

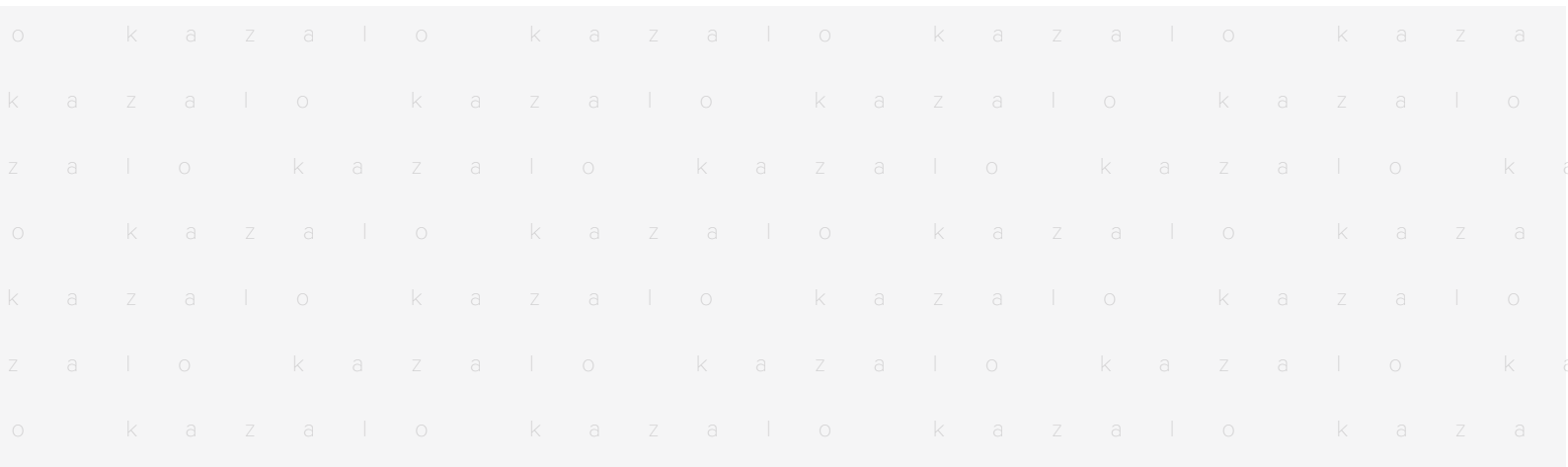
Borzen

Letno  
poročilo  
2017

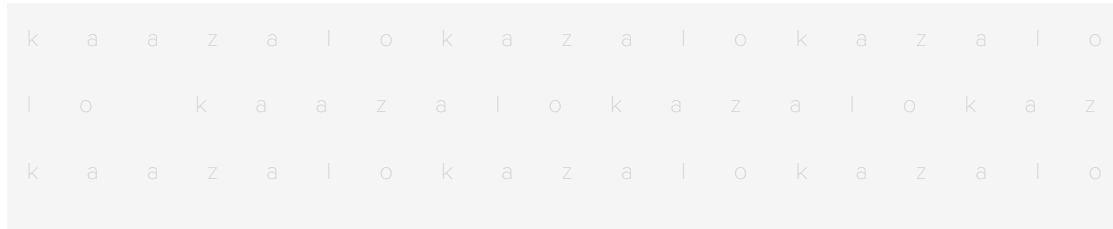
---

# KAZALO





NAGOVOR DIREKTORJA	6
POROČILO O DELU NADZORNEGA SVETA	8
POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU DRUŽBE	10
POMEMBNEJŠI DOGODKI	12
<b>I POSLOVNO POROČILO</b>	<b>16</b>
1. POSLOVANJE DRUŽBE V LETU 2017	18
1.1 Predstavitev družbe	18
1.2 Strategija poslovanja in načrti družbe	22
1.3 Upravljanje družbe	28
1.4 Upravljanje s tveganji	34
2. DEJAVNOST OPERATERJA TRGA Z ELEKTRIKO V SLOVENIJI	40
2.1 Evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter priprava okvirnega obratovalnega voznega reda prenosnega in distribucijskega omrežja	40
2.2 Bilančni obračun	45
2.3 Bilančna shema	50
2.4 Finančna poravnava bilančnega obračuna	52
2.5 Izravnalni trg	53
2.6 Zagotavljanje preglednosti delovanja trga z elektriko	55
2.6.1 Izmenjava podatkov ter bilančni obračun	55
2.6.2 Ostale aktivnosti povezane z zagotavljanjem preglednosti delovanja trga z elektriko	55
3. CENTER ZA PODPORE	56
3.1 Sistem podpor	56
3.2 Podporna shema za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije in soproizvodnje toplote in električne energije	57
3.2.1 Elektrarne v sistemu podpor	57
3.2.2 Izplačila podpor	57



3.3 Finančni podatki centra za podpore	61
3.3.1 Financiranje podporne sheme in prispevki	62
3.4 Upravljanje z energijo bilančne skupine centra za podpore	63
3.5 Druge dejavnosti centra za podpore	67
3.5.1 Register potrdil o izvoru	67
4. STORITEV POROČANJA RRM - REMIT	70
5. IZVAJANJE PROGRAMOV ZA INFORMIRANJE, OZAVEŠČANJE IN USPOSABLJANJE O UČINKOVITI RABI ENERGIJE IN OBNOVLJIVIH VIRIH ENERGIJE - TRAJNOSTNA ENERGIJA	72
6. TRŽNA DEJAVNOST	76
7. TRAJNOSTNI RAZVOJ	77
7.1 Zaposleni	77
7.1.1 Notranja organizacijska shema družbe	77
7.1.2 Kadrovski kazalci	78
7.1.3 Razvoj zaposlenih	80
7.1.4 Komuniciranje z zaposlenimi	80
7.1.5 Skrb za zaposlene	81
7.2 Odgovornost do širše družbene skupnosti	82
7.3 Odgovornost do naravnega okolja	84
7.4 Sodelovanje in razvoj	84
7.4.1 Sodelovanje v strokovnih združenjih in delovnih skupinah	84
7.4.2 Pomembnejši projekti in aktivnosti družbe	85
7.5 Investicije	86
<b>II. RAČUNOVODSKO POROČILO</b>	<b>90</b>
1. REVIZORJEVO POROČILO	90
2. RAČUNOVODSKI IZKAZI	92
2.1 Bilanca stanja	92
2.2 Izkaz poslovnega izida	94
2.3 Izkazi denarnih tokov	95
2.4 Razporeditev čistega dobička poslovnega leta	96
2.5 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa	97
2.6 Izkaz gibanja kapitala	98
3. RAČUNOVODSKE USMERITVE	100

4. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM	102
4.1 Pojasnila postavk v bilanci stanja	102
4.1.1 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve	102
4.1.2 Opredmetena osnovna sredstva	103
4.1.3 Dolgoročne finančne naložbe	104
4.1.4 Odložene terjatve za davek	104
4.1.5 Kratkoročne finančne naložbe	104
4.1.6 Kratkoročne poslovne terjatve	105
4.1.7 Denarna sredstva	106
4.1.8 Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	106
4.1.9 Kapital	107
4.1.10 Rezervacije	107
4.1.11 Kratkoročne obveznosti	109
4.1.12 Izvenbilančna evidenca	110
4.2 Pojasnila postavk v izkazu poslovnega izida	110
4.2.1 Poslovni prihodki	110
4.2.2 Poslovni odhodki	111
4.2.3 Stroški materiala in storitev	112
4.2.4 Stroški dela	113
4.2.5 Odpisi vrednosti	113
4.2.6 Drugi poslovni odhodki	113
4.2.7 Finančni prihodki	113
4.2.8 Finančni odhodki	114
4.2.9 Drugi prihodki in drugi odhodki	114
4.3 Druga razkritja	114
4.4 Dodatna razkritja na podlagi SRS 35	116
IZJAVA POSLOVODSTVA	120
POMEMBNEJŠI ENERGETSKI PREDPISI	122
KODEKSI IN PRIPOROČILA	123
STIKI Z BORZENOM	124
SLOVARČEK	125

# NAGOVOR DIREKTORJA

Borzen s svojim poslanstvom in delovanjem sooblikuje energetske učinkovite in družbeno odgovorno prihodnost. Narava naših temeljnih dejavnosti je trajnostno usmerjena. Upravljamo slovensko podporno shemo za okolju prijazne načine proizvodnje elektrike in s tem spodbujamo izrabo naravnih virov, kar ima pozitivne posledice na okolje. Kot operater trga z elektriko prispevamo k stabilnemu, transparentnemu in dobro delujočemu trgu z elektriko.

Zastavljanje in uresničevanje ciljev Borzena je močno prepleteno z evropskimi in slovenskimi zakonodajnimi razmerami ter situacijo in trendi tako na energetskih trgih kot tudi v samem gospodarstvu, ki so bili v letu 2017, skladno z okrepljeno rastjo gospodarstva, pozitivni.

## TRG Z ELEKTRIKO

Bilančna shema je po obsegu ostala na podobni ravni kot leto poprej in je s 76 člani, od tega je polovica tujih in polovica slovenskih družb, prinesla približno 5-odstotno povečanje števila evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi. Skupno je bilo evidentiranih kar za 87,6 TWh električne energije, kar je dobrih 5 odstotkov več v primerjavi z letom 2016. V letu 2017 beležimo tudi novo najvišjo vrednost evidentiranih količin zaprtih pogodb, ki je za 7,9 odstotka preseгла prejšnjo rekordno vrednost iz leta 2016 in je znašala 59.147 GWh. Slovenija je bila v letu 2017 neto uvoznik električne energije, pri čemer je neto uvoz znašal 2.612.827 MWh, kar predstavlja 17,9 odstotka slovenske porabe elektrike.

Na izravnalnem trgu, v okviru kate-rega se izravnavajo odstopanja elektroenergetskega sistema, iz leta v

leto beležimo večje število in količino sklenjenih poslov. Leto 2017 so zaznamovala spremenjena in dopolnjena Pravila za izvajanje izravnalnega trga, skupno pa je bilo sklenjenih 4.713 poslov, v skupni količini 228,9 GWh.

## ZELENA ENERGIJA

Podporna shema za proizvodnjo elektrike iz obnovljivih virov in visoko učinkovite soproizvodnje toplote in elektrike v letu 2017 ostaja v podobnih okvirih kot v letu poprej. 3.864 proizvodnih enot je skupno proizvedlo 944,9 GWh elektrike, za kar je bilo izplačanih 143,5 mio EUR podpor. Elektrarne, vključene v podporno shemo so imele skupno nazivno moč 412 MW, kar predstavlja dobro desetino instaliranih zmogljivosti v Republiki Sloveniji. Iz primerjave izplačil in proizvedene elektrike v podporni shemi izhaja, da je bila proizvodnja v letu 2017 za 6 odstotkov nižja glede

g o v o r d i r e k t o r j a n a g o v o r d i r e  
r j a n a g o v o r d i r e k t o r j a n a g o v -  
r d i r e k t o r j a n a g o v o r d i r e k t o r j  
g o v o r d i r e k t o r j a n a g o v o r d i r e  
n a g o v o r d i r e k t o r j a n  
o r j a n a g o v o r d i r e k t o r  
k t o r j a n a g o v o r d i r e k



na proizvodnjo v letu 2016, ob tem pa je bilo za 2 odstotka manj izplačil. Količinsko predstavlja proizvodnja enot v podporni shemi dobrih 7 odstotkov slovenske letne porabe.

Z blagovno znamko TRAJNOSTNA ENERGIJA že nekaj let uspešno informiramo in ozaveščamo raznovrstne javnosti o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije. Z različnimi aktivnostmi na teh področjih želimo opolnomočiti posameznike za sprejemanje dobrih odločitev v zvezi z energijo. V letu 2017 smo tako med drugim ponosni na videospot z naslovom 'Kako si lepa', ki smo ga posneli v sodelovanju s Klemnom Slakonjo in je posvečen Zemlji, na nove informativne oddaje Eko utrinki, na naše sodelovanje z mladimi preko natečajev, serijo risank Lepši svet ter na našo konferenco Trajnostna energija lokalno.

### TRAJNOSTNA NARAVNANOST

Borzen je kot slovenski operater trga z elektriko pomemben člen v verigi zagotavljanja elektrike končnemu odjemalcu. Preglednost, integriteta in odkritost so temelji trga z elektriko in tudi temelji, na katerih deluje naša družba. Zrcalijo se v pozitivnih odnosih, ki jih negujemo z vsemi našimi javnostmi. Veseli smo, ker je bil naš trud opažen na različnih področjih: prejeli smo nagrado za najboljši promocijski OVE in URE projekt, ki jo podeljuje Časnik Finance, nagrado za najboljšo letno poročilo v kategoriji srednjih in malih podjetij, podeljeno nam je bilo priznanje za uspešno nadgradnjo certifikata Družbeno odgovorno podjetje ter ne nazadnje tudi priznanje za dolgoletno uspešno vzdrževanje certifikata Družini prijazno podjetje.

Verjamem, da skupaj s sodelavci uspešno hodimo po strateško začrtani trajnostno obarvani poti, na kateri se trudimo vključevati vse naše deležnike ter pozitivno prispevati k trgu energije in širše. Zavezani trajnostni prihodnosti z optimizmom zremo v nove izzive.

Iskreno,

**Dr. Karol Peter Peršolja**  
direktor družbe Borzen

# POROČILO O DELU NADZORNEGA SVETA

Družba Borzen je v letu 2017 izpeljala različne projekte in aktivnosti, ki podpirajo razvoj slovenskega energetskega trga, s čimer je nadaljevala z uresničevanjem svojega poslanstva operaterja trga z elektriko.

## SESTAVA NADZORNEGA SVETA

Nadzorni svet je v letu 2017 deloval v sestavi: predsednik nadzornega sveta mag. Gorazd Ažman, namestnik predsednika nadzornega sveta Janez Černe in članica nadzornega sveta dr. Alenka Kolar.

## SODELOVANJE S POSLOVODSTVOM DRUŽBE

Sodelovanje posloводства in nadzornega sveta je bilo preko celotnega leta tvorno in je tako nadzornikom zagotavljalo tekoče spremljanje poslovanja in realizacijo zastavljenih ciljev družbe. Ocenjujemo, da so bili zastavljeni cilji kakovostno izpolnjeni in da je bilo sodelovanje nadzornega sveta in posloводства družbe uspešno.

## DELOVANJE NADZORNEGA SVETA

Celotni sestav nadzornega sveta Borzena sprejema svojo vlogo nadzornega organa z veliko odgovornostjo in z zavedanjem vloge Borzena kot operaterja trga na slovenskem trgu z elektriko. Nadzorni svet zato od posloводства družbe Borzen in vseh njenih sodelavcev pričakujemo ravnanja, ki izražajo vestno, verodostojno in pregledno poslovanje.

Nadzorni svet je v poslovnem letu 2017 redno spremljal in nadzoroval delo posloводства družbe. Nadzorni svet se je v letu 2017 sestal na sedmih rednih sejah in izvedel eno korespondenčno sejo. Na vseh sejah je bilo prisotno tudi poslovodstvo, s katerim je predsednik nadzornega sveta v okviru svojih pristojnosti sodeloval tudi v času med rednimi sejami. Glede na velikost družbe ter sestavo in strukturo nadzornega sveta je nadzorni svet ocenil, da za njegovo poslovanje ni potrebno imenovati nobene komisije.

Nadzorni svet je obravnaval zadeve skladno z veljavno zakonodajo, Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. in Poslovníkom o delu nadzornega sveta. Seznanjal se je s četrtletnimi poročili posloводства in drugimi rednimi poročili. Nadzorni svet je ves čas spremljal tudi poslovanje podjetja BSP Energetska Borza d.o.o., v kateri je družba Borzen kapitalsko udeležena v višini 50 odstotkov. Nadzorni svet je sprejel Poslovni načrt družbe za obdobje od leta 2018 do 2020. Tekom svojega dela v letu 2017 pa je Nadzorni svet vseskozi nadziral poslovanje družbe v smislu spoštovanja Kodeksa in priporočil Slovenskega državnega holdinga.

**mag. Gorazd Ažman**  
predsednik nadzornega  
sveta družbe Borzen



n e g a s v e t a p o r o č i l o o d e l u n a d z  
d e l u n a d z o r n e g a s v e t a p o r o č i l  
p o r o č i l o o d e l u n a d z o r n e g a s v e t  
g a s v e t a p o r o č i l o o d e l u n a d z o  
n e g a s v e t a p o r o č i l o o d e l u n a d z  
d e l u n a d z o r n e g a s v e t a p o r o č i l  
p o r o č i l o o d e l u n a d z o r n e g a s v e t  
g a s v e t a p o r o č i l o o d e l u n a d z o r  
n e g a s v e t a p o r o č i l o o d e l u n a d z

p o r o č i l o o d e l u n a d z o r n e g a s v  
n a d z o r n e g a s v e t a p o r o č i l o o  
t a p o r o č i l o o d e l u n a d z o r n e g  
n a d z o r n e g a s v e t a p o r o č i l o o  
p o r o č i l o o d e l u n a d z o r n e g a s v  
a d z o r n e g a s v e t a p o r o č i l o o d  
p o r o č i l o o d e l u n a d z o r n e g a s v  
a d z o r n e g a s v e t a p o r o č i l o o d

# POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU DRUŽBE

Družba Borzen je poslovno leto 2017 zaključila s čistim dobičkom v višini 1,70 mio EUR. V tem obdobju smo v družbi Borzen ustvarili za 4,58 mio EUR prihodkov in za 2,66 mio EUR

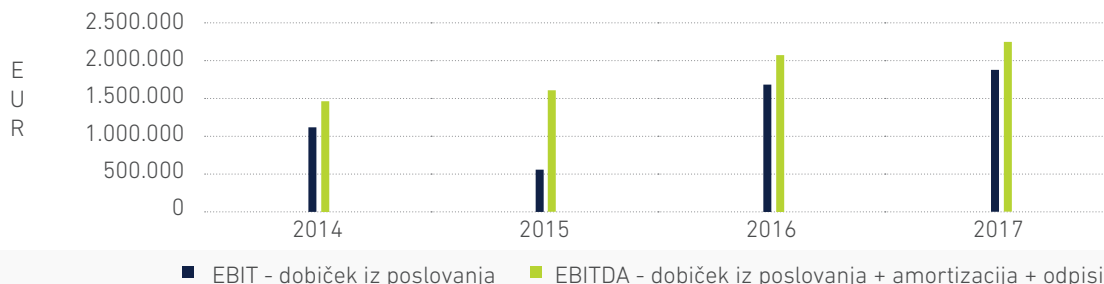
odhodkov. Bilančna vsota družbe Borzen je na dan 31. december 2017 znašala 122,43 mio EUR in se je v primerjavi s predhodnim letom povečala zaradi višjega presežka sred-

stev centra za podpore. Družba na dan 31. december 2017 izkazuje 5,13 mio EUR kapitala.

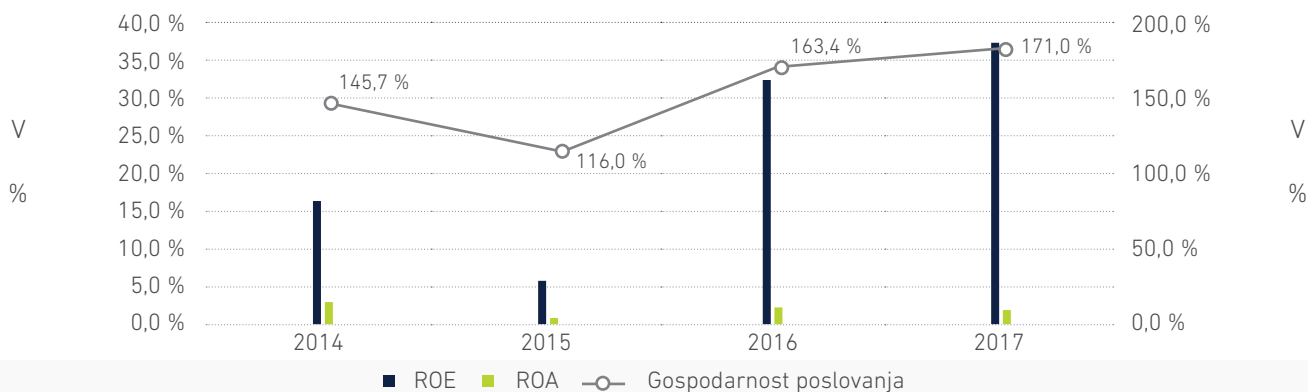
KAZALCI	Leto 2014	Leto 2015	Leto 2016	Poslovni načrt 2017	Leto 2017
<b>IZ BILANCE STANJA na dan 31. 12.</b>					
Sredstva v EUR	35.429.681	44.949.382	76.335.698	88.225.830	122.433.365
Kapital v EUR	5.291.811	4.738.582	4.435.041	4.389.544	5.130.887
<b>IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA</b>					
Prihodki iz poslovanja v EUR	3.499.818	3.914.975	4.348.563	4.368.200	4.532.107
Odhodki iz poslovanja v EUR	2.402.439	3.375.905	2.661.138	2.655.100	2.651.078
Čisti dobiček poslovnega leta v EUR	835.576	281.517	1.424.774	1.379.511	1.699.773
EBIT – dobiček iz poslovanja v EUR	1.097.379	539.070	1.687.425	1.713.100	1.881.029
EBITDA – dobiček iz poslovanja + amortizacija + odpisi v EUR	1.435.781	1.671.988	2.054.681	2.079.200	2.231.117
<b>KAZALNIKI POSLOVANJA</b>					
Dobičkonosnost kapitala (ROE)	15,9 %	5,6 %	31,1 %	31,4 %	35,5 %
Dobičkonosnost sredstev (ROA)	2,7 %	0,7 %	2,3 %	1,8 %	1,7 %
EBIDTA marža	41,1 %	42,7 %	47,3 %	47,6 %	50,8 %
Gospodarnost poslovanja	145,7 %	116,0 %	163,4 %	164,5 %	171,0 %
<b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH na dan 31. 12.</b>	<b>29</b>	<b>30</b>	<b>31</b>	<b>30</b>	<b>30</b>

Po koncu poslovnega leta, na dan 31. 12. 2017 niso nastopili nikakršni poslovni dogodki, ki bi bistveno vplivali na rezultat poslovanja v letu 2017.

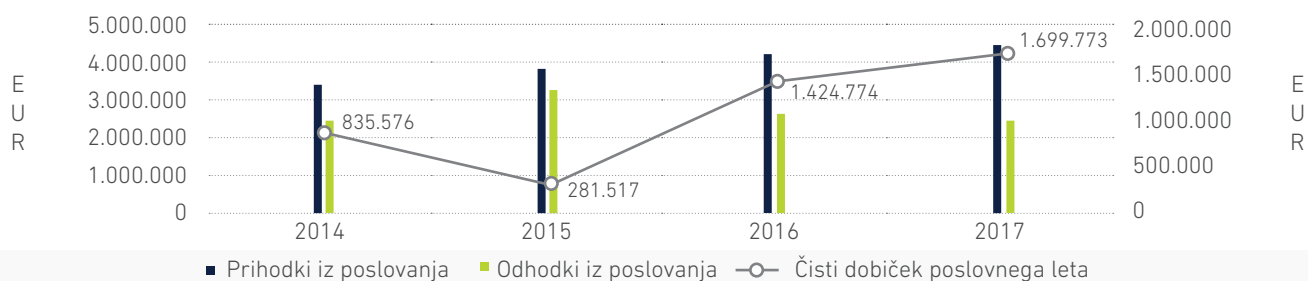
### GIBANJE EBIT IN EBITDA



### DONOSNOST SREDSTEV (ROA), LASTNIŠKEGA KAPITALA (ROE) IN GOSPODARNOST POSLOVANJA

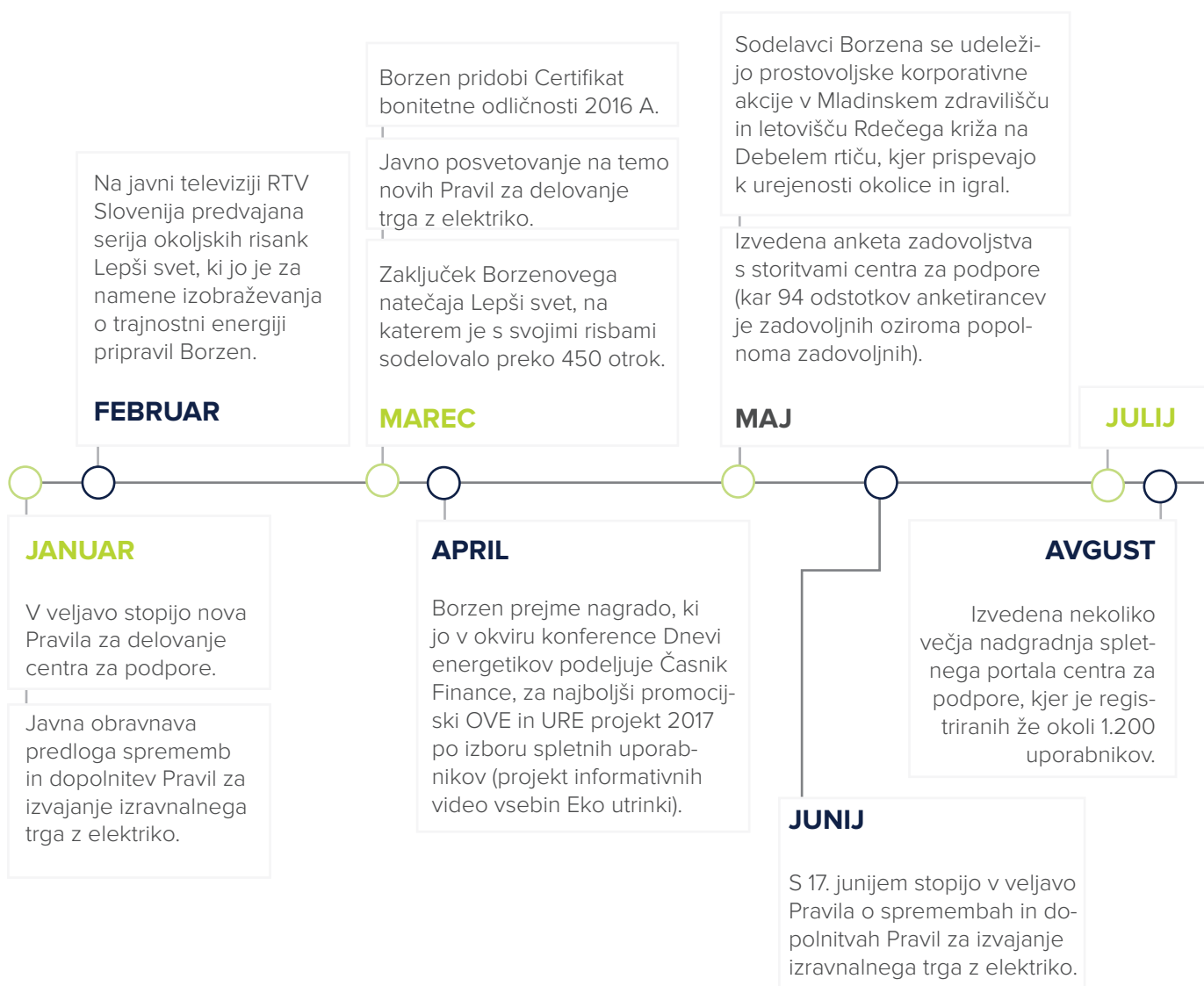


### PRIHODKI IN ODHODKI IZ POSLOVANJA TER GIBANJE ČISTEGA DOBIČKA



TRG Z ELEKTRIKO	IZRAVNALNI TRG	PODPORNA SCHEMA
Število članov (bilančna shema) <b>75 / 76</b>	Število članov <b>36 / 34</b>	Število naprav v shemi <b>3.888 / 3.864</b>
Število evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi <b>109.235 / 114.531</b>	Število sklenjenih poslov <b>4.054 / 4.713</b>	Količina (GWh) proizvedene elektrike, naprav vključenih v shemo <b>1.003,5 / 944,9</b>
Količine (TWh) elektrike iz evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi <b>83,1 / 87,5</b>	Količina sklenjenih poslov (GWh) <b>197,9 / 228,9</b>	Plačila (EUR) za proizvedeno elektriko elektrarnam v shemi po pogodbah <b>146,2 mio / 143,5 mio</b>

# POMEMBNEJŠI DOGODKI V LETU 2017





# V LETU 2018



## JANUAR

Dnevno pričeli s pripravo napovedi skupne količine proizvodnje in odjema elektrike na območju Republike Slovenije za dan vnaprej za člane bilančne sheme.

Na Borzenovem Razpisu za povrnitev dela stroškov za izvedbo izobraževalnih projektov s področja OVE in URE za mlade 2017 uspešnih pet projektov.



## FEBRUAR

Borzen s strani Ministrstva za infrastrukturo določen za izvajanje programa ukrepov za učinkovitejšo rabo energije v gospodinjstvih za odpravo energetske revščine.

» **Naše poslovne  
odnose gradimo  
na načelu  
zaupanja.  
Zaupamo v  
ljudi, zaupamo  
v trg, zaupamo  
v energijo.**





# POSLOVNO POROČILO

# 1. POSLOVANJE DRUŽBE V LETU 2017

## 1.1 PREDSTAVITEV DRUŽBE

### O DRUŽBI

Družba Borzen, d.o.o. je bila ustanovljena 28. marca 2001 na podlagi določil Energetskega zakona za izvajanje nalog obvezne gospodarske javne službe organiziranja trga z električno energijo, kot hčerinska družba podjetja Elektro - Slovenija, d.o.o. Sredi leta 2007 je Vlada Republike Slovenije, na predlog Ministrstva Republike Slovenije za gospodarstvo, kot ustanoviteljica in edina družbenica v javnem podjetju Elektro - Slovenija, d.o.o., sprejela sklep, da se celotni poslovni delež podjetja Elektro - Slovenija, d.o.o. v družbi Borzen, d.o.o. neodplačno prenese na Republiko Slovenijo. Prenos imetništva je bil izveden decembra 2007.

Osnovna dejavnost družbe Borzen, katere edini družbenik je Republika Slovenija, je **izvajanje gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko**. Na podlagi javnega pooblastila Borzen skladno s četrtem odstavkom 97. člena Energetskega zakona EZ-1 izdaja naslednje predpise:

- Pravila za delovanje trga z elektriko, za katera mora pred njihovo objavo v Uradnem listu Republike Slovenije pridobiti soglasje Agencije za energijo;
- Pravila za izvajanje izravnalnega trga z elektriko, ki jih izda po predhodnem usklajevanju

s sistemskim operaterjem in za katera mora pred njihovo objavo v Uradnem listu Republike Slovenije pridobiti soglasje Agencije za energijo;

- Pravila za delovanje centra za podpore, za katera mora pred njihovo objavo v Uradnem listu Republike Slovenije pridobiti soglasje Vlade.

Z omenjenimi pravili Borzen pomembno določa delovanje trga elektrike kot tudi podrobnosti glede državne podporne sheme za elektriko iz OVE in SPTE. Kot **operater trga** Borzen s svojimi storitvami zagotavlja in omogoča usklajeno delovanje slovenskega elektroenergetskega sistema: vodenje bilančne sheme, evidentiranje bilateralnih pogodb, izdelava okvirnega voznega reda ter bilančni obračun in finančno poravnavo bilančnega obračuna. Poleg navedenih so tu še naloge, povezane z vzpostavitvijo in delovanjem izravnalnega trga, kjer sistemski operater kupuje oziroma prodaja energijo za izravnavo odstopanj elektro sistema. Borzenov **center za podpore** operativno izvaja podporno shemo za proizvodnjo elektrike iz obnovljivih virov in visoko učinkovite soproizvodnje toplote in elektrike. Prav tako Borzen zagotavlja delovanje in tehnično upravlja Register potrdil o izvoru v Republiki Sloveniji, ki je temeljno orodje za zagotavljanje sledljivosti porekla oziroma izvora proizvedene

elektrike v Sloveniji. V okviru lastne blagovne znamke TRAJNOSTNA ENERGIJA Borzen izvaja tudi **dejavnosti informiranja, ozaveščanja in usposabljanja** o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije ter na ta način uresničuje naloge po 351. členu Energetskega zakona EZ-1 in podpira okoljevarstvene politike preko osveščanja javnosti.

Poleg nalog gospodarske javne službe družba opravlja tudi **storitve kliringa in informacijske storitve za podjetje BSP Energetska Borza d.o.o. ter storitve poročanja RRM - REMIT**.

