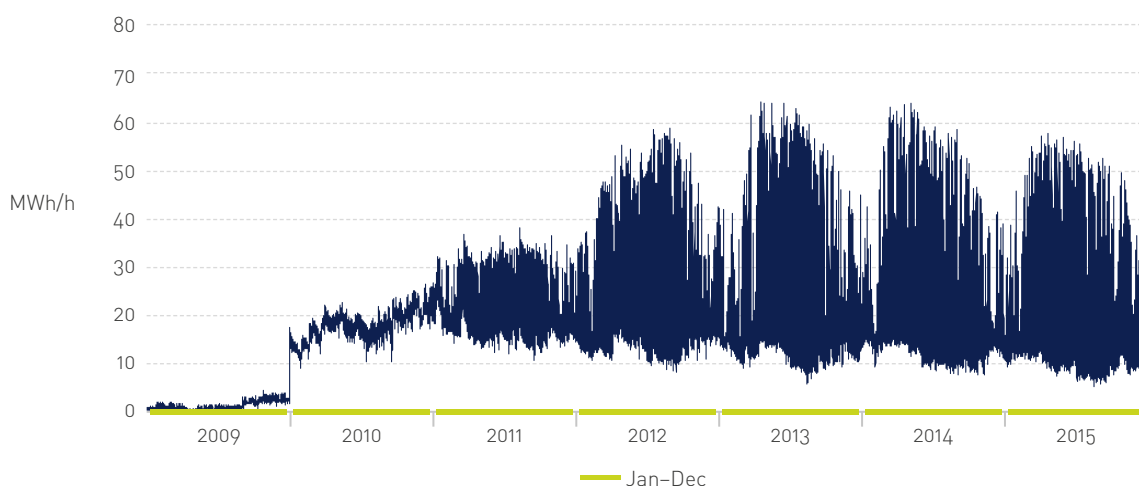
z odločbo odvzame podporo, nato pa novemu lastniku izda novo odločbo. V vmesnem obdobju, od odvzeta podpore do prejema nove odločbe navadno taka elektrarna ni upravičena do podpore in posledično tudi ni uvrščena v Eko skupino.

Tip elektrarne	Stanje 31.12.2009		Stanje 31.12.2010		Stanje 31.12.2011		Stanje 31.12.2012		Stanje 31.12.2013		Stanje 31.12.2014		Stanje 31.12.2015	
	Število	Vsota moči (v kW)	Število	Vsota moči (v kW)	Število	Vsota moči (v kW)	Število	Vsota moči (v kW)	Število	Vsota moči (v kW)	Število	Vsota moči (v kW)	Število	Vsota moči (v kW)
Sonce	36	1.219	371	27.015	755	65.353	1.126	85.891	1.141	85.531	1.111	81.403	1.092	78.222
Hidro energija	6	125	43	10.985	40	10.458	31	8.616	30	8.586	27	6.309	25	6.104
SPTE	8	3.633	19	6.748	21	6.989	32	6.568	42	6.244	60	7.043	60	6.682
Bioplin	2	1.970	12	15.544	12	11.416	12	11.416	10	9.182	10	9.182	9	8.197
Veter	3	20	3	20	4	24	5	74	5	73	5	73	5	73
Odlagališčni plin	1	469	2	3.171	2	3.171	1	2.702	1	2.702	1	2.702	0	0
Plin iz blata čistilnih naprav	1	130	1	130	1	130	0	0	1	518	1	518	1	518
<b>SKUPAJ</b>	<b>57</b>	<b>7.566</b>	<b>451</b>	<b>63.613</b>	<b>835</b>	<b>97.541</b>	<b>1.207</b>	<b>115.266</b>	<b>1.230</b>	<b>112.836</b>	<b>1.215</b>	<b>107.231</b>	<b>1.192</b>	<b>99.797</b>

Tabela 17: Elektrarne v Eko skupini od leta 2009 do leta 2015



Spodnji graf prikazuje urno realizacijo proizvedenih količin električne energije bilančne skupine Centra za podpore od 1. januarja 2009 do 31. decembra 2015.

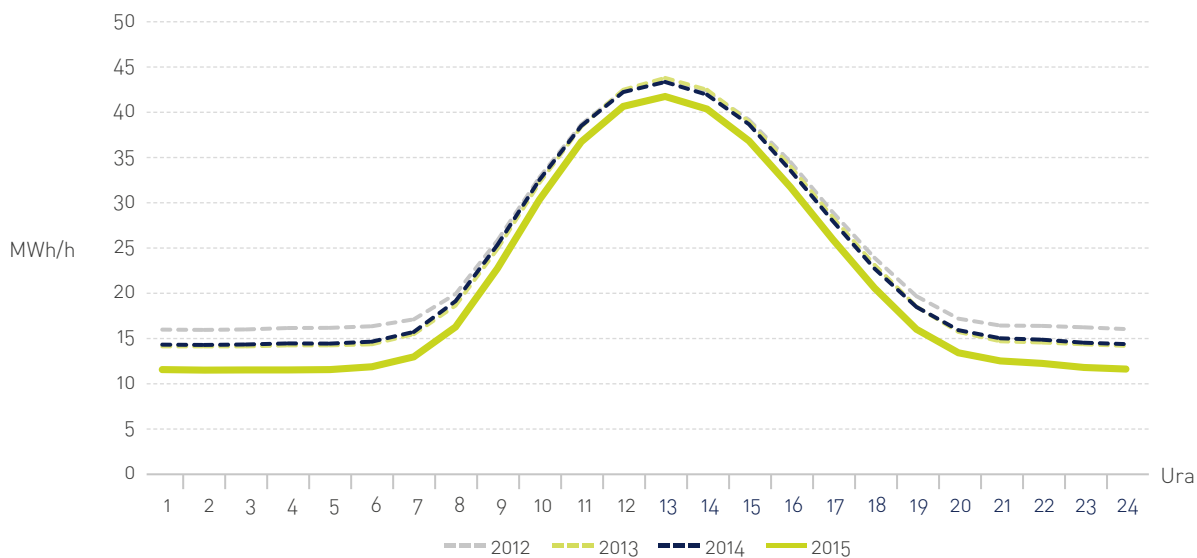


**Slika 14:** Urna realizacija Eko skupine v letih 2009 do 2015

Kot že omenjeno, je v letu 2015 prišlo do zmanjšanja števila in skupne nazivne moči enot vključenih v Eko skupino. Slednje ni bistveno vplivalo na strukturo in deleže zastopanosti posameznih tehnologij v Eko skupini v primerjavi s predhodnim letom. Iz zgornjega diagrama je slednje lepo razvidno, saj ostaja proizvodnja v vršnih urah zelo izrazita. Slednje je pričakovano, saj delež sonč-

nih elektrarn v Eko skupini dosega več kot 78 odstotkov skupne nazivne moči vseh vključenih enot. Iz zgornje slike je tudi lepo razvidno, da se proizvodnja enot iz Eko skupine še nadalje zmanjšuje. Slednje gre v letu 2015 pripisati več dejavnikom. V prvi vrsti so temu botrovale nekoliko slabše hidrološke razmere v primerjavi z rekordnim letom 2014, nadaljevalo se je nestanovitno obrato-

vanje večine večjih bioplinskih enot, ne nazadnje pa je na manjšo proizvodnjo vplivalo zmanjšanje števila enot v Eko skupini. Še posebej se je občutil izstop večje enote na odlagališčni plin, moči 2,7 MW, ki je obratovala stanovitno in prispevala pomemben delež v pasovni proizvodnji celotne Eko skupine.



**Slika 15:** Povprečni dnevni profil – primerjava 2015 glede na leta 2012 - 2015

V letu 2015 je bila realizacija proizvedene elektrike v bilančni skupini Centra za podpore za več kot deset odstotkov nižja v primerjavi s predhodnim letom, pri čemer je bil finančni izplen nižji še za dodatni dve odstotni točki. Slednje je posledica nadaljevanja trenda zniževanja cen elektrike na trgu tudi v letu 2015, ki pa ni bilo tako izrazito kot v predhodnih letih. Enota proizvedene elektrike je bila v povprečju prodana po približno 0,6 EUR/MWh nižji ceni kot leta 2014. Končna dosežena povprečna cena je v letu 2014 namreč znašala 42,42 EUR/MWh, v letu 2015 pa 41,80 EUR/MWh.

Center za podpore v okviru upravljanja s tveganji prodaja elektriko tako terminsko kot tudi na dnevnem trgu. Terminska prodaja se izvaja preko dražb, dnevna prodaja pa na slovenski energetski bor-

zi BSP. Dražba za elektriko proizvedeno v letu 2015 je bila izvedena 11. decembra 2014. Prodanih je bilo vseh šest lotov ponujenega standardnega pasovnega produkta, in sicer sta bili uspešni dve od devetih sodelujočih podjetji. Za razliko od preteklih let, je bila cena, dosežena preko prodaje na energetski borzi, v letu 2015 skoraj identična ceni, doseženi pri terminski prodaji, t.j. preko omenjene dražbe. V letih od 2012 do 2014 je bila namreč cena, dosežena na letnih dražbah, višja glede na povprečno ceno doseženo, na trgu z elektriko za dan vnaprej. V letu 2015 pa je tehtana povprečna cena energije, dosežene na dražbi, znašala 43,50 EUR/MWh, viški energije, prodani na energetski borzi BSP, pa so v povprečju dosegli ceno 43,33 EUR/MWh.

V letu 2015 je Borzen začel izvajati celostno storitev poročanja podatkov o energetskih veleprodajnih poslih skladno z Uredbo REMIT. Zavaljo zagotavljanja čim višje mere preglednosti pri opravljanju teh nalog je bilo odločeno, da se prodajo elektrike iz Eko skupine v prihodnjih letih izvede na posredni način. Skladno s Pravili za delovanje Centra za podpore slednje pomeni prodajo oziroma prenos celotne Eko skupine v bilančno skupino člana bilančne sheme, ki bi za proizvedeno elektriko ponudil najboljše pogoje odkupa. V novembru je posledično bila izvedena dražba za leto 2016 za prenos Eko skupine, na kateri so sodelovali štiri ponudniki, dosežena pa je bila enotna cena v višini 41,13 EUR/MWh, v kateri so vključeni tudi stroški izravnave med napovedano in realizirano proizvodnjo.

Leto	2010	2011	2012	2013	2014	2015
<b>SKUPAJ (MWh)</b>	<b>176.902</b>	<b>201.482</b>	<b>212.840</b>	<b>201.955</b>	<b>202.499</b>	<b>181.085</b>
Prodaja na dražbah (MWh)	86.148	157.680	121.068	61.320	52.560	52.560
Prodaja na BSP (MWh)	34.962	35.533	82.493	142.521	151.656	122.107
Odstopanja (MWh)	55.792	8.106	9.135	-1.902	-1.815	6.418
Poračun odstopanj	0	163	144	16	98	N.P.
<b>SKUPAJ (v EUR)</b>	<b>7.316.267</b>	<b>10.481.162</b>	<b>11.696.825</b>	<b>9.223.643</b>	<b>8.589.620</b>	<b>7.570.205</b>
Prodaja na dražbah (v EUR)	3.469.180	8.064.982	7.086.152	3.128.809	2.329.459	2.286.448
Prodaja na BSP (v EUR)	1.726.573	2.253.515	4.478.469	6.256.903	6.217.367	5.290.952
Obračun odstopanj (vklj. poračun; v EUR)*	2.120.514	1.501	93.483	-179.657	-87.178	-7.194
Vračilo presežkov bilančnega obračuna*	0	161.165	38.721	17.588	129.972	N.P.
Končna dosežena cena (lupoštevajoč odstopanja, EUR/MWh**)	41,36	52,02	54,96	45,67	42,42	41,80
Dosežena cena na avkcijah (EUR/MWh**)	40,27	51,15	58,53	51,02	44,32	43,50
Tehtana cena prodaje na BSP (EUR /MWh**)	49,38	63,42	54,29	43,90	41,00	43,33
BSP MAX (EUR /MWh**)	117,02	165,01	224,00	123,14	145,03	143,02
BSP MIN (EUR /MWh**)	4,76	0,00	0,00	0,00	0,10	0,00

**Tabela 18:** Prodaja energije elektrarn v Eko skupini za obdobje 2010 – 2015

\*vrednosti so upoštewane v bilančnem letu, v katerem so nastale (in ne tistem v katerem so bile finančno realizirane)  
\*\*zaokroženo na dve decimalni mesti



## 3.5 Druge dejavnosti Centra za podpore

### 3.5.1 Register potrdil o izvoru

Potrdila o izvoru so elektronski zapisi, ki predstavljajo dokaz, da je bila v določenem proizvodnem objektu v določenem obdobju proizvedena določena količina električne energije, na način, kot ga določa potrdilo o izvoru električne energije.

Register potrdil o izvoru je računalniška podpora sistemu izdajanja potrdil o izvoru električne energije. Uporabnikom na pregleden in enostaven način preko svetovnega spleta omogoča izdajo, prenos in unovčenje potrdil o izvoru. Razni sezname, ki so podprti v registru potrdil o izvoru, omogočajo uporabniku stalen pregled nad njegovimi računi, podatke pa lahko tudi izvaža ter poljubno obdeluje v za to namenjenih programskih orodjih.

Z Energetskim zakonom je določeno, da je za izdajanje Potrdil o izvoru za celotno Slovenijo odgovorna Agencija za energijo. Borzen je v vlogi Centra za podpore, skladno z zakonom, zadolžen za vzdrževanje skupne aplikacijske podpore za registre, ki so potrebni za izvajanje sistema podpor proizvodnji električne energije iz obnovljivih virov energije in v soproizvodnji z visokim izkoristkom, kar vključuje tudi Register potrdil o izvoru.

V sodelovanju z Agencijo za energijo je Borzen vzpostavil Register potrdil o izvoru, ki je nadgradnja centralne podatkovne baze potrdil o izvoru. Borzen ima vlogo skrbnika aplikacije, medtem ko je izdajatelj potrdil o izvoru Agencija za energijo.

Na dan 31. december 2015 je bilo v Registru potrdil o izvoru 138 uporabnikov: poleg administratorskega računa (Borzen), računa izdajatelja Potrdil o izvoru (Agencije za energijo), računa Centra za podpore ter 6 računov sistemskih operaterjev, še 14 trgovskih računov ter 848 računov proizvajalcev. Registriranih je bilo 1.193 proizvodnih enot s skupno nazivno močjo 1.153.644 kW.

V letu 2015 je bilo izdanih za 4.069.766 MWh potrdil o izvoru, kar je slabih 14 odstotkov manj kot v letu 2014. Med računi uporabnikov je bilo prenesenih 2.336.914 MWh, kar je malce več kot v enakem obdobju lani. Bistvena pozitivna razlika glede na leto 2014 pa je kar za 54 % več razveljavitev kot v tem letu.

Vir energije	Izdano (kWh)	Razveljavljeno (kWh)	Uvoženo (kWh)	Izvoženo (kWh)	Preneseno (kWh)
Obnovljiv	62.620.000	51.172.000	/	13.000	61.322.000
Obnovljiv/trden/lesni/gozdarski stranski proizvodi in odpadki	12.000	12.000	/	/	12.000
—	3.879.000	3.725.000	/	/	3.879.000
Obnovljiv/plinast	6.044.000	4.194.000	/	/	6.044.000
Obnovljiv/toplotni/solarni	3.966.000	3.384.000	/	/	234.000
Obnovljiv/mehanski vir ali drugi/hidro in morski	3.993.233.000	1.365.143.000	12.514.000	4.626.972.000	2.265.411.000
Fosilni/tekoči/naftni derivati/tekoči naftni plin	12.000	5.000	/	/	12.000
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.069.766.000</b>	<b>1.427.635.000</b>	<b>12.514.000</b>	<b>4.626.985.000</b>	<b>2.336.914.000</b>

Tabela 19: Aktivnosti v Registru potrdil o izvoru v letu 2015



Podatki, prikazani v tabeli 20, vključujejo izdaje in razveljavitve vseh obstoječih tipov potrdil o izvoru (nacionalni Pol, EECS RECS, EECS Pol) ter vse obstoječe oblike prenosov (tj. prenose med računi znotraj registra in transakcije preko AIB HUB<sup>6</sup>).