» **Naša vizija je postati  
stičišče strokovnosti,  
kompetentnosti in  
odgovornosti za razvoj  
in izvajanje storitev na  
področju energetskega  
trgov ter spodbujanje  
rabe trajnostne energije.**

OPERATER TRGA Z ELEKTRIKO	
Vodenje bilančne sheme (vstop na trg)	Center za podpore
Evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter izdelava okvirnega voznega reda	Podporna shema OVE in SPTE <ul style="list-style-type: none"> <li>• sklepanje pogodb o podporah in izplačevanje podpor</li> <li>• upravljanje s sredstvi sheme</li> <li>• upravljanje z energijo sheme</li> </ul>
Bilančni obračun	Register potrdil o izvoru
Izravnalni trg	Informiranje o OVE in URE
Poročanje RRM (REMIT)	Portal Trajnostna energija
Obračun in finančna poravnava	
ZAGOTAVLJANJE UREJENEGA IN PREGLEDNEGA TRGA Z ELEKTRIKO	

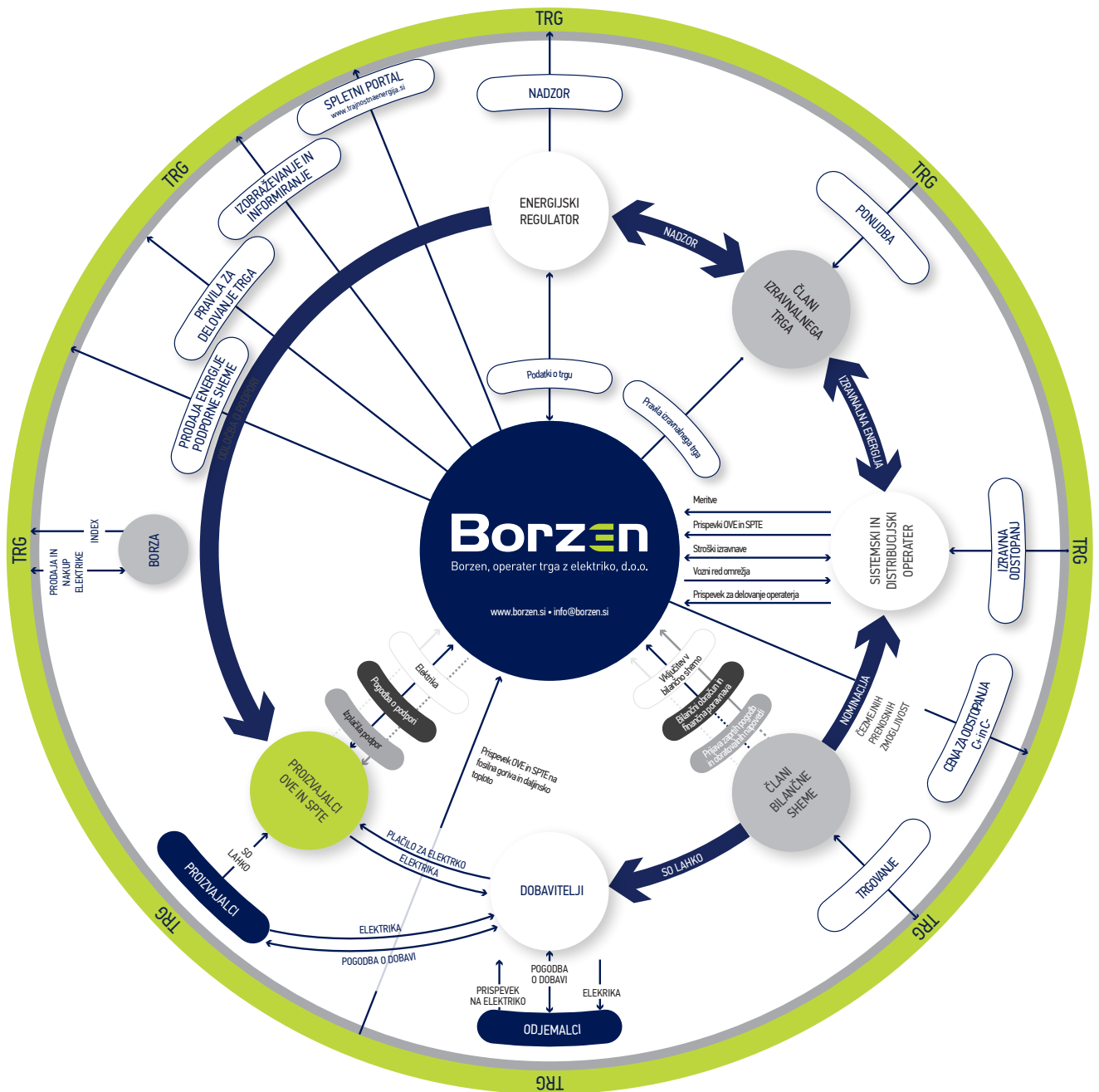
Slika 1: Dejavnost operaterja trga z elektriko

p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e

## OSEBNA IZKAZNICA

POLNO IME PODJETJA	Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o.
SKRAJŠANO IME PODJETJA	Borzen, d.o.o.
NASLOV	Dunajska cesta 156, 1000 Ljubljana, Slovenija
TELEFON	01 620 76 00
TELEFAKS	01 620 76 01
E-POŠTA	info@borzen.si
SPLETNA STRAN	www.borzen.si
OSNOVNA DEJAVNOST	66.110 Upravljanje finančnih trgov
MATIČNA ŠTEVILKA	1613383000
DAVČNA ŠTEVILKA	27799468
ŠTEVILKA VPISA V SODNI REGISTER	1/34438/00
DATUM VPISA V SODNI REGISTER	28. marec 2001
KRAJ VPISA V SODNI REGISTER	Okrožno sodišče v Ljubljani
OSNOVNI KAPITAL DRUŽBE	1.963.279 EUR
DIREKTOR DRUŽBE	dr. Karol Peter Peršolja
PRESEDNIK NADZORNEGA SVETA	mag. Gorazd Ažman

t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e t  
 t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e t  
 t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e t  
 t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e t



Slika 2: Vloga operaterja trga na trgu z elektriko v Sloveniji

p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e

## 1.2 STRATEGIJA POSLOVANJA IN NAČRTI DRUŽBE

### POS LANSTVO IN VIZIJA



#### VIZIJA

Borzen - stičišče strokovnosti, kompetentnosti in odgovornosti za razvoj in izvajanje storitev na področju energetskih trgov, ter spodbujanje izrabe obnovljivih virov energije ter spodbujanje rabe trajnostne energije.

#### POS LANSTVO

- Borzen z visoko kakovostjo storitev, strokovnostjo in nevtralnostjo zagotavlja sistemsko urejen, pregleden, učinkovit in konkurenček slovenski trg z električno energijo ter njegovo nadaljnjo intergracijo v notranji evropski trg.
- Borzen spodbuja in ozavešča pridobivanje in rabo električne energije iz obnovljivih virov energije ter učinkovito rabo energije.
- Borzen sodeluje pri soustvarjanje slovenske in evropske energetske politike.
- Borzen je družbeno odgovorna in v trajnostni razvoj naravnana družba.
- Borzen zagotavlja okolje za zavzete, strokovne, odgovorne sodelavce ter jim omogoča delovanje in razvoj v dinamični družbi.

#### OPERATIVNA ODLIČNOST

Krepitev učinkovitosti in uspešnosti poslovanja:

- dvig učinkovitosti poslovanja,
- dvig kakovosti izvajanja procesov in (zrelost) poslovnih funkcij,
- obvladanje tveganj.

Izboljšanje kakovosti storitev in zadovoljstva odjemalcev:

- informacijska podpora izvajanju in razpoložljivosti storitev.

#### RAST IN RAZVOJ

- Nove dejavnosti v okviru javne službe s področja energetskih trgov,
- razvoj tržnih dejavnosti s sinergijskimi učinki s storitvami, ki jih upravlja Borzen v okviru javne službe,
- krepitev prepoznavnosti in ugleda Borzena.

Slika 3: 'Hiša strategije'

### VREDNOTE

#### STROKOVNOST

- Imamo, uporabljamo, nadgrajujemo in delimo strokovno znanje.
- Smo samokritični in poznamo lastne zmožnosti ter priznamo napako.

#### ODGOVORNOST

- Odgovorni smo do trga.
- Odgovorni smo do soljudi.
- Odgovorni smo do Borzena.
- Odgovorni smo sami do sebe.
- Za svoja dejanja prevzemamo polno odgovornost.

#### ZAUPANJE

- Zaupamo v trg.
- Zaupamo vase.
- Zaupamo v sodelavce.
- Zaupamo v Borzen.
- Zaupanje razumemo kot privilegij.

t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e t  
 t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e t  
 t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e t  
 t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e t

## KREATIVNOST, INOVATIVNOST

- Kreativno dosegamo cilje.
- Trudimo se izboljšati obstoječe – napredek.
- Spodbujamo novo – razvoj.
- Iščemo izzive.

## KLJUČNE STRATEŠKE USMERITVE

- Dosegati zadovoljivo donosnost.
- Z operativno odličnostjo zagotavljati učinkovito delovanje.
- Utrjevanje obstoječih dejavnosti in prevzemanje nalog s sinergijskimi učinki s storitvami, ki jih opravlja Borzen v okviru gospodarske javne službe.

## VPLIV GOSPODARSKIH IN ZAKONODAJNIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2017

V letu 2017 se je nadaljeval pozitiven trend gospodarskih razmer z okrepitvijo rasti gospodarstva. Poraba elektrike v letu 2016<sup>1</sup> je bila za dober odstotek in pol višja kot v letu 2015. Za leto 2017 dokončnih podatkov v času priprave poročila še ni, vendar mesečni podatki kažejo na ponovni dvig. Po začasnih podatkih SURS na mesečni osnovi, bi bil namreč dvig v letu 2017 glede na 2016 na ravni 2,9 odstotka.

Trend povečanih investicij v obnovljive vire energije s ciljem doseganja minimalnih deležev, določenih z Direktivo 2009/28/ES, se je preteklo leto v Sloveniji docela umiril. V decembru leta 2016 je bil izveden prvi razpis Agencije za energijo za nove vstopne v podporno shemo, ki mu je sledil še razpis v septembru 2017. Po podatkih Eurostata je delež energije

iz obnovljivih virov v bruto končni porabi energije v letu 2016 (podatka za 2017 še ni) znašal 21,3 odstotka, kar je nekoliko manj kot v letu 2015 (21,9 odstotka). Končni cilj Republike Slovenije je 25 odstotkov do leta 2020.

Nadaljnja integracija evropskega trga z energijo je kot ena pomembnejših nalog Evropske unije zaznamovala tudi preteklo leto. Pri aktivnostih, usmerjenih v integracijo notranjega evropskega trga je bila dejavna tudi Slovenija, saj je sedaj tako italijanski kot avstrijski trg elektrike spojen na ravni za dan vnaprej, na italijanski meji pa tudi v določenih znotraj-dnevni segmentih. Slovenija je ena redkih držav, ki, zahvaljujoč plodnemu sodelovanju med operaterjem trga, borzo ter sistemskim operaterjem, že več let uspešno integrira segment znotrajdnevnega

trgovanja in izravnalnega trga z elektriko. V letu 2017 so potekale tudi priprave za spojitve še zadnje preostale meje s fizično interkonekcijo med Slovenijo in Hrvaško.

Konec leta 2017 je Borzen v javno obravnavo posredoval Pravila o spremembah in dopolnitvah pravil za delovanje trga z elektriko, katerih cilj je skrajšanje postopka bilančnega obračuna ter druge prilagoditve za učinkovitejše delovanje trga z elektriko.

Zastavljanje in uresničevanje ciljev družbe Borzen je močno prepleteno z evropskimi in slovenskimi zakonodajnimi razmerami ter situacijo in trendi na energetskih trgih, kar se je odražalo tudi v poslovanju preteklega leta.

<sup>1</sup> Po podatkih SURS - Električna energija (GWh), Slovenija, letno, končna raba – SKUPAJ.

p o s l o v a n j e d r u Ź b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u Ź b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u Ź b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u Ź b e v l e

## DOSEŽENI STRATEŠKI IN LETNI NAČRTI V LETU 2017

V preteklem letu smo sledili zastavljeni strategiji in ciljem družbe.

NAČRTOVANI CILJI ZA 2017	IZPOLNJEVANJE CILJEV V 2017
<b>Sodelovanje v razvojnih slovenskih in mednarodnih projektih energetskega trga</b>	<p>Sodelovanje v različnih delovnih skupinah na področju razvoja energetskega trga, med pomembnejšimi pa na primer sodelovanje v okviru združenja Europex, Sekcije za izmenjavo podatkov na energetskem trgu (IPET), Slovenskega združenja za energetske ekonomiko (SAEE) ter Blockchain Think Tank Slovenija.</p>
<b>Projekt PAKT – pametne naprave, modeli ter platforme v aktivnem omrežju</b>	<p>V okviru projekta bo vzpostavljena inovativna pilotno demonstracijska infrastruktura, z inovativnimi produkti, ki jih je pred vstopom na trg potrebno testirati v realnem okolju in zagotoviti njihovo polno funkcionalnost. Gre za raziskovalni projekt v okviru razvoja dejavnosti operaterja trga. Projekt ne bo ustvarjal prihodkov, temveč gre za sodelovanje v razvojnem konzorciju, ki je bil uspešen s prijavo na razpis SPIRIT. Projekt smo začeli izvajati 1. julija 2017 in bo trajal tri leta. Vloga Borzena je vzpostavitev in upravljanje agregacijsko trgovalne platforme.</p>
<b>Razvoj storitev centra za podpore</b>	<p>Z željo slediti trendom digitalizacije ter hkrati večje prijaznosti do uporabnika je bil v maju 2016 vzpostavljen spletni portal za uporabnike (Portal centra za podpore), ki omogoča enostavno in hitro izdajo računov, oddajo vlog, pregledovanje podatkov o proizvodnji, spremembo kontaktnih podatkov ter dostop do novic, vezanih na podpore. Po dobrem letu uporabe se je v spletni portal registriralo že več kot tisoč uporabnikov, kar predstavlja več kot 40 odstotkov vseh upravičencev. Na mesečni ravni je preko portala izdanih že več kot 1.300 računov za podporo.</p>
<b>Pozornost in prijaznost do deležnikov</b>	<p>Izvedba analize zadovoljstva deležnikov in različnih aktivnosti, predvsem na področju komuniciranja z deležniki; z večjim vključevanjem deležnikov kot tudi z bolj usmerjeno komunikacijo in novimi vsebinami.</p>
<b>Trajnostni razvoj</b>	<p>Kakovostno in zanesljivo izvajanje osnovnih dejavnosti operaterja trga z elektriko in centra za podpore, izvajanje aktivnosti blagovne znamke in spletnega portala Trajnostna energija, izvajanje programa ukrepov za učinkovitejšo rabo energije v gospodinjstvih za odpravo energetske revščine, ohranjanje Certifikata družbeno odgovorno podjetje, priprava Trajnostnega poročila skladno z GRI smernicami, korporativno prostovoljstvo.</p>
<b>Optimizacija poslovnih procesov in kakovosti poslovanja</b>	<p>Optimizacija določenih poslovnih procesov ter informacijska podpora poslovnim procesom.</p>



t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e t  
 t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e t  
 t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e t  
 t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e t

## KAZALNIKI POSLOVANJA DRUŽBE

Celovito kakovost poslovanja dosegamo z znanjem in strokovnostjo zaposlenih, zasledovanjem vrednot, vizije ter poslanstva Borzena. V času gospodarskih sprememb družba deluje s povečano stopnjo odgovor-

nosti in premišljenim sprejemanjem odločitev, da lahko v največji možni meri zagotovi obstoječe zaupanje v poslovanje družbe. Ključne kazalnike za primerjavo uspešnosti poslovanja družbe spremljamo z uravnoteženim

sistemom kazalnikov kot sistemom strateškega vodenja.

Spodaj so prikazani izbrani strateški kazalniki uspešnosti.

	Leto 2015	Leto 2016	Poslovni načrt 2017	Leto 2017
Prihodki (v EUR)	3.923.744	4.364.661	4.373.200	4.581.099
EBIT - dobiček iz poslovanja (v EUR)	539.070	1.687.425	1.713.100	1.881.029
EBIT marža	13,8 %	38,8 %	39,2 %	41,5 %
EBIDTA marža	42,7 %	47,3 %	47,6 %	50,8 %
Dobičkonosnost sredstev (ROA)	0,7 %	2,3 %	2,7 %	1,7 %
Dobičkonosnost kapitala (ROE)	5,6 %	31,1 %	21,0 %	35,5 %
Gospodarnost poslovanja	116,0 %	163,4 %	164,5 %	171,0 %
Prihodki na zaposlenega (v EUR)	131.804	137.135	145.607	147.196
Dodana vrednost na zaposlenega (v EUR)	102.635	109.902	116.940	119.314
Čas, potreben za izdelavo mesečnega bilančnega obračuna (v delovnih dneh)	14	14	17	14
Čas, potreben za pripravo in pošiljanje pogodbe o zagotavljanju podpore in Eko pogodb (v delovnih dneh)	10	9,5	10	8,5
Zadovoljstvo strank	90 %	83 %	nad 80 %	94 %

Tabela 1: Strateški kazalniki uspešnosti

**Kazalnik izvedbe bilančnega obračuna** prikazuje število delovnih dni za izvedbo bilančnega obračuna.

**Kazalnik priprava in pošiljanje pogodbe o zagotavljanju podpore** predstavlja število dni, potrebnih za pripravo pogodbe o zagotavljanju podpore in Eko pogodbe.

**Zadovoljstvo strank** spremljamo s periodičnimi anketami o zadovoljstvu, pri čemer ločeno izmenično na dve leti izvajamo ankete zadovoljstva na področju delovanja operaterja trga (ta je bila opravljena v letu 2016) in centra za podpore (ta je bila opravljena v letu 2017).

V nadaljevanju so prikazani ostali kazalniki poslovanja družbe.

p o s l o v a n j e d r u ž b e v  
l e t u 2 0 1 7 p o s l o v a n  
j e d r u ž b e v l e t u 2 0 1 7  
p o s l o v a n j e d r u ž b e v

<b>DRUGI KAZALNIKI POSLOVANJA</b>	<b>Leto 2015</b>	<b>Leto 2016</b>	<b>Poslovni načrt 2017</b>	<b>Leto 2017</b>
Stopnja osnovnosti investiranja	4,2 %	2,4 %	2,1 %	1,5 %
Stopnja dolgoročnosti investiranja	5,1 %	2,9 %	2,5 %	1,8 %
Celotni dobiček pred obdavčitvijo (v EUR)	492.324	1.691.190	1.703.100	1.917.723
Gospodarnost poslovanja	116,0 %	163,4 %	164,5 %	171,0 %
Delež stroškov dela v dodani vrednosti	44,6 %	40,6 %	40,4 %	40,7 %
Obvladovanje stroškov materiala in storitev (v EUR)	866.316	863.281	860.000	832.278
Stopnja lastniškosti financiranja	10,5 %	5,8 %	5,0 %	4,2 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	10,7 %	5,9 %	5,1 %	4,3 %
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	2,506	2,453	2,422	2,796
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti	0,417	0,565	0,762	0,542
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti	1,034	0,877	1,025	0,768
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti	1,059	1,030	1,025	1,024

Tabela 2: Kazalniki poslovanja družbe

## PRIČAKOVANE RAZMERE IN KLJUČNI CILJI DRUŽBE ZA LETO 2018

Na poslovanje Borzena bodo tudi v letu 2018 vplivale razmere tako na slovenskem kot tudi mednarodnem energetske trgu, ki so posledica zakonodajnih okvirov in splošnih gospodarskih razmer.

Predvidevamo, da bodo na eni strani podobne kot v letu 2017, po drugi strani pa skladno s podzakonskimi akti, ki izhajajo iz EZ-1, predvidevamo določene spremembe pri delovanju podporene sheme.

V nadaljevanju je strnjenih nekaj ključnih ciljev, ki jih bo družba zasledovala v letu 2018 in so del kontinuiranega izvajanja dolgoročne strategije družbe:

- doseganje planskega kazalnika ROA,
- doseganje planskega kazalnika ROE,
- doseganje planske EBITDA marže,
- razvoj in optimizacija storitev operaterja trga in centra za podpore,
- uspešno izvajanje programov informiranja in ozaveščanja širše javnosti o OVE in URE v okviru blagovne znamke Trajnostna energija,
- razvoj in optimizacija storitev na področju izvajanja storitve poročanja RRM - REMIT,
- sodelovanje v razvojnih slovenskih in mednarodnih projektih energetskega trga,
- pozornost in prijaznost do deležnikov,
- trajnostni razvoj,
- optimizacija poslovnih procesov in kakovosti poslovanja.

» **Danes  
razmišljamo  
o jutri.**

p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e

## 1.3 UPRAVLJANJE DRUŽBE

### IZJAVA O UPRAVLJANJU

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe skladno s 70. členom Zakona o gospodarskih družbah in 3.4.1. točko Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države podajata Izjavo o upravljanju, ki smiselno podaja vsebine, kot jih zahteva 70. člen Zakona o gospodarskih družbah za javne delniške družbe.

#### 1. Sklicevanje na Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države

Družba Borzen, d.o.o. smiselno sledi priporočenim standardom Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki ga je sprejela uprava Slovenskega državnega holdinga d.d. (SDH) dne 17. 5. 2017, omenjeni Kodeks pa je javno dostopen na spletni strani izdajatelja Kodeksa.

#### 2. Borzen, d.o.o. pri upravljanju odstopa od naslednjih določb:

Posamezna odstopanja od zgoraj navedenega Kodeksa so skupaj z navedbo razlogov razkrita v nadaljevanju te izjave. Glede na velikost družbe ter način njenega upravljanja, vključno z velikostjo nadzornega sveta, določene določbe Kodeksa za Borzen, d.o.o. niso uporabljive in jih zato pri upravljanju niti ni mogoče upoštevati.

Pri tem gre za naslednja določila Kodeksa:

Številka v Kodeksu	Zavezuje Borzen	Borzen upošteva	Obrazložitev
3.2	NE	NE	Določba ne velja za majhno družbo z omejeno odgovornostjo.
4.2	NE	NE	Družba ima samo enega družbenika.
4.2.3	NE	NE	Določba velja le za javne delniške družbe.
4.3	NE	NE	Določba ne velja za Borzen, ker skladno z določbo 511. člena EZ-1 pravice in dolžnosti, ki pripadajo Republiki Sloveniji na podlagi kapitalske naložbe v teh družbah, z dnem uveljavitve tega zakona izvršuje vlada, in je posledično ni mogoče izvajati.
9.2.4, 9.2.5, 9.2.6, 9.2.7, 9.2.8, 9.2.9, 9.2.10 in 9.3	NE	NE	Ker je Borzen majhna družba, skladno s priporočilom 9.2.3. ni predvideno, da bi bila posebej organizirana služba notranje revizije.

t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e t  
 t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e t  
 t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e t  
 t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e t

Družba Borzen pri upravljanju delno upošteva naslednja priporočila:

Številka v Kodeksu	Zavezuje Borzen	Borzen upošteva	Obrazložitev
6.1.5	DA	DELNO	Vlada Republike Slovenije se je odločila, da bo namesto nadzornega sveta o nekaterih vrstah poslov odločala Vlada Republike Slovenije, kot je to razvidno iz Akta o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o.
8.3	DA	DELNO	Borzen razkriva le bruto prejemke direktorja in članov nadzornega sveta v skladu z zakonskimi zahtevami, ne pa tudi neto prejemkov (neto izplačilo je posledica osebnih okoliščin).

Družba Borzen pri upravljanju ne upošteva naslednjih priporočil:

Številka v Kodeksu	Zavezuje Borzen	Borzen upošteva	Obrazložitev
6.4.1	DA	NE	Ker nadzorni svet ni vključen v izbor kandidatov, ki ga izvaja Vlada Republike Slovenije, priprava kompetenčnih profilov ni smiselna niti potrebna.
6.8.7	DA	NE	Ker nadzorni svet ni vključen v izbor kandidatov, ki ga izvaja Vlada Republike Slovenije, upoštevanje priporočil 6.8.3, 6.8.4 in 6.8.5 ni smiselno niti potrebno.
6.9.1	DA	NE	Vlada Republike Slovenije pri upoštevanju višine sejin in plačila za funkcijo ni upoštevala priporočil SDH.

Družba Borzen bo pri svojem poslovanju tudi v letu 2018 upoštevala določila Kodeksa, ki jih je upoštevala v letu 2017. Z uveljavitvijo EZ-1 je pravice edinega družbenika družbe Borzen, d.o.o. začela izvrševati Vlada Republike Slovenije

### 3. Sistem upravljanja družbe

Družba Borzen ima dvotirni sistem upravljanja. Organi upravljanja družbe so poslovodstvo, nadzorni svet in družbenik.

p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e

## POSLOVODSTVO DRUŽBE

Poslovodstvo družbe je enočlanski organ – direktor, ki ga imenuje nadzorni svet za obdobje petih let. Direktor dr. Karol Peter Peršolja vodi poslovanje ter zastopa in predstavlja družbo od 1. januarja 2010 dalje. V letu 2014 je bil dr. Karol Peter Peršolja ponovno imenovan za direktorja

družbe za naslednje petletno mandatno obdobje, začeni s 1. januarjem 2015.

Direktor družbe je bil imenovan na položaj namestnika predsednika nadzornega sveta v povezani družbi BSP d.o.o. (od leta 2014).

Direktor je upravičen do osnovnega plačila (plača) in sprejemljivega plačila za uspešnost poslovanja (nagrada za poslovno uspešnost). Prejemki so opredeljeni v računovodskem poročilu družbe.

## SESTAVA POSLOVODSTVA DRUŽBE BORZEN V POSLOVNEM LETU 2017

### dr. Karol Peter Peršolja, direktor družbe

Letnica rojstva: 1963 / Spol: moški / Državljanstvo: slovensko

Izobrazba: dipl. ekonomist, magister znanosti, doktor pravnih znanosti / Strokovni profil: energetika

Prvo imenovanje na funkcijo: 1. 1. 2010

Zaključek funkcije: 31. 12. 2020 (predvideno)

Članstvo v drugih organih nadzora, ki niso povezani z družbo Borzen: predsednik nadzornega sveta v družbi SODO d.o.o. in predsednik nadzornega sveta v družbi GEN energija d.o.o.

## NADZORNI SVET DRUŽBE

Nadzorni svet družbe ima skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. tri člane, ki jih imenuje družbenik za obdobje petih let.

Vlada Republike Slovenije je na skupščini družbe imenovala nov nadzorni svet, ki je mandat nastopil dne 17. aprila 2014 in ki je po konstitutivni seji z dne 6. maja 2015, deloval v sestavi:

- predsednik nadzornega sveta: Gorazd Ažman,
- namestnik predsednika nadzornega sveta: dr. Dejan Paravan,
- član nadzornega sveta: Janez Černe.

Vlada Republike Slovenije je 29. julija 2015 odpoklicala dr. Dejana Paravana kot člana nadzornega sveta družbe

Borzen z dnem 30. julij 2015 in imenovala za člana nadzornega sveta družbe Borzen, d.o.o. dr. Nejca Brezovarja, in sicer od 31. julija 2015 do 17. aprila 2019. Nadzorni svet je tako deloval v sestavi:

- predsednik nadzornega sveta: Gorazd Ažman,
- namestnik predsednika nadzornega sveta: Janez Černe,
- član nadzornega sveta: dr. Nejca Brezovar.

Vlada Republike Slovenije je 16. junija 2016 odpoklicala dr. Nejca Brezovarja kot člana nadzornega sveta družbe Borzen z dnem 16. junij 2016 in imenovala za članico nadzornega sveta družbe Borzen, d.o.o. dr. Alenko Kolar od 17. junija 2016 do 17. aprila 2019. Nadzorni svet tako deluje v sestavi:

- predsednik nadzornega sveta: mag. Gorazd Ažman,
- namestnik predsednika nadzornega sveta: Janez Černe,
- članica nadzornega sveta: dr. Alenka Kolar.

Pristojnosti nadzornega sveta so skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. naslednje:

- imenuje in razreši direktorja,
- preveri sestavo letnega poročila in predlog za uporabo bilančnega dobička, o rezultatih preveritve letnega poročila sestavi pisno poročilo za ustanovitelja oziroma edinega družbenika in potrjuje letno poročilo oziroma navede pripombe nanj,

- predlaga skupščini sprejem sklepov iz njegove pristojnosti oziroma daje mnenje k predlogom za sprejemanje sklepov skupščine, danih s strani direktorja,
- sprejema letni načrt poslovanja in potrjuje letno poročilo družbe,
- izdaja obrazloženo mnenje k strateškemu načrtu družbe,
- sklepa pogodbe o zaposlitvi z direktorjem ter potrjuje vsebine ostalih pogodb, ki jih družba sklene z direktorjem ali prokuristom,
- izdaja soglasja direktorju k imenovanju člana nadzornega oziroma upravnega organa pravne osebe, v kateri ima družba kontrolni delež oziroma prevladujoč vpliv,
- izdaja soglasja direktorju za razpolaganje z delnicami oziroma deležem v pravni osebi, v kateri ima družba kontrolni delež oziroma prevladujoč vpliv,
- podaja zahtevo direktorju za kakršnokoli informacijo, potrebno za izvajanje nadzora v družbi in odvisnih oziroma podrejenih družbah.

## SESTAVA NADZORNEGA SVETA DRUŽBE BORZEN V POSLOVNEM LETU 2017

### mag. Gorazd Ažman, predsednik nadzornega sveta

Letnica rojstva: 1975 / Spol: moški / Državljanstvo: slovensko

Izobrazba: univ. dipl. inž. elektrotehnike, magister znanosti / Strokovni profil: energetika, finance

Začetek mandata: 17. 4. 2014 (predstavnik kapitala)

Zaključek mandata: 17. 4. 2019 (predvideno)

Udeležba na sejah NS: 7/8

Neodvisnost po 23. členu Kodeksa: DA

Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu: NE

Članstvo v drugih organih nadzora ali upravljanja, ki niso povezani z družbo Borzen: direktor družbe Mentem, poslovno svetovanje, d.o.o.

### Janez Černe, namestnik predsednika nadzornega sveta

Letnica rojstva: 1967 / Spol: moški / Državljanstvo: slovensko

Izobrazba: univ. dipl. inž. elektrotehnike avtomatike / Strokovni profil: energetika, finance

Začetek mandata: 17. 4. 2014 (predstavnik kapitala)

Zaključek mandata: 17. 4. 2019 (predvideno)

Udeležba na sejah NS: 7/8

Neodvisnost po 23. členu Kodeksa: DA

Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu: NE

Članstvo v drugih organih nadzora ali upravljanja, ki niso povezani z družbo Borzen: direktor družbe ENERGOVAT inženiring d.o.o. in direktor družbe KOENERGO A soproizvodnja toplote in električne energije d.o.o.

p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e

### dr. Alenka Kolar, članica nadzornega sveta

Letnica rojstva: 1972 / Spol: ženski / Državljanstvo: slovensko

Izobrazba: univ. dipl. inž. strojništva, magister organizacije dela, doktor računalniško informacijskih znanosti /  
 Strokovni profil: računalništvo in/ali informacijske tehnologije

Začetek mandata: 17. 6. 2016 (predstavnica kapitala)

Zaključek mandata: 17. 4. 2019 (predvideno)

Udeležba na sejah NS: 8/8

Neodvisnost po 23. členu Kodeksa: DA

Obstoj nasprotja interesa v poslovnem letu: NE

Članstvo v drugih organih nadzora ali upravljanja, ki niso povezani z družbo Borzen: predsednica nadzornega sveta Informatika d.d. in članica sveta zavoda Univerzitetnega kliničnega centra Ljubljana

Nadzorni svet se skladno z Zakonom o gospodarskih družbah, Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. in Poslovnikom o delu nadzornega sveta sestaja najmanj enkrat na četrtletje. V poslovnem letu 2017 je opravil 7 rednih sej in izvedel 1 korespondenčno sejo. Nadzorni svet za pot-

rebe svojega delovanja ni ustanovil nobene posebne komisije.

Člani nadzornega sveta so bili v letu 2017 upravičeni do prejemkov za svojo funkcijo na podlagi veljavnega sklepa družbenika in so podrobneje opredeljeni v računovodskem poročilu.

Člani nadzornega sveta so za leto 2017 izvedeli samoocenjevanje svojega dela in sprejeli akcijski načrt.

Člani nadzornega sveta so se seznanili s kriteriji neodvisnosti in so podpisali izjavo o neodvisnosti.

### DRUŽBENIK

Edini družbenik družbe Borzen, d.o.o. je Republika Slovenija. Pravice družbenika od uveljavitve novega zakona EZ-1 v marcu 2014 izvršuje Vlada Republike Slovenije. Družbenik odloča o vseh zadevah iz njegove pristojnosti samostojno. Skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. družbenik odloča o naslednjih zadevah:

- imenovanju revizorja,
- sprejemu letnega poročila,
- sprejemu strateškega načrta družbe,
- uporabi bilančnega dobička ter pokrivanju bilančne izgube,
- podelitvi razrešnice direktorju,
- imenovanju in razrešitvi članov nadzornega sveta,

- podelitvi razrešnice članom nadzornega sveta,
- ukrepih za povečanje in zmanjšanje osnovnega kapitala,
- delitvi in prenehanju poslovnih deležev,
- soglasje direktorju k najemu kreditov v vrednosti nad 1 mio EUR,
- zastopanju družbe v sodnih postopkih zoper člane nadzornega sveta,
- prenehanju družbe in statusnem preoblikovanju,
- drugih zadevah, ki jih določa zakon in niso prenesene na nadzorni svet.

Družbenik običajno enkrat letno zaseda na skupščini. V poslovnem letu sta bili izvedeni dve skupščini, in si-

cer prva v mesecu avgustu 2017, na kateri se je družbenik seznanil z Letnim poročilom družbe Borzen, d.o.o. za poslovno leto 2016, odločil o izplačilu bilančnega dobička v višini 1.424.761,63 EUR, podelil razrešnico direktorju in članom nadzornega sveta za delo v letu 2016 in sprejel Sklep o določitvi sejin, plačil za delo in povračil drugih stroškov članom nadzornega sveta. Druga skupščina je potekala 16. novembra 2017, na kateri je družbenik sprejel Sklep k podaji soglasja direktorju družbe k sklenitvi Pogodbe o okvirnem kreditu kot solidarni porok družbi BSP d.o.o. do višine glavnice 1.750.000,00 EUR z morebitnimi stranskimi obveznostmi in k izročitvi blanco menic banki za zavarovanje obveznosti.



#### 4. Izjava o skladnosti z določbami Kodeksa o upravljanju družb s kapitalskimi naložbami države

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe Borzen, d.o.o. izjavljata, da družba pri svojem delu in poslovanju smiselno spoštuje določbe Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo držav, razen določbe, ki so navedene v 2. poglavju te izjave.

Poslovodstvo in nadzorni svet v skladu s 60a. členom Zakona o gospodarskih družbah zagotavljata, da je letno poročilo družbe Borzen, d.o.o. sestavljeno in bo objavljeno v skladu

z Zakonom o gospodarskih družbah ter Slovenskimi računovodskimi standardi.

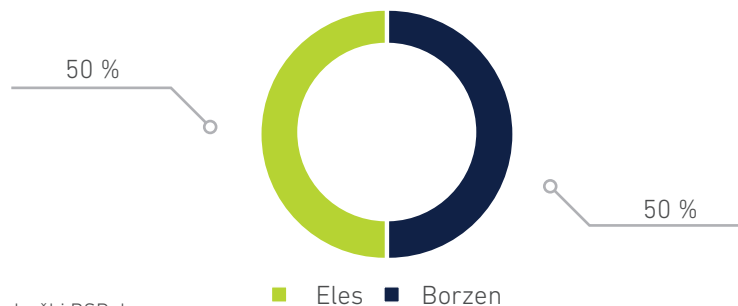
Poslovodstvo sprejema in potrjuje računovodske izkaze družbe Borzen, d.o.o. za leto, končano na dan 31. december 2017, in pojasnila k računovodskim izkazom, ki so izdelani na predpostavki o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov do-

sledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2017.

#### 5. Sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj družbe

V družbi izvajamo sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganja skladno s sistemom celovitega obvladovanja tveganj, kot je podrobneje opisano v posebnem poglavju letnega poročila.



Slika 4: Kapitalska udeležba v družbi BSP d.o.o.

#### 6. Sistem korporativne integritete v družbi

Družba Borzen spoštuje priporočila dobre korporativne prakse SDH in Združenja nadzornikov Slovenije. Nadzorni svet je tudi v letu 2017 izvedel samoocenjevanje svojega dela. Na podlagi navedenega postopka je z namenom izboljšanja svojega delovanja izveden tudi postopek vrednotenja učinkovitosti dela in sprejeto posebno poročilo z akcijskim načrtom.

#### 7. Povezane družbe

Borzen je kapitalsko udeležen v družbi BSP Energetska Borza d.o.o., pri kateri je sodeloval tudi kot njen soustanovitelj.

Družbo BSP Energetska Borza d.o.o. Borzen obvladuje skupaj z družbo ELES, d.o.o., vsak v višini 50 odstotkov poslovnega deleža.

Družba BSP Energetska Borza d.o.o. organizira trgovanje z elektriko za dan vnaprej in znotraj dneva na slovenskem borznem trgu. Poleg organiziranja lokalnega borznega trga družba aktivno sodeluje v procesih vzpostavitve enotnega evropskega borznega trga z elektriko. Na segmentu trgovanja z elektriko za dan vnaprej je družba uspešno povezana s sosednjimi borznimi trgi prek mehanizma implicitnega spajanja trgov na slovensko-italijanski in slovensko-avstrijski meji v enotni evropski borzni trg z elektriko za dan vnaprej. Na segmen-

tu trgovanja z elektriko znotraj dneva pa družba od avgusta 2015 sodeluje kot pridružena članica pri projektu vzpostavitve enotnega evropskega borznega trga z elektriko znotraj dneva. V okviru storitev organiziranja borznega trga se poleg procesa trgovanja izvajata tudi finančni obračun in poravnava sklenjenih poslov.

Družba BSP d.o.o. je poslovno leto 2017 zaključila s čistim poslovnim izidom obračunskega obdobja v višini 601 tisoč EUR. Na pozitiven rezultat sta vplivala predvsem sedemodstotni večji obseg sklenjenih poslov na borzi ter dodatni prihodki iz naslova izvedbe dražb po meri za dolgoročne fizične produkte z elektriko.

p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e  
 p o s l o v a n j e d r u ž b e v l e

## 1.4 UPRAVLJANJE S TVEGANJI

### RAZMERE, KI SO VPLIVALE NA TVEGANJA IN UPRAVLJANJE Z NJIMI

Za uspešno poslovanje je pomembno, da tveganja kar najučinkoviteje prepoznamo in jih uspešno upravljamo. Borzen je družba, ki opravlja dejavnost gospodarske javne službe, kar pomeni, da smo prvenstveno vezani na naše zakonodajno okolje, ki močno vpliva na vse kategorije zaznanih tveganj.

### CELOSTNO UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Na podlagi Pravilnika o celovitem obvladovanju tveganj (v nadaljevanju: Pravilnik) družba poroča o izpostavljenosti ključnim tveganjem ter ukrepih za njihovo obvladovanje, o pomembnih spremembah v izpostavljenosti posameznim tveganjem in druge pomembne informacije s področja obvladovanja tveganj.

Tveganja so na podlagi Pravilnika ocenjena na podlagi parametrov, navedenih v nadaljevanju.

#### Določitev posledic/škode (vpliva)

Med posledice tveganj štejemo možne izide dogodka. Posledice so lahko pozitivne ali negativne in jih vrednotimo glede na doseganje zastavljenih ciljev.

Vrednost	Velikost vpliva	Merilo; prihodki, odhodki, izdatki, občutljivost...
4	ZELO VELIK	Finančni učinek večji od 50 % prihodkov/odhodkov družbe; poslanstvo in temeljne aktivnosti so ogrožene, grožnja sodnih postopkov, izguba zaupanja, ukinitve dejavnosti, pristojnosti...
3	VELIK	Finančni učinek znaša od 25 % do 50 % prihodkov/odhodkov družbe; potreba po spremembi načrtov, sprememba organizacije, velik vpliv na zadovoljstvo deležnikov, dolgoročna izguba ugleda...
2	ZMEREN	Finančni učinek znaša od 10 % do 25 % prihodkov/odhodkov družbe; potrebno je reorganizirati aktivnosti, zmeren vpliv na zadovoljstvo deležnikov, kratkoročno zmanjšanje ugleda...
1	MAJHEN	Finančni učinek manjši od 10 % deleža prihodkov/odhodkov družbe; majhen vpliv na zadovoljstvo deležnikov...

Kriteriji ocenjevanja posledic tveganj izhajajo iz dveh sklopov, in sicer:

#### 1. POMEMBNOST VPLIVA NA POSLOVANJE (NAČELO MATERIALNOSTI) - KVANTITATIVNO:

- pomembnost stroškov v izkazu uspeha (udeležba v % stroškov oziroma odhodkov),
- pomembnost prihodkov (delež storitve itd. v vseh prihodkih),
- pomembnost sredstva (velikost investicije, vrednost sredstva v bilanci stanja),
- pomembnost glede na število zaposlenih v procesih (vezano tudi na stroške);

#### 2. OBČUTLJIVOST PODROČJA - KVALITATIVNO:

- pomembne spremembe (npr. nove investicije, organizacijske spremembe),
- pomembnost glede na zadovoljstvo deležnikov,
- vpliv na kakovost storitev,
- kadri in njihovo znanje,
- celovitost IT podpore,
- varnost osebnih podatkov,
- področje regulative,
- ugled družbe.

### Določitev verjetnosti (kako verjetno je, da se bo nek dogodek zgodil in kako pogosto)

Merila ocenjevanja verjetnosti nastanka negativnega dogodka oziroma izgube priložnosti so sledeča:

Vrednost	Ocena	Merilo
4	SKORAJ GOTOVO	Verjetnost nad 75 %
3	ZELO VERJETNO	Verjetnost med 50 % in 75 %
2	MOŽNO	Verjetnost med 25 % in 50 %
1	MALO VERJETNO	Verjetnost manj kot 25 %, malo možnosti za uresničitev

### Stopnja tveganja (resnost tveganja)

Stopnja tveganja se izračuna kot zmnožek ocene verjetnosti nastopa tveganja in ocene posledic oziroma možne škode.

$$\text{TVEGANJE} = \text{MOŽNA ŠKODA} \times \text{VERJETNOST}$$

Pomembnost tveganja je prikazana s predlagano matriko tveganja, kot izhaja iz spodnje razpredelnice.

		VERJETNOST			
		skoraj gotovo 4	zelo možno 3	možno 2	malo verjetno 1
ŠKODA	zelo velika 4	16	12	8	4
	velika 3	12	9	6	3
	zmerna 2	8	6	4	2
	majhna 1	4	3	2	1

Tabela 3: Matrika tveganj

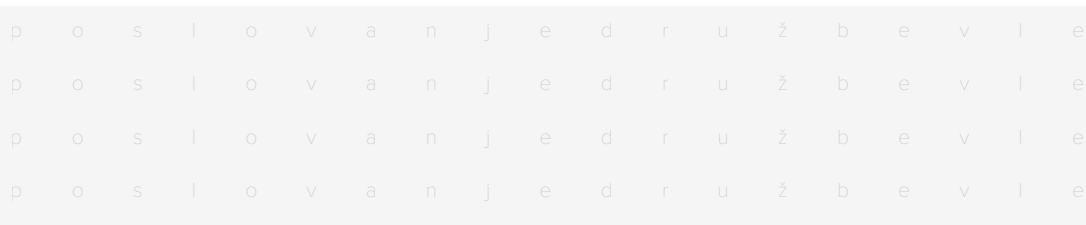
Sistem celovitega obvladovanja tveganj je tako podprt z registrom tveganj, v katerem so identificirana vsa ključna tveganja, ki lahko vplivajo na doseganje načrtovanih poslovnih ciljev družbe in predstavlja strateško obvladovanje tveganj v naši družbi.

Prepoznavanje tveganj poteka ob pripravi poslovnega načrta družbe, pripravi oziroma reviziji strateškega načrta ter ob vsaki večji poslovni

odločitvi, projektu ali bistveni spremembi na trgu oziroma relevantni zakonodaji. Prepoznana tveganja se podrobno analizirajo, pri čemer se določi pomembnost tveganja in potrebni ukrepi za njihovo obvladovanje.

Glede na opravljene ocene tveganj ter tehtanja stroškov in koristi smo postavili prioritete in izbrali najprimernejši način obvladovanja tveganj. Tako želimo zagotoviti, da bo

tveganje po izvedenih ukrepih na ravni zelene izpostavljenosti tveganju. Pri tem smo se odločali med strategijami izogibanja tveganju, zmanjševanja tveganja, prenosu tveganja na tretjo osebo oziroma sprememu tveganja.



## KLJUČNA ZAZNANA TVEGANJA

Glede na dejavnost in velikost družbe, število zaposlenih, nastopanje na trgu in zakonodajni okvir, ki omejuje in zavezuje delovanje družbe, smo tveganja v fazi prepoznavne sistemizirali v štiri skupine, in sicer:

- strateška/poslovna tveganja,
- operativna tveganja,
- finančna/tržna tveganja,
- tveganja skladnosti s predpisi – zakonodajna tveganja.

V nadaljevanju predstavljamo ključna zaznana tveganja v okviru zgoraj sistematiziranih skupin tveganj, za katera ocenjujemo, da jim bomo izpostavljeni tudi v naslednjem obdobju.

### STRATEŠKA/POSLOVNA TVEGANJA

Strateška oziroma poslovna tveganja so povezana z uspešnim uresničevanjem strategije in zastavljenih strateških ciljev družbe, s sposobnostjo zagotavljanja kratkoročnega in dolgoročnega ustvarjanja poslovnih prihodkov ter z ohranjanjem vrednosti premoženja in ugleda družbe. Omenjena tveganja so povezana s spremembami zakonskih in podzakonskih predpisov ter vplivov okolja, s tem pa so posledično povezana organizacija družbe, dejavnosti, ki jih družba izvaja, in omejitve poslovanja družbe.

Med strateška tveganja štejemo tudi naložbeno tveganje, ki je povezano z naložbo v podjetje BSP Energetska Borza d.o.o., v kateri ima Borzen 50-odstotni lastniški delež. Gre predvsem za tveganje, povezano z upravljanjem naložbe, kar družbenika rešujeta z medsebojnim usklajevanjem glede upravljanja in nadaljnjega razvoja družbe.

Med druga poslovna tveganja uvrščamo še tveganje investicij in postopkov javnega naročanja, ki jih obvladujemo s stalnim izboljševanjem kakovosti priprave, izvedbe, aktiviranja in spremljanja.

Ob spremljanju strateških/poslovnih tveganj v letu 2017 nismo zaznali posebnih odklonov.

### OPERATIVNA TVEGANJA

Operativna tveganja so povezana s škodo, ki bi jo povzročili neustrezno izvedeni notranji procesi, nepravilna ravnanja zaposlenih, napake v informacijski tehnologiji ter nekakovostno opravljene storitve zunanjih izvajalcev. Prepoznavanje in upravljanje operativnih tveganj je izrednega pomena za uspešno poslovanje družbe, saj učinkoviti notranji procesi, strokovno usposobljeni, izkušeni in motivirani zaposleni predstavljajo zagotovilo za preprečevanje operativnih tveganj ter pravilne in učinkovite prilagoditve poslovanja v vseh gospodarskih razmerah.

Med tveganji v informacijskem sistemu so pomembna tveganja morebitnih motenj v delovanju aplikativne in systemske programske opreme, strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav v sistemu, posebno pozornost pa posvečamo tudi tveganjem, povezanim z informacijsko varnostjo. Tveganja zmanjšujemo predvsem z redundantnima neodvisnima optičnima povezavama med

lokacijama, sinhrono replikacijo, centralnim nadzornim sistemom in varnostnim kopiranjem podatkov.

Tveganja na področju človeških virov so za družbo Borzen še posebej pomembna zaradi izvajanja različnih dejavnosti operaterja trga in specifičnosti dodeljenih nalog. Dodatne naloge, ki jih Borzen pridobiva vsako leto ter spremembe na trgu, zahtevajo od zaposlenih stalno nadgrajevanje obstoječega in pridobivanje novega znanja, prilagodljivost ter kakovostno timsko delo. Za družbo predstavlja največje tveganje na področju kadrov morebitna izguba ključnih zaposlenih, zato posvečamo posebno pozornost socialnemu dialogu, dodatnemu strokovnemu usposabljanju kadrov, motiviranju zaposlenih ter zagotavljanju stimulatивnih delovnih pogojev in okolja.

Ostala operativna tveganja družba omejuje z jasno opredeljenimi postopki, nedvoumno določenimi vlogami, odgovornostmi in pooblastili zaposlenih ter sprejetimi pravilniki.

Ob spremljavi operativnih tveganj v letu 2017 nismo zaznali posebnih odklonov.

t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u Ź b e v l e t  
 t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u Ź b e v l e t  
 t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u Ź b e v l e t  
 t u 2 0 1 7 p o s l o v a n j e d r u Ź b e v l e t

## FINANČNA/TRŽNA TVEGANJA

Z obvladovanjem finančnih tveganj zasledujemo cilje stabilnega poslovanja, obvladovanja finančnih odhodkov v načrtovanih okvirih in dolgoročno plačilno sposobnost.

Tveganje neizpolnitve finančnih obveznosti predstavlja tveganje, da nasprotna stranka ne bo izpolnila finančnih obveznosti v skladu s pogodbenimi določili. Upravljanje teh tveganj je pomembno za zagotavljanje boljše likvidnosti in usklajenosti finančnih tokov med prilivi in odlivi. Tveganje neizpolnitve finančnih obveznosti je v veliki meri prisotno predvsem pri izvajanju finančne poravnave bilančnega obračuna. Borzen je zato že v sama Pravila za delovanje trga z elektriko vključil sistem obvladovanja tovrstnih tveganj. Preverjanje bodočih članov bilančne sheme poteka ob podani vlogi za članstvo s skrbno preverbo bonitete ter v nadaljevanju spremljanje njihovega poslovanja. Člani so pred vstopom v bilančno shemo dolžni predložiti ustrezna finančna kritja v obliki denarnega depozita ali bančne garancije na prvi poziv. Proces obvladovanja tveganj neizpolnitve finančnih obveznosti zajema izračunavanje ustreznih gibljivih finančnih kritij v primeru odstopanj. Povečanje gibljivih finančnih kritij nastopi na podlagi napovedanih odstopanj (na dnevnem nivoju) ali ob vsakokratni izdaji računov za odstopanja, če so ta višja od že predloženih kritij. V primeru, da udeleženci finančne poravnave ne poravnajo svojih finančnih obveznosti, Borzen koristi finančna kritja neizpolnjenvalca in v skrajnem primeru člana bilančne sheme izključiti iz članstva.

Likvidnostno tveganje opredeljuje sposobnost zagotavljanja zadostnih denarnih sredstev za sprotno poravnavanje zapadlih obveznosti. Najvišjo možno finančno likvidnost zagotavlja Borzen tako, da vselej razpolaga z zadostnimi likvidnimi sredstvi za poravnavanje zapadlih obveznosti v roku ter ločenim vodenjem sredstev v upravljanju. Družba na dnevni ravni načrtuje kratkoročno plačilno sposobnost z ažurnim spremljanjem denarnih tokov ter s skrbnim načrtovanjem prilivov in odlivov na mesečnem/tedenskem nivoju. V družbi imamo vzpostavljen tudi sistem upravljanja in optimiranja kratkoročnih viškov denarnih sredstev, ob upoštevanju razpršenosti finančnih naložb. Obenem skrbimo za usklajevanje ročnosti terjatev in obveznosti ter njihovo dosledno izterjavo.

Poleg zgoraj navedenih tveganj spremljamo tudi valutna in obrestna tveganja, ki pa niso bila izrazita in zato niso terjala posebnega upravljanja. V okviru poslovanja s tujino tako obračuni kot tudi finančna poravnava za različne segmente poslovanja namreč potekata v evrih. Obrestno tveganje pa je povezano z nepričakovano rastjo stroškov financiranja ali znižanjem finančnih prihodkov iz naslova plasiranja denarnih presežkov, zaradi spremembe višine obrestne mere na trgu.

Družba v tem obdobju ni imela najetih kreditov. Na drugi strani pa so nekatere banke že vpeljale negativno obrestno mero oziroma ležarine za denarna sredstva nad določenim limitom na računih, kar zahteva dodatno optimizacijo pri plasiranju presežkov denarnih sredstev družbe.

Ob spremljavi finančnih/tržnih tveganj v letu 2017 nismo zaznali posebnih odklonov.

## ZAKONODAJNA TVEGANJA (SKLADNOST S PRAVILI)

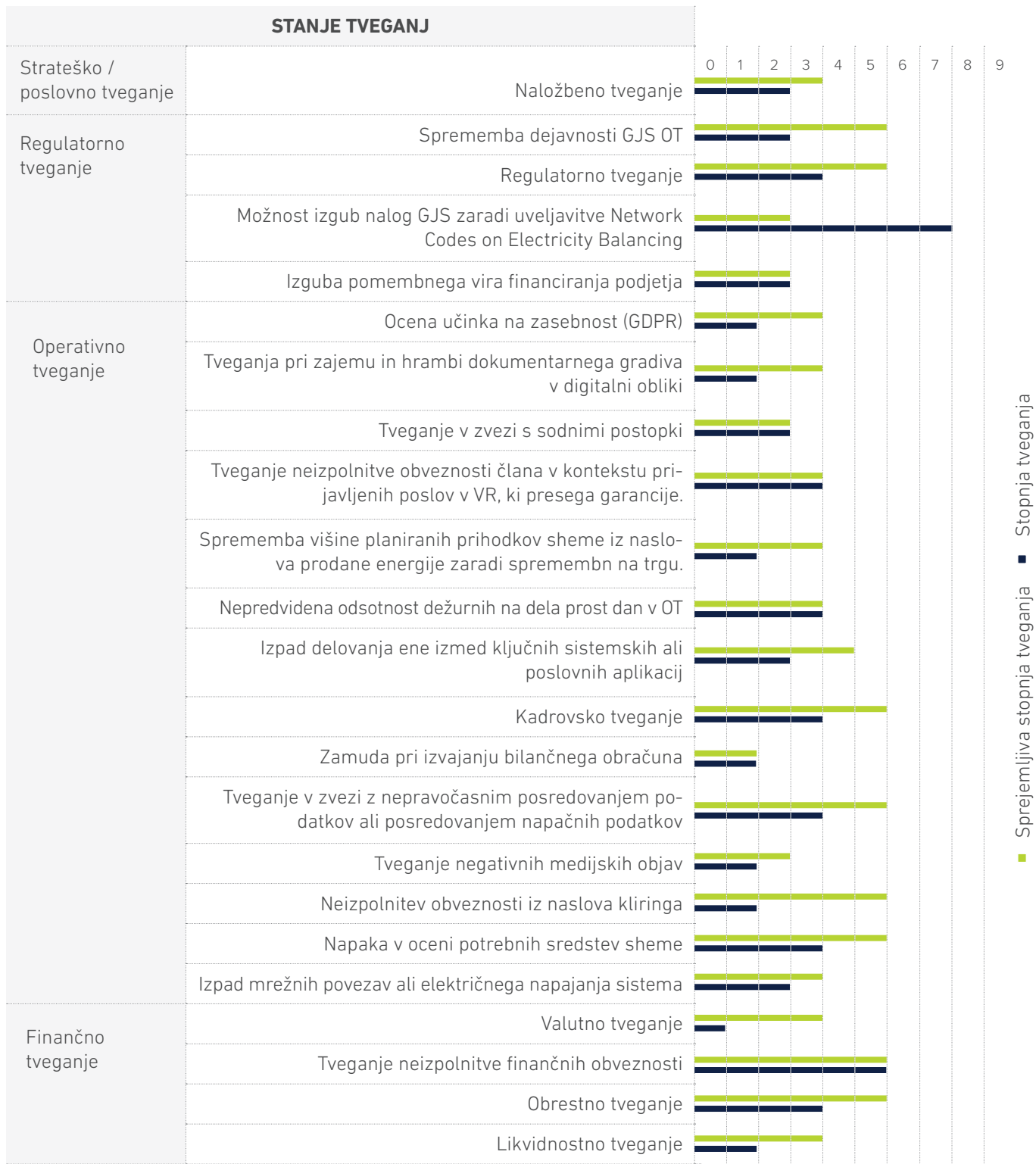
Zakonodajno tveganje je tveganje, ki je povezano s spremembami in nedorečenostjo predpisov, na katere družba nima vplivov. Izpostavljenost družbe Borzen zakonodajnim tveganjem je velika, saj je temeljna dejavnost družbe kot republiške gospodarske javne službe regulirana dejavnost. Pri tem je potrebno še posebej izpostaviti, da je vir financiranja gospodarske javne službe prav tako reguliran.

Tveganja, ki so povezana s škodo zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonodaje in podzakonskih predpisov, upravljamo predvsem s tekočim spremljanjem in aktivnim sodelovanjem pri pripravi predpisov in z ažurnim prilagajanjem poslovanja. Poleg tega pa zakonodajna tveganja obvladujemo tudi s čim bolj natančnimi in nedvoumnimi predpisi.

Tveganje, ki je predmet posebne pozornosti pri obvladovanju, je tveganje, povezano z možnostjo izgub nalog gospodarske javne službe zaradi uveljavitve Omrežnega kodeksa o izravnalnem trgu (ang. »Network Codes on Electricity Balancing«). Vendar je tudi na tem področju pričakovati znižanje stopnje tveganja, saj je bil sprejet relativno ugoden tekst omrežnega kodeksa.

Ob spremljavi regulatornih tveganj v letu 2017 nismo zaznali drugih posebnih odklonov.

p o s l o v a n j e d r u ž b e v  
l e t u 2 0 1 7 p o s l o v a n  
j e d r u ž b e v l e t u 2 0 1 7  
p o s l o v a n j e d r u ž b e v



Slika 5: Stanje tveganj na dan 31. 12. 2017

» **Z roko  
v roki  
z energijo.**

## 2. DEJAVNOST OPERATERJA TRGA Z ELEKTRIKO V SLOVENIJI

### 2.1 EVIDENTIRANJE ZAPRTIH POGODB IN OBRATOVALNIH NAPOVEDI TER PRIPRAVA OKVIRNEGA OBRATOVALNEGA VOZNEGA REDA PRENOSNEGA IN DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA

Energetski zakon operaterju trga nalaga evidentiranje pogodb o članstvu v bilančni shemi, obratovalnih napovedi in zaprtih pogodb. Evidentirajo se vse pogodbeno dogovorjene obveznosti, v katerih se elektrika kupi ali proda v Sloveniji oziroma s katerimi se energija prenese preko regulacijskega območja.

Zaprte pogodbe in obratovalne napovedi se evidentirajo na dnevni ravni vseh sedem dni v tednu. Vsakodnevno operater trga izdela okvirni obratovalni vozni red prenosnega in distribucijskega omrežja, ki ga posre-

duje sistemskemu operaterju ELES. V primeru sprememb prijavljenih količin zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi, ki se lahko v skladu s Pravili za delovanje trga z elektriko prijavijo zaradi trgovanja med dnevom (trgovanje »intra-day«), se pripravi tudi popravek voznega reda.

#### EVIDENTIRANE ZAPRTE POGODBE IN OBRATOVALNE NAPOVEDI

V letu 2017 je bilo skupaj evidentiranih 114.531 zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi v skupni količini 87.584.962 MWh.

V primerjavi s predhodnim letom je bilo število evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi v enakem obdobju višje za 4,8 odstotka, skupna količina pa je bila višja za 5,3 odstotka.



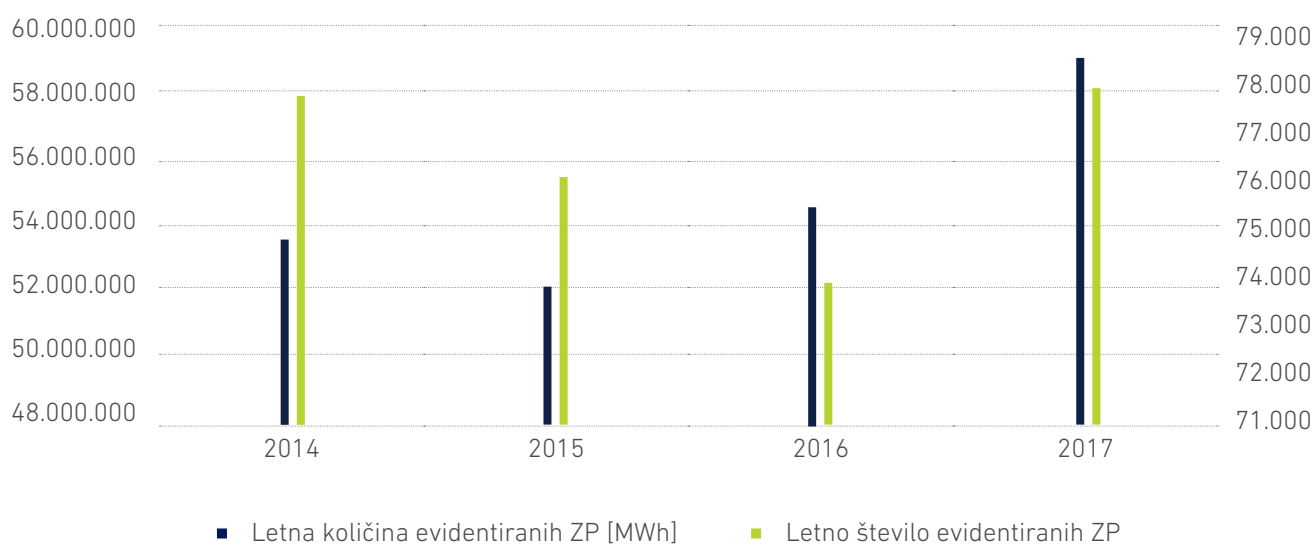
# » S svojimi storitvami zagotavljamo in omogočamo usklajeno delovanje slovenskega elektroenergetskega sistema.

Mesec	Zaprte pogodbe [v MWh]	Obratovalne napovedi [v MWh]	Število zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi
Januar	5.289.121	2.538.782	9.154
Februar	4.829.391	2.245.113	9.101
Marec	5.280.179	2.436.926	9.465
April	4.780.908	2.142.710	9.455
Maj	5.219.133	2.316.629	9.813
Junij	4.781.325	2.240.179	9.759
Julij	4.624.527	2.387.163	9.656
Avgust	4.883.641	2.352.735	9.926
September	4.694.505	2.419.496	9.690
Oktober	4.646.448	2.374.607	9.750
November	4.754.748	2.430.816	9.090
December	5.360.719	2.555.161	9.672
<b>Skupaj</b>	<b>59.144.645</b>	<b>28.440.317</b>	<b>114.531</b>

Tabela 4: Mesečne količine prodane oziroma kupljene električne energije preko zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter število evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi na trgu z elektriko v Sloveniji v letu 2017

d e j a v n o s t o p e r a t e r j a  
n o s t o p e r a t e r j a t r g a z  
e r a t e r j a t r g a z e l e k t r  
j a t r g a z e l e k t r o n i k o v

V letu 2017 beležimo tudi novo najvišjo vrednost evidentiranih količin zaprtih pogodb, ki je za 7,8 odstotka preseгла prejšnjo rekordno vrednost iz leta 2016 in je znašala 59.144 GWh.



Slika 6: Mesečne količine prodane oziroma kupljene elektrike preko zaprtih pogodb (ZP) ter število evidentiranih ZP na trgu z elektriko v Sloveniji za obdobje 2014 do 2017

Podatki o trendu rasti v zadnjih štirih letih so prikazani tudi v naslednji tabeli.

Leto	Letna količina evidentiranih zaprtih pogodb [MWh]	Povečanje količin zaprtih pogodb v odstotkih glede na preteklo leto	Letno število evidentiranih zaprtih pogodb	Povečanje števila zaprtih pogodb v odstotkih glede na preteklo leto
2014	53.870.328	2,43 %	77.675	8,28 %
2015	52.143.848	-3,20 %	76.273	-1,80 %
2016	54.834.360	5,16 %	73.887	-3,13 %
2017	59.144.645	7,90 %	77.763	5,20 %

Tabela 5: Letne količine prodane oziroma kupljene elektrike preko zaprtih pogodb ter število evidentiranih zaprtih pogodb na trgu z elektriko v Sloveniji v letih 2014-2017

V obdobju med leti 2014 in 2017 je tako prišlo do skupno 9,8-odstotnega povečanja količin prijavljene elektrike v zaprtih pogodbah, število evidentiranih zaprtih pogodb na trgu v Sloveniji pa je ostalo na podobni ravni.

t r g a z e l e k t r o n i k o v s l o v e n i j i d e j a v n o s t o p e r a t e r

## PRENOS ELEKTRIKE NA MEJAH SLOVENSKEGA REGULACIJSKEGA OBMOČJA

Neto izmenjava elektrike na mejah slovenskega regulacijskega območja je v letu 2017 znašala nekaj manj kot 367 GWh, kar pomeni, da je bilo v Sloveniji 2,5 odstotka presežka elektrike

v primerjavi s porabo elektrike. Ker je nekaj manj kot 2.980 GWh elektrike iz hrvaškega deleža Nuklearne elektrarne Krško (NEK) pripadalo hrvaškemu omrežju, je bila Slovenija v letu 2017

neto uvoznik električne energije. Neto uvoz je znašal skoraj 2.613 GWh, kar predstavlja 17,9 odstotka slovenske porabe elektrike.

Mesec	Izvoz [v MWh]	Izvoz z NEK [v MWh]	Uvoz [v MWh]	Uvoz z NEK [v MWh]	Neto pozicija [v MWh]	Neto pozicija brez NEK [v MWh]
Januar	686.937	943.643	1.030.984	1.031.113	-87.470	-344.047
Februar	643.536	877.248	904.775	917.862	-40.614	-261.239
Marec	751.609	1.009.721	953.468	953.538	56.183	-201.859
April	624.718	876.468	881.761	897.458	-20.990	-257.043
Maj	739.365	995.823	918.057	918.164	77.659	-178.692
Junij	525.611	769.267	828.263	828.813	-59.546	-302.652
Julij	621.590	872.283	763.235	763.662	108.621	-141.645
Avgust	670.003	917.209	792.260	792.478	124.731	-122.257
September	718.483	965.158	779.684	780.092	185.066	-61.201
Oktober	588.836	846.850	855.574	855.639	-8.789	-266.738
November	628.412	878.196	889.431	889.657	-11.461	-261.019
December	759.645	1.017.742	974.080	974.299	43.443	-214.435
<b>Skupaj</b>	<b>7.958.745</b>	<b>10.969.608</b>	<b>10.571.572</b>	<b>10.602.775</b>	<b>366.833</b>	<b>-2.612.827</b>

Tabela 6: Skupni uvoz in izvoz elektrike na mejah slovenskega regulacijskega območja v letu 2017

d e j a v n o s t o p e r a t e r j a  
n o s t o p e r a t e r j a t r g a z  
e r a t e r j a t r g a z e l e k t r  
j a t r g a z e l e k t r o n i k o v

Izvoz elektrike brez upoštevanja elektrike, pridobljene iz hrvaškega dela NEK je v primerjavi z letom 2016 nižji za 7,1 odstotka in je znašal 7.958 GWh, celoten uvoz pa je bil v enakem obdobju višji za 2,8 odstotka in je znašal 10.602 GWh.