### 3.5.2 Informiranje in osveščanje o obnovljivih virih in učinkoviti rabi energije – TRAJNOSTNA ENERGIJA

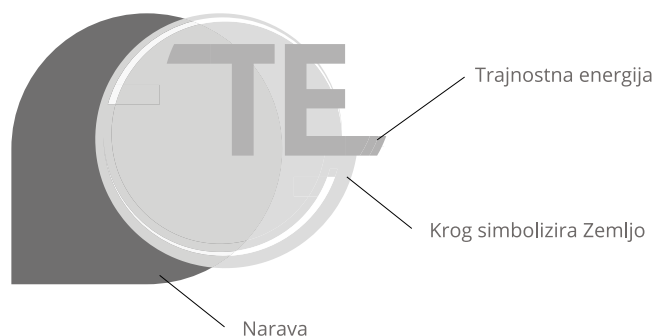
Borzen skladno z nalogami, ki izhajajo iz EZ-1, izvaja aktivnosti na področju informiranja in ozaveščanja o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije. Omenjene aktivnosti izvaja pod lastno

blagovno znamko – TRAJNOSTNA ENERGIJA, s katero se želimo dotakniti širšega kroga različnih javnosti in smiselno združiti usmerjeno komunikacijo do teh javnosti. Trajnostna energija tako

konceptualno združuje in ustrezno komunicira obnovljive vire energije ter tudi učinkovito rabo energije.



## TRAJNOSTNA ENERGIJA



Slika 16: Logotip blagovne znamke Trajnostna energija

V letu 2015 smo izvedli kopico projektov, ki smo jih smotno združevali preko komunikacijskega stičišča - spletnega portala [www.trajnostnaenergija.si](http://www.trajnostnaenergija.si). Spletni portal Trajnostna energija predstavlja informacijsko središče, stično točko za dostop do informacij o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije. Na portalu so na enostaven in pregleden način na enem mestu zbrane kakovostne in strokovne informacije, ki na eni strani pripomorejo k učinkovitejši rabi energije, po drugi strani pa nudijo različne informacije o obnovljivih virih



**Trajnostna energija je tista energija, ki jo potrebujemo za zadovoljevanje naših današnjih potreb, pri čemer pa ne vplivamo na potrebe generacij, ki prihajajo za nami. Viri trajnostne energije vključujejo vse vrste obnovljivih virov energije, običajno pa tudi tehnologije izboljšanja energetske učinkovitosti.**



energije in njihovi uporabi. S portalom želimo povezati različne akterje, informacije in ideje s področja trajnostne energije ter soustvariti družbeno odgo-

vorno družbo. Odzivi na portal so izredno pozitivni, z ažurnim urednikovanjem in stalnimi nadgradnjami portala pa verjamemo, da bo tako še naprej.

<sup>6</sup> AIB HUB je poseben register oziroma vmesnik, ki ga upravlja Združenje potrdil o izvoru AIB (»Association of Issuing Bodies«) in ki omogoča mednarodne prenose med registri.

## KLJUČNE AKTIVNOSTI INFORMIRANJA IN OZAVEŠČANJA O OVE IN URE V 2015:

<p><b>Konferenca TRAJNOSTNA ENERGIJA LOKALNO</b></p>	<p>Sredi septembra izvedena odmevna konferenca, s preko 150 udeleženci:</p> <p>Da so uspešni lokalni energetski koncepti v praksi ključni za doseganje ciljev 20-20-20 na državni in evropski ravni, so si bili enotni številni sodelujoči na konferenci »Trajnostna energija lokalno«. Konferenco je premierno, kot napredno stičišče trajnostne energetike, kot eno izmed aktivnosti s področja informiranja in ozaveščanja, priredil Borzen. Prvo tovrstno srečanje se je zaključilo z okroglo mizo »Ambicije lokalnih skupnosti za trajnostno energijo jutri«, kjer so sodelujoči ob predstavitvi svojih pogledov izpostavili, da občine potrebujejo celosten strokovni pristop in vizijo, kot tudi dobro upravljanje projektov po zaključku investicije ter intenzivnejše sodelovanje med občinami, da bi njihovi trajnostni energetski projekti bili uspešni.</p>
<p><b>Vsebinska nadgradnja portala <a href="http://www.trajnostnaenergija.si">www.trajnostnaenergija.si</a></b></p>	<p>Pripravljene so bile vsebine za nadgradnjo spletnega portala Trajnostna energija, ki bodo skupaj s tehničnimi novostmi pripomogle k večji informiranosti na področju OVE in URE. Dodani so nekateri novi in pa določeni dopolnjeni vsebinski sklopi kot na primer energetsko pogodbeništvu, ključni ukrepi za energetsko učinkovitost, stroškovna učinkovitost in podobno, ki razkrivajo zanimive informacije.</p>
<p><b>TV oddaje EKOUTRINKI</b></p>	<p>Borzen je skupaj z RTV Slovenija pripravil serijo kratkih oddaj o trajnostni energiji. Oddaje so bile v programsko shemo RTV SLO1 vključene v januarju in februarju 2016, objavljene pa so tudi na prenovljenem portalu <a href="http://www.trajnostnaenergija.si">www.trajnostnaenergija.si</a>. Zanimive oddaje se tematsko dotikajo učinkovite rabe energije in obnovljivih virov energije, namenjene pa so tako gospodinjstvom kot tudi subjektom v gospodarstvu in javni upravi.</p>
<p><b>Premierni natečaj za študente 015 za najboljšo raziskovalno nalogo s področja kratkoročnega napovedovanja proizvodnje iz obnovljivih virov energije</b></p>	<p>Na natečaj za študente se je prijavilo kar 84 študentov z več kot 15 fakultet.</p> <p>Mladim smo na ta način dali glas v vprašanih prihodnosti, istočasno pa dosegli večje zavedanje o pomembnosti obnovljivih virov energije pri mlajši populaciji ter predvsem spojili znanstveno-raziskovalni potencial študentov in aktualne dileme obnovljivih virov in učinkovite rabe energije, usmerjeno na izzive kratkoročnega napovedovanja proizvodnje razpršenih virov energije. Zaključne prireditve s podelitvijo in okroglo mizo se je udeležila množica študentov in njihovih mentorjev.</p>
<p><b>Vseslovenska raziskava o energetski učinkovitosti REUS</b></p>	<p>Izvedba vseslovenske raziskave o energetski učinkovitosti REUS skupaj z družbo Informa echo: gre za sistematično raziskavo o različnih vidikih ravnanja z energijo v gospodinjstvih v Sloveniji. Raziskava zajema tako splošno ravnanje z energijo, rabo energije v stavbah, segment električne energije ter prevoz, pri čemer so vključene tudi primerjave z letom 2012. Borzen je kot sofinancer projekta izvedbe raziskave objavil rezultate na svojih spletnih straneh ter na dogodku, ki je konec novembra potekal v prostorih Energetske zbornice Slovenije.</p>
<p><b>ENGIS</b></p>	<p>Zagotovili smo posodobitev javno dostopnih podatkov prejemnikov državnih finančnih spodbud za izvedbo ukrepov URE in OVE v sklopu portala <a href="http://www.engis.si">www.engis.si</a>.</p>
<p><b>Strokovna monografija - Obnovljivi viri energije v Sloveniji: Prerez časa in prostora</b></p>	<p>Priprava strokovne monografije na temo obnovljivih virov energije, pri nastajanju katere je sodelovalo preko 20 strokovnjakov s tega področja. Monografija bo v tiskani obliki na voljo v letu 2016.</p>

Našo pozornost smo, zavedajoč se, da se vedno bolj spreminja celotna paradigma delovanja elektroenergetskega sistema, posvetili tudi problematiki napovedovanja razpršenih virov energije, ki je pomemben vzrok teh sprememb, saj imajo vse večji pomen razpršeni viri manjših moči, kjer so njihovi lastniki pretežno majhna podjetja ali posamezniki in ne velike energetske družbe, proizvodnja pa ni več vodljiva, temveč jo je potrebno (podobno kot odjem) napovedovati. Omenjeno tematiko smo vsebinsko zajeli tudi v posodobljeni

publikaciji z naslovom »Napovedovanje proizvodnje razpršenih virov energije«, ki smo jo predstavili javnosti. V februarju 2015 je Borzen na svoji spletni strani in portalu [www.trajnostnaenergija.si](http://www.trajnostnaenergija.si) pričel objavljati napovedi proizvodnje sončnih, malih hidro in vetrnih elektrarn. Na dnevni ravni se ločeno za vsak tip elektrarn osvežijo napovedi za tekoči in naslednji dan. Gre za pomembne informacije, ki lahko zelo koristijo akterjem na trgu elektrike, zanimive pa so tudi za širšo javnost.

Področje informiranja in osveščanja je odlična priložnost, da posredujemo informacije o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije čim širši množici ter po svojih močeh pripomoremo k večjemu zavedanju in poznavanju obeh tematik. V prihodnje nameravamo na tem področju izpeljati tudi nove projekte ter vsebinsko obogatiti obstoječe.



# 4. TRŽNA DEJAVNOST

Borzen je v okviru tržnih dejavnosti v letu 2015 izvajal storitev obračuna in finančne poravnave oziroma kliringa ter IT storitve za družbo BSP Regionalna Energetska Borza d.o.o., ter storitve svetovanja s področja kliringa.

V sklopu kliringa sklenjenih poslov na borzi z električno energijo Borzen izvaja predvsem naslednje storitve:

- izračun finančnih obveznosti in terjatev,
- ugotavljanje neto stanja finančnih terjatev in obveznosti po pobotanju vzajemnih terjatev in obveznosti,
- finančna poravnava sklenjenih poslov,
- upravljanje s finančnimi kritji,
- izvajanje nalog nasprotne stranke v procesu spajanja trgov,
- administracija članov borze.

# 5. TRAJNOSTNI RAZVOJ

Zavedamo se, da na prihodnosti puščamo trajnostni odtis. Z drobnimi dejanji jo gradimo skupaj – danes ustvarjamo jutri. Trajnostni razvoj razumemo kot

zavezo trajnostnega poslovanja naše družbe ter kot prizadevanja vsakega od zaposlenih, da s svojim delovanjem v službi in družbi prispeva k boljšemu

svetu za vse. Velikopotezno? Morda. Uresničljivo? Vsekakor.

## 5.1 Zaposleni

Na Borzenu se zavedamo, da so zagotovilo uspešnosti družbe brez dvoma ljudje, zaposleni. Zato skrbimo za njihov

osebni in strokovni razvoj. Prizadevamo si za ustvarjanje delovnega okolja, v katerem delovne zahteve in rezultate

združujemo z zadovoljstvom, motivirano, pripadnostjo in dobrimi medsebojnimi odnosi.

### 5.1.1 Notranja organizacijska shema družbe



Slika 17: Shema notranje organizacije družbe Borzen

## 5.1.2 Kadrovski kazalci

### ŠTEVILO ZAPOSLENIH

Konec leta 2015 je bilo v družbi zaposlenih 30 sodelavcev. V primerjavi s koncem leta 2014 se je število zaposlenih povečalo za enega sodelavca. Povprečno število zaposlenih po stanju za leto

2015 je bilo 30 in se je v primerjavi s povprečnim številom zaposlenih v letu 2014 povečalo za eno odstotno točko.

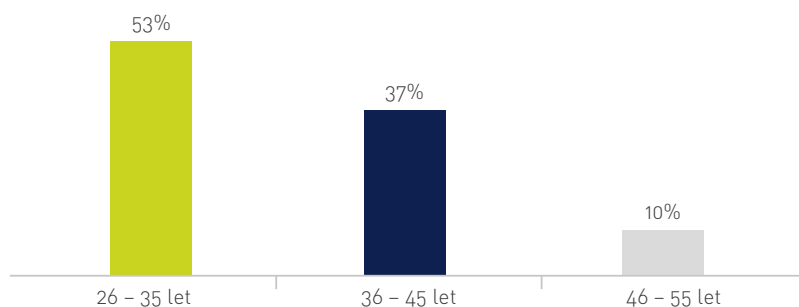
Delež sodelavcev, zaposlenih za določen čas, je konec leta 2015 znašal malo več kot 3 odstotke vseh zaposlenih in se v primerjavi s predhodnim letom ni spremenil.

### STAROSTNA STRUKTURA

Povprečna starost zaposlenih v družbi je 37 let, kar se odraža v mladem in ambicioznem timu. Starostna struktura, pri-

kazana v spodnjem grafikonu kaže, da je v družbi največ zaposlenih v starostni skupini od 26 do 35 let, in sicer 53 od-

stotkov, sledi ji skupina od 36 do 45 let s 37 odstotki vseh zaposlenih.



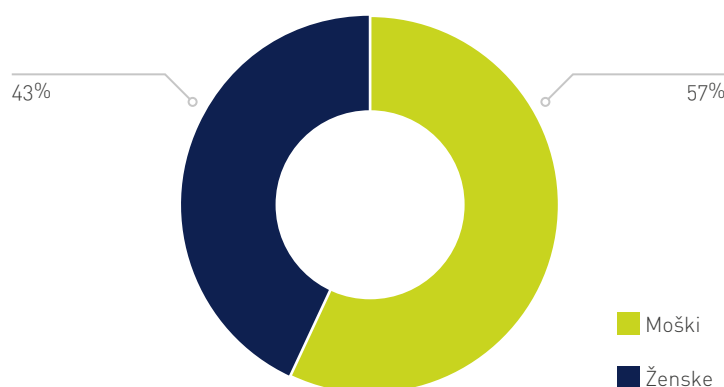
Slika 18: Starostna struktura zaposlenih v družbi na dan 31. december 2015

### STRUKTURA GLEDE NA SPOL

Med zaposlenimi na Borzenu je 17 predstavnikov moškega spola, kar predstavlja 57 odstotkov vseh zaposlenih, in 13 žensk, kar predstavlja 43 odstotkov

vseh zaposlenih v družbi. Razmerje med spoloma se je nekoliko spremenilo v primerjavi s prejšnjim letom. In sicer se je delež predstavnic ženskega spola

zmanjšal za devet odstotnih točk in delež moških povečal za devet odstotnih točk.



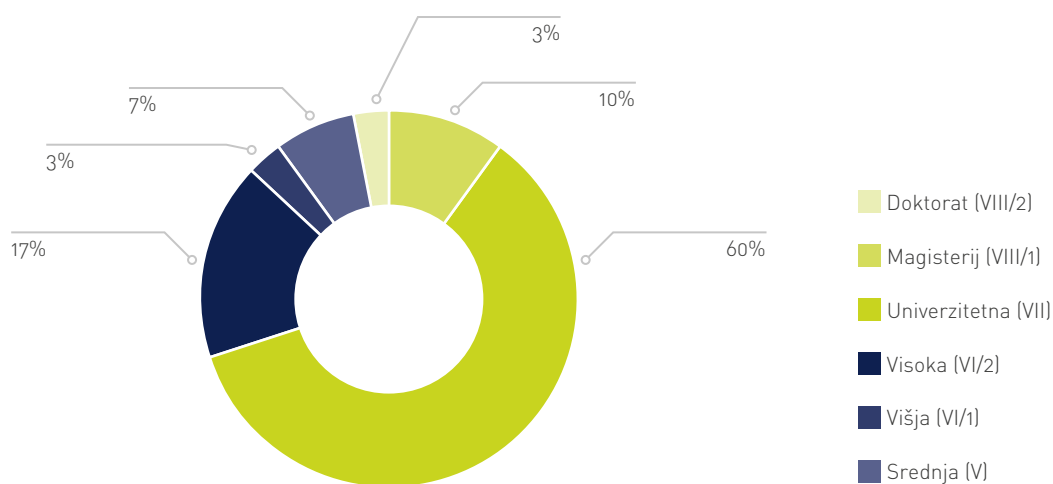
Slika 19: Struktura zaposlenih glede na spol na dan 31. december 2015

## IZOBRAZBENA STRUKTURA

Stopnja	Naziv strokovne izobrazbe	2014	Delež v %	2015	Delež v %
VIII/2	Doktorat			1	3
VIII/1	Magisterij	2	7	3	10
VII	Univerzitetna izobrazba	18	62	18	60
VI/2	Visoka strokovna izobrazba	6	21	5	17
VI/1	Višja strokovna izobrazba	1	3	1	3
V	Srednja izobrazba	2	7	2	7
<b>SKUPAJ</b>		<b>29</b>	<b>100</b>	<b>30</b>	<b>100</b>

**Tabela 20:** Izobrazbena struktura v deležih na dan 31. december 2014 in 31. december 2015

Največji odstotek zaposlenih ima VII. stopnjo izobrazbe, in sicer 60 odstotkov, sledi ji VI/2. stopnja s 17 odstotki ter VIII/1 z 10 odstotki.



**Slika 20:** Izobrazbena struktura zaposlenih na dan 31. december 2015



### 5.1.3 Razvoj zaposlenih

#### IZOBRAŽEVANJE ZAPOSLENIH

Za Borzen je ključnega pomena, da razpolaga s kadrom, ki je strokovno izobražen in usposobljen za opravljanje zahtevanega dela. Zaposlovanje je tako nadgradnja skrbnega načrtovanja in razvoja kadrov. Vsako leto skrbno pripravimo letni načrt izobraževanja, ki obsega potrebe po izobraževanju zaposlenih, te pa sledijo zastavljenim strateškim ciljem družbe. Načrt izobraževanja je vsebinsko in vrednostno oblikovan za vsakega posameznika, pri čemer so upoštevane tudi individualne želje, ki so usklajene s cilji družbe. Vsi zaposleni so se tako tekom leta udeleževali različnih seminarjev, tečajev, usposabljanj in konferenc.

Zaposleni lahko svoje že pridobljeno znanje in izobrazbo nadgrajujejo in izpopolnjujejo z izobraževanjem ob delu. Velik interes zaposleni kažejo za nadaljnje šolanje oziroma študij in pridobivanje višje formalne izobrazbene stopnje. Borzen podpira tovrsten osebnostni razvoj zaposlenih s študijskim dopustom. V letu 2015 so se za pridobitev višje stopnje strokovne izobrazbe ob delu izobraževala dva zaposlena.

V družbi poteka interni prenos znanja in informacij med zaposlenimi ter predstavitve uvajanja novih postopkov v poslovanje. Za področja, ki so vezana na večino zaposlenih, organiziramo in oblikujemo izobraževanja in usposabljanja na sedežu družbe.

Pomemben vidik razvoja in izobraževanja so tudi strokovna literatura ter članstva v strokovnih združenjih, kjer poteka neformalni pretok znanja.

#### MOTIVIRANJE ZAPOSLENIH

Z razvojem kompetenc zaposlenih, s ciljnimi vodenjem, z usmerjeno dvo-smerno komunikacijo in drugimi orodji skrbimo za ustrezno raven motivacije in pripadnosti zaposlenih. Posebno pozornost namenjamo tudi nematerialnim oblikam nagrajevanj, kot na primer vključevanje v različne projekte, delovne skupine in podobno, kar še dodatno proaktivno deluje na zavzetost zaposlenih.

#### ORGANIZACIJSKA KLIMA

Zavedamo se pomembnosti pozitivne organizacijske klime v družbi. Tako smo v letu 2015 ponovno izvedli analizo organizacijske klime in zavzetosti zaposlenih v družbi. V primerjavi z letom 2013 se je organizacijska klima in zavzetost v družbi iz vrednosti 3,84 povečala na 4,33 (najvišja vrednost 6). Skupna ocena organizacijske klime znaša 72 odstotkov (od maksimalno 100 odstotkov), pri čemer je bil z 81 odstotki najvišje uvrščen kriterij inovativnost in iniciativnost, sledil pa mu je kriterij strokovna usposobljenost in učenje z 71 odstotki. Na podlagi pridobljenih rezultatov smo pripravili akcijski načrt aktivnosti na tem področju.

#### 5.1.4 Komuniciranje z zaposlenimi

Redni letni razgovori z zaposlenimi so pripomoček za ugotavljanje delovne uspešnosti posameznika v preteklosti in prepoznavanje njegovih kompetenc v prihodnosti. Vsebina letnih razgovorov je poglobljen pogovor o tekočih nalogah, opravljenem delu in rezultatih, ciljnih in nalogah za prihodnje obdobje ter o osebnostnem razvoju in karierni poti zaposlenega.

Zaposleni so o dogajanju na Borzenu sprotno informirani preko intraneta, elektronske pošte ter različnih formalnih in neformalnih srečanj. Imajo tudi možnost aktivnega sodelovanja pri ustvarjanju ciljev družbe, omogočeno jim je svobodno izražanje mnenj, v družbi pa velja tudi politika odprtih vrat.

Verjamemo, da je na ravni komuniciranja pomembna dobra mednivojska komunikacija, kot tudi kvalitetna komunikacija znotraj tima družbe. V okviru internega komuniciranja se posvečamo tudi tem tematikam, kar se med drugim odraža v rednih izvajanjih t. i. teambuilding programov.


#### 5.1.5 Skrb za zaposlene

##### ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU

Borzen skrbi za varno in zdravo delovno okolje vseh zaposlenih. V vse procese in projekte vključujemo novosti s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom. Za vsa delovna mesta je izdelana ocena tveganja s predpisanimi ukrepi, ki zagotavljajo ustrezno varnost zaposlenih. Tveganja periodično ocenjujemo in jih s primernimi varnostnimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni, hkrati pa zaposlenim omogočamo delo z napredno in človeku prijazno tehnologijo in materiali.

Organiziramo redne periodične zdravstvene preglede zaposlenih, kar omogoča spremljanje zdravja in zmožnosti opravljanja dela. V družbi merimo zanesljivo nizko stopnjo bolniške odsotnosti. Razlog temu je reševanje zdravstvenih in drugih težav zaposlenih ter preventivna skrb za zdravje zaposlenih.





V okviru promocije zdravja na delovnem mestu ozaveščamo zaposlene o preventivnih dejavnostih za preprečitev bolezni, hkrati pa zaposlenim omogočamo, da sami aktivno poskrbijo za zdravo delovno okolje. Družba se zaveda pomembnosti ozaveščenosti svojih zaposlenih, zato bomo nadaljevali s proaktivnimi dejavnostmi na tem področju.

### **DRUŽINI PRIJAZNO PODJETJE**

Borzen se zaveda, da je usklajevanje poklicnega in družinskega življenja dandanes vse večji izziv, zato že od leta 2010 v sklopu certifikata »Družini prijazno podjetje« z različnimi ukrepi s področja lažjega usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja skuša pozitivno reševati izzive na tem področju.

Na ta način želimo zaposlenim omogočiti čim lažje usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja, saj verjamemo, da takšna prizadevanja dolgoročno prinašajo vzajemno zadovoljstvo družbe in njenih zaposlenih, zato bomo v prihodnje nadaljevali s podobnimi aktivnostmi.

### **ŠPORTNE AKTIVNOSTI**

V okviru promocije zdravja na Borzenu omogočamo zaposlenim različne aktivnosti, saj se zavedamo, da kakovostno in zdravo preživljanje prostega časa pozitivno vpliva na zaposlene. Družba podpira delovanje Športnega društva Borzen, ki skrbi za rekreativne športne aktivnosti in kulturna udejstvovanja.

### **PROSTVOLJNO DODATNO POKOJNINSKO ZAVAROVANJE IN NEZGODNO ZAVAROVANJE**

Na Borzenu omogočamo zaposlenim možnost vključitve v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, z namenom povečanja socialne varnosti zaposlenih, predvsem v času upokojitve. V prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje so vključeni vsi zaposleni.

Vsem zaposlenim nudimo tudi nezgodno zavarovanje za primere nezgod tako v času opravljanja rednega dela kot tudi v prostem času.

## 5.2 Odgovornost do širše družbene skupnosti

### NA PODROČJU ODNOSA Z DELEŽNIKI

Na Borzenu v jedro poslovanja družbe postavljamo naše deležnike. Brez njih trg z elektriko zagotovo ne bi bil, kakršen je. Prepoznavamo in priznavamo različne deležnike oziroma javnosti in našo komunikacijo prilagajamo vsaki izmed skupin posebej. Zadovoljni deležniki dajejo pozitiven signal, da svoje storitve opravljamo kakovostno, s tem pa uresničujemo naše poslanstvo gospodarske javne službe.

Področje komuniciranja z deležniki je v letu 2015 zaznamovalo predvsem komuniciranje s tremi ključnimi skupinami - to so obstoječi in potencialni člani bilančne sheme ter obstoječi in potencialni upravičenci podporne sheme, dodatno pa tudi širši krog javnosti, ki jih targetiramo v sklopu blagovne znamke Trajnostna energija. Da bi svoje delovanje še bolj približali končnim uporabnikom naših storitev in jim omogočili lažje sodelovanje z nami smo se odločili za izdelavo spletnega portala za potrebe Centra za podpore, ki bo omogočal hitrejšo interakcijo med deležniki in upravičencem zagotavljal vpogled v podatke o proizvodnji ter omogočal izdajo računov. V letu 2015 je bila zaključena priprava testne verzije portala, izvedeno je bilo uporabniško testiranje ter pripravljene načrt prenosa v produkcijo. Portal Centra za podpore bo upravičencem predstavljen v letu 2016. Borzen stremi k naprednemu energetskega trga, ki bo kot tak sam po sebi največja dodana vrednost za vse obstoječe in potencialne člane bilančne sheme. Aktivnosti, ki jih velja izpostaviti na področju komuniciranja v letu 2015, so javna obravnava Pravil za delovanje trga z elektriko, kar

pomeni, da so jih s svojimi pripombami in predlogi lahko dopolnjevali vsi zainteresirani subjekti. Borzen želi v čim večji meri upoštevati predloge udeležencev trga za izboljšanje delovanja trga z elektriko. V ta namen smo organizirali več sestankov tudi v tem letu, na katere so bili vabljeni dobavitelji, distribucijska podjetja, SODO in ELES. Teme sestankov so bili predlogi za izboljšanje uporabljenih metodologij za pripravo obračunskih podatkov, priprava enotne predloge za pošiljanje ugovorov na bilančni obračun in predlogi za spremembe Pravil za delovanje trga. Sprejetih je bilo več sklepov s soglasjem udeleženi predstavnikov, upoštevani so bili predlogi pri pripravi predlogov sprememb in dopolnitev pravil za delovanje trga.

Na področju informiranja in ozaveščanja o obnovljivih virih in učinkoviti rabi energije, pod okriljem blagovne znamke Trajnostna energija, smo v letu 2015 med drugim pripravili posodobljeno publikacijo z naslovom Napovedovanje razpršenih virov energije. Tudi sicer je bila preko različnih komunikacijskih kanalov in s pomočjo raznovrstnih komunikacijskih orodij, ki smo jih uporabili pri izvajanju sklopa aktivnosti kot so konferenca, TV oddaje, monografija, spletni portal Trajnostna energija in drugi (omenjeni v prejšnjih poglavjih), vzpostavljena komunikacija s ključnimi deležniki, ki jo nameravamo nadgrajevati in krepiti tudi v bodoče. Vse aktivnosti smo komunikacijsko podprli, kar je prineslo odlično medijsko pokritost ter pozitivne odzive javnosti.

V zadnjem kvartalu leta 2015 smo izvedli analizo zadovoljstva deležnikov Centra za podpore, saj želimo na podlagi pri-

dobljenih informacij, še izboljšati naše sodelovanje z deležniki. Rezultati analize so spodbudni, saj je zadovoljstvo s Centrom za podpore na izjemno visoki ravni: zadovoljnih oziroma popolnoma zadovoljnih je kar 94 odstotkov respondentov. V primerjavi z letom 2014 so vse povprečne ocene zadovoljstva s Centrom za podpore višje, statistično značilno pa se je povišalo zadovoljstvo s postopki sklepanja pogodb ali aneksov ter zadovoljstvo z obveščanjem in nudenjem pomoči. V prihodnje bomo s kontinuiranimi analizami zadovoljstva nadaljevali.

Delitev znanj, izkušenj in obenem pozicioniranje družbe kot stičišča energetskega trga je pomembna usmeritev družbe. Predstavniki Borzena so bili vabljeni in se kot predavatelji udeležili različnih strokovnih konferenc doma in v tujini ter aktivno sodelovali v različnih delovnih skupinah in združenjih doma in v tujini.

### NA PODROČJU TRANSPARENTNOSTI

Družba želi zagotavljati transparentno poslovanje, saj verjamemo, da je to naša zaveza do vseh uporabnikov naših storitev ter ne nazadnje do vseh državljanov Republike Slovenije. Transparentnost razumemo kot pomembno vrednoto, kar udeležujemo tudi z objavo vrste podatkov in informacij o našem poslovanju na spletni strani družbe in preko drugih kanalov. Med drugim objavljamo seznam upravičencev do podpor, seznam članov bilančne sheme, poročila o delovanju trga, poročila o delovanju podporne sheme, razpise za javna naročila velike in male vrednosti, različne informacije javnega značaja in podobno.

Relevantne informacije redno posredujemo zainteresirani javnosti in smo odprti do medijev.

Na Borzenu spoštujemo in cenimo načelo transparentnosti, ki je pomembno vodilo tudi pri pripravi vsakoletnega letnega poročila družbe. V duhu trajnostnega razvoja in trajnostnega komuniciranja pa že od leta 2012 pripravljamo tudi trajnostno poročilo v skladu s svetovnimi smernicami Global Initiative Reporting, za leto 2015 skladno s prenovljenimi t.i. GRI4 smernicami.

### **DOBRA KORPORATIVNA PRAKSA**

Družba Borzen spoštuje priporočila dobre korporativne prakse družbenika in Združenja nadzornikov Slovenije. Glede na dejstvo, da se je sestava nadzornega sveta v tretjem kvartalu leta 2015 spremenila, je nadzorni svet samooceňevanje izvedel po zaključku poslovnega leta. Na podlagi navedenega postopka bo z namenom izboljšanja svojega delovanja izveden tudi postopek vrednotenja učinkovitosti dela in sprejeto posebno poročilo z akcijskim načrtom.

### **NA PODROČJU DRUŽBENE ODGOVORNOSTI**

Družbeno odgovorno ravnanje je zajeto že v sami srži dejavnosti, ki jo opravljamo, saj kot operater trga z elektriko skrbimo za zanesljivo in stabilno delovanje slovenskega elektroenergetskega trga, kot izvajalec podporne sheme za OVE in SPTE pa spodbujamo in osveščamo o izrabi zelenih virov energije ter učinkoviti rabi energije. Družbeno odgovornost gojimo do zaposlenih in ostalih deležnikov, o čemer poročamo v okviru trajnostnega poročila po mednarodnih smernicah GRI.