Izvoz na avstrijski meji v letu 2017 je bil v primerjavi z letom 2016 nižji kar za 52,8 odstotka in je znašal 668 GWh, uvoz pa je bil višji, in sicer za 17,3 odstotka, in je znašal 5.882 GWh.

Na hrvaški meji beležimo za 22,8 odstotka višji izvoz, z upoštevanjem proizvodnje hrvaškega dela NEK, kot v letu 2016, in sicer v količini 7.448 GWh. Uvoz je bil v enakem obdobju nižji za 23,4 odstotka in je znašal 3.612 GWh. Celotna proizvodnja v NEK je bila za 9,9 odstotka višja kot v letu 2016 in je znašala 5.961 GWh. Višja proizvodnja gre predvsem na račun remonta NEK, ki se je zgodil v letu 2016.

Na italijanski meji je bil izvoz v letu 2017 v primerjavi z letom 2016 nižji za 25 odstotkov, količina uvoza pa je v enakem obdobju znašala 1.107 GWh in se je povečala za več kot 90 odstotkov v primerjavi s predhodnim letom.

V nadaljevanju so v spodnji tabeli prikazani podatki o evidentiranih zaprtih pogodbah po posameznih mejah za uvoz in izvoz elektrike v letu 2017.

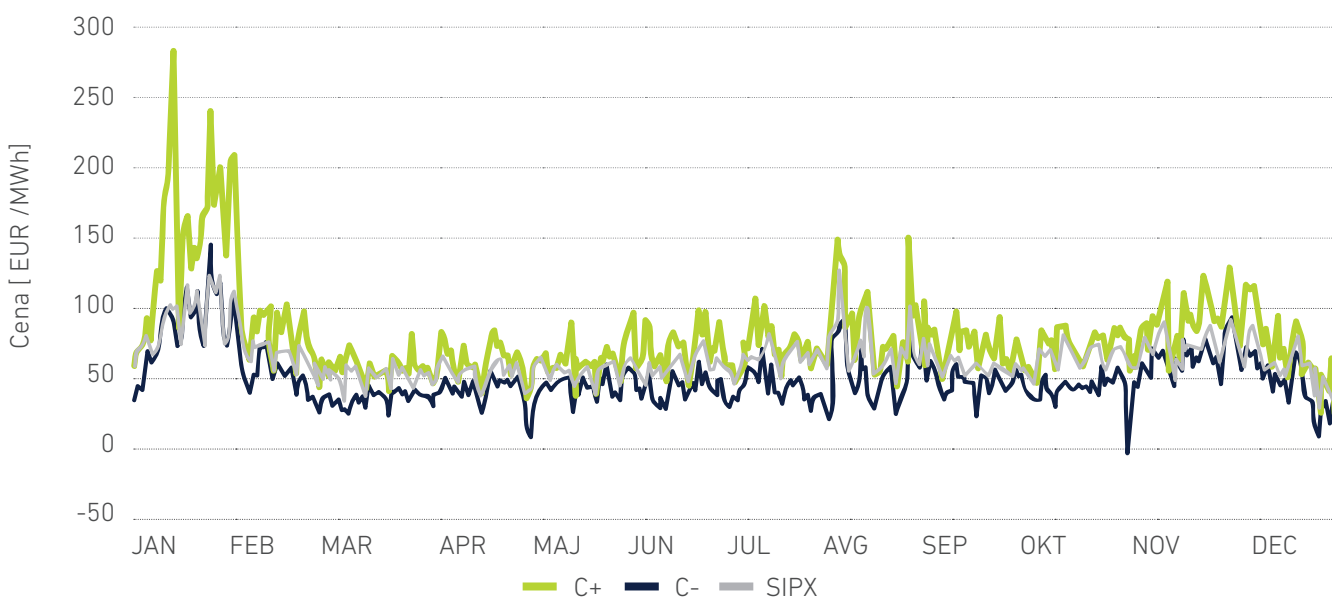
Meja	AVSTRIJA		ITALIJA		HRVAŠKA		
	Izvoz	Uvoz	Izvoz	Uvoz	Izvoz	Uvoz	Izvoz NEK
Januar	28.420	595.725	208.303	143.733	706.920	291.655	256.706
Februar	68.655	507.469	295.514	59.636	513.079	350.757	233.712
Marec	112.083	514.967	397.906	28.404	499.732	410.167	258.112
April	51.240	517.326	163.234	113.925	661.994	266.207	251.750
Maj	38.721	602.419	129.323	140.975	827.779	174.770	256.458
Junij	27.323	482.761	183.042	75.359	558.902	270.693	243.656
Julij	21.828	400.587	134.815	180.189	715.640	182.886	250.693
Avgust	12.821	408.183	147.670	180.213	756.718	204.082	247.206
September	84.783	441.640	253.067	31.935	627.308	306.517	246.675
Oktober	22.331	471.383	229.511	86.740	595.008	297.516	258.014
November	35.820	490.485	279.492	63.529	562.884	335.643	249.784
December	164.682	449.091	430.616	3.324	422.444	521.884	258.097
<b>Skupaj</b>	<b>668.707</b>	<b>5.882.036</b>	<b>2.852.493</b>	<b>1.107.962</b>	<b>7.448.408</b>	<b>3.612.777</b>	<b>3.010.863</b>

Tabela 7: Evidentirane zaprte pogodbe po mejah za uvoz in izvoz elektrike v letu 2017 v MWh

t r g a z e l e k t r o n i k o v s l o v e n i j i  
 e l e k t r o n i k o v s l o v e n i j i d e j a v  
 o n i k o v s l o v e n i j i d e j a v n o s t o p  
 s l o v e n i j i d e j a v n o s t o p e r a t e r

## 2.2 BILANČNI OBRAČUN

V poročilu je zajeto obračunsko obdobje za leto 2017, ki vsebuje zaključene bilančne obračune od meseca januarja do decembra. Rezultati so strnjeni v besedilu in slikah v nadaljevanju.



Slika 7: Povprečne dnevne vrednosti izpeljanih cen odstopanj C+ in C- ter indeksa SIPX v letu 2017

V mesecih januar, februar, avgust in november smo zabeležili nekoliko višje povprečne dnevne vrednosti cen za pozitivna oziroma negativna odstopanja. V preostalih mesecih so bile višine cen za pozitivna in negativna odstopanja dokaj enakomerne glede na predhodna leta. Gibanje cen za pozitivna in negativna odstopanja C+ in C- ter indeks SIPX prikazuje zgornja slika. Višje povprečne cene v omenjenih mesecih sledijo stroškovnim špicam v izravnavi

elektroenergetskega sistema, saj je (osnovna) cena za odstopanja izračunana kot razmerje med stroški in količino (izravnave).

Povprečna vrednost izpeljane (korigirane) cene za pozitivna odstopanja C+ je znašala 64,62 EUR/MWh ter za negativna odstopanja C- 34,62 EUR/MWh. Najvišja vrednost cene C+ je v tem obdobju znašala 1.444,62 EUR/MWh, C- pa 193,03 EUR/MWh. Najniž-

ja cena C+ je v omenjenem obdobju znašala -3,82 EUR/MWh, najnižja cena C- pa je znašala -189,87 EUR/MWh. Najvišja cena C+ se je pojavila 13. januarja v 3. urnem bloku, C- pa 24. avgusta v 8. urnem bloku. Najnižjo ceno C+ smo zabeležili 31. decembra v 4. urnem bloku, ceno C- pa 14. maja v 12. urnem bloku.

	2016 [EUR/MWh]			2017 [EUR/MWh]		
	C+	C-	SIPX	C+	C-	SIPX
Povprečne vrednosti	44,64	22,60	35,62	64,62	34,62	49,52
Najvišja vrednost	2.151,29	97,65	104,96	1.444,62	193,03	199,00
Najnižja vrednost	-7,78	-668,52	0,00	-3,82	-189,87	-42,93

Tabela 8: Povprečne, najvišje in najnižje vrednosti C+, C- in SIPX v letih 2016 in 2017.

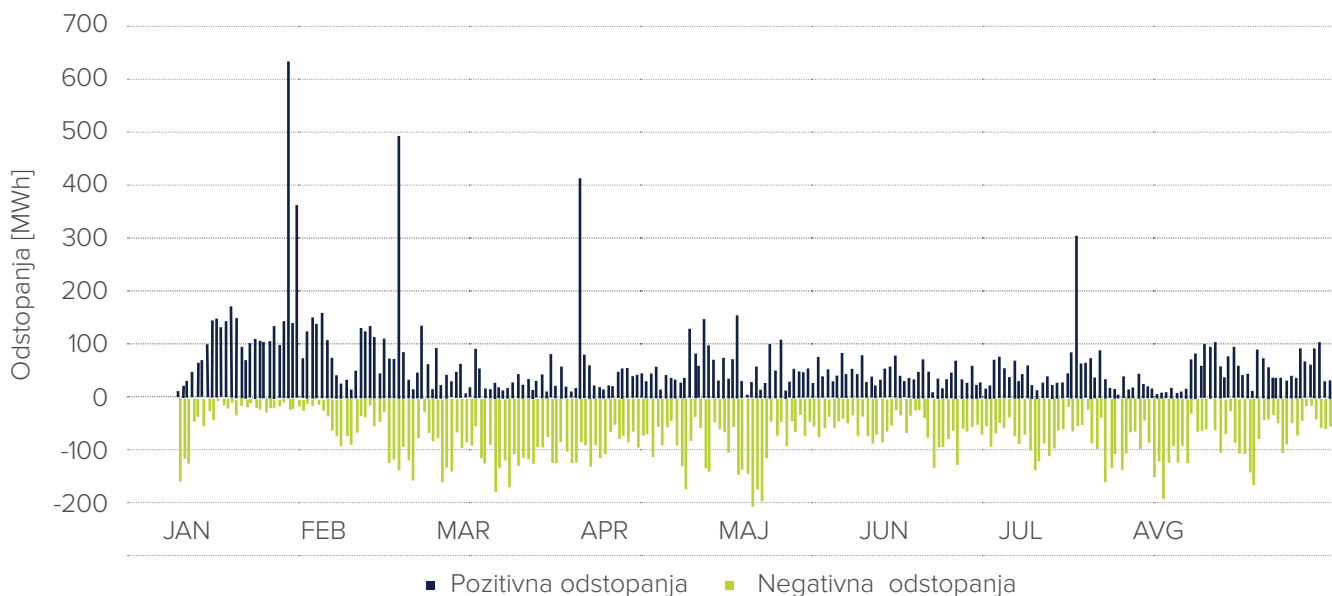
d e j a v n o s t o p e r a t e r j a  
n o s t o p e r a t e r j a t r g a z  
e r a t e r j a t r g a z e l e k t r  
j a t r g a z e l e k t r o n i k o v

Glede na Pravila za delovanje trga z elektriko se za izračun osnovnih cen za odstopanja C+ in C- ter posledično tudi za izračun izpeljanih cen odstopanj C+ in C- uporablja indeks SIPX. Iz zgornje slike je razvidno njegovo gibanje v primerjavi s cenami za odstopanja v letu 2017.

Za izračun cen za pozitivna in negativna odstopanja uporabimo stroške in količine, ki so nastali za izravnavo elektroenergetskega sistema v Sloveniji. Izravnava elektroenergetskega sistema je posledica odstopanj udeležencev trga z elektriko od svojih napovedi. Na spodnji sliki so prikazana skupna pozitivna in negativ-

na odstopanja vseh bilančnih skupin v Sloveniji v letu 2017.

Odstopanja v pozitivno smer pomenijo primanjkljaj električne energije v elektroenergetskem sistemu, odstopanja v negativno smer pa višek električne energije v elektroenergetskem sistemu Slovenije.

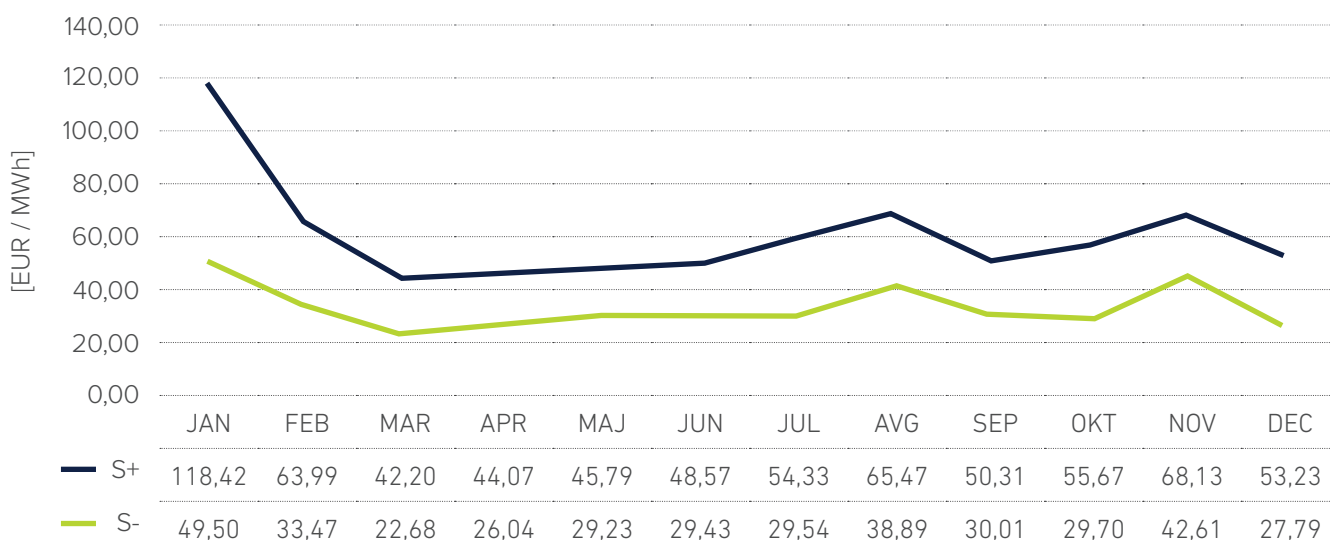


Slika 8: Odstopanja slovenskega omrežja v letu 2017

Izravnalno energijo za izravnavo pozitivnih in negativnih odstopanj v elektroenergetskem sistemu Slovenije zagotavlja sistemski operater ELES. V letu 2017 je količina porabljene energije za izravnavo pozitivnih odstopanj znašala 280.935,63 MWh,

za izravnavo negativnih odstopanj pa 344.063,04 MWh. Na spodnji sliki so prikazane povprečne mesečne vrednosti stroškov regulacije energije za izravnavo elektroenergetskega sistema. V stroških so upoštevani stroški sekundarne regulacije, terciarne

regulacije, energije iz izravnalnega trga in energije iz INC (ang. »Imbalance Netting Cooperation« – medsystemska izmenjava odstopanj).



Slika 9: Povprečne mesečne vrednosti stroškov regulacije (S+ in S-) v letu 2017

Povprečne mesečne vrednosti stroškov regulacije v letu 2017 sovpadajo s cenami za pozitivna in negativna odstopanja. Tudi na zgornji sliki je opaziti nekoliko višje povprečne vrednosti stroškov izravnave S+ in S- v januarju, februarju in avgustu ter tudi v novembru.

V nadaljevanju so v spodnji tabeli prikazane povprečne mesečne vrednosti stroškov regulacije v letu 2017 ter primerjava z letom 2016. V stroških so upoštevani stroški sekundarne regulacije, terciarne regulacije, energije iz izravnalnega trga in ener-

gije iz INC. Razvidno je, da so stroški regulacije precej višji; izstopa predvsem izjemna situacija v omrežju v januarju 2017, ko je moral sistemski operater aktivirati zelo velike količine pozitivne regulacije (primanjkljaji energije v omrežju).

Mesec	2016		2017	
	S+ [EUR/MWh]	S- [EUR/MWh]	S+ [EUR/MWh]	S- [EUR/MWh]
Januar	56,28	30,64	118,42	49,50
Februar	32,38	15,81	63,99	33,47
Marec	32,66	17,95	42,20	22,68
April	36,35	20,10	44,07	26,04
Maj	33,43	16,52	45,79	29,54
Junij	38,48	22,19	48,57	29,43
Julij	38,77	22,57	54,33	29,54
Avgust	37,78	20,05	65,47	38,89
September	41,59	24,80	50,31	30,01
Oktober	54,31	29,80	55,67	29,70
November	51,84	27,28	68,13	42,61
December	59,06	30,28	53,23	27,79

Tabela 9: Povprečne mesečne vrednosti stroškov regulacije (S+ in S-) v letu 2016 in 2017

d e j a v n o s t o p e r a t e r j a  
n o s t o p e r a t e r j a t r g a z  
e r a t e r j a t r g a z e l e k t r  
j a t r g a z e l e k t r o n i k o v

V spodnji tabeli so prikazane količine INC+ in INC- v zadnjih petih letih. INC regulacija se je prvič uvedla v mesecu maju leta 2013. Prvi stolpec predstavlja vrednosti, v katerih je bil v slovenskem elektroenergetskem sistemu primanjkljaj energije in je bila aktivirana funkcija INC+, drugi stolpec pa predstavlja vrednosti v intervalih, v katerih je bil v slovenskem elektroenergetskem sistemu višek energije in je bila aktivirana funkcija INC-.

Leto	INC+ [v MWh]	INC- [v MWh]
2013 (maj - december)	25.491	47.458
2014	41.457	69.909
2015	28.091	71.007
2016	33.997	114.247
2017	37.247	98.399

Tabela 10: Količine INC v MWh od leta 2013 do 2017

V naslednji tabeli je predstavljen podrobnejši pregled podatkov pozitivnih in negativnih odstopanj za leti 2016 in 2017 na mesečni ravni.

Mesec	2016		2017	
	Pozitivna odstopanja bilančnih skupin [v MWh]	Negativna odstopanja bilančnih skupin [v MWh]	Pozitivna odstopanja bilančnih skupin [v MWh]	Negativna odstopanja bilančnih skupin [v MWh]
Januar	24.954,09	18.044,99	50.623,89	8.573,38
Februar	12.207,49	21.966,73	16.606,03	20.258,99
Marec	12.634,15	21.737,83	7.175,96	37.637,85
April	12.750,97	25.474,89	13.438,75	27.707,50
Maj	14.305,04	25.004,27	13.759,75	24.084,61
Junij	15.463,58	21.455,44	9.767,67	21.042,27
Julij	8.660,17	27.530,63	9.342,49	33.954,50
Avgust	8.859,89	37.864,17	17.220,10	19.513,22
September	13.531,09	19.129,75	16.405,14	23.396,77
Oktober	16.471,75	22.603,45	10.206,47	25.003,09
November	11.142,24	29.078,23	23.693,04	9.860,90
December	11.372,88	24.440,94	21.033,85	19.024,30
<b>Skupaj</b>	<b>162.353,34</b>	<b>294.331,31</b>	<b>209.273,14</b>	<b>270.057,37</b>

Tabela 11: Pozitivna in negativna odstopanja slovenski bilančnih skupin v letih 2016 in 2017



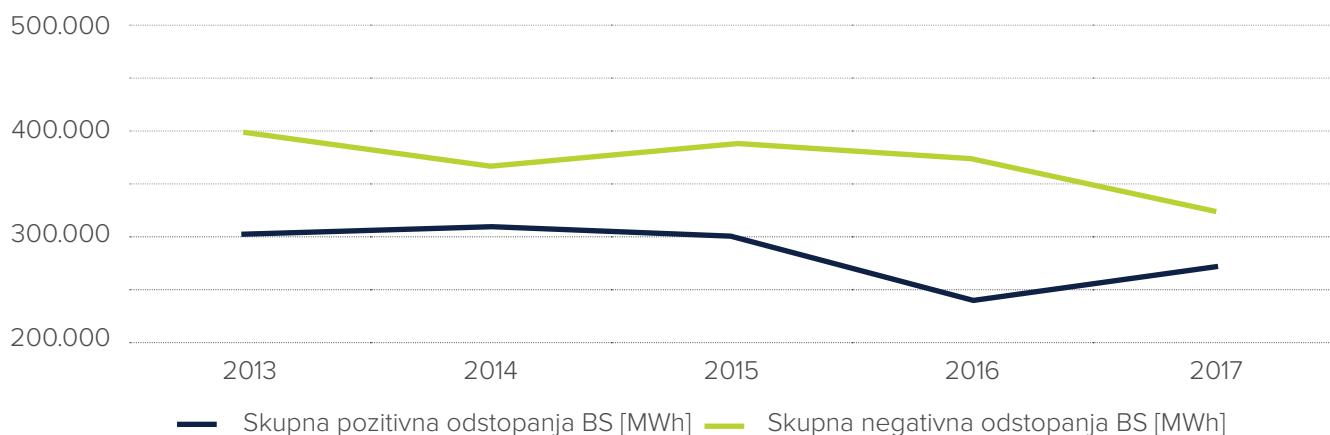
t r g a z e l e k t r o n i k o v s l o v e n i j i  
 e l e k t r o n i k o v s l o v e n i j i d e j a v  
 o n i k o v s l o v e n i j i d e j a v n o s t o p  
 s l o v e n i j i d e j a v n o s t o p e r a t e r

V spodnji tabeli so prikazane količine pozitivnih in negativnih odstopanja vseh bilančnih skupin na trgu z elektriko od leta 2013 dalje. Količinam odstopanj bilančnih skupin so prištetna tudi odstopanja na mejah slovenskega regulacijskega območja.

Leto	Skupna pozitivna odstopanja bilančnih skupin [MWh]	Skupna negativna odstopanja bilančnih skupin [MWh]
2013	301.776	397.808
2014	307.168	367.965
2015	300.051	388.574
2016	239.765	371.02
2017	263.038	326.166

Tabela 12: Skupna pozitivna in negativna odstopanja bilančnih skupin v letih 2013 do 2017

Na podlagi podatkov iz zgornje tabele lahko opazimo, da je na obeh segmentih odstopanj, še posebno negativnih, prisoten trend zmanjševanja. To je sicer ena od bistvenih nalog sistema bilančnega obračuna, namreč, da motivira tržne akterje k bolj skrbnemu obnašanju oziroma napovedovanju ter tako prispeva k stabilnosti elektroenergetskega sistema.



Slika 10: Skupna pozitivna in negativna odstopanja bilančnih skupin (BS) v letih 2013 do 2017

## LETNI PORAČUN

Ker se v bilančnem obračunu za določitev realizacije odjemnih mest brez četrtturnih meritev uporablja analitični postopek, je njihov odjem med letom v bilančnem obračunu ocenjen na podlagi preostalega odjema distribucijskega območja. Razlike, ki na-

stanejo med količinami, pridobljenimi na podlagi analitičnega postopka in dejansko realiziranimi količinami, se poračunajo v okviru letnega poračuna, ki se opravi po zaključku vseh bilančnih obračunov.

V letu 2017 je bil tako opravljen letni poračun za leto 2016. Prerazporedi-

tev razlik med bilančnimi skupinami je bila opravljena na podlagi izračunanih količin razlik in povprečne letne cene, ki je enaka letnemu povprečju C+ in C- in je znašala 33,62 EUR/MWh. V letnem poračunu za leto 2016 je bilo prerazporejenih 56.351 MWh električne energije, kar je skupaj znašalo 1,89 mio EUR (neto).

d e j a v n o s t o p e r a t e r j a  
n o s t o p e r a t e r j a t r g a z  
e r a t e r j a t r g a z e l e k t r  
j a t r g a z e l e k t r o n i k o v

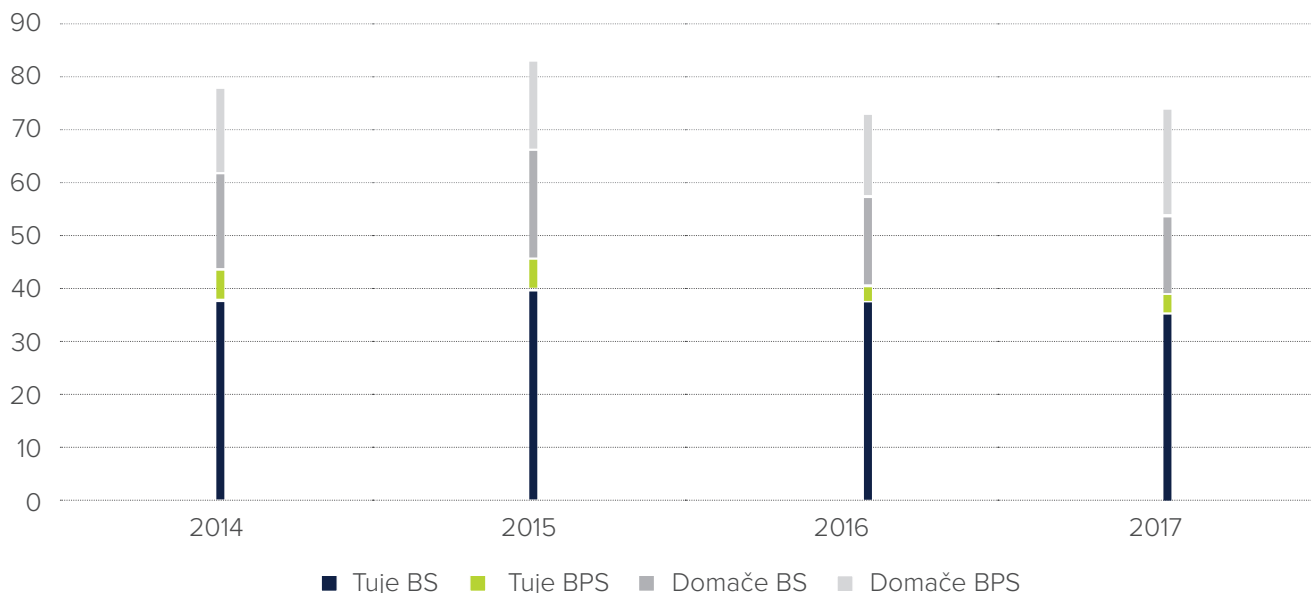
## 2.3 BILANČNA SHEMA

Trg z elektriko je hierarhično urejen v bilančno shemo. Vsaka pravna ali fizična oseba, ki želi aktivno poslovati na trgu z elektriko, mora postati član bilančne sheme. Članstvo in struktura bilančne sheme sta določeni z bilančnimi pogodbami, sklenjenimi z operaterjem trga ter s pogodbami o izravnavi, sklenjenimi s člani bilančne sheme. Operater trga, ki predstavlja vrh bilančne sheme, zagotavlja dobavo izravnalne energije bilančnim

skupinam preko bilančnih pogodb. Fizično izravnavo elektroenergetskega sistema pa izvaja sistemski operater. Operater trga vodi evidenco pogodb o članstvu v bilančni shemi, jo sproti posodablja in javno objavlja na svoji spletni strani.

Leto 2017 je bilo v primerjavi z letom 2016 bistveno manj dinamično. Leta 2017 so bile v bilančno shemo operaterja trga na novo vključene tri druž-

be iz Slovenije in ena družba iz tujine. V enakem obdobju so iz bilančne sheme izstopile tri tuje družbe, kar pomeni da se je v primerjavi z letom 2016 članstvo v bilančni shemi povečalo za enega člana. Skupaj je bilo v Republiki Sloveniji na dan 31. december 2017 registriranih **52 bilančnih skupin** (17 slovenskih in 35 tujih podjetij) in **24 bilančnih podskupin** (21 slovenskih in 3 tuja podjetja).



Slika 11: Število tujih in domačih bilančnih skupin (BS) in bilančnih podskupin (BPS) v letih 2014 do 2017

t r g a z e l e k t r o n i k o v s l o v e n i j i d  
e l e k t r o n i k o v s l o v e n i j i d e j a v n  
o n i k o v s l o v e n i j i d e j a v n o s t o p e  
s l o v e n i j i d e j a v n o s t o p e r a t e r

V bilančno shemo so bile v letu 2017 vključene naslednje družbe: CATV SELNICA RUŠE d.o.o., ENGIE ENERGY MANAGEMENT SCRL, INVOLTA d.o.o. in SONCE energija d.o.o. V enakem obdobju so iz bi-

lančne sheme izstopile naslednje družbe: B.E.K. GROUP s.r.o., GALA S.p.A. in Gunvor International B.V. Poleg tega sta bila v letu 2017 izvedena dva prehoda zaradi odpovedi bilančne pogodbe s sklenitvijo pogodbe o

izravnavi in dva prehoda med bilančnimi skupinami. V spodnji tabeli so kronološko prikazane spremembe v bilančni shemi v letu 2017.

Datum dogodka	Naziv člana bilančne sheme	Status
29. dec.	SONCE energija d.o.o.	Vstop
15. dec.	Gunvor International B.V.	Izstop
12. dec.	INVOLTA d.o.o.	Vstop
6. dec.	GALA S.p.A.	Izstop
5. dec.	ENGIE ENERGY MANAGEMENT SCRL	Vstop
1. okt.	ENERGENTI PLUS d.o.o. (skupaj z BPS LOGO ENERGIJA d.o.o.)	Prehod v iz samostojne bilančne skupine v bilančno skupino (BS) RWE Ljubljana d.o.o.
1. apr.	CRODUX ENERGIJA, d.o.o.	Prehod iz BS CRODUX PLIN d.o.o. v BS HSE d.o.o.
6. mar.	B.E.K. GROUP s.r.o.	Izstop
1. feb.	CATV SELNICA RUŠE d.o.o.	Vstop v bilančno podskupino (BPS) ECE d.o.o., ki je v BS HSE
1. jan.	CRODUX ENERGIJA, d.o.o.	Prehod v iz samostojne bilančne skupine v BS CRODUX PLIN d.o.o.
1. jan.	GORENJSKE ELEKTRARNE, d.o.o.	Podaljšanje pogodbe o izravnavi
1. jan.	LOGO ENERGIJA d.o.o.	Podaljšanje pogodbe o izravnavi
1. jan.	Borzen, d.o.o. - Center za podpore (Eko skupina)	Prehod iz BS GEN-I, d.o.o. v BS HEP d.d.

Tabela 13: Kronološki prikaz gibanja članstva v bilančni shemi v letu 2017

d e j a v n o s t o p e r a t e r j a  
n o s t o p e r a t e r j a t r g a z  
e r a t e r j a t r g a z e l e k t r  
j a t r g a z e l e k t r o n i k o v

## 2.4 FINANČNA PORAVNAVA BILANČNEGA OBRAČUNA

Borzen kot klirinški agent izvaja obračun finančnih terjatev in obveznosti udeležencev finančne poravnave, ter izvrši poravnavo obveznosti in terjatev, ki izhajajo iz bilančnega obračuna.

Predmet finančne poravnave so vsi dokončni bilančni obračuni posamezne bilančne skupine v določenem časovnem obdobju. V nadaljevanju so v spodnji tabeli predstavljeni vrednostni

podatki, ki izhajajo iz finančne poravnave bilančnega obračuna za leto 2017, v primerjavi s podatki za leto 2016.

vrednost v EUR brez DDV

Leto	2016			2017		
Mesec	Bilančni obračun	Stroški izravnave	Presežek	Bilančni obračun	Stroški izravnave	Presežek
Januar	1.204.826	-1.170.222	34.604	7.533.410	-7.382.846	150.564
Februar	529.832	-522.611	7.221	1.065.186	-1.038.358	26.828
Marec	423.808	-419.037	4.771	-258.828	317.626	58.798
April	500.940	-473.060	27.880	271.706	-243.426	28.280
Maj	537.953	-528.117	9.836	326.408	-282.895	43.513
Junij	562.898	-553.252	9.646	245.816	-236.309	9.507
Julij	-43.499	49.304	5.805	31.655	6.153	37.808
Avgust	208.258	-177.109	31.149	1.053.172	-1.010.232	42.940
September	415.180	-411.670	3.510	746.157	-721.035	25.122
Oktober	811.993	-780.898	31.095	185.346	-155.212	30.134
November	142.582	-110.747	31.835	1.863.625	-1.834.721	28.904
December	228.457	-212.870	15.587	1.302.226	-1.226.926	75.300
<b>Skupaj</b>	<b>5.523.228</b>	<b>-5.310.289</b>	<b>212.939</b>	<b>14.365.879</b>	<b>-13.808.181</b>	<b>557.698</b>
Zamudne obresti						165
<b>Skupaj presežek:</b>			<b>212.939</b>			<b>557.863</b>

Tabela 14: Vrednostni pregled bilančnega obračuna za leti 2016 in 2017

Postavka bilančnega obračuna predstavlja netirano vrednost dokončnih bilančnih obračunov bilančnih skupin po posameznih mesecih. Stroški oziroma prihodki izravnave nastanejo z nakupom oziroma prodajo elektrike za namene izravnave odstopanj elektroenergetskega sistema Republike Slovenije. Finančna poravnava izravnave stroškov odstopanj se izvaja med sistemskim operaterjem in ope-

raterjem trga. Negativne vrednosti predstavljajo odliv za Borzen, pozitivne vrednosti pa priliv.

Presežki prihodkov nad odhodki iz naslova bilančnega obračuna so namenjeni upravljanju s tveganji neizpolnitve finančnih obveznosti oziroma zamude pri plačilih in se vodi na posebnem računu za vodenje presežkov bilančnega obračuna. Vi-

šina presežka bilančnega obračuna za leto 2017 je znašala 557.698 EUR. V letu 2017 ni bilo izplačila presežka bilančnega obračuna. Skupni znesek presežka iz bilančnega obračuna konec leta 2017 znaša 2.099.870 EUR in vključuje neizplačan del presežka leta 2014, presežek leta 2015 z vključenimi zamudnimi obrestmi, presežek leta 2016 ter celoten presežek leta 2017 z zamudnimi obrestmi.

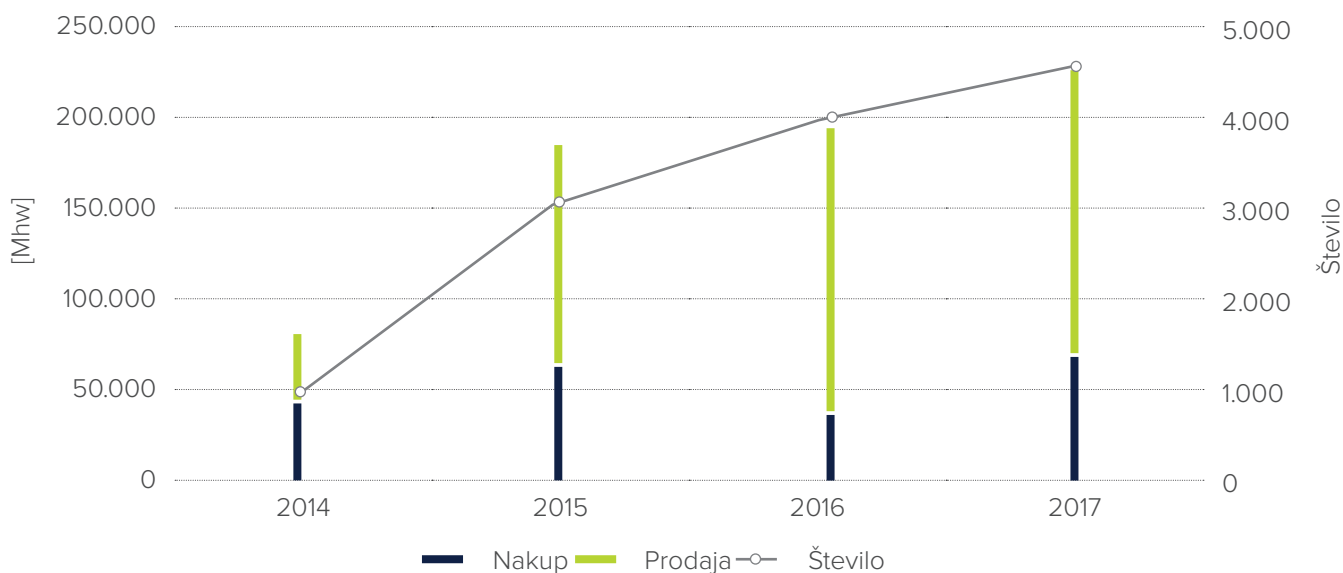
t r g g a z e l e k t r o n i k o v s l o v e n i j i  
 e l e k t r o n i k o v s l o v e n i j i d e j a v  
 o n i k o v s l o v e n i j i d e j a v n o s t o p  
 s l o v e n i j i d e j a v n o s t o p e r a t e r

## 2.5 IZRAVNALNI TRG

Izravnalni trg z elektriko je organizirana oblika zbiranja in angažiranja ponudb za prodajo in nakup izravnalne energije z namenom izravnave odstopanj elektroenergetskega sistema na pregleden in ekonomsko čim bolj učinkovit način. Na slovenskem izravnalnem trgu z elektriko, ki deluje od oktobra 2012, je bilo v letu 2017 sklenjenih **4.713 poslov** v skupni količini **228.929,75 MWh**. Od tega je 68.808,75 MWh predstavljalo nakup elektrike, 160.121 MWh pa prodajo elektrike s strani sistemkega operaterja prenosnega omrežja. Največja količina poslov je bila sklenjena z urnimi produkti v skupni količini 141.615,8 MWh, prav tako je bilo tudi največje število poslov, in sicer 3.441, sklenjenih z urnimi produkti.

Kot je razvidno iz spodnjega grafa, je sistemski operater v letu 2017 večino časa deloval kot prodajalec elektrike. Največ elektrike namenjene za izravnavo sistema je prodal v mesecu marcu, in sicer 24.770 MWh, nakup elektrike pa je bil najvišji v mesecu januarju in je znašal 34.765,5 MWh. Mesec januar je bil rekorden glede količine in števila sklenjenih poslov, odkar deluje izravnalni trg z elektriko. Sklenjenih je bilo namreč 716 poslov v skupni količini 38.405,5 MWh. V letu 2017 je najvišja cena za nakup elektrike za izravnavo znašala 310 EUR/MWh, najnižja cena za prodajo pa je znašala -60 EUR/MWh. V posle so bili poleg sistemkega operaterja vključeni še štiri člani izravnalnega trga. Članstvo na izravnalnem trgu je na dan 31. december 2017 štel **34 članov**.

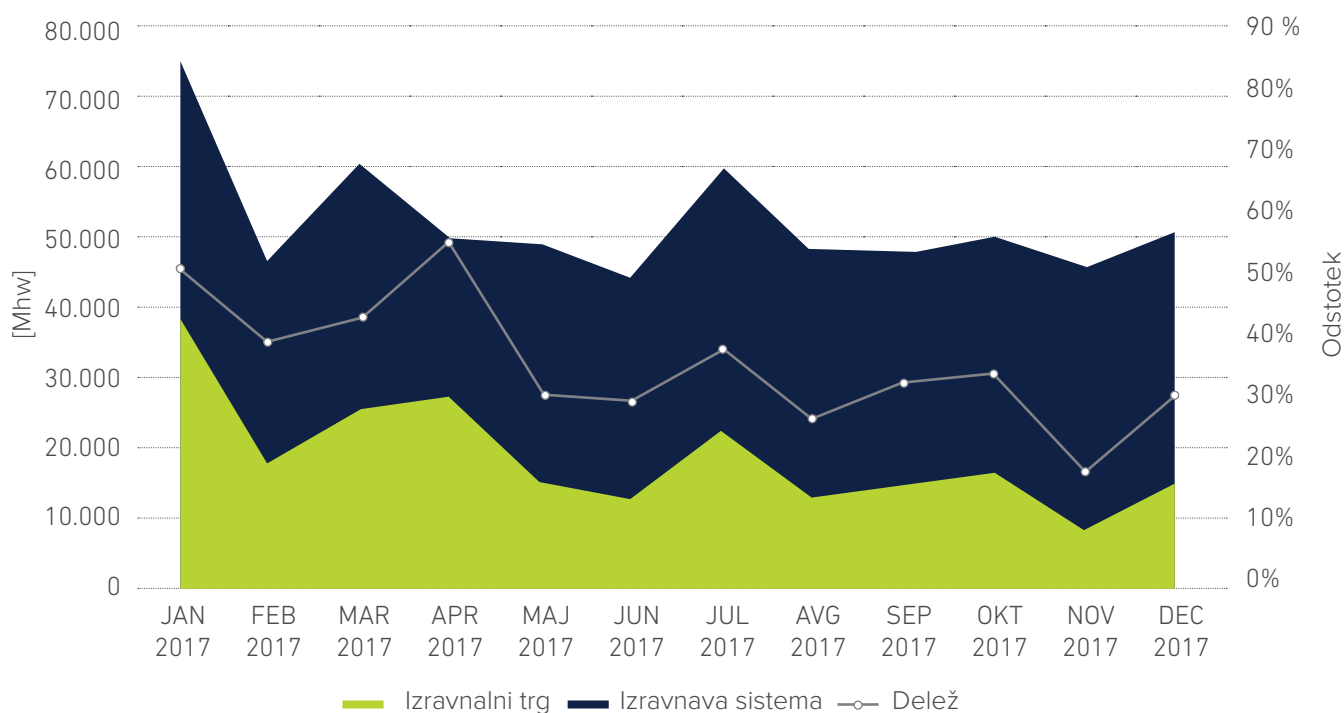
Izravnalni trg vse od njegove vzpostavitve beleži konstantno rast, kar prikazuje tudi spodnja slika. Največji skok v količini in številu sklenjenih poslov smo zabeležili v letu 2015, ko se je količina povečala za 138 odstotkov, število sklenjenih poslov pa kar za 228 odstotkov v primerjavi s predhodnim letom. V letu 2017 smo prav tako beležili rast števila in količine sklenjenih poslov, in sicer se je v primerjavi s predhodnim letom količina sklenjenih poslov povečala za nekaj manj kot 16 odstotkov, število sklenjenih poslov pa se je povečalo za dobrih 16 odstotkov.



Slika 12: Količina in število sklenjenih poslov na izravnalnem trgu z elektriko po letih

d e j a v n o s t o p e r a t e r j a  
n o s t o p e r a t e r j a t r g a z  
e r a t e r j a t r g a z e l e k t r  
j a t r g a z e l e k t r o n i k o v

Izravnalni trg z elektriko je v letu 2017 predstavljal 36,6 odstotka celotne izravnave sistema, kar predstavlja za 5 odstotnih točk višjo raven kot v letu 2016, ko je delež izravnalnega trga v celotni izravnavi sistema znašal 31,6 odstotka. Največji delež izravnalnega trga je na mesečni ravni dosegel 54,6 odstotka, in sicer aprila 2017. Delež izravnalnega trga pri izravnavi navzgor (nakup) je v letu 2017 predstavljal 24 odstotkov, delež pri izravnavi navzdol (prodaja) pa 46 odstotkov.



Slika 13: Delež izravnalnega trga v skupni izravnavi sistema elektroenergetskega sistema Slovenije

Trgovanje na izravnalnem trgu se izvaja v kombinaciji s trgovanjem znotraj dneva, in sicer še eno uro po zaprtju slednjega ter do fizične dobave produkta. V tako imenovani fazi »izravnalnega trga«, ki traja od ene ure pred dobavo

do tik pred dobavo, je bilo v letu 2017 sklenjenih za 128.555 MWh poslov, kar predstavlja 54 odstotkov celotne količine sklenjenih poslov. Opazen je trend povečanega sklepanja poslov v tej fazi, in sicer od 16 odstotkov v letu 2013 do

kar 54 odstotkov v letu 2017, kar pomeni, da sistemski operater kupuje oziroma prodaja elektriko neposredno pred dobavo in s tem učinkoviteje izravnava elektroenergetski sistem.

Leto	Faza »izravnalnega trga«	Faza »trgovanja znotraj dneva«
2013	16 %	84 %
2014	20 %	80 %
2015	34 %	66 %
2016	52 %	48 %
2017	54 %	46 %

Tabela 15: Odstotek sklenjenih poslov glede na fazo trgovanja

## 2.6 ZAGOTAVLJANJE PREGLEDNOSTI DELOVANJA TRGA Z ELEKTRIKO

### 2.6.1 IZMENJAVA PODATKOV TER BILANČNI OBRAČUN

Izmenjava podatkov je bistvena za pravilno izvajanje nalog operaterja trga in za delovanje celotnega elektroenergetskega sistema. Izmenjava podatkov predstavlja pomemben korak k zanesljivejšemu in hitrejšemu posredovanju podatkov operaterju trga. Zato si Borzen prizadeva razvijati in krepiti to področje, tudi s sode-

lovanjem v združenjih kot je Sekcija za izmenjavo podatkov na energetskem trgu (iPET).

Od leta 2015 dalje uporabljamo za potrebe bilančnega obračuna elektronsko izmenjavo podatkov za prejem podatkov od vseh petih distribucijskih omrežij. V prihodnosti

predvidevamo razširitev tega sistema tudi na upravljavce zaprtih distribucijskih sistemov ter na same člane bilančne sheme, ki bodo lahko preko tega sistema v lastne sisteme uvažali rezultate bilančnega obračuna v xml zapisu. Z nekaterimi upravljavci zaprtih distribucijskih sistemov smo izmenjavo v xml vzpostavili že v letu 2017.

### 2.6.2 OSTALE AKTIVNOSTI POVEZANE Z ZAGOTAVLJANJEM PREGLEDNOSTI DELOVANJA TRGA Z ELEKTRIKO

#### POSREDOVANJE PODATKOV PO EVROPSKI UREDBI 543/2013 – »TRANSPARENCY«

Borzen ima že od konca leta 2014 vzpostavljeno avtomatizirano pošiljanje podatkov preko spletnih storitev, saj moramo kot operater trga v skladu z evropsko Uredbo št. 543/2013 (t.i. »Transparency Regulation«) sistemskemu operaterju vsako uro posredovati podatke o količinah ponudb na izravnalnem trgu in podatke o količinah in cenah sklenjenih poslov na izravnalnem trgu. Poleg podatkov o izravnalnem trgu Borzen sistemskemu operaterju mesečno posreduje tudi cene za odstopanja. Posredovani podatki so objavljeni na evropski platformi »ENTSO-E Transparency Platform« z namenom večje preglednosti evropskega energetskega trga. V letu 2017 smo izvedli določene prilagoditve zaradi sprememb na viru podatkov.

#### ELEKTRONSKI DOSTOP DO EVIDENCE BILANČNE SCHEME

Borzen ima za potrebe Agencije za energijo vzpostavljen elektronski dostop do evidence bilančne sheme z uporabo spletnih storitev. Ta dostop Agenciji za energijo omogoča avtomatizirano kontrolo podatkov članov bilančne sheme, ki jih ti posredujejo ob registraciji

udeležencev trga v okviru Uredbe RE-MIT. V letu 2017 je izmenjava potekala nemoteno in je omogočila preverjanje udeležencev trga v okviru registracije pri Agenciji za energijo. V prihodnje želimo v ta dostop integrirati tudi informacijo o statusu dobavitelja, kar že objavljamo na korporativni spletni strani.

#### OBJAVA DODATNIH PODATKOV O DELOVANJU TRGA NA KORPORATIVNI SPLETNI STRANI

Borzen na spletni strani redno objavlja različne podatke, kot to narekuje zakonodaja. Istočasno pa poleg tega, z namenom večje preglednosti na trgu z elektriko, objavlja tudi dodatne podatke, denimo o preostalem diagramu. Preostali diagram distribucijskega območja se v vsakem obračunskem intervalu izračuna tako, da se od celotne energije, ki jo prejme to območje (iz prenosnega omrežja, sosednjih območij distribucijskega omrežja oziroma proizvodnih prevzemno predajnih mest), odšteje vrednost ocenjenih izgub v tem območju ter realizirani odjem vseh odjemalcev z registracijskimi meritvami, katerih registracijski interval je krajši ali enak obračunskemu intervalu. Podatki olajšujejo delovanje na trgu predvsem novim subjektom in pomenijo dodatno aktivnost Borzena v smeri zbiranja, analize

in objave podatkov zaradi zagotavljanja preglednosti delovanja trga z elektriko. Poleg navedenih podatkov Borzen objavlja tudi seznam dobaviteljev, tj. članov bilančne sheme s fizičnimi prevzemno-predajnimi mesti bodisi na odjemu bodisi proizvodnji. Po ukinitvi licenc z Energetskim zakonom EZ-1, kot že omenjeno, namreč ni več uradnega javnega seznama, kdo so dobavitelji na trgu.

Redno objavljamo podrobnejše podatke vezane na bilančni obračun (stroški izravnave, količine izravnave, odstopanja bilančnih skupin v slovenskem regulacijskem območju), vključno z zgodovino vse od leta 2007. Prav tako izvajamo aktivnosti za avtomatizacijo objav ter dodatno širitev nabora podatkov, ki so oziroma bodo na voljo tržnim udeležencem. Vsi sklopi podatkov, ki so na voljo, se posodablajo na mesečni ravni.

Konec leta 2017 smo pričeli z objavo Indeksa cen sklenjenih poslov na izravnalnem trgu kot tudi članom trga in ostali zainteresirani javnosti omogočili vpogled v prijavo napovedi skupne količine proizvodnje in odjema elektrike na območju Republike Slovenije za dan vnaprej.

V prihodnosti želimo obseg objavljenih podatkov še razširiti, s tem pa prispevati k večji transparentnosti na trgu z elektriko.

# 3. CENTER ZA PODPORE

## 3.1 SISTEM PODPOR

Center za podpore je skladno z Energetskim zakonom operativni izvajalec podporne sheme za okolju prijazne načine proizvodnje električne energije. Podporne sheme so instrument državne pomoči (subvencij), potrjen s strani Evropske unije, ki z višjimi odkupnimi cenami omogoča realizacijo investicij v obnovljive vire energije (OVE) in visoko učinkovito soproizvodnjo toplote in električne energije (SPTE), potrebnih za doseg državnih ciljev glede deleža uporabe obnovljivih virov v končni porabi energije.

Energetski zakon EZ-1 za vstopne naprav, ki ne ustrezajo določilom 535. člena (priklop pred 22. septembrom 2014), predvideva razpis. Konec leta 2016 je Agencija za energijo prvi tak razpis za nove vstopne tudi objavila – po podatkih Agencije za energijo je bilo z dne 3. marca 2017 prijavljenih 278 elektrarn s skupno močjo 267 MW. Po zaključku razpisa pa je skladno s kriteriji odobren vstop 78 naprav, ki naj bi na letni ravni prejele 10 mio EUR podpor. Ponoven razpis ena-

kega finančnega obsega je Agencija objavila v septembru 2017, na katerem je bilo izbranih 93 projektov.

### VRSTE PODPOR

SPTE enote z močjo manjšo od 500 kW ter OVE enote z močjo manjšo od 500 kW lahko izbirajo med dvema vrstama podpor, in sicer zagotovljeni odkup in obratovalna podpora. Večje enote lahko prejemajo le obratovalno podporo in torej nimajo možnosti zagotovljenega odkupa. Za SPTE enote je podpora omejena do starosti naprave 10 let, za OVE naprave pa je meja 15 let od začetka obratovanja.

### ZAGOTOVLJENI ODKUP ELEKTRIČNE ENERGIJE

Pri zagotovljenem odkupu center za podpore prevzema električno energijo in jo plačuje po ceni, ki je določena v odločbi. Naprava je uvrščena v posebno bilančno skupino oziroma v posebno bilančno skupino oziroma podskupino, ki jo oblikuje center za podpore (Eko skupina).

Napravam, ki imajo to vrsto podpore, center za podpore ureja izravnavo razlik med napovedano in realizirano proizvodnjo (tj. kritje »odstopanj«).

### OBRATOVALNA PODPORA (ALI »FINANČNA POMOČ ZA TEKOČE POSLOVANJE«)

Pri obratovalni podpori center za podpore ne prevzema in ne plačuje električne energije, temveč na podlagi proizvedenih neto količin električne energije le izplačuje obratovalno podporo, ki je namenjena temu, da proizvodni enoti nadomesti razliko med proizvodnimi stroški in tržno ceno, ki jo enota iztrži na prostem trgu. Proizvodne enote, ki prejemajo ta tip podpore, si morajo same urediti izravnavo razlik med napovedano in realizirano proizvodnjo in bilančno pripadnost oziroma jim to uredi dobavitelj, s katerim imajo sklenjeno odprto pogodbo za prodajo električne energije.



## 3.2 PODPORNNA SHEMA ZA PROIZVODNJO ELEKTRIČNE ENERGIJE IZ OBNOVLJIVIH VIROV ENERGIJE IN SOPROIZVODNJE TOPLOTE IN ELEKTRIČNE ENERGIJE

### 3.2.1 ELEKTRARNE V SISTEMU PODPOR

V podporni shemi je bilo konec leta 2017 **3.864 elektrarn** s skupno nazivno močjo **412 MW**, kar predstavlja dobro desetino instaliranih zmo-

gljivosti v Republiki Sloveniji. Delež enot, ki v okviru podporne sheme samostojno prodajajo električno energijo na trgu (in torej prejemajo pod-

poro v obliki obratovalne podpore), je na podobni ravni kot zadnja leta; ostaja na 70 odstotkih vseh enot, ki pridobivajo podporo.

Tip naprave	Moč v kW	Število
Bioplinske elektrarne	31.900	31
Elektrarne na lesno biomaso	23.171	41
Hidroelektrarne	22.973	91
Sončne elektrarne	257.633	3.312
SPTe na fosilna goriva	72.338	380
Drugo	1.035	2
Vetrne elektrarne	3.283	7
<b>SKUPAJ</b>	<b>412.334</b>	<b>3.864</b>

Tabela 16: Elektrarne v novem sistemu podpor (stanje na dan 31. 12. 2017)<sup>2</sup>

### 3.2.2 IZPLAČILA PODPOR

Proizvodnja in izplačila podporne sheme so se v letu 2017 spustila celo pod raven iz leta 2015, kar je predvsem posledica prenehanja prejemanja podpore za nekatere večje enote. Intenziteta padca proizvodnje in izplačil pa je v večji meri odvisna od vremenskih razmer. Leto 2017 je bilo tako v primerjavi z letom 2016

mного manj hidrološko ugodno (vendar blizu dolgoletnega povprečja) in v povprečju bolj obsevano s soncem, posledično pa je bil na podporno shemo močnejši vpliv sončnih elektrarn, ki so relativno dražji vir. Iz primerjave izplačil in proizvedene električne energije v podporni shemi izhaja, da je bila proizvodnja električ-

ne energije v letu 2017 za 6 odstotkov nižja glede na proizvodnjo v letu 2016, ob tem pa je bilo za 2 odstotka manj izplačil.

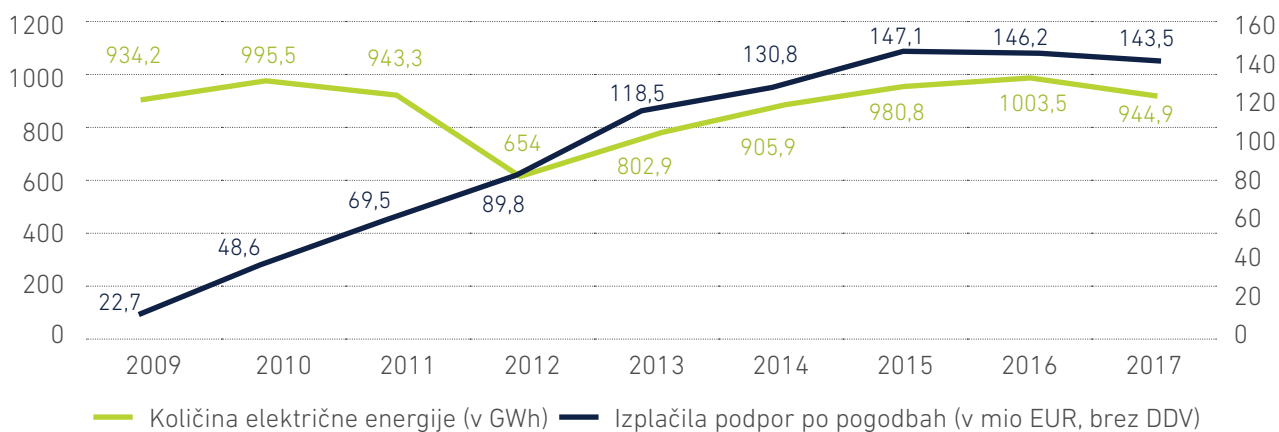
Količinsko predstavlja proizvodnja, ki je deležna ene od oblik podpor, dobrih 7 odstotkov slovenske letne porabe<sup>3</sup>.

<sup>2</sup> Zaradi zaokroževanja lahko pri seštevanju pride do odstopanja.

<sup>3</sup> Po podatkih SURS (Končna poraba električne energije v Sloveniji, Končna poraba – skupaj, leto 2016; dokončnega podatka za 2017 še ni) je končna poraba v letu 2016 znašala 13.121 GWh.

d e j a v n o s t o p e r a t e r j a  
n o s t o p e r a t e r j a t r g a z  
e r a t e r j a t r g a z e l e k t r  
j a t r g a z e l e k t r o n i k o v

Leto	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
<b>Količina električne energije (v GWh)</b>	944,9	1.003,5	980,8	905,9	802,9	654	943,3	995,5	934,2
<b>Izplačila podpor po pogodbah (v mio EUR, brez DDV)</b>	143,5	146,2	147,1	130,8	118,5	89,8	69,5	48,6	22,7
<b>Povprečna podpora (v EUR/MWh)</b>	151,89	145,6	149,97	144,42	147,61	137,28	73,69	48,81	24,3

Tabela 17: Izplačila podpor v letih 2009 do 2017<sup>4</sup>

Slika 14: Proizvodnja in izplačila po letih (2009-2017)

Po deležu proizvedene električne energije izstopajo SPTE enote na fosilno gorivo (31 odstotkov) in sončne elektrarne (29 odstotkov). Slednje so prejele tudi slabo polovico (49

odstotkov) vseh izplačil v letu 2017. Omeniti velja tudi povprečno izračunano podporo v EUR/MWh, ki pri sončnih elektrarnah v letu 2017 znaša 254,17 EUR/MWh, medtem ko je

povprečna višina podpore denimo pri hidroelektrarnah precej nižja in znaša 62 EUR/MWh.

<sup>4</sup> Podatki za leto 2017 so na dan 26. 2. 2018.

t r g a z e l e k t r o n i k o v s l o v e n i j i  
 e l e k t r o n i k o v s l o v e n i j i d e j a v  
 o n i k o v s l o v e n i j i d e j a v n o s t o p  
 s l o v e n i j i d e j a v n o s t o p e r a t e r

Tip naprave	Proizvedena električna energija (GWh)	Podpora (v mio EUR brez DDV)	Delež energije (%)	Delež podpore (%)
Bioplinske elektrarne	126,9	16,7	13,43 %	11,65 %
Sončne elektrarne	279,1	70,9	29,53 %	49,42 %
Drugo	5,0	1,3	0,53 %	0,92 %
Vetrne elektrarne	5,7	0,4	0,60 %	0,25 %
Hidroelektrarne	103,0	6,0	10,90 %	4,20 %
Elektrarne na lesno biomaso	129,8	19,0	13,73 %	13,25 %
SPTTE na fosilna goriva	295,4	29,2	31,27 %	20,32 %
<b>SKUPAJ</b>	<b>944,9</b>	<b>143,5</b>		

Tabela 18: Podpore v letu 2017<sup>5</sup>

V primerjavi z letom 2016 ne beležimo bistvenih sprememb glede deležev proizvodnje in izplačil. Omeniti velja manjše razlike v deležih proizvodnje, ki pa so posledica različnih vremenskih razmer, ki vplivajo tako na proizvodnjo posamezne naprave

kot tudi na agregatno proizvodnjo določenega tipa naprave.

Izplačilo podpor v letu 2017 se je malenkost zmanjšalo glede na prejšnji dve leti iz več razlogov. Glavni razlog je izpad enot iz podporne sheme

(razlog je konec prejemanja podpore), medtem ko so vremenske razmere v letu 2017 glede na 2016 delovale v prid povečanju izplačil (večja proizvodnja dražjega vira zaradi večje sončne obsevanosti).

Tip naprave	Delež podpore 2017*	Delež podpore 2016	Razlika podpore (%)	Delež energije 2017*	Delež energije 2016	Razlika energije (%)
Bioplinske elektrarne	11,65 %	12,53 %	-0,88 %	13,43 %	13,76 %	-0,33 %
Elektrarne na biomaso	13,25 %	13,14 %	0,11 %	13,73 %	13,08 %	0,65 %
Hidroelektrarne	4,20 %	5,98 %	-1,78 %	10,90 %	13,90 %	-3,00 %
Sončne elektrarne	49,42 %	45,69 %	3,73 %	29,53 %	25,87 %	3,66 %
SPTTE na fosilna goriva	20,32 %	21,82 %	-1,50 %	31,27 %	31,97 %	-0,70 %
Vetrne elektrarne	0,25 %	0,26 %	-0,01 %	0,60 %	0,58 %	0,02 %
Drugo	0,92 %	0,57 %	0,35 %	0,53 %	0,83 %	-0,30 %

Tabela 19: Primerjava izplačil po tipu med leti 2017 in 2016

\* Vsak posamezen delež v tabeli je zaokrožen na dve decimalni, zato lahko pri seštevanju deležev pride do odstopanja.

<sup>5</sup> Podatki za leto 2017 so na dan 26. 2. 2018. Zaradi zaokroževanja lahko pride do odstopanj pri seštevanjih.

d e j a v n o s t o p e r a t e r j a  
n o s t o p e r a t e r j a t r g a z  
e r a t e r j a t r g a z e l e k t r  
j a t r g a z e l e k t r o n i k o v

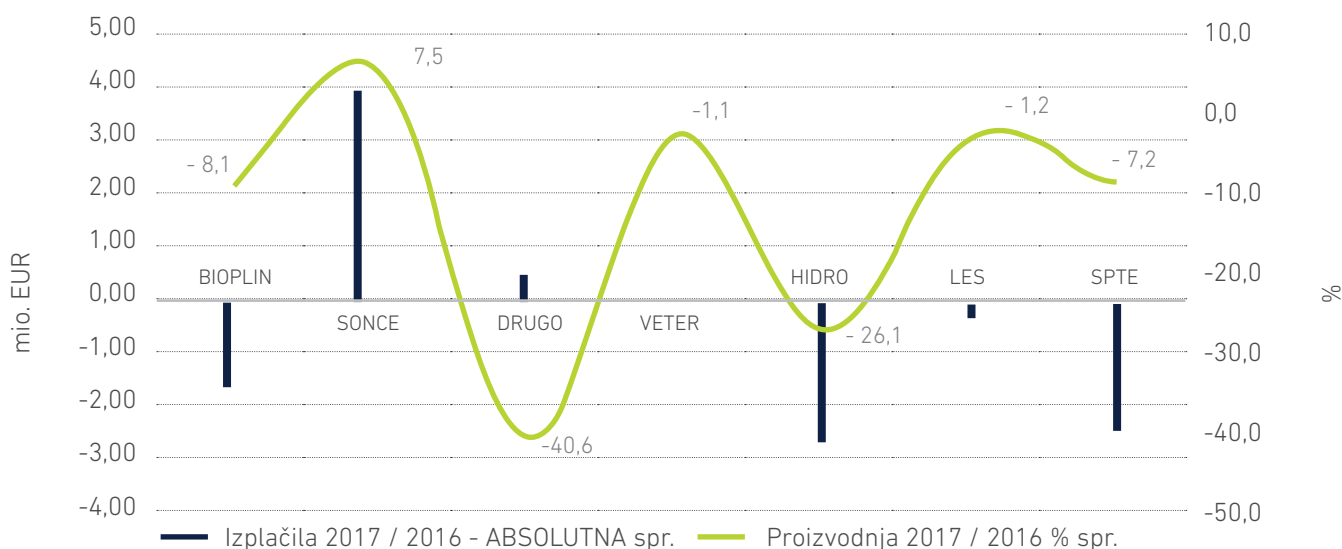
Kot del celovite kontrole izplačil sheme centra za podpore, ki jo redno izvajamo, smo že v letu 2014 dodatno uvedli sistematično spremljanje vremenskih indeksov glede na predhodna obdobja in dolgoletna povprečja. Spremljajo se naslednji parametri: temperatura, sončno obsevanje, padavine in hidrologija. Podatki se črpajo iz baz Agencije Republike Slovenije za okolje. Pri pripravi napovedi se upošteva več scenarijev, tudi na podlagi realizacije elektrarn določene skupine. Poleg mesečnih pregledov trendov izplačil vzorca naprav s t. i. meritvami D-1 (meritve za dan nazaj) in rednih finančnih pregledov ter rekalkulacij je to dodaten kamenček

v mozaiku sistematičnega spremljanja izplačil centra za podpore.

Dejanska primerjava proizvodnje in izplačil v letih 2017 in 2016 pa je najbolj razvidna iz spodnjega grafa, kjer je opazna absolutna razlika v izplačilih med letoma in hkrati relativna sprememba proizvodnje v 2017 glede na 2016. Iz slike je razvidno, da je proizvodnja večine tipov naprav v letu 2017 nižja kot v prejšnjem letu. Po sili vremenskih razmer (toplo leto, slaba hidrologija) je opaziti povečanje proizvodnje elektrike pri sončnih elektrarnah (+7,5 odstotka glede na leto 2016); nasprotno pa se je proizvodnja zmanjšala pri ostalih sku-

pinah (SPTe na fosilna goriva -7,2 odstotka glede na leto 2016, hidroelektrarne -26,1 odstotkov, bioplin-ske elektrarne -8,1 odstotkov, vetrne elektrarne -1,1 odstotka in naprave na lesno biomaso -1,2 odstotka).

Leto 2017 je bilo ne glede na to, da so bila izplačila in proizvodnja v mejah napovedanega in planiranega, vseeno relativno podpovprečno, kar je posledica predvsem prenehanja prejemanja podpore posameznih elektrarn. Krčenje izplačil je bilo deloma ublaženo zaradi ugodnih vremenskih vplivov, predvsem zaradi dobre proizvodnje relativno »dražjega« vira, tj. sončnih elektrarn.



Slika 15: Primerjava izplačil in proizvodnje med letoma 2017 in 2016

### 3.3 FINANČNI PODATKI CENTRA ZA PODPORE

Vplačila prispevkov za zagotavljanje podpor se zbirajo na posebnem računu centra za podpore in se uporabljajo za zagotavljanje podpor, delovanje centra za podpore in druge z zakonom določene namene.