Družba Borzen je član Mreže družbeno odgovornih podjetij. Mreža, ki skrbi za promocijo in osveščanje o pomembnosti družbene odgovornosti, predstavlja stičišče slovenskih podjetij in organizacij, kjer se izmenjujejo znanja, informacije, ideje in dobre prakse na področju družbene odgovornosti. Delovanje Mreže za družbeno odgovornost Slovenije temelji na informiranju in osveščanju podjetij, organizacij in širše javnosti o pomenu vključevanja družbeno odgovornih stra-

tegij v delovanje podjetij, o pozitivnih vplivih vključevanja in o dobrih praksah družbeno odgovornega delovanja.

Namenska in ciljno usmerjena sponzorstva ter donacije so eden izmed načinov povezovanja s skupnostjo in našega prispevka k pozitivnemu delovanju družbe kot celote. Podpiramo udejstvovanja na področju športa, dela z mladimi, kulture, izobraževanja in humanitarnosti.

Trudimo se deliti dobre prakse in podpiramo prenos znanja v širše družbeno okolje.

V letu 2015 smo v naši družbi ponovno izvedli tudi korporativno prostovoljsko akcijo. Veseli smo, da smo lahko prispevali k dobrobiti naših gozdov, s tem pa našega okolja in predvsem tudi prihodnjih rodov. Sodelavci Borzena smo na področju Postojnskih gozdov, ki je bilo pred časom močno prizadeto z žledom, posadili 600 sadik bukev. Navdušeni nad rezultati skupnega dobrega dela se že veselimo prihodnjega leta.



## 5.3 Odgovornost do naravnega okolja

Varovanje okolja je ena osnovnih pravic, dolžnosti in odgovornosti vseh zaposlenih in ga obravnavamo kot sestavni del politike vodenja družbe. Sledimo trendu učinkovite rabe na področju energije, vode in materiala.

Borzen se trudi slediti načelom trajnostnega razvoja tudi v segmentu varovanja okolja, ki je neposredno vpet v naše poslovanje. Borzen namreč upravlja državno podporno shemo za okolju prijazne načine proizvodnje električne energije (OVE in SPTE) in s tem spodbuja izrabo teh naravnih virov, kar ima

pozitivne posledice za okolje. Istočasno spodbujamo učinkovito rabo energije in skrbimo za prenos znanja na tem področju.

Trajnostna naravnost je tako del našega vsakdana že danes, še močneje pa bodo teme trajnostne države in varovanja okolja del našega jutri. Z novim Energetskim zakonom so bile Borzenu namreč zaupane pristojnosti, ki zajemajo predvsem naloge, povezane z informiranjem, ozaveščanjem, usposabljanjem in objavo informacij o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije.

V povezavi s tem smo ponosni na našo blagovno znamko Trajnostna energija, ki deluje v smeri širitve in spodbujanja znanj s področja trajnostne energije.

V prostorih družbe se aktivno ukvarjamo z osveščanjem vseh zaposlenih o varovanju narave, ločujemo odpadke, uporabljamo reciklirane materiale, varčujemo s pitno vodo in električno energijo. Ker pa želimo na tem področju narediti še korak več, smo na podlagi izmerjenega ogljičnega odtisa postavili smernice za njegovo izboljšanje v prihodnosti.

## 5.4 Sodelovanje in razvoj

### 5.4.1 Sodelovanje v strokovnih združenjih in delovnih skupinah

Na Borzenu aktivno sooblikujemo trende tako slovenske kot tudi evropske energetike. Zavedamo se pomembnosti sodelovanja med različnimi akterji na energetske podiju. Naši strokovnjaki zasedajo odgovorna mesta v različnih združenjih in delovnih skupinah, kar kaže na izjemno zaupanje, ki nam je izkazano tudi v strokovnih krogih. V nadaljevanju omenjamo nekatere, ki pomembneje zaznamujejo delovanje naše družbe.

Med pomembnejšimi naj omenimo sodelovanje v združenju EuroPEX, ki povezuje evropske energetske borze in operaterje trgov z elektriko in kjer Borzen predseduje delovni skupini za okoljske trge (WG Environmental Market) ter združenju APEX in sodelovanje v okviru sekcije, ustanovljene pri Gospodarski zbornici Slovenije, preko katere je Borzen včlanjen v združenje Eurelectric (Evropsko združenje družb proizvajalcev, prenosa, distribucije ter trgovanja in dobave električne energije).

Borzen je zelo aktiven v Sekciji za izmenjavo podatkov na energetske trgu (IPET), ki deluje v okviru Energetske zbornice Slovenije in spodbuja razvoj na področju izmenjave podatkov na trgu z električno energijo. Borzenovi sodelavci pa sodelujemo tudi v združenju CIGRE (Conseil Internationale des Grands Réseaux Electriques) – CIRED (Slovensko združenje elektroenergetikov), še posebno v skupini Trženje in regulacija energetskih sistemov.

Borzen je član Sekcije za kakovost in odličnost v elektroenergetiki ter ustanovni član Slovenskega združenja za energetske ekonomiko (SAEE), ki je 30.

nacionalna podružnica IAEE (International Association for Energy Economics) in kot sekcija deluje znotraj Energetske zbornice Slovenije.

Borzen je korporativni član Združenja nadzornikov Slovenije, ki je strokovna, nepridobitna in nevladna organizacija, ki povezuje člane nadzornih svetov, upravnih odborov ter druge deležnike korporativnega upravljanja.

Borzen je dolgoleten član Časopisnega sveta revije slovenskega elektrogospodarstva Naš stik, ki igra pomembno vlogo pri informiranju strokovne energetske javnosti in energetskega opismenjevanju splošne javnosti.

Borzen je tudi član Mreže družbeno odgovornih podjetij, ki skrbi za promocijo in osveščanje o pomembnosti družbene odgovornosti ter predstavlja stičišče slovenskih podjetij in organizacij, kjer se izmenjujejo znanja, informacije, ideje in dobre prakse na področju družbene odgovornosti.

### 5.4.2 Pomembnejši projekti in aktivnosti družbe

#### EVROPSKI PROJEKT ČEZMEJNEGA IZRAVNALNEGA TRGA

V letu 2015 je bil projekt e-BADGE – evropski projekt čezmejnega izravnalnega (»intra-day«) trga, kjer je Borzen eden izmed skupine sodelujočih iz petih držav, v polnem teku. Predmet projekta v letu 2015 je predstavljala zadnja faza izdelave in preizkušanja simulatorja trga ter priprave navodil za javno dostopni simulator. Konzorcij vodi Telekom Slovenije, med energetske podjetji pa

so poleg Borzena sodelovali še ELES, APG iz Avstrije ter RSE (skupina GSE) iz Italije. Projekt, ki predstavlja pozitiven doprinos k učinkovitejšemu upravljanju z električno energijo na področju prenosa in distribucije, predvsem v smeri večje optimizacije, nadzora in varnosti na trgu z električno energijo, se je pričel s 1. oktobrom 2012 in je trajal dobra tri leta, do konca leta 2015.

V letu 2015 smo sodelovali predvsem s posredovanjem podatkov izravnalnega trga, ki so se uporabili za pripravo simulatorja, ki smo ga tudi testirali in sodelovali pri pripravi navodil. Vzporedno smo zagotavljali pojasnila glede načina delovanja izravnalnega trga ter interpretacije samih podatkov. Aktivni smo bili tudi kot interni presojevalci (»internal reviewers«) dokumentov projekta.

#### RAZVOJ STORITEV NA PODROČJU UČINKOVITE RABE ENERGIJE

Skladno s trajnostno strategijo naše družbe želimo spodbujati potencialne na področju učinkovite rabe energije. Storitve, ki smo jo v tem kontekstu zasnovali, predstavlja pospeševanje investicij v ukrepe učinkovite rabe energije v Sloveniji. Storitve predstavljajo koncept vse na enem mestu – nudenje in izvajanje kompleksnih storitev, ki vključujejo elemente svetovanja, načrtovanja, projektiranja, finančnega inženiringa, izvedbe in obratovanja pri energetske sanacijah ovoj stavb. Pri tem bi Borzen odigral ključno vlogo pri povezovanju različnih deležnikov, vključenih v omenjeni proces. V letu 2015 smo tako izvedli en pilotni projekt, preostali pilotni projekti pa bodo zaključeni v 2016.

## **PRIPRAVA IN JAVNA OBRAVNAVA NOVIH PRAVIL ZA DELOVANJE TRGA**

Novi Energetski zakon določa, da z njegovo uveljavitvijo prenehajo veljati Pravila za delovanje organiziranega trga z električno energijo (Uradni list RS, št. 98/09 in 97/11). Iz tega razloga ter s ciljem posodobitve predpisov, izdanih s strani Operaterja trga, smo na Borzenu izdali nova Pravila za delovanje trga z elektriko. Osnutek pravil je bil objavljen v javni obravnavi v mesecu maju 2014 ter ponovno v mesecu maju 2015, kjer smo zbrali pripombe zainteresirane javnosti. Konec leta 2015 smo pridobili potrebno soglasje Agencije za energijo, tako da so bila pravila konec decembra objavljena v Uradnem listu RS št. 105/15 in so stopila v veljavo 1. januarjem 2016.

## **SPAJANJE TRGOV Z ELEKTRIČNO ENERGIJO**

Upoštevač skupni cilj po vzpostavitvi enotnega integriranega trga z električno energijo v Evropi, zanesljivost obratovanja slovenskega in širše evropskega elektroenergetskega sistema in s tem zagotavljanje zanesljivosti oskrbe ter naloge, določene z veljavnimi predpisi Republike Slovenije, smo Borzen, ELES in BSP konec leta 2012 podpisali pismo o nameri glede nadaljnega medsebojnega sodelovanja, izmenjave informacij in izdelavo strategij pri integraciji trgov z električno energijo.

S 24. februarjem 2015 se je spajanje na slovensko – italijanski meji razširilo v spajanje po principih projekta PCR (angleško: »price coupling of regions«). Slovenski trg za dan vnaprej je tako posredno vključen v optimizacijo, ki sega od Iberskega polotoka do Skandinavije,

kar pomeni optimizacijo na širšem področju. Ena od posledic je bil zamik roka za sprejem ponudb (»gate closure«) na slovenski borzi z električno energijo na 12. uro. Posledično je tudi Borzen prilagodil urnike prijave evidentiranja pogodb za izjemne primere zamikov pri izvedbi spajanja ali v primerih, ko spajanje ne bi bilo mogoče.

## **SPREJEM UREDBE O PODELITVI KONCESIJE IN NAČINU IZVAJANJA GOSPODARSKE JAVNE SLUŽBE DEJAVNOST OPERATERJA TRGA Z ELEKTRIKO**

Vlada RS je 4. junija 2015 izdala Uredbo o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnosti operaterja trga z elektriko (UL RS, št. 39/15). Uredba ureja koncesijo in način izvajanja gospodarske javne službe operater trga z elektriko. Glede izvajanja gospodarske javne službe in njenih bistvenih sestavin ni bistvenih sprememb glede na prejšnjo uredbo, razen obdobja koncesije, ki je prilagojeno naravi dela operaterja trga z elektriko in podrobneje so urejene določbe, ki zadevajo financiranje gospodarske javne službe. Podaljšano je koncesijsko obdobje s 5 na 20 let. Obdobje je določeno na podlagi pogodb za podpore, ki jih operater trga z elektriko sklepa za 15 let.

Borzen je zaradi lažjega izvajanja obračuna in poravnave pristopil k izdelavi podrobnejših Navodil za obračun in finančno poravnavo prispevka za delovanje operaterja trga in plačil za evidentiranje zaprtih pogodb.

## **SPREJEM UREDBE O NAČINU DOLOČANJA IN OBRAČUNAVANJA PRISPEVKOV ZA ZAGOTAVLJANJE PODPOR PROIZVODNJI ELEKTRIČNE ENERGIJE V SOPROIZVODNJI Z VISOKIM IZKORISTKOM**

Pomemben podzakonski predpis, ki vpliva na poslovanje Borzena, je tudi sprejem Uredbe o načinu določanja in obračunavanja prispevkov za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom (UL RS št. 46/15). Skladno z Uredbo je ena izmed nalog Borzena tudi vzpostavitev seznama končnih odjemalcev električne energije, ki so upravičeni do znižanega prispevka. Na osnovi tega določila je Borzen v mesecu juliju objavil podrobnejša Navodila in spletno mesto, preko katerega lahko upravičenci elektronsko izpolnijo vloge za znižanje prispevka. Vloga se izpolni elektronsko, tako da so podatki avtomatsko vneseni v sistem ter (po potrditvi) tudi objavljeni na javnem seznamu upravičencev do olajšav (<http://olajsave.borzen.si/>).

## 5.5 Investicije

V letu 2015 smo skladno s poslovnim načrtom izvedli del načrtovanih investicij, ki so v naši družbi predvsem vezane na informacijsko tehnologijo. V sklopu sistemske strojne in programske opreme smo izvedli zamenjavo nekatere strojne opreme za upravljanje in vzdrževanje

informativskega sistema in povečano obvladovanje tveganj.

V letu 2015 smo investirali v novo programsko opremo za izvajanje dejavnosti REMIT RRM. Vlaganja vključujejo tudi razvoj in izboljšave na obstoječih re-

šitvah kot npr. kadrovsko informacijski sistem, enotni informacijski sistem, s katerim se vzpostavlja varen in zanesljiv sistem poslovanja.







# **RAČUNOVODSKO POROČILO**

# 1. REVIZORJEVO POROČILO

## **RE**alinea

### Poročilo neodvisnega revizorja

Družbenikom družbe Borzen, organizator trga z električno energijo,  
d.o.o., Dunajska cesta 156, Ljubljana

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe Borzen, d.o.o., ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2015, izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije. Pregledali smo tudi poslovno poročilo.

#### **Odgovornost posloводства za računovodske izkaze**

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

#### **Revizorjeva odgovornost**

Naša odgovornost je izraziti mnenje o teh računovodskih izkazih na podlagi naše revizije. Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Ti standardi zahtevajo od nas izpolnjevanje etičnih zahtev ter načrtovanje in izvedbo revizije za pridobitev sprejemljivega zagotovila, da računovodski izkazi ne vsebujejo pomembno napačne navedbe.

Revizija vključuje izvajanje postopkov za pridobitev revizijskih dokazov o zneskih in razkritjih v računovodskih izkazih. Izbrani postopki so odvisni od revizorjeve presoje in vključujejo tudi ocenjevanje tveganj pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih zaradi prevare ali napake. Pri ocenjevanju teh tveganj prouči revizor notranje kontroliranje, povezano s pripravljanjem in poštenim predstavljanjem računovodskih izkazov družbe, da bi določil okoliščinam ustrezne revizijske postopke, ne pa, da bi izrazil mnenje o uspešnosti notranjega kontroliranja družbe. Revizija vključuje tudi ovrednotenje ustreznosti uporabljenih računovodskih usmeritev in utemeljenosti računovodskih ocen posloводства kot tudi ovrednotenje celotne predstavitve računovodskih izkazov.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

#### **Mnenje**

Po našem mnenju računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Borzen, d.o.o. na dan 31. decembra 2015 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

#### **Odstavek o drugi zadevi**

Poslovno poročilo je skladno z revidiranimi računovodskimi izkazi.