V spodnji tabeli so prikazani prihodki in odhodki centra za podpore za leto 2017, in sicer realizirane vrednosti v letu 2016 v primerjavi z realiziranimi vrednostmi v letu 2017 (na dan 26. 2. 2018).

v EUR brez DDV

Postavka	Realizacija 2016	Realizacija 2017
<b>A</b> Začetno stanje	11.314.852	45.790.480
<b>1 Prihodki</b>	<b>181.257.994</b>	<b>184.567.176</b>
a Prispevek OVE+SPT	174.231.194	178.540.388
b Prispevek DVE	49.864	1
c CP - prodaja EE	6.968.393	6.015.947
d Zamudne obresti	8.543	10.840
<b>2 Odhodki</b>	<b>146.782.366</b>	<b>144.112.978</b>
a Podpore OVE+SPT	146.191.366	143.521.978
b Podpore DVE	0	0
c Delovanje CP	591.000	591.000
d CP - nakup EE	0	0
<b>3 Skupaj (1-2)</b>	<b>34.475.628</b>	<b>40.454.198</b>
<b>4 Skupaj (A+3)</b>	<b>45.790.480</b>	<b>86.244.678</b>

Tabela 20: Pregled prihodkov in odhodkov centra za podpore v letu 2016 in 2017

Iz tabele je razvidno, da je center za podpore v letu 2017 zbral 178,54 mio EUR neto prispevka OVE in SPT. Med prihodki je v višini 1 EUR zabeležen tudi prispevek za zagotavljanje zanesljive oskrbe z električno energijo z uporabo domačih virov primarne energije (prispevek DVE). Dejavnost DVE se sicer od leta 2014 ne izvaja več, znesek pa izhaja iz poračunov, ki jih sistemski operater distribucijskega omrežja izvaja za predhodna obdobja. V prispevku OVE in SPT so zajeta tudi sredstva iz prispevka

za končne odjemalce daljinske toplote in kupce fosilnih goriv, in sicer v višini 36,66 mio EUR neto.

V prihodkih centra za podpore se izkazujejo tudi prejeta sredstva od prodaje električne energije Eko bilančne skupine, ki je bila v letu 2017 prodana posredno na način, da je center za podpore Eko bilančno skupino prenesel v bilančno skupino drugega člana bilančne sheme. Med prihodki centra za podpore so v realizaciji leta 2017 zajete tudi obračunane zamudne obresti.

Višina izplačil podpor OVE in SPT za leto 2017 je znašala 143,52 mio EUR neto. Prispevek za delovanje centra za podpore je v letu 2017 znašal 591 tisoč EUR neto in je nespremenjen od leta 2009.

Po izplačilu podpor za leto 2017 center za podpore izkazuje presežek sredstev v višini 86,24 mio EUR.

c e n t e r z a p o d p o r e c e n  
t e r z a p o d p o r e c e n t e r  
z a p o d p o r e c e n t e r z a p  
z a p o d p o r e c e n t e r z a p

### 3.3.1 FINANCIRANJE PODPORNE SCHEME IN PRISPEVKI

Podporno shemo financirajo vsi odjemalci električne energije, ki se jim skladno z zakonodajo obračunava prispevek za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov.

Prispevek se obračunava mesečno na enoto obračunske moči, in sicer

kot posebna postavka na računu za uporabo omrežja. Gre za ločen prispevek, ki ni del cene za uporabo omrežja.

Od junija 2014 dalje so zavezanci za obračunavanje in nakazovanje prispevkov tudi dobavitelji fosilnih goriv in daljinske toplote, ki prispevek obračunajo končnim odjemalcem.

Za namen poročanja in obračunavanja tega prispevka je Borzen vzpostavil spletni portal (<http://prispevek.borzen.si>), ki omogoča pravo vlogo za registracijo v register zavezancev in enostavno poročanje o višini obračunanih prispevkov končnim odjemalcem.

### 3.4 UPRAVLJANJE Z ENERGIJO BILANČNE SKUPINE CENTRA ZA PODPORE

V bilančno skupino centra za podpore, v t. i. Eko skupino, so uvrščene elektrarne, ki elektriko prodajajo preko centra za podpore. To so elektrarne, ki so uvrščene v podporno shemo z vrsto podpore zagotovljeni odkup. V Eko skupino bi bile vključene tudi enote, ki bi imele sklenjeno Eko pogodbo ali pogodbo PE-CP, tj. pogodbo o prodaji elektrike preko centra za podpore. V letu 2017 ni bilo sklenjene nobene izmed omenjenih vrst pogodb.

Glede na stanje konec leta 2016 se je število elektrarn v Eko skupini v letu 2017 zmanjšalo za 14 enot, in sicer na

1.172 enot. Skupna nazivna moč se je v istem obdobju zmanjšala za dobre 3 odstotke in je konec leta znašala 93,4 MW.

Navkljub dejstvu, da je Agencija za energijo v letu 2017 zaključila prvi javni poziv k prijavi projektov proizvodnih naprav za proizvodnjo elektrike iz OVE in v SPTE, ni do konca leta 2017 v Eko skupino vstopila nobena proizvodna naprava, izbrana v okviru tega poziva. Dinamiko sprememb v sestavi Eko skupine so posledično povzročale menjave vrste podpor, izstopi iz sistema podpor zaradi starosti naprav, odvzemi podpore zaradi izteka de-

klaracije ter menjave lastništva. Ob nastopu slednjih namreč Agencija za energijo predhodnim lastnikom najprej z odločbo odvzame podporo, nato pa novemu lastniku izda novo odločbo. V vmesnem obdobju (od odvzeta podpore do prejema nove odločbe) navadno taka elektrarna ni upravičena do podpore in posledično tudi ni uvrščena v Eko skupino. Agencija za energijo enako ravna tudi v primeru izteka deklaracije. Upravičencu se tudi v tem primeru odvzame podpora, vse dokler deklaracija naprave ter naknadna odločba o dodelitvi podpore nista ustrezno urejeni.

Tip elektrarne	Stanje 31. 12. 2009	Stanje 31. 12. 2010	Stanje 31. 12. 2011	Stanje 31. 12. 2012	Stanje 31. 12. 2013	Stanje 31. 12. 2014	Stanje 31. 12. 2015	Stanje 31. 12. 2016	Stanje 31. 12. 2017
Sonce	36	371	755	1.126	1.141	1.111	1.092	1.094	1.086
Hidro energija	6	43	40	31	30	27	25	21	16
SPTE	8	19	21	32	42	60	60	58	57
Bioplin	2	12	12	12	10	10	9	7	7
Veter	3	3	4	5	5	5	5	5	5
Odlagališčni plin	1	2	2	1	1	1	0	0	0
Plin iz blata čistilnih naprav	1	1	1	0	1	1	1	1	1
<b>SKUPAJ</b>	<b>57</b>	<b>451</b>	<b>835</b>	<b>1.207</b>	<b>1.230</b>	<b>1.215</b>	<b>1.192</b>	<b>1.186</b>	<b>1.172</b>

Tabela 21: Število elektrarn v Eko skupini od leta 2009 do leta 2017

c e n t e r z a p o d p o r e c e n  
t e r z a p o d p o r e c e n t e r  
z a p o d p o r e c e n t e r z a  
z a p o d p o r e c e n t e r z a

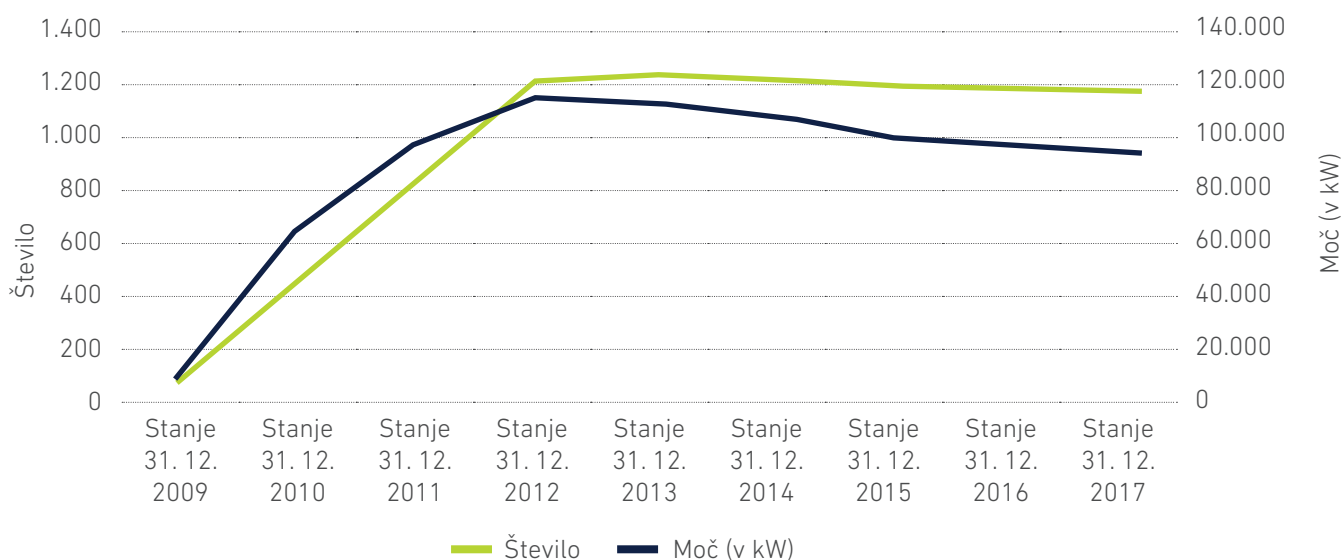
Tip elektrarne	Stanje 31. 12. 2009	Stanje 31. 12. 2010	Stanje 31. 12. 2011	Stanje 31. 12. 2012	Stanje 31. 12. 2013	Stanje 31. 12. 2014	Stanje 31. 12. 2015	Stanje 31. 12. 2016	Stanje 31. 12. 2017
Sonce	1.219	27.015	65.353	85.891	85.531	81.403	78.222	78.312	75.682
Hidro energija	125	10.985	10.458	8.616	8.586	6.309	6.104	5.289	4.555
SPTE	3.633	6.748	6.989	6.568	6.244	7.043	6.682	6.420	6.370
Bioplin	1.970	15.544	11.416	11.416	9.182	9.182	8.197	6.199	6.199
Veter	20	20	24	74	73	73	73	73	73
Odlagališčni plin	469	3.171	3.171	2.702	2.702	2.702	0	0	0
Plin iz blata čistilnih naprav	130	130	130	0	518	518	518	518	518
<b>SKUPAJ</b>	<b>7.566</b>	<b>63.613</b>	<b>97.541</b>	<b>115.267</b>	<b>112.836</b>	<b>107.230</b>	<b>99.796</b>	<b>96.811</b>	<b>93.397</b>

Tabela 22: Vsota nazivnih moči elektrarn (v kW) v Eko skupini od leta 2009 do leta 2017

Zgoraj predstavljeno zmanjšanje števila elektrarn in skupne nazivne moči enot vključenih v Eko skupino ni bistveno vplivalo na sestavo in deleže zastopanosti posameznih tehnologij v primerjavi s predhodnimi leti. Iz spodnjega diagrama, ki prikazuje

vsoto mesečne proizvodnje elektrike bilančne skupine centra za podpore od 2009 do 2017, je razvidna izrazito višja proizvodnja v koledarskih mesecih z ugodnejšimi pogoji za obratovanje sončnih elektrarn. Slednje je seveda povsem pričakovano, saj

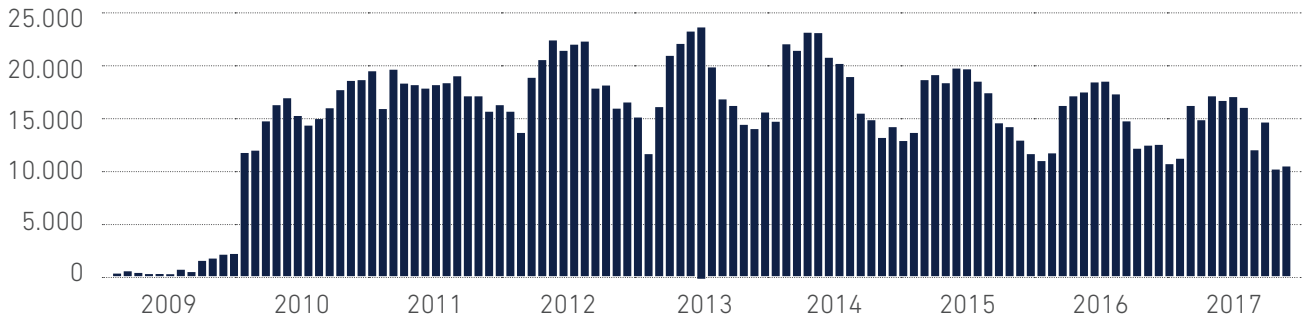
delež sončnih elektrarn predstavlja več kot 90 odstotkov glede na število vseh elektrarn ter več kot 80 odstotkov glede na nazivno moč enot vključenih v Eko skupino.



Slika 16: Pregled gibanja skupnega števila in moči proizvodnih naprav vključenih v Eko skupino



t e r z a p o d p o r e c e n t e r z a p o d p o r e  
 z a p o d p o r e c e n t e r z a p o d p o r e  
 o d p o r e c e n t e r z a p o d p o r e c e n  
 o d p o r e c e n t e r z a p o d p o r e c

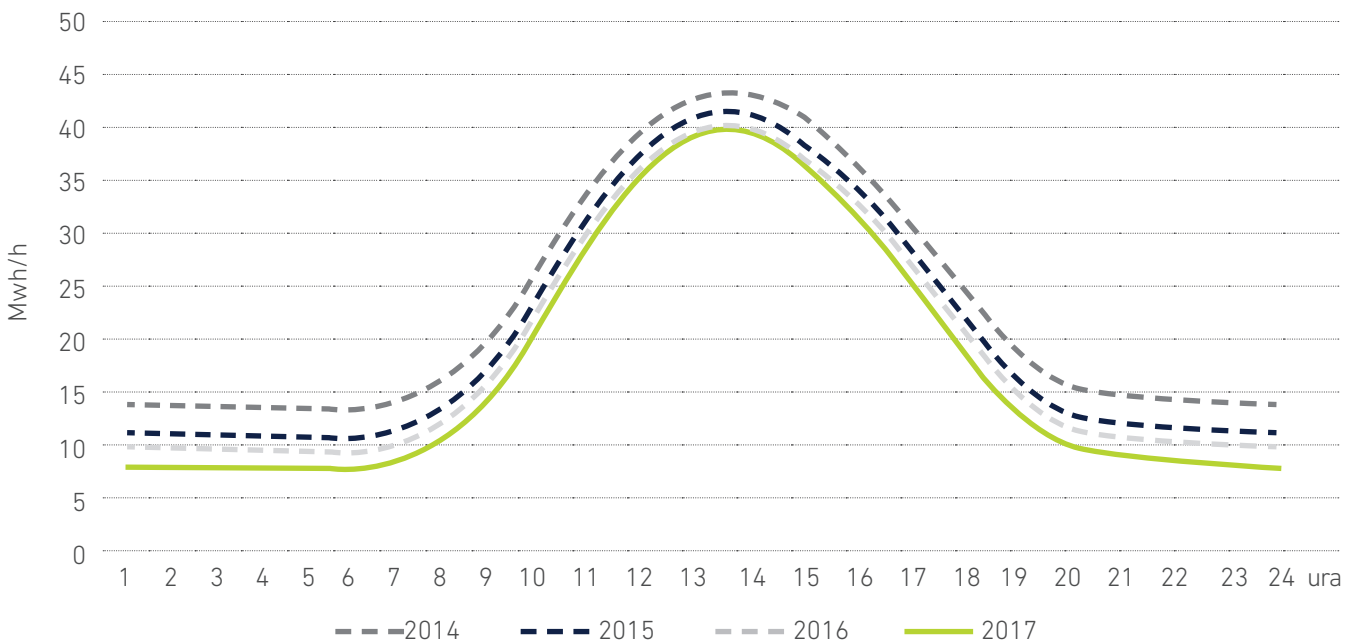


Slika 17: Mesečna realizacija Eko skupine v letih 2009 do 2017 [v MWh]

Pričujoči diagram nakazuje tudi postopno zmanjšanje skupne proizvodnje iz Eko skupine. V letu 2017 so bili pogoji za proizvodnjo iz sončnih naprav ter hidrološki pogoji, ki vplivajo na proizvodnjo v malih hidroelektrarnah, v primerjavi z letom 2016 na segmentu hidrologije (gle-

dano po količini padavin) slabši, na segmentu sončnega obsevanja pa boljši. Povprečne temperature so bile primerljive s predhodnim letom, kar je posledično pomenilo podoben obseg proizvodnje iz SPTE. Kot prikazuje spodnji diagram, na katerem je prikazana povprečna urna

proizvodnja v preteklih letih, je bilo v letu 2017 manj elektrike proizvedene v urah, ko ne proizvajajo sončne naprave. Nekoliko manjšo proizvodnjo v Eko skupini lahko pripišemo tudi prej omenjenim izstopom nekaterih enot iz Eko skupine, predvsem malih hidroelektrarn.

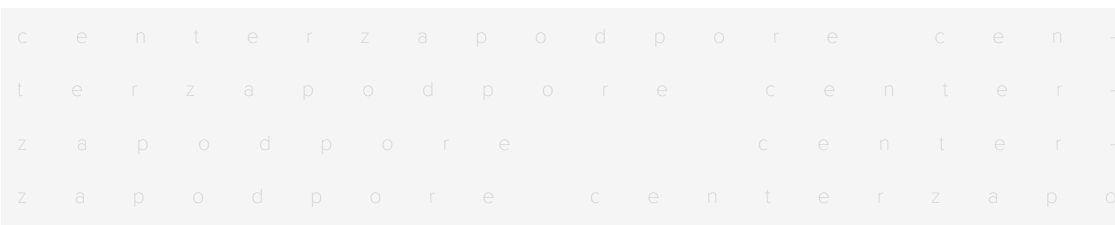


Slika 18: Povprečni dnevni profil (primerjava 2017 glede na leta 2014-2016)

Zavoljo zagotavljanja čim višje mere preglednosti pri izvajanju storitve RRM - REMIT je bilo odločeno, da se prodajo elektrike iz Eko skupine

v sledečih letih izvaja na posreden način. Skladno s Pravili za delovanje centra za podpore to pomeni prodajo oziroma prenos celotne Eko skupi-

ne v bilančno skupino člana bilančne sheme, ki za proizvedeno elektriko ponudi najboljše pogoje odkupa. Na dražbi, ki je bila izvedena v novem-



bru 2016, je bila za elektriko proizvedeno v letu 2017 dosežena enotna odkupna cena 38,25 EUR/MWh, v kateri so vključeni tudi stroški izravnave med napovedano in realizirano proizvodnjo. Zaradi nižjih količin ter

primerjalno najnižjih povprečnih letnih cen od začetka delovanja centra za podpore, je bilo v letu 2017 od prodane elektrike iz Eko skupine zbranih le nekaj čez 6 mio EUR.

V novembru 2017 je center za podpore izvedel dražbo za prenos Eko skupine v letu 2018. Dosežena je bila cena 47,33 EUR/MWh, ki je bila glede na takratne razmere na termiskem trgu ugodna.

Leto	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Skupaj [MWh]</b>	<b>9.908</b>	<b>176.902</b>	<b>201.482</b>	<b>212.840</b>	<b>201.955</b>	<b>202.499</b>	<b>181.083</b>	<b>169.427</b>	<b>157.295</b>
Prodaja na dražbah/ prenos Eko skupine [MWh]	0	86.148	157.680	121.068	61.320	52.560	52.560	169.427	157.295
Prodaja na BSP [MWh]	0	34.962	35.533	82.493	142.521	151.656	122.107	0	0
Odstopanja [MWh]****	9.908	55.792	8.106	9.135	-1.902	-1.815	6.418	8.464	8.582
Poračun odstopanj*	0	0	163	144	16	98	-2	1	/
<b>Skupaj (v mio EUR)**</b>	<b>0,5</b>	<b>5,2</b>	<b>10,5</b>	<b>11,6</b>	<b>9,4</b>	<b>8,7</b>	<b>7,6</b>	<b>7,0</b>	<b>6,0</b>
<b>Končna dosežena cena (upoštevajoč odstopanja, EUR/ MWh***)</b>	<b>46,02</b>	<b>41,36</b>	<b>52,02</b>	<b>54,96</b>	<b>45,67</b>	<b>42,42</b>	<b>41,80</b>	<b>41,13</b>	<b>38,25</b>
Dosežena cena na dražbi (EUR/MWh***)	n.p.	40,27	51,15	58,53	51,02	44,32	43,50	41,13	38,25
Tehtana cena prodaje na BSP (EUR /MWh***)	n.p.	49,38	63,42	54,29	43,90	41,00	43,33	0,00	0,00
BSP MAX (EUR /MWh***)	n.p.	117,02	165,01	224,00	123,14	145,03	143,02	104,96	199,00
BSP MIN (EUR /MWh***)	n.p.	4,76	0,00	0,00	0,00	0,10	0,00	0,01	-42,93

Tabela 23: Prodaja elektrike iz Eko skupine za obdobje od leta 2009 do 2017

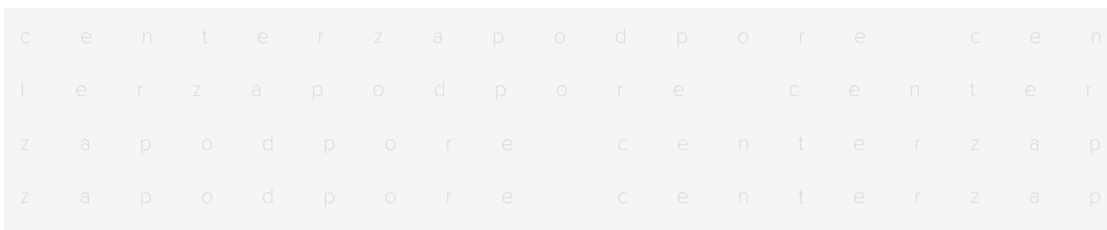
\*Vrednosti so upoštevane v bilančnem letu, v katerem so nastale (in ne tistem, v katerem so bile finančno realizirane).

\*\*Zaokroženo na eno decimalno mesto.

\*\*\*Zaokroženo na dve decimalni mesti.

\*\*\*\*Od leta 2016, ko se energijo iz Eko skupine prodaja posredno, je za odstopanja odgovorna bilančna skupina, v katero je prenesena Eko skupina na podlagi dražbe.





## 3.5 DRUGE DEJAVNOSTI CENTRA ZA PODPORE

### 3.5.1 REGISTER POTRDIL O IZVORU

Potrdila o izvoru so elektronski zapiši, ki predstavljajo dokaz, da je bila v določenem proizvodnem objektu v določenem obdobju proizvedena določena količina elektrike, na način, kot ga določa potrdilo o izvoru elektrike.

Register potrdil o izvoru je računalniška podpora sistemu izdajanja potrdil o izvoru elektrike. Uporabnikom na pregleden in enostaven način preko svetovnega spleta omogoča izdajo, prenos in unovčenje potrdil o izvoru. Različni sezname, ki so podprti v registru potrdil o izvoru, omogočajo uporabniku stalen pregled nad njegovimi računi, podatke pa lahko tudi izvaža ter poljubno obdeluje v za to namenjenih programskih orodjih.

Z Energetskim zakonom je določeno, da je za izdajanje potrdil o izvoru za celotno Slovenijo odgovorna Agencija za energijo. Borzen je v vlogi centra za podpore, skladno z zako-

nom, zadolžen za vzdrževanje skupne aplikacijske podpore za registre, ki so potrebni za izvajanje sistema podpor proizvodnji električne energije iz obnovljivih virov energije in v soproizvodnji z visokim izkoristkom, kar vključuje tudi Register potrdil o izvoru.

V sodelovanju z Agencijo za energijo je tako Borzen vzpostavil Register potrdil o izvoru, ki je nadgradnja centralne podatkovne baze potrdil o izvoru. Borzen ima vlogo skrbnika aplikacije, medtem ko je izdajatelj potrdil o izvoru Agencija za energijo.

Na dan 31. december 2017 je bilo v Registru potrdil o izvoru 1.378 uporabnikov: poleg administratorskega računa (Borzen), računa izdajatelja Potrdil izvoru (Agencije za energijo), računa centra za podpore ter 6 računov sistemskih operaterjev, še 16 trgovskih računov ter 1.354 računov proizvajalcev. Registriranih je bilo

**1.882 proizvodnih enot** s skupno nazivno močjo **1.255.606 kW**.

V letu 2017 je bilo izdanih za **4.165.848 MWh potrdil o izvoru**, kar je 0,5 odstotka več kot v letu 2016. Med računi uporabnikov je bilo prenesenih 5.941.910 MWh, kar je za 92 odstotkov več kot v enakem obdobju lani, medtem ko je bilo razveljavitev za 8 odstotkov manj kot leto poprej.

V letu 2017 so se izvajale tudi mednarodne transakcije. Uvoz preko AIB-HUB<sup>6</sup> v slovenski register je znašal 442.573 MWh, medtem ko je slovenski izvoz certifikatov preko AIB HUB znašal 2.707.863 MWh, kar je za 17 odstotkov več kot v lanskem letu.

<sup>6</sup> AIB HUB je poseben register oziroma vmesnik, ki ga upravlja Združenje potrdil o izvoru AIB (ang. »Association of Issuing Bodies«) in ki omogoča mednarodne prenose med registri.

Vir energije	Izdano	Razveljavljeno	Uvoženo	Izvoženo	Preneseno
Obnovljiv	81.908.000	88.194.000		23.526.000	86.924.000
Obnovljiv/trden/lesni/	49.345.000	49.345.000	/	/	49.345.000
Obnovljiv/trden/lesni/ gozdarski stranski proiz- vodi in odpadki	25.000	25.000	/	/	25.000
Obnovljiv/tekoč	10.27.000	1.228.000	/	1.820.000	1.027.000
Obnovljiv/plinast	13.781.000	15.728.000	/	23.328.000	22.180.000
Obnovljiv/plinast/od- lagališčni plin	529.000	529.000	/	/	529.000
Obnovljiv/plinast/plin iz kmetijstva/energetske rastline	635.000	635.000	/	/	635.000
Obnovljiv/toplotni/solarni	7.294.000	7.662.000	/		6.809.000
Obnovljiv/mehanski vir ali drugi/veter	/	3.511.000	3.511.000	1.665.000	/
Obnovljiv/mehanski vir ali drugi/hidro in morski	3.934.863.000	1.469.594.000	439.062.000	2.657.524.000	5.704.879.000
Fosilni/tekoči/naftni deri- vati/tekoči naftni plin	12.000	12.000	/	/	12.000
Fosilni/plinasti/zemeljski plin	76.429.000	76.429.000	/	/	69.545.000
<b>Skupaj</b>	<b>4.165.848.000</b>	<b>1.712.892.000</b>	<b>442.573.000</b>	<b>2.707.863.000</b>	<b>5.941.910.000</b>

Tabela 24: Aktivnosti v Registru potrtil o izvoru v letu 2017 (v kWh)

Podatki v tabeli vključujejo izdaje in razveljavitve vseh obstoječih tipov potrtil o izvoru (nacionalni PoI, EECS RECS, EECS PoI) ter vse obstoječe oblike prenosov (tj. prenose med računi znotraj registra in transakcije preko AIB HUB).

# 4. STORITEV POROČANJA RRM - REMIT

Borzen je za udeležence trga z elektriko in plinom v mesecu oktobru 2015 pričel izvajati storitev (t.i. storitev poročanja RRM - REMIT) poročanja podatkov o energetskih veleprodajnih poslih skladno z Uredbo o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga (ang. »Regulation on Energy Market Integrity and Transparency«, krajše: REMIT). Izhajajoč iz omenjene Uredbe morajo namreč vsi udeleženci, ki sklepajo posle na debelo na trgu z električno energijo ali plinom – tako na organiziranem trgu kot tudi bilateralno ali na trgih OTC (»over the counter«) – poročati podatke o energetskih veleprodajnih poslih Agenciji za sodelovanje energetskih regulatorjev (ACER).

Na osnovni podlagi, ki jo daje Energetski zakon, razširjen z določbami Uredbe o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko, ki jo je sprejela Vlada Republike Slovenije, je Borzen storitev poročanja RRM - REMIT pričel izvajati po opravljeni registraciji pri državni Agenciji za energijo ter po pridobitvi statusa RRM (ang. »Registered Re-

porting Mechanism«) s strani ACER-ja. Prav status RRM, ki ga je Borzenu zaupal ACER in ga lahko pridobijo le pravne osebe, ki zadostijo strogim pogojem ACER, namreč omogoča izvajanje storitev poročanja za tretje osebe.

V okviru storitve poročanja RRM - REMIT Borzen na dnevnom nivoju preko spletne aplikacije izvaja poročanje o transakcijah na veleprodajnem trgu (o elementih sklenjenih poslov in naročilih za trgovanje) v imenu posameznih tržnih udeležencev ACER-ju. Prav tako pa v okviru storitve poročanja RRM - REMIT Borzen izvaja pripravo in posredovanje podatkov o sklenjenih poslih in oddanih naročilih na energetski borzi BSP drugim RRM-jem.

V letu 2017 je Borzen izvajal vse potrebne aktivnosti (razširitev funkcionalnosti spletne aplikacije, priprava primerov xml datotek za tržne udeležence itd.), da je tržnim udeležencem omogočil uspešno in nemoteno poročanje vseh podatkov (1. in 2. faza REMIT poročanja). Leto je bilo zaznamovano z različnimi aktivnostmi, ki

so bile namenjene uporabnikom tako na področju prenosa znanj in svetovanja kot tudi pri zagotavljanju kakovostne storitve in podpore uporabnikom, med drugim tudi s posodobitvami spletne aplikacije.

Konec leta 2017 je izvajanje storitve poročanja RRM poročanja Borzenu zaupalo preko 50 strank, večina iz tujine. Kontinuirano rast števila strank lahko pripišemo dejstvu, da se je Borzen že v letih 2015 in 2016 dokazal kot zanesljiv partner in tako uspel pridobiti veliko število strank tudi za drugo fazo poročanja.

Borzen tako trgu ponuja storitev s številnimi sinergijskimi učinki, ki stopajo z roko v roki z znanjem in izkušnjami, ki jih poseduje Borzen, ter vlogo, ki mu je bila dana s strani zakonodajalca na področju zagotavljanja preglednosti delovanja trga z elektriko. Na ta način slovenski operater trga z elektriko zagotavlja sistemsko urejen, transparenten, učinkovit in konkurenčen slovenski trg z elektriko ter njegovo nadaljnjo integracijo v notranji evropski trg.

» **Zagotavljamo  
transparenten,  
učinkovit in  
konkurenčen  
trg z elektriko.**

## 5. IZVAJANJE PROGRAMOV ZA INFORMIRANJE, OZAVEŠČANJE IN USPOSABLJANJE O UČINKOVITI RABI ENERGIJE IN OBNOVLJIVIH VIRIH ENERGIJE - TRAJNOSTNA ENERGIJA

Borzen v okviru nalog, ki izhajajo iz 351. člena EZ-1, izvaja aktivnosti na področju informiranja, ozaveščanja in usposabljanja o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije.

Omenjene aktivnosti izvajamo pod lastno blagovno znamko TRAJNOSTNA ENERGIJA, s katero dosežemo širok krog različnih javnosti. Trajnostna energija tako konceptu-

alno združuje in ustrezno komunicira obnovljive vire energije in učinkovito rabo energije.



### TRAJNOSTNA ENERGIJA

Slika 19: Logotip blagovne znamke Trajnostna energija

V letu 2017 smo na področju informiranja, ozaveščanja in usposabljanja o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije izvedli vrsto aktivnosti, ki smo jih smotno komunicirali in združevali preko spletnega

portala TRAJNOSTNA ENERGIJA ([www.trajnostnaenergija.si](http://www.trajnostnaenergija.si)). Portal predstavlja stičišče informacij o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije, na katerem so na enostaven in pregleden način zbrane kako-

vostne in strokovne informacije, ki na eni strani pripomorejo k učinkovitejši rabi energije, po drugi strani pa nudijo različne informacije o obnovljivih virih energije in njihovi uporabi.



# » Verjamemo v prave informacije. Prave informacije pa so ključni gradnik za prave odločitve.

## KLJUČNE AKTIVNOSTI NA PODROČJU INFORMIRANJA, OZAVEŠČANJA IN USPOSABLJANJA O OVE IN URE, KI SMO JIH IZVEDLI TEKOM LETA 2017

### Konferenca TRAJNOSTNA ENERGIJA LOKALNO

Sredi septembra smo izvedli že tretje strokovno srečanje lokalnih energetskega upravljalcev TRAJNOSTNA ENERGIJA LOKALNO 017 z naslovom »Kako do uspešnega financiranja ukrepov učinkovite rabe energije?«. Štirinajst govorcev, med njimi tudi vodilna trajnostna finančna strokovnjakinja z Univerze v Cambridgeu, dr. Nina Seega, je nagovorilo preko 130 udeležencev. Sklepne ugotovitve omizja in udeležencev so bile, da bodo zaradi nižanja subvencij za projekte učinkovite rabe energije novi inovativni načini financiranja kot tudi regionalna povezovanja in združevanja projektov vedno bolj aktualna in nujna.