Grosuplje, 8. april 2016

**RE**alinea  
d.o.o. Grosuplje

Realinea d.o.o.  
Partizanska cesta 8, Grosuplje

Janez Smolič  
pooblaščen revizor



## **BORZEN DELUJE LOKALNO**

Na Borzenu smo se z donacijo za nakup agregatorja v trenutkih, ko je Slovenijo prizadejal žled, odzvali na takratne potrebe lokalne skupnosti. S prostovoljno koroporativno akcijo in pogozdovanjem smo šli še korak dlje v smeri sodelovanja z lokalno skupnostjo. Kot zanimivost: V slovenskem prostoru je bukev, ki smo jo sadili tudi sodelavke in sodelavci Borzena, ena izmed najbolj razširjenih listavcev.

# 2. IZKAZI POSLOVANJA

## 2.1 Bilanca stanja

OPIS	31.12.2015	31.12.2014
<b>SREDSTVA</b>	<b>44.949.382</b>	<b>35.429.681</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>2.415.501</b>	<b>2.613.046</b>
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	522.283	602.176
II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	1.368.382	1.486.758
1. Poslovni prostor	1.135.353	1.185.516
2. Oprema	233.029	301.242
III. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	419.568	419.568
1. Deleži v pridruženih družbah	419.568	419.568
IV. ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK	105.268	104.544
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>42.504.978</b>	<b>32.792.370</b>
I. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	1.000.000	0
II. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	24.754.195	23.609.246
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	22.018.899	17.755.307
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	2.735.296	5.853.939
III. DENARNA SREDSTVA	16.750.783	9.183.124
<b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>28.903</b>	<b>24.265</b>
Zunajbilančna sredstva	4.778.116	4.587.026

v EUR

<b>OPIS</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>44.949.382</b>	<b>35.429.681</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>4.738.582</b>	<b>5.291.811</b>
I. VPOKLICANI KAPITAL	1.963.279	1.963.279
1. Osnovni kapital	1.963.279	1.963.279
II. KAPITALSKE REZERVE	395	395
III. REZERVE IZ DOBIČKA	766.042	766.042
1. Zakonske rezerve	196.328	196.328
1. Druge rezerve iz dobička	569.714	569.714
IV. PRESEŽEK IZ PREVREDNOTENJA	-1.186	-2.016
V. PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	1.728.535	1.728.535
VI. ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	281.517	835.576
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>83.073</b>	<b>77.398</b>
<b>C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>40.127.727</b>	<b>30.058.072</b>
A. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	40.127.727	30.058.072
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	24.601.922	20.935.480
2. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	15.525.805	9.122.592
<b>Č. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>0</b>	<b>2.400</b>
ZUNAJBILANČNE OBVEZNOSTI	4.778.116	4.587.026

**Tabela 21:** Bilanca stanja na dan 31. december 2015 in 31. december 2014

v EUR

## 2.2 Izkaz poslovnega izida

OPIS	1.1. - 31.12.15	Poslovni načrt 2015	1.1. - 31.12.14
ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE	3.914.575	3.739.900	3.489.768
a. 0	1.663.653	1.620.100	1.616.213
b. Prihodki od evidentiranja zaprtih pogodb	1.333.626	1.200.000	1.205.072
c. Prihodki od Centra za podpore	591.000	591.000	591.000
č. Prihodki od BSP	85.600	70.000	76.740
d. Prihodki od informiranja in ozaveščanja	199.999	173.800	0
e. Prihodki RRM - REMIT	26.600	0	0
f. Drugi prihodki	14.097	85.000	743
2. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI	400	0	10.050
<b>POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ</b>	<b>3.914.975</b>	<b>3.739.900</b>	<b>3.499.818</b>
3. STROŠKI MATERIALA IN STORITEV	866.316	924.300	732.485
a. Stroški materiala	51.712	61.100	55.041
b. Stroški storitev	814.604	863.200	677.444
4. STROŠKI DELA	1.358.108	1.341.500	1.316.827
a. Stroški plač	1.019.793	1.015.300	976.111
b. Stroški pokojninskih zavarovanj	133.169	134.500	128.065
c. Stroški drugih socialnih zavarovanj	75.840	75.600	72.647
č. Drugi stroški dela	129.306	116.100	140.004
5. ODPISI VREDNOSTI	1.132.918	367.000	338.402
a. Amortizacija	372.094	367.000	338.402
b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	760.824	0	0
6. DRUGI POSLOVNI ODHODKI	18.563	10.000	14.725
<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>	<b>539.070</b>	<b>1.097.100</b>	<b>1.097.379</b>
7. FINANČNI PRIHODKI	8.768	30.000	37.723
8. FINANČNI ODHODKI	45.415	80.000	123.168
<b>ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA</b>	<b>502.423</b>	<b>1.047.100</b>	<b>1.011.934</b>
9. DRUGI PRIHODKI	1	0	1.338
10. DRUGI ODHODKI	10.100	10.000	13.350
<b>POSLOVNI IZID ZUNAJ REDNEGA DELOVANJA</b>	<b>-10.099</b>	<b>-10.000</b>	<b>-12.012</b>
SKUPAJ VSI PRIHODKI	3.923.744	3.769.900	3.538.879
SKUPAJ VSI ODHODKI	3.431.420	2.732.800	2.538.957
<b>CELOTNI DOBIČEK</b>	<b>492.324</b>	<b>1.037.100</b>	<b>999.922</b>
11. DAVEK IZ DOBIČKA	211.531	176.307	165.060
12. ODLOŽENI DAVEK	724	0	714
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>281.517</b>	<b>860.793</b>	<b>835.576</b>

Tabela 22: Izkaz poslovnega izida za obdobje od 1. januarja 2014 do 31. decembra 2015

v EUR

## 2.3 Izkazi denarnih tokov

OPIS	2015	2014
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
<b>a. POSTAVKE IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA</b>	<b>1.455.085</b>	<b>1.270.916</b>
Poslovni prihodki (razen za prevred.) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	3.914.802	3.502.450
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-2.248.186	-2.066.474
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-211.531	-165.060
<b>b. Spremembe čistih obratnih sredstev (in časovnih razmejitev ter rezervacij) poslovnih postavk bilance stanja</b>	<b>8.156.856</b>	<b>-558.780</b>
Začetne manj končne poslovne terjatve	-1.905.773	-8.146.159
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitve	-4.638	-1.178
Končni manj začetni poslovni dolgovi	10.069.667	7.587.190
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitve in rezervacije	-2.400	1.367
<b>c. Pribitek prejemkov pri poslovanju</b>	<b>9.611.941</b>	<b>712.136</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>		
<b>a. Prejemki pri naložbenju</b>	<b>8.912</b>	<b>36.540</b>
Prejemki od dobljenih obresti, ki se nanašajo na naložbenje	8.512	36.337
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	400	203
Prejemki od odtujitve kratkoročnih finančnih naložb	0	0
<b>b. Izdatki pri naložbenju</b>	<b>-1.173.837</b>	<b>-208.851</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-121.747	-87.619
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-52.090	-121.232
Izdatki za pridobitev kratkoročnih finančnih naložb	-1.000.000	0
<b>c. Pribitek izdatkov pri naložbenju</b>	<b>-1.164.925</b>	<b>-172.311</b>
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
<b>a. Prejemki pri financiranju</b>	<b>28.950.000</b>	<b>62.300.000</b>
Prejemki od povečanja kratkoročnih finančnih obveznosti	28.950.000	62.300.000
<b>b. Izdatki pri financiranju</b>	<b>-29.829.357</b>	<b>-63.162.323</b>
Izdatki za obresti, ki se nanašajo na financiranje	-43.781	-121.323
Izdatki za odplačila kratkoročnih finančnih obveznosti	-28.950.000	-62.300.000
IZDATKI ZA IZPLAČILA DIVIDEND IN DRUGIH DELEŽEV V DOBIČKU	-835.576	-741.000
<b>C. PRIBITEK IZDATKOV PRI FINANCIRANJU</b>	<b>-879.357</b>	<b>-862.323</b>
<b>D. Končno stanje denarnih sredstev</b>	<b>16.750.783</b>	<b>9.183.124</b>
Denarni izid v obdobju	7.567.659	-322.498
Začetno stanje denarnih sredstev	9.183.124	9.505.622

Tabela 23: Izkaz denarnih tokov po posredni metodi (različica II)

v EUR

## 2.4 Razporeditev čistega dobička poslovnega leta

<b>OPIS</b>	<b>31. 12. 2015</b>
Čisti dobiček prejšnjih let	1.728.535
Čisti dobiček poslovnega leta	281.517
Del čistega dobička poslovnega leta za oblikovanje zakonskih rezerv	0
<b>Bilančni dobiček poslovnega leta</b>	<b>2.010.052</b>

**Tabela 24:** Razporeditev čistega dobička poslovnega leta 2015

v EUR



## 2.5 Izkaz gibanja kapitala

		Končno stanje	Začetno stanje	Celotni vseobsegajoči donos		Spremembe v kapitalu	Končno stanje
		31. 12. 2013	1. 1. 2014	Sprememba presežka iz prevrednot.	Vnos čistega poslovnega izida	Izplačilo dobička lastniku	31. 12. 2014
Osnovni kapital		1.963.279	1.963.279				1.963.279
Kapitalske rezerve	Splošni prevr. popr. osn. kap.	395	395				395
Rezerve iz dobička	Zakonske rezerve	196.328	196.328				196.328
	Druge rezerve iz dobička	569.714	569.714				569.714
Presežek iz prevrednotenja		0	0	-2.016			-2.016
Preneseni čisti dobiček		1.616.643	2.469.535			-741.000	1.728.535
Čisti izid poslovnega leta		852.892	0		835.576		835.576
Skupaj kapital		5.199.251	5.199.251	-2.016	835.576	-741.000	5.291.811

Tabela 25: Izkaz gibanja kapitala za leto 2014

v EUR

		Končno stanje	Začetno stanje	Celotni vseobsegajoči donos		Spremembe v kapitalu	Končno stanje
		31.12.2014	1.1.2015	Sprememba presežka iz prevrednot.	Vnos čistega poslovnega izida	Izplačilo dobička lastniku	31.12.2015
Osnovni kapital		1.963.279	1.963.279				1.963.279
Kapitalske rezerve	Splošni prevr. popr. osn. kap.	395	395				395
Rezerve iz dobička	Zakonske rezerve	196.328	196.328				196.328
	Druge rezerve iz dobička	569.714	569.714				569.714
Presežek iz prevrednotenja		-2.016	-2.016	830			-1.186
Preneseni čisti dobiček		1.728.535	2.564.111			-835.576	1.728.535
Čisti izid poslovnega leta		835.576	0		281.517		281.517
Skupaj kapital		5.291.811	5.291.811	830	281.517	-835.576	4.738.582

Tabela 26: Izkaz gibanja kapitala za leto 2015

v EUR

# 3. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

## PODLAGE ZA SESTAVO RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in Zakonom o gospodarskih družbah. Podatki v računovodskih izka-

zih temeljijo na knjigovodskih listinah in poslovnih knjigah, vodenih v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Pri pripravi so upoštevane temeljne računovodske predpostavke: časovna neomejenost poslovanja, dosledna sta-

novitnost in nastanek poslovnega dogodka. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana osnovna računovodska načela previdnosti, prednosti vsebine pred obliko in pomembnosti.

## 3.1 Pojasnila postavk v bilanci stanja

### NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Za neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve se v


poslovnih knjigah izkazujejo posebej njihove nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti kot kumulativni odpis, ki je posledica amortiziranja; v bilanci stanja so vpisana po neodpisani vred-

nosti, ki je razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti.

	Programska oprema	Programska oprema v izdelavi	Skupaj
Nabavna vrednost			
<b>01. 01. 2015</b>	<b>1.609.705</b>	<b>6.597</b>	<b>1.616.302</b>
Neposredna povečanja – nabave	0	121.747	121.747
Prenos z investicij v teku	128.344	-128.344	0
Odtujitve	30.617	0	30.617
<b>31. 12. 2015</b>	<b>1.707.432</b>	<b>0</b>	<b>1.707.432</b>
Odpisana vrednost			
<b>01. 01. 2015</b>	<b>1.014.126</b>	<b>0</b>	<b>1.014.126</b>
Amortizacija v letu	201.640	0	201.640
Odtujitve	30.617	0	30.617
<b>31. 12. 2015</b>	<b>1.185.149</b>	<b>0</b>	<b>1.185.149</b>
Sedanja vrednost			
<b>01. 01. 2015</b>	<b>595.579</b>	<b>6.597</b>	<b>602.176</b>
<b>31. 12. 2015</b>	<b>522.283</b>	<b>0</b>	<b>522.283</b>

Tabela 27: Preglednica neopredmetenih sredstev in dolgoročnih aktivnih časovnih razmejitev

v EUR



V letu 2015 smo investirali v novo programsko opremo v skupnem znesku 121.747 EUR. Vlaganja vključujejo razvoj spletne aplikacije za poročanje REMIT, nadgradnjo Informacijskega sistema za obračun, nadgradnjo računovodske aplikacije iCenter ter nadgradnjo enotnega informacijskega sistema (EIS), s katerim se vzpostavlja varen in zanesljiv

sistem poslovanja. Kupljenih pa je bilo tudi nekaj licenc sistemske programske opreme.

Med odtujitvami je upoštevana programska oprema, ki je zastarela, se ni več uporabljala ter je bila tudi že v celoti odpisana.

Amortizacijska stopnja, po kateri se amortizira programska oprema, je od 20 do 50odstotna in odraža pričakovano dobo koristnosti.

## OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravek vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V bilanci stanja

so izkazana po neodpisani vrednosti, ki predstavlja razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

V dejansko nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva so zajeti njegova nakupna cena in vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati nji-

hovi usposobitvi za nameravano uporabo. Kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če le povečujejo bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi.

	Nepremičnine	Oprema informacijski sistem	Oprema pisarniških prostorov	Ostala oprema	Skupaj
Nabavna vrednost					
<b>01. 01. 2015</b>	<b>1.367.135</b>	<b>669.009</b>	<b>138.371</b>	<b>92.763</b>	<b>2.267.278</b>
Nabave	0	25.180	0	26.910	52.090
Odtujitve	0	131.494	0	136	131.630
<b>31. 12. 2015</b>	<b>1.367.135</b>	<b>562.695</b>	<b>138.371</b>	<b>119.537</b>	<b>2.187.738</b>
Odpisana vrednost					
<b>01. 01. 2015</b>	<b>181.619</b>	<b>456.305</b>	<b>58.993</b>	<b>83.614</b>	<b>780.531</b>
Amortizacija	50.163	101.226	14.402	4.663	170.454
Odtujitve	0	131.494	0	136	131.630
<b>31. 12. 2015</b>	<b>231.782</b>	<b>426.037</b>	<b>73.395</b>	<b>88.141</b>	<b>819.355</b>
Sedanja vrednost					
<b>01. 01. 2015</b>	<b>1.185.516</b>	<b>212.704</b>	<b>79.378</b>	<b>9.149</b>	<b>1.486.747</b>
<b>31. 12. 2015</b>	<b>1.135.353</b>	<b>136.658</b>	<b>64.976</b>	<b>31.396</b>	<b>1.368.383</b>

Tabela 28: Preglednica opredmetenih osnovnih sredstev

v EUR

Investicije v opredmetena osnovna sredstva so znašale 52.090 EUR. Pri investicijah v informacijski sistem gre večinoma za zamenjavo stare in že

dotrajane opreme ter za posodobitve in dograditve informacijskega sistema. Zamenjali smo tiskalnike in prenosne računalnike. Nabava ostale opreme pa v

največji meri predstavlja nakup novega osebnega avtomobila.

Odtujitve se nanašajo na odpise dotrajane opreme, ki je bila zamenjana.

Amortizacija opreme je bila obračunana po naslednjih stopnjah:

- računalniška oprema 20,00 do 33,33 %,
- pisarniško pohištvo 11,00 do 12,00 %,
- ostala oprema 10,00 do 25,00 %.

## DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Dolgoročne finančne naložbe se ob nastanku izkazujejo po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna ali drugačna sredstva.

	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Dolgoročne finančne naložbe v deleže	419.568	419.568
<b>SKUPAJ</b>	<b>419.568</b>	<b>419.568</b>

Tabela 29: Preglednica dolgoročnih finančnih naložb

v EUR

Družba Borzen ima v lasti 50 odstotkov lastniškega deleža v družbi BSP d.o.o. Na podlagi cenitve, ki je bila izvedena

v aprilu 2011, je bila vrednost 50 odstotkov lastniškega kapitala na dan 31. december 2010 ocenjena na 419.568 EUR.

Družba BSP d.o.o. je v zadnjih letih poslovala z dobičkom.

## ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK

	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Odložene terjatve za davek:		
- iz naslova slabitve finančne naložbe	98.137	98.137
- iz naslova rezervacij	7.131	6.407
<b>SKUPAJ</b>	<b>105.268</b>	<b>104.544</b>

Tabela 30: Preglednica odloženih terjatev za davek

v EUR

Odložene terjatve za davek se v največji meri nanašajo na odloženi davek od slabitve finančne naložbe v podjetje BSP d.o.o. v letu 2010. Sama slabitev navedene finančne naložbe ni davčno priznan

odhodek v letu slabitve, vendar bi postala davčno priznan odhodek v primeru dejanske odtujitve naložbe, zato je družba v svojih poslovnih knjigah izkazala ustrezno terjatev za odloženi davek. Po-

leg tega družba izkazuje tudi terjatev za odloženi davek od rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade, medtem ko so bile odložene terjatve za davek iz naslova amortizacije v letu 2014 odpravljene.

## KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Kratkoročne finančne naložbe se ob nastanku izkazujejo po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna ali drugačna sredstva.

	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Kratkoročne finančne naložbe	1.000.000	0
<b>SKUPAJ</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0</b>

Tabela 31: Preglednica kratkoročnih finančnih naložb

v EUR

Finančna naložba predstavlja vezan depozit pri banki Sberbank d.d., Ljubljana, ki je bil vezan za 6 mesecev (do 15. 6. 2016).

## KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Terjatve se ob nastanku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačane. Ter-

jatve do pravnih in fizičnih oseb v tujini se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot

postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov. Ustreznost izkazanih velikosti posameznih terjatev je bila preverjena pred sestavitvijo računovodskih izkazov.

	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Kratkoročne terjatve do kupcev	22.018.899	17.755.307
a) Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	21.849.914	17.623.010
- od tega terjatve do povezanih oseb	24.632	90.055
b) Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	168.985	132.297
Kratkoročni dani predujmi in varščine	240	0
Kratkoročne terjatve za obresti	8.199	0
Kratkoročne terjatve iz naslova Centra za podpore	0	3.463.170
Druge kratkoročne terjatve	2.726.857	2.390.769
<b>SKUPAJ</b>	<b>24.754.195</b>	<b>23.609.246</b>

**Tabela 32:** Preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev

v EUR

Delež kratkoročnih terjatev do kupcev, ki na dan 31. december 2015 znašajo 22.018.899 EUR, je:

- 90 odstotkov je terjatev Centra za podpore,
- 8 odstotkov je terjatev iz naslova bilančnega obračuna ter
- 2 odstotkov je rednih terjatev, ki zajemajo v največji meri storitve evidentiranja pogodb o članstvu ter zaprtih pogodb.

Večina terjatev do kupcev (92 %) je na zadnji dan leta 2015 še nezapadlih. Od terjatev, ki so že zapadle in katerih višina je bila 1.681 tisoč EUR ali 8 % terjatev, jih je imelo 1.671 tisoč EUR minimalno zamudo in so bile v začetku leta 2016 tudi že poplačane. Terjatve v višini 10 tisoč EUR pa smo imeli konec leta 2015 v izvršbi.

Poleg zgoraj omenjenih terjatev imamo odprte tudi terjatve do družbe ELES d.o.o. v višini 761 tisoč EUR iz naslova evidentiranja pogodb z uporabo čezmejnih prenosnih zmogljivosti. Terjatve so ostale neplačane zaradi različnega razumevanja določb novega Energetskega zakona glede financiranja gospodarske javne službe dejavnosti operaterja trga z elektriko. Zaradi nestrinjanja smo zaprosili za mnenje Ministrstvo za infrastrukturo in prostor, od koder smo dne 25. 4. 2014 prejeli dopis, v katerem pojasnjujejo, da je do sprejetja nove uredbe v skladu z 98. členom EZ-1 potrebno zagotoviti financiranje družbe, kot je določeno v trenutni Uredbi (UL RS št. 8/09). Zaradi nestrinjanja dolžnika smo zadevo predali na sodišče, ki je tožbeni zahtev na prvi stopnji zavrnilo. Oblikovali smo 100 % popravek terjatev in prikazali prevrednotovalne poslovne odhodke iz tega naslova, saj se bomo na odločitev sodišča pritožili.

Kratkoročne terjatve iz naslova Centra za podpore, ki so prikazane konec leta 2014, so predstavljale primanjkljaj sredstev Centra za podpore. Konec leta 2015 tukaj ni izkazane vrednosti, saj je bilo leto 2015 zaključeno s presežkom sredstev Centra za podpore, ki je prikazan med kratkoročnimi obveznostmi.

Druge kratkoročne terjatve se nanašajo na vstopni DDV od računov, ki so bili prejeti v januarju 2016, nanašajo pa se na mesec december 2015.

## DENARNA SREDSTVA

Pri denarnih sredstvih so poleg rednih sredstev posebej izkazana sredstva

Centra za podpore ter sredstva bilančnega obračuna, ki se vodijo na posebnih računih. Ravno tako se vodijo lo-

čeno tudi depoziti na odpoklic, odprti pri UniCredit banki Slovenija d.d. in Banki Sparkasse d.d.

	31. 12. 2015	31. 12. 2014
<b>Dobroimetje pri bankah</b>	<b>4.803.053</b>	<b>7.290.116</b>
Denarna sredstva na poslovnem računu	1.497.687	2.268.054
Denarna sredstva na posebnih računih – Center za podpore	87.799	-1.997.988
Denarna sredstva na posebnih računih – učinkovita raba energije	2.054.464	2.249.962
Denarna sredstva na posebnih računih – bilančna shema	1.163.103	4.770.088
<b>Depoziti na odpoklic – skupaj</b>	<b>11.947.730</b>	<b>1.893.008</b>
Depozit na odpoklic	0	270.556
Depozit na odpoklic – Center za podpore	10.935.306	610.771
Depozit na odpoklic – bilančna shema	1.012.424	1.011.681
<b>SKUPAJ</b>	<b>16.750.783</b>	<b>9.183.124</b>

Tabela 33: Preglednica denarnih sredstev

v EUR

Tudi pri denarnih sredstvih je razvidna sprememba pri Centru za podpore.

Presežek sredstev Centra za podpore konec leta je viden pri denarnih sredstvih na računih ter pri depozitih, za

razliko od leta 2014, ko so bila denarna sredstva dejansko negativna.

## KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Med aktivnimi časovnimi razmejitvami so izkazani stroški, ki so nam bili v letu 2015 zaračunani, nanašajo pa se na poslovno leto 2016 in bodo bremenili stroške tega leta.

	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki	28.903	24.265
<b>SKUPAJ</b>	<b>28.903</b>	<b>24.265</b>

Tabela 34: Preglednica kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev

v EUR

## KAPITAL

Celotni kapital podjetja se razčlenjuje na osnovni kapital, rezerve, presežek iz prevrednotenja, preneseni dobiček ali izgubo preteklih let in nerazdeljeni čisti dobiček ali izgubo tekočega leta.

	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Vpoklicani kapital	1.963.279	1.963.279
Osnovni kapital – kapitalska vloga	1.963.279	1.963.279
Kapitalske rezerve – splošni prevrednotovalni popravek kapitala	395	395
Rezerve iz dobička	766.042	766.042
Zakonske rezerve	196.328	196.328
Druge rezerve iz dobička	569.714	569.714
Presežek iz prevrednotenja	-1.186	-2.016
Preneseni dobiček prejšnjih let	1.728.535	1.728.535
Čisti dobiček poslovnega leta	281.517	835.576
<b>SKUPAJ</b>	<b>4.738.582</b>	<b>5.291.811</b>

Tabela 35: Preglednica kapitala

v EUR

V letu 2015 je družba ustvarila 281.517 EUR čistega dobička. Bilančni dobiček družbe znaša 2.010.052 EUR, sestavljen

je iz ostanka čistega dobička leta 2012 in 2013 ter iz čistega dobička leta 2015.

Dobiček leta 2014 v višini 835.576 EUR je bil izplačan lastniku.

Ocena poslovnega izida na podlagi splošnega prevrednotenja zaradi ohranjanja kupne moči na podlagi rasti cen življenjskih potrebščin:

- če bi prevrednotili kapital s stopnjo rasti cen življenjskih potrebščin (-0,5 %) za leto 2015, bi izkazali za 22.279 EUR prevrednotovalnih prihodkov ter pozitivni izid v višini 303.796 EUR (brez upoštevanja vpliva na obračun davka od dobička pravnih oseb).



## REZERVACIJE

Družba je na podlagi aktuarskega izračuna oblikovala rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in za jubilejne nagrade.

Poraba rezervacij za jubilejne nagrade je bila 6.543 EUR v letu 2015, konec leta, po ponovnem oblikovanju, pa znašajo rezervacije za odpravnine ob upokojitvi

33.073 EUR ter rezervacije za jubilejne nagrade 49.710 EUR.

	31. 12. 2015	31. 12. 2014
Rezervacije za jubilejne nagrade	49.710	48.390
Rezervacije za odpravnine	33.363	29.008
<b>Skupaj</b>	<b>83.073</b>	<b>77.398</b>

	Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za jubilejne nagrade	Skupaj
<b>Stanje 31.12.2014</b>	<b>29.008</b>	<b>48.390</b>	<b>77.398</b>
Stroški obresti	638	993	1.631
Stroški preteklega službovanja	0	0	0
Stroški tekočega službovanja	4.546	6.336	10.882
Izplačila zaslužkov	0	-6.543	-6.543
Aktuarski dobički / izgube (IPI)	/	534	534
Aktuarski dobički / izgube preko IFP	-829	/	-829
<b>Stanje 31.12.2015</b>	<b>33.363</b>	<b>49.710</b>	<b>83.073</b>

	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade
Znižanje disk.obr.mere za 0,5 %	3.664	2.834
Povečanje disk.obr.mere za 0,5 %	-3.231	-2.580
Povečanje rasti plač za 0,5 % letno	3.993	0
Zmanjšanje rasti plač za 0,5 % letno	-3.486	0

**Tabela 36:** Preglednica rezervacij, gibanja rezervacij in analiza občutljivosti

v EUR

## KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročne obveznosti se ločeno izkazujejo kot kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti

se nanašajo na dobljena posojila, ki jih družba Borzen konec leta ne izkazuje. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi od kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti

do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti. Vse obveznosti so izkazane po pošteni vrednosti.

	31. 12. 2015	31. 12. 2014
<b>Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev</b>	<b>24.601.922</b>	<b>20.935.480</b>
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – redni dobavitelji	297.208	227.194
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – Center za podpore	21.751.484	18.176.989
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – bilančna shema	2.553.230	2.531.297
<b>Kratkoročne obveznosti iz naslova Centra za podpore</b>	<b>11.314.852</b>	<b>784.161</b>
<b>Kratkoročne obveznosti iz naslova učinkovite rabe energije</b>	<b>1.991.747</b>	<b>2.483.803</b>
<b>Kratkoročne obveznosti iz naslova bilančne sheme</b>	<b>1.329.069</b>	<b>4.677.105</b>
<b>Kratkoročne obveznosti za prejete predujme</b>	<b>37.075</b>	<b>44.942</b>
<b>Kratkoročne obveznosti do zaposlenih</b>	<b>152.334</b>	<b>144.175</b>
- Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	80.716	74.184
- Obveznosti za prispevke iz kosmatih plač in nadomestil plač	24.847	23.767
- Obveznosti za davke iz kosmatih plač in nadomestil plač	21.763	21.992
- Obveznosti za druge prejemke iz delovnega razmerja	25.008	24.232
<b>Obveznosti do državnih in drugih institucij</b>	<b>694.354</b>	<b>969.363</b>
- Obveznosti za obračunani DDV	633.400	954.909
- Obveznosti za davek iz dobička	60.225	13.770
- Druge kratkoročne obveznosti do državnih in drugih institucij	729	684
<b>Druge kratkoročne obveznosti</b>	<b>6.374</b>	<b>19.043</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>40.127.727</b>	<b>30.058.072</b>

Tabela 37: Preglednica kratkoročnih poslovnih obveznosti

v EUR



Stanje obveznosti do dobaviteljev na dan 31. december 2015 sestavljajo odprte obveznosti do rednih dobaviteljev, odprte obveznosti do upravičencev Centra za podpore ter odprte obveznosti do dobaviteljev iz naslova bilančnega obračuna. Pri upravičencih Centra za podpore se znesek nanaša na decembrske račune, ki zapadejo v plačilo konec januarja 2015, poleg tega pa je za plačilo v januarju ostalo tudi še večji del novembrskih računov. Obveznosti do dobaviteljev družba poravnava v dogovorjenih pogodbenih rokih.

Kratkoročne obveznosti iz naslova Centra za podpore predstavljajo presežek

zbranih sredstev iz naslova OVE in SPTE in iz naslova DVE. Znesek predstavlja presežek sredstev iz tega naslova konec leta 2015. Ta presežek je viden tudi pri denarnih sredstvih. V nasprotju s presežkom konec leta 2015 pa je konec leta 2014 prikazan na tej postavki samo presežek iz naslova DVE, iz naslova OVE in SPTE pa je bil zabeležen primanjkljaj, ki ga izkazujemo v tabeli kratkoročnih terjatev.

Kratkoročne obveznosti, ki izhajajo iz učinkovite rabe energije, predstavljajo zbrana sredstva, ki jih je Borzen zbiral in upravljal v skladu z Uredbo o zagotavljanju prihrankov energije pri končnih od-

jemalcih in Sklepom o izvajanju finančne poravnave za izvajanje programov za povečanje učinkovitosti rabe električne energije. Zbrana sredstva bodo izplačana upravičencem s potrjenimi programi, preostanek sredstev pa bo nakazan Eko skladu.

Kratkoročne obveznosti iz naslova bilančne sheme predstavljajo presežek sredstev iz tega naslova.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih predstavljajo odprte postavke do zaposlenih iz naslova decembrskih plač in neizplačane nagrade direktorja.

## IZVENBILANČNA EVIDENCA

Družba prikazuje stanje zunajbilančnih sredstev v višini 4.778.116 EUR. Od tega predstavljajo 1.432.907 EUR denarna sredstva članov bilančne sheme na depozitnih podračunih, ki so odprti na ime članov bilančne sheme. Sredstva predstavljajo zavarovanje za izpolnitev finančnih obveznosti iz naslova bi-

lančnega obračuna. Finančna kritja mora predložiti odgovorni bilančne skupine ob podpisu bilančne pogodbe z Operaterjem trga v skladu z veljavnimi Pravili za delovanje organiziranega trga z električno energijo. Sredstva so prikazana zunajbilančno, ker nimajo neposrednega vpliva na velikost in sestavo sredstev in obveznosti do virov sredstev,

saj predstavljajo le garancijo za izpolnitev obveznosti članov bilančne sheme.

Poleg denarnih depozitov lahko člani bilančne sheme predložijo finančna kritja tudi v obliki bančnih garancij na prvi poziv. Vrednost prejetih bančnih garancij članov bilančne sheme je na dan 31. december 2015 znašala 3.345.209 EUR.

## 3.2 Pojasnila postavk v izkazu poslovnega izida

Izkaz poslovnega izida je sestavljen po različici I.

### PRIHODKI OD PRODAJE

Prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti opravljenih storitev v obračunskem obdobju.

Prihodki se priznavajo na podlagi prodajnih cen, navedenih na računih ali drugih listinah.

	Leto 2015	Delež v %	Poslovni načrt 2015	Delež v %	Leto 2014	Delež v %
Prihodki od delovanja OT	1.663.653	42,5	1.620.100	43,3	1.616.213	46,2
Prihodki od evidentiranih zaprtih pogodb	1.333.626	34,1	1.200.000	32,1	1.205.072	34,4
Prihodki od Centra za podpore	591.000	15,1	591.000	15,8	591.000	16,9
Prihodki od BSP	85.600	2,2	70.000	1,9	76.740	2,2
Prihodki od informiranja in ozaveščanja	199.999	5,1	173.800	4,6	0	0,0
Prihodki RRM - REMIT	26.600	0,7	0	0,0	0	0,0
Drugi prihodki	14.097	0,4	85.000	2,3	743	0,0
<b>Skupaj prihodki od prodaje</b>	<b>3.914.575</b>	<b>100,0</b>	<b>3.739.900</b>	<b>100</b>	<b>3.489.768</b>	<b>100</b>
Drugi poslovni prihodki	400	0,0	0	0,0	10.050	0,3
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.914.975</b>	<b>100,0</b>	<b>3.739.900</b>	<b>100</b>	<b>3.499.818</b>	<b>100</b>

Tabela 38: Preglednica poslovnih prihodkov

v EUR

Največji delež prihodkov se nanaša na prihodke od delovanja OT. Višina tega prihodka je bila v prvi polovici leta 2015 določena kot dodatek k omrežnini v višini 0,13 EUR/MWh. Določena je bila v Tarifi organizatorja trga, veljavni od 1. januarja 2010 dalje, ki jo je potrdila Vlada Republike Slovenije s sklepom št. 36001-11/2010/4 z dne 23. september 2010. V skladu z določbami Pravilnika o določitvi cen za uporabo elektroenergetskih omrežij in kriterijih za upravičenost stroškov (Uradni list RS, št. 134/03) in 90. člena Akta o določitvi metodologije za obračunavanje omrežnine in kriterijih za ugotavljanje upravičenih stroškov za elektroenergetska omrežja (Uradni list RS, št. 121/05) Operater trga je dodatek k omrežnim zaračunaval sistemskemu operaterju distribucijskega omrežja (SODO) in sistemskemu operaterju prenosnega omrežja (ELES).

V mesecu juniju 2015 je bila izdana Uredba o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe operaterja trga z elektriko, ki na novo ureja način financiranja gospodarske javne službe in dodatek k omrežnini nadomestila s prispevkom za delovanje koncesionarja (operaterja trga OT) v višini 0,00013 EUR/kWh.

Drugi največji delež predstavljajo prihodki od evidentiranja zaprtih pogodb oz. provizija za evidentiranje pogodb z uporabo čezmejnih prenosnih zmogljivosti pred uveljavitvijo Uredbe. Višina plačila članov bilančne sheme za evidentiranje zaprtih pogodb je določena v višini 0,00005 EUR/kWh za vsako evidentiranje zaprte pogodbe, v kateri član bilančne skupine nastopa kot prodajalec.

Dejavnost Centra za podpore se financira iz deleža prispevkov za spodbujanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov in soproizvodnje z visokim izkoristkom.

Med drugimi prihodki so zavedeni prihodki iz projekta e-Badge v višini 8 tisoč EUR. 4 tisoč EUR prihodkov se nanaša na prihodke Javnega sklada Republike Slovenije za razvoj kadrov in štipendije v zvezi s projektom Javnega razpisa za sofinanciranje vseživljenjske kariere orientacije.

Od prihodkov od prodaje je bilo 3.573.355 EUR zaračunano domačim kupcem, 341.220 EUR pa kupcem v tujini.

## POSLOVNI ODHODKI

Poslovne odhodke predstavljajo vsi stroški, nastali v poslovnem letu, evidentirani po naravnih vrstah, kot so stroški materiala, stroški storitev, stroški dela,

amortizacija, prevrednotovalni poslovni odhodki in drugi poslovni odhodki. Prevrednotovalni poslovni odhodki nastanejo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev v povezavi z neopredmetenimi

sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve, če zmanjšanje njihove vrednosti ni krito s posebnim prevrednotovalnim popravkom kapitala.

	Leto 2015	Delež v %	Poslovni načrt 2015	Delež v %	Leto 2014	Delež v %
Stroški materiala	51.712	1,5	61.100	2,3	55.041	2,3
Stroški storitev	814.604	24,1	863.200	32,7	677.444	28,2
Stroški dela	1.358.108	40,2	1.341.500	50,7	1.316.827	54,8
Amortizacija	372.094	11,0	367.000	13,9	338.402	14,1
Prevrednotovalni posl. odhodki pri obratnih sredstvih	760.824	22,6	0	0,0	0	0,0
Drugi poslovni odhodki	18.563	0,6	10.000	0,4	14.725	0,6
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.375.905</b>	<b>100</b>	<b>2.642.800</b>	<b>100</b>	<b>2.402.439</b>	<b>100</b>

Tabela 39: Preglednica poslovnih odhodkov

v EUR

## STROŠKI MATERIALA IN STORITEV

Vrsta stroška	Leto 2015	Delež v %	Poslovni načrt 2015	Delež v %	Leto 2014	Delež v %
Stroški energije	7.727	14,9	18.400	30,1	8.281	15,0
Pisarniški material	13.714	26,5	15.000	24,5	14.626	26,6
Strokovna literatura	16.056	31,0	15.700	25,7	18.947	34,4
Drugi stroški materiala	14.215	27,5	12.000	19,6	13.187	24,0
<b>Skupaj stroški materiala</b>	<b>51.712</b>	<b>100</b>	<b>61.100</b>	<b>100</b>	<b>55.041</b>	<b>100</b>
Bančne storitve	15.869	1,9	15.000	1,7	13.345	2,0
Članarine (pristopnine in članarine)	39.951	4,9	38.500	4,5	33.568	5,0
Druge storitve	33.168	4,1	44.800	5,2	38.329	5,7
Izobraževanje	42.055	5,2	43.000	5,0	43.099	6,4
Najemnine	63.240	7,8	75.900	8,8	59.081	8,7
Stroški poslovnih prostorov	33.302	4,1	34.000	3,9	32.832	4,8
Odnosi z javnostmi	121.032	14,9	120.100	13,9	42.240	6,2
PTT storitve	17.764	2,2	25.000	2,9	17.574	2,6
Strošek SLA	94.200	11,6	94.200	10,9	95.623	14,1
Stroški zavarovanj	14.966	1,8	19.500	2,3	16.342	2,4
Stroški službenih potovanj	33.991	4,2	34.500	4,0	36.073	5,3
Stroški nadzornega sveta	14.008	1,7	21.000	2,4	17.683	2,6
Svetovalne storitve in strokovne študije	191.679	23,5	188.700	21,9	131.576	19,4
Študentsko delo	10.371	1,3	18.000	2,1	22.928	3,4
Tekoče vzdrževanje osnovnih sredstev	89.008	10,9	91.000	10,5	77.151	11,4
<b>SKUPAJ STROŠKI STORITEV</b>	<b>814.604</b>	<b>100</b>	<b>863.200</b>	<b>100</b>	<b>677.444</b>	<b>100</b>

Tabela 40: Preglednica stroškov materiala in storitev

v EUR

Stroški materiala so v skupnem znesku glede na predhodno leto nižji, ravno tako so nižji tudi glede na planske podatke. Stroški storitev in materiala vključujejo tudi stroške iz naslova iz-

vajanja aktivnosti na področju informiranja in ozaveščanja o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije, ki jih družba dobi povrnjene s strani Eko sklada. Med stroški svetovalnih storitev

so izkazani tudi stroški revizije letnih računovodskih izkazov, ki na leto znašajo 5.700 EUR.

## FINANČNI PRIHODKI

	Leto 2015	Delež v %	Poslovni načrt 2015	Delež v %	Leto 2014	Delež v %
Finančni prihodki iz obresti	8.738	99,7	30.000	100,0	37.682	99,9
Drugi finančni prihodki s prevrednotovalnimi prihodki	30	0,3	0	0,0	41	0,1
<b>SKUPAJ</b>	<b>8.768</b>	<b>100</b>	<b>30.000</b>	<b>100</b>	<b>37.723</b>	<b>100</b>

Tabela 41: Preglednica finančnih prihodkov

v EUR

Prihodki od obresti se nanašajo na obresti od danih depozitov bankam in obresti

na vpogled od denarnih sredstev na računih. Obresti so nižje od planiranih in

tudi precej nižje kot v predhodnem letu, zaradi nizkih obrestnih mer na trgu.

## FINANČNI ODHODKI

	Leto 2015	Delež v %	Poslovni načrt 2015	Delež v %	Leto 2014	Delež v %
Finančni odhodki za obresti	45.412	100,0	80.000	100	123.043	99,9
Drugi finančni odhodki s prevrednotovalnimi odhodki	3	0,0	0	0	125	0,1
<b>SKUPAJ</b>	<b>45.415</b>	<b>100</b>	<b>80.000</b>	<b>100</b>	<b>123.168</b>	<b>100,0</b>

Tabela 42: Preglednica finančnih odhodkov

v EUR

Znesek finančnih odhodkov v letu 2015 se je nanašal predvsem na stroške banknih obresti od okvirnega kratkoročnega kredita najetega pri Hypo Alpe-Adria Bank d.d. Pogodba je bila sklenjena v

mesecu januarju v višini 12 mio EUR z zapadlostjo 31. 12. 2015. Namen kredita je bilo zagotoviti likvidnost podporne sheme OVE in SPTE. Sredstva so bila med letom nekajkrat črpana zaradi raz-

koraka med zbranimi sredstvi in potrebnimi sredstvi za izplačilo podpor. Kredit je bil ob zapadlosti vrnjen.

## DRUGI PRIHODKI IN DRUGI ODHODKI

V letu 2015 smo za donacije namenili 10.072 EUR. Sredstva donacij smo na-

menili Zvezi prijateljev mladine Ljubljana Moste-Polje in s tem podprli projekt Botrstvo v Sloveniji, Ustanovi za novo Pediatrično kliniko, društvu »Vesele

nogice« za pomoč osebam z motnjami v razvoju, Ustanovi Fundacija Ladko Ko-rošec ter tudi športnim društvom.

## ČISTI POSLOVNI IZID IN CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS

	Leto 2015	Delež v %	Poslovni načrt 2015	Delež v %	Leto 2014	Delež v %
<b>Prihodki</b>	<b>3.923.744</b>	<b>100</b>	<b>3.769.900</b>	<b>100</b>	<b>3.538.879</b>	<b>100</b>
Čisti prihodki od prodaje	3.914.575	99,8	3.739.900	99,2	3.489.768	98,6
Drugi poslovni prihodki	400	0,0	0	0	10.050	0,3
Prihodki od financiranja	8.768	0,2	30.000	0,8	37.723	1,1
Drugi prihodki	1	0,0	0	0	1.338	0,0
<b>Odhodki</b>	<b>3.431.420</b>	<b>100</b>	<b>2.732.800</b>	<b>100</b>	<b>2.538.957</b>	<b>100</b>
Stroški prodajanja storitev z odpisi vrednosti	3.357.342	97,8	2.632.800	96,3	2.387.714	94,0
Drugi poslovni odhodki	18.563	0,5	10.000	0,4	14.725	0,6
Odhodki financiranja	45415	1,3	80000	2,9	123.168	4,9
Drugi odhodki	10100	0,3	10000	0,4	13.350	0,5
Davek iz dobička	-211.531		-176.307		-165.060	
Odloženi davek	724		0		714	
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	281.517		860.793		835.576	
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	-1.186		0		-2.016	
<b>Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja</b>	<b>280.331</b>		<b>860.793</b>		<b>833.560</b>	

Tabela 43: Preglednica čistega poslovnega izida in celotnega vseobsegajočega donosa

v EUR



## DRUGA RAZKRITJA

Poslovodstvo družbe je enočlanski organ – direktor, ki ga imenuje nadzorni svet za obdobje petih let. Direktor, dr.

Karol Peter Peršolja vodi poslovanje ter zastopa in predstavlja družbo od 1. januarja 2010 dalje.

Direktor je upravičen do osnovnega plačila (plača) in plačila za uspešnost poslovanja (nagrada za poslovno uspešnost).

### Bruto prejemki direktorja

Plača za leto 2015	111.259
Nagrada za poslovno uspešnost za leto 2012 (II. del) in 2014 (I. del)	12.648
Bonitete	1.220

Tabela 44: Prejemki direktorja v letu 2015

v EUR

Nadzorni svet sestavljajo trije člani, ki jih imenuje Vlada Republike Slovenije. 31.7.2015 je družbenik odpoklical dr. De-

jana Paravana in imenoval novega člana dr. Nejca Brezovarja. Člani nadzornega sveta so bili v letu 2015 upravičeni do

osnovnega plačila za opravljanje funkcije, sejin in povračil stroškov na podlagi veljavnega sklepa družbenika, kot sledi:

	Bruto
Gorazd Ažman	5.220
Dr. Dejan Paravan	2.776
Janez Černe	3.979
Dr. Nejc Brezovar	1.282

Tabela 45: Prejemki članov nadzornega sveta v letu 2015

v EUR

Družba nima terjatev do direktorja in do članov nadzornega sveta, ravno tako tudi ni izplačala ter odobrila nobenih predujmov, posojil in poroštev za obveznosti tem osebam.

### 3.3. Dodatna razkritja na podlagi SRS 35

Področje delovanja posameznih dejavnosti, ki jih opravlja družba Borzen, d.o.o., urejajo Slovenski računovodski standardi (SRS 35).

Skladno z Energetskim zakonom, Uredbo o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe operaterja trga z elektriko, Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, organizatorja trga z električno energijo, d.o.o., in drugimi veljavnimi predpisi družba Borzen opravlja gospodarsko javno službo dejavnost operaterja trga z elektriko, ki vključuje tudi izvajanje dejavnosti Centra za podpore. Poleg tega pa opravlja še tržno dejavnost (opravljanje storitev za podjetje BSP d.o.o., ter izvajanje storitev RRM).

Energetski zakon opredeljuje dejavnost operaterja trga z elektriko in dejavnost Centra za podpore kot eno gospodar-

sko javno službo, vendar istočasno tudi opredeljuje, da je treba za dejavnost Centra za podpore voditi ločene računovodske evidence. Za potrebe ločenega vodenja evidenc se Operater trga in Center za podpore obravnavata ločeno, kot dve poslovno-izidni mesti, pri čemer so sredstva, ki jih koristita obe ožje pojmovani dejavnosti, razmejene po vnaprej določenih ključih.

Osnovno izhodišče pri prikazovanju uspešnosti poslovanja posameznih dejavnosti je, da se v čim večji meri zajema tako sredstva in obveznosti, kot prihodke in odhodke neposredno po dejavnostih. Pri postavkah, ki jih ni mogoče nedvoumno pripisati posamezni dejavnosti, se uporabljajo ključni, ki temeljijo na predvidevanjih glede njihove razporeditve na posamezne dejavnosti. Ključni za delitev skupnih prihodkov in odhod-

kov so določeni v Pravilniku o ločenem evidentiranju prihodkov, odhodkov, sredstev in obveznosti do virov sredstev po posameznih dejavnostih družbe Borzen, d.o.o.