### Vsebinska nadgradnja portala [www.trajnostnaenergija.si](http://www.trajnostnaenergija.si)

Pripravljene so bile nove vsebine za spletni portal Trajnostna energija, ki so pripomogle k večji informiranosti na področju OVE in URE. Del vsebin je obsegal tudi nov sklop 'Za najmlajše', kjer je objavljena tudi serija risank Lepši svet.

### Video vsebine

Borzen je skupaj s Klemnom Slakonjo posnel pesem in videospot z naslovom 'Kako si lepa'. Pesem na temo OVE in URE je posvečena Zemlji in je objavljena na družbenih omrežjih izvajalca (Facebook, Youtube in Instagram), ogledalo pa si jo je že preko 50.000 ljudi. Borzen in RTV Slovenija sta pripravila novo serijo informativnih oddaj o trajnostni energiji, poimenovanih Eko utrinki. Oddaje so bile v programsko shemo RTV Slovenija vključene ob koncu leta 2017, objavljene pa so tudi na portalu [www.trajnostnaenergija.si](http://www.trajnostnaenergija.si) ter portalu MMC. Zanimive oddaje se tematsko dotikajo učinkovite rabe energije in obnovljivih virov energije, namenjene pa so tako gospodinjstvom kot tudi subjektom v gospodarstvu in javni upravi.

i z v a j a n j e p r o g r a m o v z  
 b l j a n j e o u č i n k o v i t i r  
 i j e t r a j n o s t n a e n e r g i  
 j e o z a v e š č a n j e i n u s p o

### Natečaj za študente

Na natečaj za najboljšo raziskovalno nalogo s področja energetske prenove stavb so se v letu 2017 prijavili študentje iz več kot 13 različnih slovenskih fakultet. Študijski primer raziskovalne naloge je predstavljala energetska prenova Srednje šole Jesenice in je bil izbran v sodelovanju z Ministrstvom za izobraževanje, znanost in šport. Natečaj se je zaključil s svečano razglasitvijo in podelitvijo nagrad trem zmagovalcem.

### Poučna gradiva

Borzen je pripravil poučno gradivo za lažje spremljanje risank Lepši svet, ki je v prvi vrsti namenjeno učiteljem in vzgojiteljem. Plošček s serijo risank Lepši svet je bil skupaj z omejenim gradivom (knjižico) poslan vsem slovenskim osnovnim šolam, vrtcem in knjižnicam.

### Geografski prikaz potencialov in realizacije OVE in URE

Pripravili smo novo spletno aplikacijo, poimenovano Atlas trajnostne energije s podatki o OVE (proizvodnih virih elektrike in potenciali) in URE (izvedeni ukrepi gospodinjstev in pravnih subjektov). Z aplikacijo smo združili podatke institucij kot so center za podpore, Eko sklad, Geološki zavod Slovenije, Agencija Republike Slovenije za okolje in Ministrstvo za infrastrukturo.

### Demonstracijske obnove

Bistvo aktivnosti, ki smo jo začeli v letu 2016, je predstavljala empirična primerjava podatkov o porabi energije v stavbah pred in po energetske sanaciji ter objava teh podatkov na portalu Trajnostna energija, s čimer želimo dvigniti zaupanje v izračune teoretičnih prihrankov ter dokazati, da so ukrepi energetske sanacije stavb ekonomsko upravičeni. V letu 2017 je Borzen pridobil dejanske meritve vseh treh obravnavanih objektov za kurilno sezono 2016/2017 ter izvedel analizo primerjave s preteklimi leti. Gradivo z rezultati je objavljeno na spletnem portalu Trajnostna energija.

### Promocija OVE in URE

Borzen je s članki, kolumno in oglasi soustvaril vseh pet števil revije Varčujem z energijo, ki so izšle v letu 2017. Revija je brezplačna, vse vsebine pa so dostopne tudi na spletnem portalu revije.

Oblikovali in natisnili smo sestavljanko Lepši svet, ki smo jo poslali vsem knjižnicam z igroteko za izposajo, podarili pa smo jo tudi vsem sodelujočim na natečaju Lepši svet, na katerem je s svojimi risbami na temo lepšega sveta sodelovalo preko 450 otrok. Zmagovalna ekipa si je ogledala prostore RTV Slovenije in spoznala, kako nastanejo risanke. Soustvarili smo prvo energetske elektronske revije E-stik, ki je dostopna na medmrežju. Pripravili smo tudi elektronsko verzijo monografije »Obnovljivi viri energije v Sloveniji«, ki je primerna za bralnike.

### Analitično spremljanje energetske rabe in obnašanja gospodinjstev

Sodelovali smo pri vseslovenski raziskavi o energetske učinkovitosti REUS. Gre za sistematično raziskavo o različnih vidikih ravnanja z energijo v gospodinjstvih v Sloveniji. Raziskava zajema tako splošno ravnanje z energijo kot tudi rabo energije v stavbah, segment električne energije ter prevoz, pri čemer so vključene tudi primerjave s preteklimi raziskavami. Borzen je kot sofinancer projekta izvedbe raziskave objavil rezultate na svojih spletnih straneh ter na dogodku, ki je konec novembra potekal v prostorih Energetske zbornice Slovenije.

### Razpis za povrnitev dela stroškov za izvedbo izobraževalnih projektov za mlade

Borzen je objavil Razpis za povrnitev dela stroškov za izvedbo izobraževalnih projektov s področja obnovljivih virov energije in učinkovite rabe energije za mlade. Predmet razpisa je povračilo dela stroškov za izvedbo izobraževalnih projektov s področja OVE in URE, namenjenih otrokom od četrtega do devetega razreda osnovne šole in dijakom srednjih šol na področju Republike Slovenije. Osnovni namen prijavljenega projekta je pripraviti praktični prikaz delovanja ali kako drugače opozoriti na prednosti učinkovite rabe energije ter pridobivanja energije iz obnovljivih virov. Na razpisu je bilo uspešnih pet projektov.



# Smo pomemben akter na slovenskem in evropskem energetskega podiju.

Med drugim smo v letu 2017 prejeli nagrado, ki jo v okviru konference Dnevi energetikov podeljuje Časnik Finance, za najboljši promocijski OVE in URE projekt 2017 po izboru spletnih uporabnikov, in sicer za projekt informativnih video vsebin Eko utrinki.

Borzen je v programu »Best of the Best«, ki ga organizira AmCham, so-

deloval z informativnimi oddajami Eko utrinki in okoljskimi risankami Lepši svet. V sklopu »Motivacija« smo zasedli tretje mesto, kar priča, da je Borzen v družbi velikih imen iz sveta slovenskega gospodarstva bil prepoznan kot odlična poslovna praksa.

Področje informiranja, ozaveščanja in usposabljanja je odlična prilož-

nost, da posredujemo informacije o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije čim širši množici ter po svojih močeh pripomoremo k večjemu zavedanju in poznavanju obeh tematik, s tem pa opolnomočimo različne ciljne javnosti. V prihodnje nameravamo na tem področju izpeljati nove projekte ter vsebinsko obogatiti obstoječe.

## 6. TRŽNA DEJAVNOST

Borzen je v okviru tržnih dejavnosti v letu 2017 izvajal storitev obračuna in finančne poravnave oziroma kliringa ter IT storitve za družbo BSP Energetska Borza d.o.o.

V sklopu kliringa sklenjenih poslov na borzi z električno energijo Borzen izvaja predvsem naslednje storitve:

- izračun finančnih obveznosti in terjatev,
- ugotavljanje neto stanja finančnih terjatev in obveznosti po pobotanju vzajemnih terjatev in obveznosti,
- finančna poravnava sklenjenih poslov,
- upravljanje s finančnimi kritji,
- izvajanje nalog nasprotne stranke v procesu spajanja trgov,
- administracija članov borze.

V okviru tržne dejavnosti je v računovodskem delu opredeljena tudi storitev poročanja RRM - REMIT, ki pa je sicer vsebinsko zajeta v četrtem poglavju.

# 7. TRAJNOSTNI RAZVOJ

Zavedamo se, da na prihodnosti puščamo trajnostni odtis. Z drobnimi dejanji jo gradimo skupaj – danes ustvarjamo jutri. Trajnostni razvoj razumemo kot zavezo trajnostnega poslovanja naše družbe ter kot prizadevanja vsakega od zaposlenih, da s svojim delovanjem v službi in družbi prispeva k boljšemu svetu za vse. Velikopotezno? Morda. Uresničljivo? Vsekakor.

Na Borzenu družbeno odgovornost razumemo kot odgovornost naše družbe za vplive naših odločitev in de-

javnosti na širšo družbo in okolje, ter da s preglednimi in etičnim ravnanjem:

- prispevamo k trajnostnemu razvoju, vključno z zdravjem in blaginjo države,
- upoštevamo pričakovanja deležnikov,
- ravnamo v skladu z veljavno zakonodajo in mednarodnimi normami delovanja ter
- je integrirana v celotno družbo in jo izvaja v svojih odnosih.

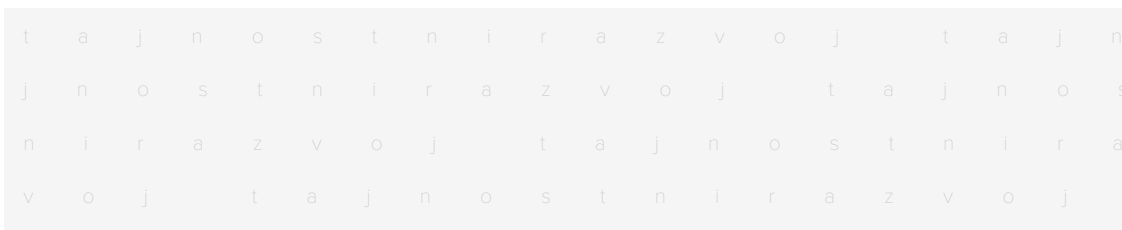
Borzen je kot eno izmed prvih podjetij v Sloveniji, ter kot prvo podjetje v elektrogospodarstvu, ponosen imetnik Certifikata družbeno odgovorno podjetje, ki predstavlja družbeno odgovoren princip upravljanja. Certifikat smo pridobili za področje organizacijskega upravljanja (nivo B) in področje vključenost v skupnost in razvoj (nivo A). Na celostnem nivoju tako Borzen dosega nivo B.

## 7.1 ZAPOSLENI

Na Borzenu se zavedamo, da so pomemben gradnik uspešnosti družbe brez dvoma ljudje, zaposleni. Zato skrbimo za njihov osebnostni in strokovni razvoj. Prizadevamo si za ustvarjanje delovnega okolja, v katerem delovne zahteve in rezultate združujemo z zadovoljstvom, motiviranostjo, pripadnostjo in dobrimi medsebojnimi odnosi.

### 7.1.1 NOTRANJA ORGANIZACIJSKA SHEMA DRUŽBE





## 7.1.2 KADROVSKI KAZALCI

### ŠTEVILO ZAPOSLENIH

Konec leta 2017 je bilo v družbi zaposlenih 30 sodelavcev. V primerjavi s koncem leta 2016 se je število zaposlenih zmanjšalo za enega sode-

lavca. Povprečno število zaposlenih po stanju za leto 2017 je bilo 30 in se je v primerjavi s povprečnim številom zaposlenih v letu 2016 zmanjšalo za dve odstotni točki. Delež sodelavcev zaposlenih za določen čas je konec

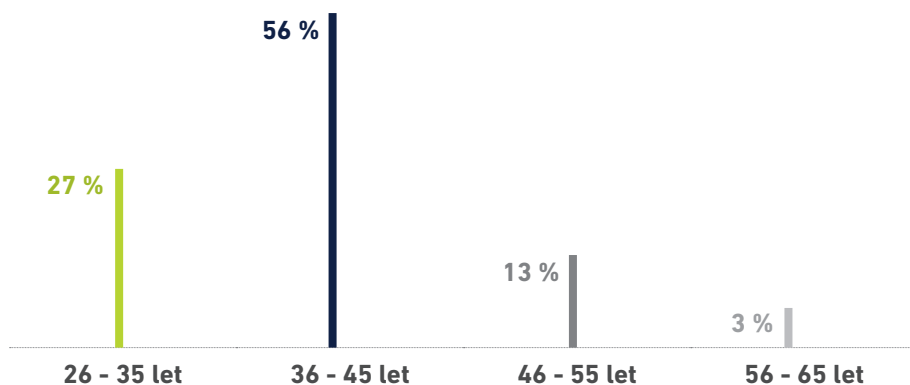
leta 2017 znašal 3 odstotke vseh zaposlenih in se je v primerjavi s predhodnim letom zmanjšal za malo več kot 6 odstotnih točk.

### STAROSTNA STRUKTURA

Povprečna starost zaposlenih v družbi je 39 let. Starostna struktura, pri-

kazana v spodnjem grafikonu, kaže, da je v družbi največ zaposlenih v starostni skupini od 36 do 45 let, in sicer 56 odstotkov, sledi ji skupina

od 26 do 35 let s 27 odstotki vseh zaposlenih.



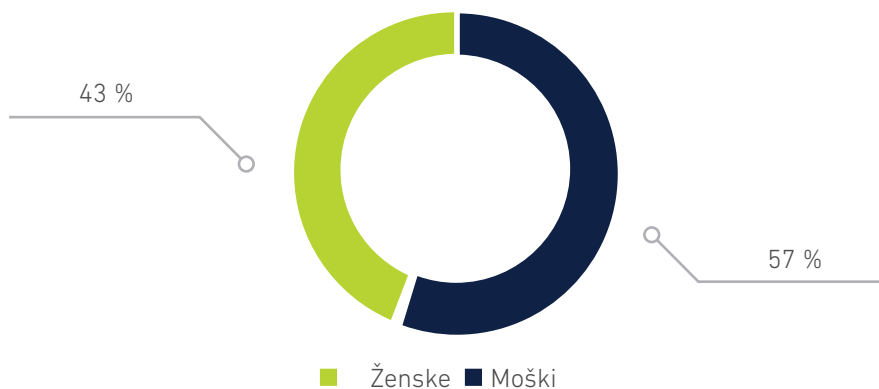
Slika 21: Starostna struktura zaposlenih v družbi na dan 31. december 2017

### STRUKTURA GLEDE NA SPOL

Med zaposlenimi na Borzenu je 17 predstavnikov moškega spola, kar predstavlja 57 odstotkov vseh zapo-

sljenih, in 13 predstavnic ženskega spola, kar predstavlja 43 odstotkov vseh zaposlenih v družbi. Razmerje med spoloma se je nekoliko spremenilo v primerjavi s prejšnjim letom,

in sicer se je delež predstavnic ženskega spola zmanjšal za dve odstotni točki, delež moških pa povečal za dve odstotni točki.



Slika 22: Struktura zaposlenih glede na spol na dan 31. december 2017



t a j n o s t n i r a z v o j t a j n o  
 j n o s t n i r a z v o j t a j n o  
 n i r a z v o j t a j n o s t n i r  
 v o j t a j n o s t n i r a z v o j

## 7.1.3 RAZVOJ ZAPOSLENIH

### MOTIVIRANJE

Z razvojem kompetenc zaposlenih, s ciljnim vodenjem, z usmerjeno dvosmerno komunikacijo in drugimi orodji skrbimo za ustrezno raven motivacije in pripadnosti zaposlenih. Posebno pozornost namenjamo tudi nematerialnim oblikam nagrajevanj, kot na primer vključevanje v različne projekte, delovne skupine in podobno, kar še dodatno proaktivno deluje na zavzetost zaposlenih.

### ORGANIZACIJSKA KLIMA

Zavedamo se pomembnosti pozitivne organizacijske klime v družbi. Tako smo v letu 2017 ponovno izvedli analizo organizacijske klime in zavzetosti zaposlenih v družbi. V primerjavi z letom 2015 se je organizacijska klima in zavzetost v družbi iz vrednosti 4,33 spremenila na vrednost 4,31 (najvišja vrednost 6), kar je statistično nepomembna sprememba. Skupna ocena organizacijske klime znaša 72 odstotkov (od maksimalno 100 odstotkov), pri čemer je bil

z 80 odstotki najvišje uvrščen kriterij strokovna usposobljenost in učenje, sledil pa mu je kriterij inovativnost in iniciativnost s 77 odstotki. Na podlagi pridobljenih rezultatov smo pripravili akcijski načrt aktivnosti na tem področju, s katerim želimo pozitivno prispevati k zavzetosti zaposlenih.

### IZOBRAŽEVANJE

Za Borzen je ključnega pomena, da razpolaga s kadrom, ki je strokovno izobražen in usposobljen za opravljanje zahtevanega dela. Zaposlovanje je tako nadgradnja skrbnega načrtovanja in razvoja kadrov. Vsako leto skrbno pripravimo letni načrt izobraževanja, ki obsega potrebe po izobraževanju zaposlenih, te pa sledijo zastavljenim strateškim ciljem družbe. Načrt izobraževanja je vsebinsko in vrednostno oblikovan za vsakega posameznika, pri čemer so upoštevane tudi individualne želje, ki so usklajene s cilji družbe. Vsi zaposleni so se tako tekom leta udeleževali različnih seminarjev, tečajev, usposabljanj in konferenc.

Zaposleni lahko svoje že pridobljeno znanje in izobrazbo nadgrajujejo in izpopolnjujejo z izobraževanjem ob delu. Velik interes zaposleni kažejo za nadaljnje šolanje oziroma študij in pridobivanje višje formalne izobrazbene stopnje. Borzen podpira tovrsten osebnostni razvoj zaposlenih s študijskim dopustom. V letu 2017 so se za pridobitev višje stopnje strokovne izobrazbe ob delu izobraževali štiri zaposleni.

V družbi poteka interni prenos znanja in informacij med zaposlenimi ter predstavitve uvajanja novih postopkov v poslovanje. Za področja, ki so vezana na večino zaposlenih, organiziramo in oblikujemo skupinska izobraževanja.

Pomemben vidik razvoja in izobraževanja predstavljajo tudi strokovna literatura ter članstva v strokovnih združenjih, kjer poteka neformalni pretok znanja.

## 7.1.4 KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI

Redni letni razgovori z zaposlenimi so pripomoček za ugotavljanje delovne uspešnosti posameznika v preteklosti in prepoznavanje njegovih kompetenc v prihodnosti. Vsebinski letni razgovori so poglobljen pogovor o tekočih nalogah, opravljenem delu in rezultatih, ciljih in nalogah za prihodnje obdobje ter o osebnostnem razvoju in karierni poti zaposlenega.

Zaposleni so o dogajanju na Borzenu sprotno informirani preko intraneta, elektronske pošte ter različnih formalnih in neformalnih srečanj. Imajo tudi možnost aktivnega sodelovanja pri ustvarjanju ciljev družbe, omogočeno jim je svobodno izražanje mnenj, v družbi pa velja tudi politika odprtih vrat.

Verjamemo, da je na ravni komuniciranja pomembna dobra mednivojska komunikacija, kot tudi kvalitetna komunikacija znotraj tima družbe. V okviru internega komuniciranja se posvečamo tudi tem tematikam, kar se med drugim odraža v rednih izvajanjih t. i. teambuilding programov.





# Borzen smo ljudje.

## 7.1.5 SKRB ZA ZAPOSLENE

### ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU

Borzen skrbi za varno in zdravo delovno okolje vseh zaposlenih. V vse procese in projekte vključujemo novosti s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom. Za vsa delovna mesta je izdelana ocena tveganja s predpisanimi ukrepi, ki zagotavljajo ustrezno varnost zaposlenih. Tveganja periodično ocenjujemo in jih s primernimi varnostnimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni, hkrati pa zaposlenim omogočamo delo z napredno in človeku prijazno tehnologijo in materiali.

Organiziramo redne periodične zdravstvene preglede zaposlenih, kar omogoča spremljanje zdravja in zmožnosti opravljanja dela. V družbi skrbimo za zdravje zaposlenih z izvajanjem preventivnih ukrepov, ki pripomorejo k reševanju zdravstvenih in drugih težav zaposlenih.

### DRUŽINI PRIJAZNO PODJETJE

Borzen se zaveda, da je usklajevanje poklicnega in družinskega življe-

nja dandanes velik izziv, zato že od leta 2010 v sklopu certifikata Družini prijazno podjetje z različnimi ukrepi s področja lažjega usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja skuša pozitivno reševati izzive na tem področju.

V začetku leta je bila izvedena mnenjska raziskava med zaposlenimi, s katero smo merili zadovoljstvo zaposlenih s certifikatom. Rezultati nam bodo kot podlaga služili v pomoč pri izvajanju nadaljnjih aktivnostih.

Veseli smo, da nam je bilo v letu 2017 podeljeno posebno priznanje za uspešno implementacijo in ohranjanje polnega certifikata Družini prijazno podjetje.

### PROMOCIJA ZDRAVJA

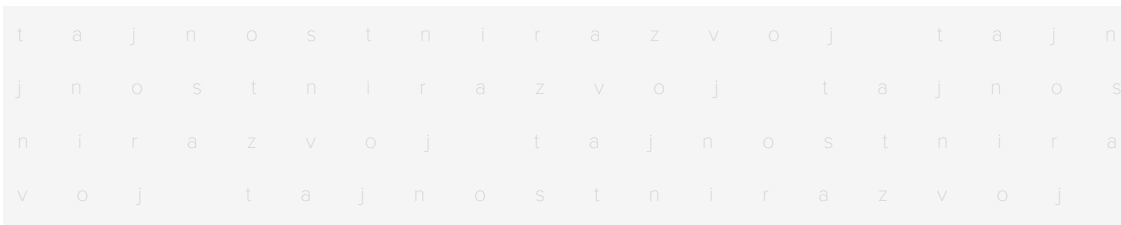
V okviru promocije zdravja na Borzenu ozaveščamo zaposlene o pomembnosti zdravja in jih spodbujamo k celovitemu pristopu na poti do izboljšanja in ohranjanja svojega zdravja. Zaposlene ozaveščamo o preventivnih dejavnostih za prepre-

čevanje bolezni, hkrati pa jim omogočamo, da sami aktivno poskrbijo za zdravo delovno okolje. Izvajamo in spodbujamo različne aktivnosti, tako na delovnem mestu kot izven njega.

### PROSTOVOLJNO DODATNO POKOJNINSKO ZAVAROVANJE IN NEZGODNO ZAVAROVANJE

Na Borzenu omogočamo zaposlenim možnost vključitve v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, z namenom povečanja socialne varnosti, predvsem v času upokojitve. V prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje so vključeni vsi zaposleni.

Vsem zaposlenim nudimo tudi nezgodno zavarovanje za primere nezgod tako v času opravljanja rednega dela kot tudi izven delovnega časa.



## 7.2 ODGOVORNOST DO ŠIRŠE DRUŽBENE SKUPNOSTI

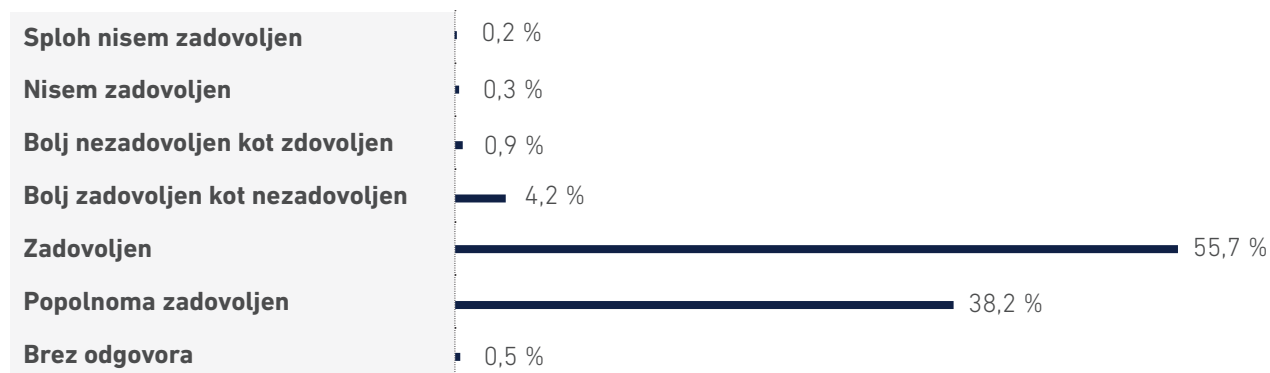
### NA PODROČJU ODNOSA Z DELEŽNIKI

Na Borzenu v jedro poslovanja družbe postavljamo naše deležnike. Prepoznavamo in priznavamo različne deležnike oziroma javnosti in našo komunikacijo ter aktivnosti prilagajamo vsaki izmed skupin posebej. Odgovoren odnos do deležnikov je vpet v naše poslovne procese tako

na strateški kot vsakodnevni ravni. Zadovoljni deležniki dajejo pozitiven signal, da svoje storitve opravljamo kakovostno, s tem pa uresničujemo naše poslanstvo gospodarske javne službe.

Splošno zadovoljstvo naših deležnikov redno preverjamo z analizami zadovoljstva. Rezultati iz leta 2017 kažejo, da je izvajanje storitev centra za

podpre na zelo visoki ravni, saj je kar 94 odstotkov anketirancev zadovoljnih oziroma popolnoma zadovoljnih, povprečna ocena zadovoljstva pa je 5,41 (na lestvici, kjer je najvišja ocena 6) in je statistično značilno višja kot leta 2014 (5,23) ter statistično značilno višja kot leta 2015 (5,29). Rezultati so izredno pozitivni in spodbudni. V prihodnje bomo s kontinuiranimi analizami zadovoljstva nadaljevali.



Slika 24: Splošno zadovoljstvo deležnikov

Področje komuniciranja z deležniki je v letu 2017 sicer zaznamovalo predvsem komuniciranje s tremi ključnimi skupinami: obstoječi in potencialni člani bilančne sheme ter obstoječi in potencialni upravičenci podporne sheme, dodatno pa tudi širši krog javnosti, ki jih naslavljamo v sklopu blagovne znamke Trajnostna energija. Našo pozornost smo med drugim namenili komuniciranju in ažuriranju vsebin in vizualnega videza korporativne spletne strani (popolnoma so na primer posodobljene vsebine, ki se navezujejo storitev RRM - REMIT ter center za podpore) ter aktivnemu sodelovanju s slovenskimi mediji in drugimi deležniki. Pri slednjih velja predvsem izpostaviti komuniciranje v

segmentu izvajanja javnih obravnav pravil, ki so v fazi posodobitve (javna obravnava predloga sprememb in dopolnitev Pravil za izvajanje izravnalnega trga z elektriko ter javna obravnava predloga sprememb in dopolnitev Pravil za delovanje trga z elektriko), kar pomeni, da so jih s svojimi pripombami in predlogi lahko dopolnjevali vsi zainteresirani subjekti. Borzen stremi k naprednemu energetskega trgu, ki bo kot tak sam po sebi največja dodana vrednost za vse obstoječe in potencialne članke bilančne sheme. Aktivnosti, ki jih velja izpostaviti na področju komuniciranja v letu 2017, so priprava in objava dodatnih podatkov o delovanju trga z elektriko na korporativni sple-

tni strani naše družbe. Borzen želi v čim večji meri upoštevati predloge udeležencev trga za izboljšanje delovanja trga z elektriko.

V avgustu je bila izvedena nekoliko večja nadgradnja spletnega portala centra za podpore, v okviru katere so bile opravljene določene prilagoditve, ki izhajajo iz zakonodajnih sprememb, hkrati pa so bile opravljene tudi določene izboljšave, ki bogatijo uporabniško izkušnjo. O odličnem sprejemu portala med upravičenci pričča dejstvo, da je bilo konec leta registriranih že skoraj 1200 uporabnikov ter da je na mesečni ravni preko portala izdanih že več kot 40 odstotkov vseh računov za podpore.



# Smo trajnostno naravnani.

Na področju informiranja in ozaveščanja o obnovljivih virih in učinkoviti rabi energije, pod okriljem blagovne znamke Trajnostna energija, smo preko različnih komunikacijskih kanalov in s pomočjo raznovrstnih komunikacijskih orodij kot so konferenca, TV oddaje, monografija, spletni portal Trajnostna energija in drugi (omejnjeni v prejšnjih poglavjih), utrjevali in vzpostavili komunikacijo s ključnimi deležniki, ki jo nameravamo nadgrajevati in krepiti tudi v bodoče. Vse aktivnosti na področju informiranja, ozaveščanja in usposabljanja o OVE in URE smo komunikacijsko podprli, kar je prineslo odlično medijsko pokritost ter pozitivne odzive javnosti.

Delitev znanj in izkušenj, istočasno pa pozicioniranje družbe kot stičišča energetskega trga, je pomembna usmeritev družbe, zato se predstavniki Borzena redno kot predavatelji udeležujejo različnih strokovnih konferenc doma in v tujini.

## NA PODROČJU TRANSPARENTNOSTI

Družba želi zagotavljati transparentno poslovanje, saj verjamemo, da je to naša zaveza do vseh uporabnikov naših storitev ter ne nazadnje do vseh državljanov Republike Slovenije. Transparentnost razumemo kot pomembno vrednoto, kar udeležujemo tudi z objavo vrste podatkov in informacij o našem poslovanju na spletni strani družbe in preko drugih kanalov. Med drugim objavljamo seznam upravičencev do podpor, seznam članov bilančne sheme, poročila o delovanju trga, poročila o delovanju podporne sheme, razpise za javna naročila velike in male vrednosti, različne informacije javnega značaja in podobno. Relevantne informacije redno posredujemo zainteresirani javnosti in smo

odprti do medijev.

Na Borzenu spoštujemo in cenimo načelo transparentnosti, ki je pomembno vodilo tudi pri pripravi vsakoletnega letnega poročila družbe. V duhu trajnostnega razvoja in trajnostnega komuniciranja pa že od leta 2012 pripravljamo tudi trajnostno poročilo v skladu s svetovnimi smernicami »Global Reporting Initiative« (GRI), kjer pišemo tudi o raznolikosti, ki se izvaja v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja, pri čemer same politike raznolikosti v družbi ne izvajamo. V duhu trajnostnega razvoja in trajnostnega komuniciranja smo v tem obdobju pripravili letno poročilo družbe ter izvedli razpis za dodelitev sponzorskih in donatorskih sredstev za leto 2017.

## NA PODROČJU DRUŽBENE ODGOVORNOSTI

Družbeno odgovorno ravnanje je zajeto že v sami srži dejavnosti, ki jo opravljamo, saj kot operater trga z elektriko skrbimo za zanesljivo in stabilno delovanje slovenskega elektroenergetskega trga, kot izvajalec podporne sheme za OVE in SPTE pa spodbujamo in osveščamo o izrabi zelenih virov energije ter učinkoviti rabi energije. Družbeno odgovornost gojimo do zaposlenih in ostalih deležnikov, o čemer poročamo v okviru trajnostnega poročila po mednarodnih smernicah GRI. Pridobljeni certifikat na področju družbene odgovornosti to tudi potrjuje. Certifikat Družbeno odgovorno podjetje predstavlja družbeno odgovoren princip upravljanja družbe, postopek pridobitve certifikata pa temelji na analizi vrzeli družbe s strani različnih deležnikov. Borzen je z željo po odpravi vrzeli na področju družbene odgovornosti in posledično napredovanju na višji nivo certifikata v letu

2017 pristopil k različnim aktivnostim. Kot rezultat naših prizadevanj nam je bil podeljen certifikat za področje organizacijskega upravljanja (nivo B) in področje vključenost v skupnost in razvoj (nivo A). Na celostnem nivoju tako po novem Borzen dosega nivo B.

Družba Borzen je član Mreže družbeno odgovornih podjetij. Mreža, ki skrbi za promocijo in osveščanje o pomembnosti družbene odgovornosti, predstavlja stičišče slovenskih podjetij in organizacij, kjer se izmenjujejo znanja, informacije, ideje in dobre prakse na področju družbene odgovornosti. Delovanje Mreže za družbeno odgovornost Slovenije temelji na informiranju in osveščanju podjetij, organizacij in širše javnosti o pomenu vključevanja družbeno odgovornih strategij v delovanje podjetij, o pozitivnih vplivih vključevanja in o dobrih praksah družbeno odgovornega delovanja.

Namenska in ciljno usmerjena sponzorstva ter donacije so eden izmed načinov povezovanja s skupnostjo in našega prispevka k pozitivnemu delovanju družbe kot celote. Podpiramo udeleževanja na področju športa, dela z mladimi, kulture, izobraževanja in humanitarnosti. Trudimo se deliti dobre prakse in podpiramo prenos znanja v širše družbeno okolje.

V letu 2017 smo v naši družbi že tradicionalno izvedli korporativno prostovoljsko akcijo. Tokrat smo združili moči in priskočili na pomoč Mladinskemu zdravilišču in letovišču Debeli rtič. Prav tako pa smo zaposleni sodelovali v dobrodelni akciji Slovenske filantropije, Trije zimski botri, in obdarili otroke migrante iz socialno šibkejših okolij. Navdušeni nad rezultati skupnega dobrega dela se že veselimo prihodnjega leta.

t a j n o s t n i r a z v o j t a j n o  
 j n o s t n i r a z v o j t a j n o  
 n i r a z v o j t a j n o s t n i r  
 v o j t a j n o s t n i r a z v o j

## 7.3 ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

Varovanje okolja je ena osnovnih pravic, dolžnosti in odgovornosti vseh zaposlenih in ga obravnavamo kot sestavni del politike vodenja družbe. Sledimo trendu učinkovite rabe na področju energije, vode in materiala.