Družba ima za posamezne dejavnosti določena stroškovna mesta, na katera razporeja prihodke in pripisuje neposredne in posredne stroške. Stroškovna mesta pripadajo neposredno posameznim dejavnostim ali pa so splošna in s svojimi stroški posredno bremenijo posamezne dejavnosti. Družba je oblikovala ključne za delitev posrednih stroškov, ki jih letno preverja ter korigira glede na nova dejstva.

Tabela splošnih ključev, ki so bili določeni in sprejeti za leto 2015, je predstavljena v nadaljevanju.

	DEJAVNOST		
	Operater trga	Center za podpore	Tržna dejavnost
- Ključ – splošni stroški	66 %	30 %	4 %
- Ključ – stroški plač	60 %	35 %	5 %
- Ključ – osnovna sredstva	72 %	25 %	3 %

Tabela 46: Preglednica splošnih ključev za leto 2015

v EUR

Ključ – splošni stroški upošteva razporeditev bilančnih postavk na dejavnosti, kot izhaja iz stroškovnih mest, ki posredno bremenijo dejavnosti glede na obremenjenost posameznega delovnega mesta, ki se meri s porabo delovnega časa v urah, potrebnih za posamezno dejavnost.

Ključ – strošek plač upošteva razporeditev bilančnih postavk na dejavnosti, kot izhaja iz stroškovnih mest, ki posredno bremenijo dejavnosti glede na obreme-

njenost posameznega delovnega mesta, ki se meri v urah, izraženih vrednostno s stroški dela, ki bremenijo posamezno delovno mesto.

Ključ – osnovna sredstva upošteva razdelitev bilančnih postavk informacijskega sistema na dejavnosti, kot izhaja iz stroškovnih mest, ki posredno bremenijo dejavnosti glede na obremenjenost informacijskega sistema.

Družba Borzen pripravlja izkaz poslov-

nega izida ločeno za vsako gospodarsko javno službo ter posebej za tržno dejavnost.

Družba kot celota izkazuje v letu 2015 čisti dobiček v vrednosti 281.517 EUR. Dejavnost gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko izkazuje dobiček v vrednosti 555.752 EUR, dejavnost gospodarske javne službe Centra za podpore ima primanjkljaj 300.804 EUR in tržna dejavnost dobiček 26.569 EUR dobička.

## **BORZEN SE TRUDI ZMANJŠEVATI SVOJ OGLJIČNI ODTIS**

Stoletna košata bukev ima krošnjo z volumnom 2.700 m<sup>3</sup>. Krošnja, ko je olistena, predela vsak dan 2,2 kg ogljikovega dioksida in pri tem odda v ozračje 1,6 kg kisika. To zadostuje potrebam enega odraslega in enega otroka dnevno. Kot zanimivost: človeštvo porabi za dihanje več kot šest milijard ton kisika letno.

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO DEJAVNOSTIH ZA OBDOBJE OD 1. 1. 2015 DO 31. 12. 2015

Elementi	BORZEN skupaj	Operater trga	Center za podpore	Tržna dejavnost
<b>1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE</b>	<b>3.914.575</b>	<b>3.000.413</b>	<b>792.319</b>	<b>121.843</b>
A. Prihodki od delovanja OT	1.663.653	1.663.653	0	0
B. Prihodki od evidentiranja zaprtih pogodb	1.333.626	1.333.626	0	0
C. Prihodki od Centra za podpore	591.000	0	591.000	0
Č. Prihodki od BSP	85.600	0	0	85.600
D. Prihodki od informiranja in ozaveščanja	199.999	0	199.999	0
E. Prihodki RRM - REMIT	26.600	0	0	26.600
F. Drugi prihodki	14.097	3.134	1.320	9.643
<b>2. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI</b>	<b>400</b>	<b>264</b>	<b>120</b>	<b>16</b>
<b>POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ</b>	<b>3.914.975</b>	<b>3.000.677</b>	<b>792.439</b>	<b>121.859</b>
<b>3. STROŠKI MATERIALA IN STORITEV</b>	<b>866.316</b>	<b>487.670</b>	<b>353.248</b>	<b>25.398</b>
a. Stroški materiala	51.712	37.198	12.815	1.699
b. Stroški storitev	814.604	450.472	340.433	23.699
<b>4. STROŠKI DELA</b>	<b>1.358.108</b>	<b>734.095</b>	<b>576.361</b>	<b>47.652</b>
A. Stroški plač	1.019.793	550.442	433.611	35.740
B. Stroški pokojninskih zavarovanj	133.169	71.937	56.634	4.598
C. Stroški drugih socialnih zavarovanj	75.840	40.913	32.274	2.653
Č. Drugi stroški dela	129.306	70.803	53.842	4.661
<b>5. ODPISI VREDNOSTI</b>	<b>1.132.918</b>	<b>1.008.381</b>	<b>112.908</b>	<b>11.629</b>
a. Amortizacija	372.094	247.557	112.908	11.629
b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	760.824	760.824	0	0
<b>6. DRUGI POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>18.563</b>	<b>8.914</b>	<b>9.114</b>	<b>535</b>
<b>POSLOVNI ODHODKI SKUPAJ</b>	<b>3.375.905</b>	<b>2.239.060</b>	<b>1.051.631</b>	<b>85.214</b>
<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>	<b>539.070</b>	<b>761.617</b>	<b>-259.192</b>	<b>36.645</b>
<b>7. FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>8.768</b>	<b>3.069</b>	<b>5.688</b>	<b>11</b>
<b>8. FINANČNI ODHODKI</b>	<b>45.415</b>	<b>1.080</b>	<b>44.270</b>	<b>65</b>
<b>ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA</b>	<b>502.423</b>	<b>763.606</b>	<b>-297.774</b>	<b>36.591</b>
9. DRUGI PRIHODKI	1	1	0	0
10. DRUGI ODHODKI	10.100	6.666	3.030	404
SKUPAJ VSI PRIHODKI	3.923.744	3.003.747	798.127	121.870
SKUPAJ VSI ODHODKI	3.431.420	2.246.806	1.098.931	85.683
<b>CELOTNI DOBIČEK</b>	<b>492.324</b>	<b>756.941</b>	<b>-300.804</b>	<b>36.187</b>
11. DAVEK IZ DOBIČKA	-211.531	-201.880	0	-9.651
12. ODLOŽENI DAVEK	724	691	0	33
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>281.517</b>	<b>555.752</b>	<b>-300.804</b>	<b>26.569</b>

Tabela 47: Poslovni izid po dejavnostih za obdobje od 1. 1. 2015 do 31. 12. 2015

v EUR

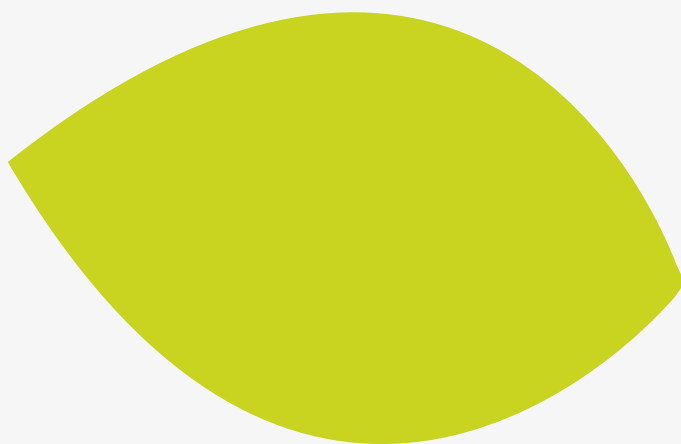


## BILANCA STANJA NA DAN 31. 12. 2015 S PRIKAZOM SREDSTEV V UPRAVLJANJU

OPIS	Borzen skupaj	Borzen brez GJS	CP	URE	BIL. SHEMA
<b>SREDSTVA</b>	<b>44.949.382</b>	<b>5.398.704</b>	<b>33.454.075</b>	<b>2.054.483</b>	<b>4.042.120</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>2.415.501</b>	<b>2.415.501</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE					
I. RAZMEJITVE	522.283	522.283	0	0	0
II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	1.368.382	1.368.382	0	0	0
1. Poslovni prostor	1.135.353	1.135.353	0	0	0
2. Oprema	233.029	233.029	0	0	0
III. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	419.568	419.568	0	0	0
1. Deleži v pridruženih družbah	419.568	419.568	0	0	0
IV. ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK	105.268	105.268	0	0	0
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>42.504.978</b>	<b>2.954.300</b>	<b>33.454.075</b>	<b>2.054.483</b>	<b>4.042.120</b>
I. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	1.000.000	1.000.000	0	0	0
II. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	24.754.195	456.381	22.431.200	21	1.866.593
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	22.018.899	439.807	19.860.331	0	1.718.761
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	2.735.296	16.574	2.570.869	21	147.832
III. DENARNA SREDSTVA	16.750.783	1.497.919	11.022.875	2.054.462	2.175.527
<b>C. KRATK. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>28.903</b>	<b>28.903</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zunajbilančna sredstva	5.039.367	5.039.367	0	0	0
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>44.949.382</b>	<b>5.398.704</b>	<b>33.454.075</b>	<b>2.054.483</b>	<b>4.042.120</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>4.738.582</b>	<b>4.738.582</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. VPOKLICANI KAPITAL	1.963.279	1.963.279	0	0	0
1. Osnovni kapital	1.963.279	1.963.279	0	0	0
II. KAPITALSKE REZERVE	395	395	0	0	0
III. REZERVE IZ DOBIČKA	766.042	766.042	0	0	0
1. Zakonske rezerve	196.328	196.328	0	0	0
2. Druge rezerve iz dobička	569.714	569.714	0	0	0
IV. PRESEŽEK IZ PREVREDNOTENJA	-1.186	-1.186	0	0	0
V. PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	1.728.535	1.728.535	0	0	0
VI. ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	281.517	281.517	0	0	0
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>83.073</b>	<b>83.073</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>40.127.727</b>	<b>577.049</b>	<b>33.454.075</b>	<b>2.054.483</b>	<b>4.042.120</b>
A. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	40.127.727	577.049	33.454.075	2.054.483	4.042.120
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	24.601.922	297.208	21.688.748	62.736	2.553.230
2. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	15.525.805	279.841	11.765.327	1.991.747	1.488.890
<b>Č. KRATK. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zunajbilančne obveznosti	5.039.367	5.039.367	0	0	0

Tabela 48: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2015 z ločeno prikazanimi sredstvi, ki so v upravljanju

v EUR



V tabeli 48 prikazujemo ločeno postavke, ki se nanašajo na sredstva in na obveznosti do virov teh sredstev, ki jih ima Borzen v upravljanju in so namenjena izključno za opravljanje dejavnosti v okvi-

ru posamezne gospodarske javne službe (GJS). Ločeno so prikazana sredstva Centra za podpore, sredstva učinkovite rabe energije (URE) ter sredstva bilančne sheme. To so na eni strani denar-

na sredstva, ki so na ločenih posebnih računih ter terjatve in obveznosti, ki se prav tako vodijo ločeno in se poravnava-jo preko posebnih poravnalnih računov.

# IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo in nadzorni svet v skladu s 60a. členom Zakona o gospodarskih družbah zagotavljata, da je letno poročilo družbe Borzen, organizator trga z električno energijo, d.o.o. sestavljeno in bo objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah ter slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo sprejema in potrjuje računovodske izkaze družbe Borzen, organizator trga z električno energijo, d.o.o. za

leto, končano na dan 31. december 2015, in pojasnila k računovodskim izkazom, ki so izdelana na predpostavki o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti

in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2015.

Ljubljana, 31. 3. 2016

**dr. Karol Peter Peršolja,**  
direktor

# POMEMBNEJŠI ENERGETSKI PREDPISI

V nadaljevanju naštevamo pomembnejše energetske predpise, ki urejajo delovanje gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko:

- Energetski zakon (EZ-1) (Uradni list RS, št. 17/14 in 81/15);
- Uredba o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko (Uradni list RS, št. 39/15);
- Uredba o načinu izvajanja gospodarske javne službe organiziranja trga z električno energijo (Uradni list RS, št. 8/09 in 17/14 – EZ-1)
- Uredba o podporah električni energiji, proizvedeni iz obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 37/09, 53/09, 68/09, 76/09, 17/10, 94/10, 43/11, 105/11, 43/12 in 90/12, 17/14 – EZ-1);
- Uredba o podporah električni energiji, proizvedeni v soproizvodnji toplote in električne energije z visokim izkoristkom (Uradni list RS, št. 37/09, 53/09, 68/09, 76/09, 17/10 in 81/10, 17/14 – EZ-1);
- Uredba o zagotavljanju prihrankov energije (Uradni list RS, št. 96/2014)
- Uredba o načinu določanja in obračunavanja prispevkov za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 46/15);
- Uredba o načinu določanja in obračunavanja prispevkov za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 36/14 in 46/15);
- Pravila za delovanje organiziranega trga z električno energijo (Uradni list RS, št. 98/09 in 97/2011, 17/14 – EZ-1);
- Pravila za delovanje Centra za podpore (Uradni list RS, št. 86/09, 17/14 – EZ-1);
- Pravila za izvajanje izravnalnega trga z elektriko (Uradni list RS, št. 97/14);
- Akt o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje (Uradni list RS, št. 66/15 in 105/15)





# KODEKS IN PRIPOROČILA

Spodaj navajamo kodeks in priporočila družbenika, ki jih Borzen, d.o.o. pri svojem delovanju v celoti spoštuje:

- Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga
- Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države

# STIKI Z BORZENOM

**Borzen**, organizator trga z električno energijo, d.o.o.,  
Dunajska cesta 156, SI-1000 Ljubljana

telefon: 01 620 76 00;  
e-pošta: info@borzen.si

<b>Vodstvo</b>	Direktor dr. Karol Peter Peršolja
<b>Energetsko področje</b>	mag. Borut Rajer, direktor energetskega področja e-pošta: borut.rajer@borzen.si
<b>Ekonomsko področje</b>	mag. Valerija Štiblar, direktorica ekonomskega področja e-pošta: valerija.stiblar@borzen.si
<b>Splošno področje</b>	Aleš Jurak, direktor splošnega področja e-pošta: ales.jurak@borzen.si
<b>Odnosi z javnostmi</b>	Eva Činkole Kristan e-pošta: eva.cinkole@borzen.si
<b>Center za podpore</b>	e-pošta: cp@borzen.si e-pošta: cp.frs@borzen.si telefon: 01 620 76 50
<b>Operater trga</b>	e-pošta: evidentiranje@borzen.si e-pošta: bilancni.obracun@borzen.si telefon: 01 620 76 35



# SLOVARČEK

- CP – Center za podpore
- DVE – domači viri primarne energije
- GJS – gospodarska javna služba<sup>7</sup>
- INC – Inbalance Netting Cooperation  
– izmenjava odstopanj sistemov
- OT – Operater trga
- OVE – obnovljivi viri energije
- Pol – Potrdila o izvoru
- RES-E – Register potrdil o izvoru za obnovljivo energijo
- RES-H – Register potrdil o izvoru za obnovljivo toploto/hlad
- SPTE – soproizvodnja toplote in električne energije
- URE – učinkovita raba energije

---

<sup>7</sup>GJS organiziranje trga z električno energijo je z novim EZ-1 postala GJS dejavnost operaterja trga z elektriko.



**Izdajatelj:** Borzen, d.o.o.

**Besedila:** Borzen, d.o.o.

**Idejna zasnova in oblikovanje:** Studio Terminal d.o.o.

**Tisk:** Vogmar, Ljubljana

**Naklada:** 80 kos