Borzen se trudi slediti načelom trajnostnega razvoja tudi v segmentu varovanja okolja, ki je neposredno vpet v naše poslovanje. Borzen namreč upravlja državno podporno shemo za okolju prijazne načine proizvodnje električne energije (OVE in SPTE) in

s tem spodbuja izrabo teh naravnih virov, kar ima pozitivne posledice za okolje. Istočasno spodbujamo učinkovito rabo energije in skrbimo za prenos znanja na tem področju.

Trajnostna naravnost je tako del našega vsakdana že danes, še močnejše pa postajajo teme trajnostne drže in varovanja okolja del našega jutri. Borzenu so bile namreč zaupane pristojnosti, ki zajemajo predvsem naloge, povezane z informiranjem, ozaveščanjem, usposabljanjem in objavo

informacij o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije. V povezavi s tem smo ponosni na našo blagovno znamko Trajnostna energija, ki deluje v smeri širitve in spodbujanja znanj s področja trajnostne energije.

V prostorih družbe se aktivno ukvarjamo z osveščanjem vseh zaposlenih o varovanju narave, ločujemo odpadke, uporabljamo reciklirane materiale, varčujemo s pitno vodo in električno energijo.

## 7.4 SODELOVANJE IN RAZVOJ

### 7.4.1 SODELOVANJE V STROKOVNIH ZDRUŽENJIH IN DELOVNIH SKUPINAH

Na Borzenu aktivno sooblikujemo trende tako slovenske kot tudi evropske energetike. Zavedamo se pomembnosti sodelovanja med različnimi akterji na energetskega področju. Naši strokovnjaki zasedajo odgovorna mesta v različnih združenjih in delovnih skupinah, kar kaže na izjemno zaupanje, ki nam je izkazano tudi v strokovnih krogih. V nadaljevanju omenjamo nekatere, ki pomembneje zaznamujejo delovanje naše družbe.

Tako naj na prvem mestu omenimo sodelovanje v združenju **Europex**, ki povezuje evropske energetske borze in operaterje trgov z elektriko, kjer mag. Borut Rajer, direktor energetskega področja, zaseda odgovorno mesto v upravnem odboru. Združenje **APEX** in sodelovanje v okviru sekcije, ustanovljene pri Gospodarski zbornici Slovenije, preko katere je Borzen včlanjen v združenje **Eurelectric** (Evropsko združenje družb proizvajalcev, prenosa, distribucije ter trgovanja in dobave električne energije) sta prav tako pomembni organizaciji, preko katerih izmenjujemo znanja.

Naša družba je zelo aktivna tudi v **Sekciji za izmenjavo podatkov na energetskega trgu (IPET)**, ki deluje v okviru Energetske zbornice Slovenije in spodbuja razvoj na področju izmenjave podatkov na trgu z električno energijo in ji predseduje zaposleni iz Borzena. Borzenovi sodelavci pa sodelujemo tudi v združenju **CIGRE (Conseil Internationale des Grands Reseaux Electriques) – CI-RED (Slovensko združenje elektroenergetikov)**, še posebno v skupini Trženje in regulacija energetskega sistema.

Smo člani **Sekcije za kakovost in odličnost v elektroenergetiki ter ustanovni član Slovenskega združenja za energetskega ekonomiko (SAEE)**, ki je 30. nacionalna podružnica IAEE (»International Association for Energy Economics«) in kot sekcija deluje znotraj Energetske zbornice Slovenije. Prav tako pa smo člani **Blockchain Think Tank Slovenija**, katerega cilj je, da z ustrezno komunikacijo s pristojnimi regulatorji

doseže optimalno razmerje med regulacijo in samoregulacijo, kar zagotavlja ustrezen nivo pravne varnosti za vse udeležence, na drugi strani pa omogočalo hiter razvoj blockchain tehnologije v Sloveniji.

Borzen je korporativni član **Združenja nadzornikov Slovenije**, ki je strokovna, nepridobitna in nevladna organizacija, ki povezuje člane nadzornih svetov, upravnih odborov ter druge deležnike korporativnega upravljanja. Naša družba je dolgoleten član Časopisnega sveta revije slovenskega elektrogospodarstva **Naš stik**, ki igra pomembno vlogo pri informiranju strokovne energetske javnosti in energetskega opismenjanju splošne javnosti. Borzen je tudi član **Mreže družbeno odgovornih podjetij**, ki skrbi za promocijo in osveščanje o pomembnosti družbene odgovornosti ter predstavlja stičišče slovenskih podjetij in organizacij, kjer se izmenjujejo znanja, informacije, ideje in dobre prakse na področju družbene odgovornosti.



## Verjamemo v sodelovanje in povezovanje. Skupaj zmoremo več.

### 7.4.2 POMEMBNEJŠI PROJEKTI IN AKTIVNOSTI DRUŽBE

#### PRAVILA ZA DELOVANJE TRGA Z ELEKTRIKO

V letu 2017 smo izvedli kar nekaj aktivnosti na področju temeljnega dokumenta trga elektrike – Pravil za delovanje trga elektrike. V marcu 2017 smo pripravili javno posvetovanje, kjer smo članom trga dali možnost, da podajo svoje mnenje glede določenih predlaganih sprememb (na primer skrajšanje poteka bilančnega obračuna ali sprememba načina korekcije cen bilančnega obračuna z namenom zmanjšanja nihajnosti). Konec leta pa smo tudi na podlagi prejetih pripomb in predlogov v javno obravnavo dali Predlog spremembe prej omenjenih Pravil.

#### SPREMEMBE DRUGIH PRAVIL

V letu 2017 smo bili aktivni tudi na drugih Pravilih, za katere je pristojen Borzen. Prenovljena Pravila za delovanje centra za podpore – v celoti usklajena z Energetskim zakonom EZ-1 – so začela veljati s 1. 1. 2017. Tekom leta 2017 pa smo izvedli tudi vse druge potrebne spremembe (na primer vzorcev pogodb in postopkov). V letu 2017 smo izvedli tudi manjšo, a pomembno spremembo Pravil za izvajanje izravnalnega trga z elektriko (sprememba je stopila v veljavo 17. 6. 2017). Bistvo spremembe je, da se »tehnični« del delno umika iz samih Pravil v poseben dokument, ki ga operater trga objavi na svoji spletni strani. To bo omogočilo hitrejše prilagajanje (na primer novi tipi produktov ali ponudb). Hkrati Pravila še vedno predvidevajo ustrezne varovalke, saj morajo biti člani obveščeni vsaj tri-

deset dni pred spremembo in imajo možnost podati komentarje na predlagane spremembe.

#### PROJEKT PAKT – PAMETNE NAPRAVE, MODELI TER PLATFORME V AKTIVNEM OMREŽJU

Kljub vrsti najsodobnejših tehnologij, ki se pojavljajo v napravah v energetiki ter različnih razpoložljivih tehnologijah, ki omogočajo povezovanje oziroma komuniciranje med napravami, na globalnem tržišču še vedno manjkajo skupne oziroma standardizirane rešitve, s katerimi bi lahko pooblaščen podjetja (na primer trgovci z energijo, distributerji energije, operaterji trga z energijo itd.) neposredno ali preko agregatorjev na daljavo kontinuirano upravljali s prilagodljivimi bremenami (DSM/DR) in prispevali k celovitemu upravljanju z energijo (EMS) na nivoju pametnih mest in skupnosti. Da bi to dosegli, je potrebno zagotoviti tudi inovativne gradnike energetske infrastrukture, ki omogočajo hkrati še izboljšanje upravljanja omrežja (DMS) in jih je možno globalno tržiti. Projekt pokriva naslednja konceptualna področja:

- Spoznavnost in vodljivost distribucijskega omrežja (sistem upravljanja distribucijskih omrežij; ang. »Distribution Management System« ali krajše DMS);
- Aktivno vključevanje odjema (ang. »Demand Response« ali krajše DR) in naprednega vodenja odziva odjema (ang. »Demand Side Management« ali krajše DSM);

- Celostno upravljanje z energijo (ang. »Energy Management System« ali krajše EMS).

V okviru tega projekta bo vzpostavljena inovativna pilotno demonstracijska infrastruktura, z inovativnimi produkti, ki jih je pred vstopom na trg potrebno testirati v realnem okolju in zagotoviti njihovo polno funkcionalnost. Gre za raziskovalni projekt v okviru razvoja dejavnosti operaterja trga. Projekt ne bo ustvarjal prihodkov, temveč gre za sodelovanje v razvojnem konzorciju z delnim povračilom stroškov raziskav in razvoja. Trajanje projekta je tri leta, projekt pa se je začel v letu 2017. Vloga Borzena je vzpostavitev in upravljanje agregacijsko trgovalne platforme.

#### PROJEKT SRIP PMiS - STRATEŠKO RAZVOJNO INOVACIJSKO PARTNERSTVO PAMETNA MESTA IN SKUPNOSTI

Borzen je član Strateškega razvojno inovacijskega partnerstva Pametna mesta in skupnosti (krajše: SRIP PMiS). Namen partnerstva je povezovanje deležnikov, predvsem raziskovalnih organizacij ter gospodarstva, da razvijejo produkte, ki bodo uspešni na globalnem trgu. Projekt je v sklopu prve faze svojega delovanja pripravil Akcijski načrt. Borzen znotraj projekta deluje na področju »Energetska in druga oskrba«. Ključni cilj omenjene področne vertikale je povečana fleksibilnost proizvodnje, odjema, shrambe in pretvorbe energije ter izboljšano upravljanje energetskega in vodnega distribucijskega omrežja.

i n v e s t i c i j e i n v e s -  
t i c i j e i n v e s t i c i j e  
i n v e s t i c i j e i n v e s -  
t i c i j e i n v e s t i c i j e

## 7.5 INVESTICIJE

V letu 2017 smo skladno s poslovnim načrtom izvedli del načrtovanih investicij, ki so v naši družbi predvsem vezane na informacijsko tehnologijo. V sklopu systemske strojne in programske opreme smo izvedli investicije, ki so predvsem vezane na vzdrževanje visokega nivoja in-

formacijske varnosti in visoko razpoložljivost.

Investirali smo v izboljšave na obstoječi programski opremi za izvajanje storitve poročanja RRM - REMIT in bilančnega obračuna. Znatno delež vlaganj je bil namenjen večji poso-

dobitvi infrastrukture in platforme t.i. enotnega informacijskega sistema, ki se bo v nadaljevanju deležna kar nekaj izboljšav tako na arhitekturnem kot tudi procesnem nivoju. To bo sistemu dalo dodatno zanesljivost in dodano vrednost.

» **Ustvarjamo  
stičišče  
znanj  
in idej.**





# RAČUNOVODSKO POROČILO

# 1. REVIZORJEVO POROČILO

## *RE*alinea

### Poročilo neodvisnega revizorja

Druženiku družbe BORZEN, operater trga z elektriko, d.o.o.

#### *Mnenje*

Revidirali smo računovodske izkaze gospodarske družbe BORZEN, operater trga z elektriko, d.o.o., ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2017, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju priloženi računovodski izkazi v vseh pomembnih pogledih pošteno predstavljajo finančni položaj družbe BORZEN, operater trga z elektriko, d.o.o. na dan 31. decembra 2017 ter njen poslovni izid in denarne tokove za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

#### *Podlaga za mnenje*

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku *Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov*. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

#### *Druge informacije*

Za druge informacije je odgovorno posloводство. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila družbe BORZEN, operater trga z elektriko, d.o.o., vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljeno revizijo računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem na podlagi opisanih postopkov poročamo, da:

- so druge informacije v vseh pomembnih pogledih usklajene z revidiranimi računovodskimi izkazi;
- so druge informacije pripravljene v skladu z veljavnimi zakoni in predpisi; ter
- na podlagi poznavanja in razumevanja družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, v zvezi z drugimi informacijami nismo ugotovili bistveno napačnih navedb.

#### *Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze*

Posloводство je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.



# 2. RAČUNOVODSKI IZKAZI

## 2.1 BILANCA STANJA

v EUR

OPIS		31. 12. 2017	31. 12. 2016
<b>SREDSTVA</b>		<b>122.433.365</b>	<b>76.335.698</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>pojasnilo</b>	<b>2.373.599</b>	<b>2.345.405</b>
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA	4.1.1	373.826	437.542
II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	4.1.2	1.461.147	1.370.335
1. Poslovni prostor		1.214.404	1.085.189
2. Oprema		246.743	285.146
III. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	4.1.3	419.568	419.568
1. Deleži v pridruženih družbah		419.568	419.568
IV. ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK	4.1.4	119.058	117.960
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>		<b>120.030.734</b>	<b>73.961.504</b>
I. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	4.1.5	30.000.000	11.000.000
II. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	4.1.6	26.524.330	22.366.151
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev		23.601.579	19.733.485
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih		2.922.751	2.922.751
III. DENARNA SREDSTVA	4.1.7	63.506.404	40.595.353
<b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>4.1.8</b>	<b>29.032</b>	<b>28.789</b>
Zunajbilančna sredstva	4.1.12	4.678.903	4.267.913

r a ; u n o v o d s k i i z k a z i r a ; u n o v o  
k a z i r a ; u n o v o d s k i i z k a z i r a ; u  
v o d s k i i z k a z i r a ; u n o v o d s k i i z  
r a ; u n o v o d s k i i z k a z i r a ; u n o v o  
k a z i r a ; u n o v o d s k i i z k a z i r a ; u  
o d s k i i z k a z i r a ; u n o v o d s k i i z  
r a ; u n o v o d s k i i z k a z i r a ; u n o v o  
k a z i r a ; u n o v o d s k i i z k a z i r a ; u

v EUR

OPIS		31. 12. 2017	31. 12. 2016
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		<b>122.433.365</b>	<b>76.335.698</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>4.1.9</b>	<b>5.130.887</b>	<b>4.435.041</b>
I. VPOKLICANI KAPITAL		1.963.279	1.963.279
1. Osnovni kapital		1.963.279	1.963.279
II. KAPITALSKE REZERVE		395	395
III. REZERVE IZ DOBIČKA		1.472.321	1.047.559
1. Zakonske rezerve		196.328	196.328
2. Druge rezerve iz dobička		1.275.993	851.231
IV. REZERVE, NASTALE ZARADI VREDNOTENJA PO POŠTENI VREDNOSTI		-4.865	-954
V. PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID		0	0
VI. ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA		1.699.757	1.424.762
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>4.1.10</b>	<b>102.399</b>	<b>86.920</b>
<b>C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>4.1.11,</b>	<b>117.199.859</b>	<b>71.813.693</b>
I. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI		117.199.859	71.813.693
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev		26.110.131	22.328.410
2. Druge kratkoročne poslovne obveznosti		91.089.728	49.485.283
<b>Č. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>		<b>220</b>	<b>44</b>
Zunajbilančne obveznosti	4.1.12	4.678.903	4.267.913

Tabela 26: Bilanca stanja na dan 31. december 2017 in 31. december 2016

r a ; u n o v o d s k i i z k a z i  
 k a z i r a ; u n o v o d s k i i z  
 v o d s k i i z k a z i r a ; u n o  
 r a ; u n o v o d s k i i z k a z i

## 2.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

v EUR

OPIS	POJASNILO	1.1. - 31.12.17	Poslovni načrt 2017	1.1. - 31.12.16
1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE		4.368.200	4.368.200	4.347.172
Prihodki od delovanja OT		1.730.082	1.700.800	1.695.807
Prihodki od evidentiranja zaprtih pogodb		1.563.273	1.581.800	1.565.145
Prihodki od centra za podpore		591.000	591.000	591.000
Prihodki od BSP		93.350	90.000	103.194
Prihodki od informiranja in ozaveščanja		259.354	260.000	226.609
Prihodki RRM - REMIT		155.014	144.600	134.757
Drugi prihodki		1.739	0	30.660
2. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI		138.295	0	1.391
<b>POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ</b>	<b>4.2.1.</b>	<b>4.532.107</b>	<b>4.368.200</b>	<b>4.348.563</b>
3. STROŠKI MATERIALA IN STORITEV	4.2.3.	832.278	860.000	863.281
Stroški materiala		48.053	59.000	48.617
Stroški storitev		784.225	801.000	814.664
4. STROŠKI DELA	4.2.4.	1.449.641	1.419.000	1.412.936
Stroški plač		1.066.289	1.064.000	1.053.573
Stroški pokojninskih zavarovanj		140.698	142.200	139.220
Stroški drugih socialnih zavarovanj		81.460	79.600	78.698
Drugi stroški dela		161.194	133.200	141.445
5. ODPISI VREDNOSTI	4.2.5.	350.088	366.100	367.256
Amortizacija		350.088	366.100	367.166
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih		0	0	90
6. DRUGI POSLOVNI ODHODKI	4.2.6.	19.071	10.000	17.665
<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>		<b>1.881.029</b>	<b>1.713.100</b>	<b>1.687.425</b>
7. FINANČNI PRIHODKI	4.2.7.	48.972	5.000	15.852
8. FINANČNI ODHODKI	4.2.8.	1.763	5.000	2.157
<b>ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA</b>		<b>1.928.238</b>	<b>1.713.100</b>	<b>1.701.120</b>
9. DRUGI PRIHODKI	4.2.9.	20	0	246
10. DRUGI ODHODKI	4.2.9.	10.535	10.000	10.176
<b>POSLOVNI IZID ZUNAJ REDNEGA DELOVANJA</b>		<b>-10.515</b>	<b>-10.000</b>	<b>-9.930</b>
SKUPAJ VSI PRIHODKI		4.581.099	4.373.200	4.364.661
SKUPAJ VSI ODHODKI		2.663.376	2.670.100	2.673.471
<b>CELOTNI DOBIČEK</b>		<b>1.917.723</b>	<b>1.703.100</b>	<b>1.691.190</b>
11. DAVEK IZ DOBIČKA		219.048	323.589	279.108
12. ODLOŽENI DAVEK		-1.098	0	-12.692
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>		<b>1.699.773</b>	<b>1.379.511</b>	<b>1.424.774</b>

Tabela 27: Izkaz poslovnega izida za obdobje od 1. januarja 2016 do 31. decembra 2017

## 2.3 IZKAZI DENARNIH TOKOV

v EUR

<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
<b>a. Prejemki pri poslovanju</b>	<b>2.012.626</b>	<b>1.781.411</b>
Poslovni prihodki (razen za prevred.) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	4.531.132	4.348.157
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-2.300.556	-2.300.330
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-217.950	-266.416
<b>b. Izdatki pri poslovanju</b>	<b>41.220.752</b>	<b>34.061.334</b>
Začetne manj končne poslovne terjatve	-4.158.179	2.388.044
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitev	-6.436	114
Začetne manj končne odložene terjatve za davek	-1.098	-12.692
Končni manj začetni poslovni dolgovi	45.386.289	31.685.824
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitev in rezervacije	176	44
<b>c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a + b)</b>	<b>43.233.378</b>	<b>35.842.745</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU</b>		
<b>a. Prejemki pri investiranju</b>	<b>22.048.664</b>	<b>1.015.567</b>
Prejemki od dobljenih obresti, ki se nanašajo na investiranje	48.664	15.112
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	0	455
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	22.000.000	1.000.000
<b>b. Izdatki pri investiranju</b>	<b>-41.370.991</b>	<b>-11.284.673</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-127.615	-128.532
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-243.376	-156.141
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-41.000.000	-11.000.000
<b>c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a + b)</b>	<b>-19.322.327</b>	<b>-10.269.106</b>
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
<b>a. Prejemki pri financiranju</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	0	0
<b>b. Izdatki pri financiranju</b>	<b>-1.000.000</b>	<b>-1.729.069</b>
Izdatki za obresti, ki se nanašajo na financiranje	0	-533
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	0	0
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-1.000.000	-1.728.536
<b>c. Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b)</b>	<b>-1.000.000</b>	<b>-1.729.069</b>
<b>D. Končno stanje denarnih sredstev</b>		
Denarni izid v obdobju	22.911.051	23.844.570
Začetno stanje denarnih sredstev	40.595.353	16.750.783

Tabela 28: Izkaz denarnih tokov po posredni metodi (različica II)

r a ; u n o v o d s k i i z k a z i  
 k a z i r a ; u n o v o d s k i i z  
 v o d s k i i z k a z i r a ; u n o  
 r a ; u n o v o d s k i i z k a z i

## 2.4 RAZPOREDITEV ČISTEGA DOBIČKA POSLOVNEGA LETA

v EUR

OPIS	31. 12. 2017
Čisti dobiček prejšnjih let	0
Čisti dobiček poslovnega leta	1.699.773
Del čistega dobička poslovnega leta za odpravo aktuarskih izgub	16
<b>BILANČNI DOBIČEK POSLOVNEGA LETA</b>	<b>1.699.757</b>

Tabela 29: Razporeditev čistega dobička poslovnega leta 2017



## 2.5 IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

v EUR

OPIS	1. 1. - 31. 12. 2017	1. 1. - 31. 12. 2016
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	1.699.773	1.424.774
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslužki	-3.927	221
<b>CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČ. OBDOBJA</b>	<b>1.695.846</b>	<b>1.424.995</b>

Tabela 30: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za obdobje 1. 1. 2016 do 31. 12. 2017

r a ; u n o v o d s k i i z k a z i  
k a z i r a ; u n o v o d s k i i z  
v o d s k i i z k a z i r a ; u n o  
r a ; u n o v o d s k i i z k a z i

## 2.6 IZKAZ GIBANJA KAPITALA

v EUR

	Osnovni kapital	Kapi- talske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerve, nastale zara- di vrednoten- ja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti izid poslovnega leta	Skupaj kapital
			Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička				
<b>Končno stanje 31. 12. 2015</b>	<b>1.963.279</b>	<b>395</b>	<b>196.328</b>	<b>569.714</b>	<b>-1.187</b>	<b>1.728.535</b>	<b>281.517</b>	<b>4.738.581</b>
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki								
Izplačilo dividend						-1.728.535		-1.728.535
Celotni vseobsegajoči donos								
Sprememba rezerv nastalih zaradi vred. po pošteni vrednosti					221			221
Vnos čistega poslovnega izida							1.424.774	1.424.774
Spremembe v kapitalu								
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega obdobja						281.517	-281.517	0
Prenos v rezerve po sklepu skupščine				281.517		-281.517		0
Druge spremembe					12		-12	
<b>Končno stanje 31. 12. 2016</b>	<b>1.963.279</b>	<b>395</b>	<b>196.328</b>	<b>851.231</b>	<b>-954</b>	<b>0</b>	<b>1.424.762</b>	<b>4.435.041</b>

Tabela 31: Izkaz gibanja kapitala za leto 2016

v EUR

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti izid poslovnega leta	Skupaj kapital
			Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička				
<b>Končno stanje 31. 12. 2016</b>	<b>1.963.279</b>	<b>395</b>	<b>196.328</b>	<b>851.231</b>	<b>-954</b>	<b>0</b>	<b>1.424.762</b>	<b>4.435.041</b>
Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki								
Izplačilo dividend						-1.000.000		-1.000.000
Celotni vseobsegajoči donos								
Sprememba rezerv nastalih zaradi vred. po pošteni vrednosti					-3.927			-3.927
Vnos čistega poslovnega izida							1.699.773	1.699.773
Spremembe v kapitalu								
Razporeditev preostalega dela čistega dobička						-1.424.762	-1.424.762	0
Prenos v rezerve po sklepu skupščine				424.762		-424.762		0
Druge spremembe					16		-16	
<b>Končno stanje 31. 12. 2017</b>	<b>1.963.279</b>	<b>395</b>	<b>196.328</b>	<b>1.275.993</b>	<b>-4.865</b>	<b>0</b>	<b>1.699.757</b>	<b>5.130.887</b>

Tabela 32: Izkaz gibanja kapitala za leto 2017

# 2. RAČUNOVODSKE USMERITVE

## PODLAGE ZA SESTAVO RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi (SRS) in Zakonom o gospodarskih družbah (ZGD). Podatki v računovodskih izkazih temeljijo na knjigovodskih listinah in poslovnih knjigah, vodenih v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Pri pripravi so upoštevane temeljne računovodske predpostavke: časovna neomejenost poslovanja, dosledna stanovitnost in nastanek poslovnega dogodka. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana osnovna računovodska načela previdnosti, prednosti vsebine pred obliko, pomembnost in primerljivost.

Razkrivajo se vse pomembne postavke, pri čemer je pomembnost odvisna tudi od velikosti posamezne postavke. Pri pripravljajanju in predstavljanju računovodskih izkazov pripravljenih za zaključno poslovno leto, so uporabljene enake računovodske usmeritve in računovodske ocene kot v predhodnem poslovnem letu.

## NEOPREDMETENA SREDSTVA

Za neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitev se v poslovnih knjigah izkazujejo posebej njihove nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti kot kumulativni odpis, ki je posledica

amortiziranja. V bilanci stanja so vpisana po neodpisani vrednosti, ki je razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti.

## OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravek vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V bilanci stanja so izkazana po neodpisani vrednosti, ki predstavlja razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

V dejansko nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva so zajeti njegova nakupna cena in vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati njihovi usposobitvi za nameravano uporabo. Kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če le povečujejo bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi.

## DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Dolgoročne finančne naložbe se ob nastanku izkazujejo po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna ali drugačna sredstva.

## KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Kratkoročne finančne naložbe se ob nastanku izkazujejo po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna ali drugačna sredstva.

## KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Terjatve se ob nastanku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačane. Terjatve do pravnih in fizičnih oseb v tujini se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajne razlike, ki se pojavijo do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov. Ustreznost izkazanih velikosti posameznih terjatev se preverja pred sestavitvijo računovodskih izkazov.

## DENARNA SREDSTVA

Denarna sredstva obsegajo vloge na vpogled in kratkoročne depozite pri bankah na odpoklic.

## ČASOVNE RAZMEJITVE

Časovne razmejitve so lahko aktivne ali pasivne. Vključujejo odložene prihodke in stroške oziroma odhodke, vnaprej vračunane stroške oziroma odhodke in predhodno nezaračunane prihodke kot posebne vrste terjatev oziroma dolgov.

## KAPITAL

Celotni kapital podjetja se razčlenjuje na osnovni kapital, ki je vpoklicani kapital družbenika, kapitalske rezerve, rezerve iz dobička, presežek iz prevrednotenja, preneseni dobiček ali izgubo preteklih let in nerazdeljeni čisti dobiček ali izgubo tekočega leta.

## KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

Kratkoročne obveznosti se ločeno izkazujejo kot kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti se nanašajo na dobljena posojila. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi od kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti do delav-

cev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti. Vse obveznosti so izkazane po pošteni vrednosti.

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

je sestavljen po različici I.

## PRIHODKI

Prihodki se razčlenjujejo na poslovne prihodke, finančne prihodke in druge prihodke. Poslovni in finančni prihodki se štejejo kot redni prihodki. Poslovni prihodki so prihodki od prodaje in drugi poslovni prihodki, povezani s poslovnimi učinki. Prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti opravljenih storitev v obračunskem obdobju. Prihodki se priznavajo na podlagi prodajnih cen, navedenih na računih ali drugih listinah. Finančni prihodki so prihodki od investiranja, pojavljajo se v zvezi s finančnimi naložbami pa tudi v zvezi s terjatvami. Druge prihodke sestavljajo neobičajne postavke in ostali prihodki, ki povečujejo poslovni izid.

## ODHODKI

Odhodki se razvrščajo na poslovne odhodke, finančne odhodke in druge odhodke. Poslovni in finančni odhodki so redni odhodki. Poslovne odhodke predstavljajo vsi stroški, nastali v poslovnem letu, evidentirani po naravnih vrstah, kot so stroški materiala, stroški storitev, stroški dela, amortizacija, prevrednotovalni poslovni odhodki in drugi poslovni odhodki. Prevrednotovalni poslovni odhodki nastanejo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev v povezavi z neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve, če zmanjšanje njihove vrednosti ni krito s posebnim prevrednotovalnim popravkom kapitala. Finančni odhodki so odhodki iz financiranja in odhodki iz investiranja, druge odhodke pa sestavljajo neobičajne postavke, ki zmanjšujejo poslovni izid.

# 4. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

## 4.1 POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

### 4.1.1 NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

v EUR

	Programska oprema	Programska oprema v izdelavi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>			
<b>1. 1. 2017</b>	<b>1.790.959</b>	<b>0</b>	<b>1.790.959</b>
Neposredna povečanja - nabave	0	127.615	127.615
Prenos z investicij v teku	118.258	-118.258	0
Odtujitve	89.370	0	89.370
<b>31. 12. 2017</b>	<b>1.819.847</b>	<b>9.357</b>	<b>1.829.204</b>
<b>Odpisana vrednost</b>			
<b>1. 1. 2017</b>	<b>1.353.417</b>	<b>0</b>	<b>1.353.417</b>
Amortizacija v letu	197.524	0	197.524
Odtujitve	89.370	0	89.370
<b>31. 12. 2017</b>	<b>1.461.571</b>	<b>0</b>	<b>1.461.571</b>
<b>Sedanja vrednost</b>			
<b>1. 1. 2017</b>	<b>437.542</b>	<b>0</b>	<b>437.542</b>
<b>31. 12. 2017</b>	<b>358.276</b>	<b>9.357</b>	<b>367.633</b>

Tabela 33: Preglednica neopredmetenih sredstev

Investicije v letu 2017 predstavljajo vlaganja v programsko opremo, ki vključuje nadgradnjo Enotnega informacijskega sistema (EIS), nadgradnjo aplikacije za poročanje RRM - REMIT ter nove licence, potrebne za nemoteno poslovanje, kot so licence SQL, CISCO, SharePoint itd.

Med odtujitvami je upoštevana programska oprema, ki je zastarela in se ni več uporabljala ter je bila tudi že v celoti odpisana.

Amortizacijska stopnja, po kateri se amortizira programska oprema, je od 20 do 50-odstotna in odraža pričakovano dobo koristnosti.

Dolgoročne aktivne časovne razmejitve predstavljajo sredstva rezervnega sklada, ki jih na posebnem računu zbira upravnik poslovnih prostorov in znašajo konec leta 2017 6.193 EUR.

#### 4.1.2 OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

v EUR

	Nepremičnine	Oprema informacijski sistem	Oprema pisarniških prostorov	Ostala oprema	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>					
<b>1. 1. 2017</b>	<b>1.367.135</b>	<b>644.861</b>	<b>143.091</b>	<b>154.567</b>	<b>2.309.654</b>
Nabave	182.528	15.937	584	44.327	243.376
Odtujitve	0	26.041	1.950	21.872	49.863
<b>31. 12. 2017</b>	<b>1.549.663</b>	<b>634.757</b>	<b>141.725</b>	<b>177.022</b>	<b>2.503.167</b>
<b>Odpisana vrednost</b>					
<b>1. 1. 2017</b>	<b>281.946</b>	<b>477.029</b>	<b>87.165</b>	<b>93.179</b>	<b>939.319</b>
Amortizacija	53.313	71.864	15.001	12.385	152.563
Odtujitve	0	26.041	1.950	21.872	49.863
<b>31. 12. 2017</b>	<b>335.259</b>	<b>522.852</b>	<b>100.216</b>	<b>83.692</b>	<b>1.042.019</b>
<b>Sedanja vrednost</b>					
<b>1. 1. 2017</b>	<b>1.085.189</b>	<b>167.832</b>	<b>55.926</b>	<b>61.388</b>	<b>1.370.335</b>
<b>31. 12. 2017</b>	<b>1.214.404</b>	<b>111.905</b>	<b>41.509</b>	<b>93.330</b>	<b>1.461.148</b>

Tabela 34: Preglednica opredmetenih osnovnih sredstev

Investicije v nepremičnine predstavljajo nakup dodatnega poslovnega prostora, pri opremi informacijskega sistema je bilo kupljenih nekaj novih prenosnih in namiznih računalnikov, pri ostali opremi pa je bilo kupljeno osebno vozilo ter nekaj ostale opreme.

Odtujitve se nanašajo na odpise dotrajane opreme, ki je bila zamenjana.

Amortizacija opreme je bila obračunana po naslednjih stopnjah:

- Računalniška oprema 20,00 do 33,33 %;
- Pisarniško pohištvo 11,00 do 12,00 %;
- Ostala oprema 10,00 do 50,00 %.

p o j a s n i k a k r a č u n o v o d  
v o d s k i m i z k a z o m p o j a  
n i k a k r a č u n o v o d s k i m i  
k a z o m p o j a s n i k a k r a č

### 4.1.3 DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

	v EUR	
	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Dolgoročne finančne naložbe v deleže	419.568	419.568
<b>Skupaj</b>	<b>419.568</b>	<b>419.568</b>

Tabela 35: Preglednica dolgoročnih finančnih naložb

Družba Borzen ima v lasti 50 odstotkov lastniškega deleža v družbi BSP d.o.o. Na podlagi cenitve, ki je bila izvedena v aprilu 2011, je bila vrednost 419.568 EUR. Družba BSP d.o.o. je v zadnjih letih poslovala z dobičkom.

50 odstotkov lastniškega kapitala na dan 31. december 2010 ocenjena na

### 4.1.4 ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK

	v EUR	
	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Odložene terjatve za davek:		
iz naslova slabitve finančne naložbe	109.682	109.682
iz naslova rezervacij	9.376	8.278
<b>Skupaj</b>	<b>119.058</b>	<b>117.960</b>

Tabela 36: Preglednica odloženih terjatev za davek

Odložene terjatve za davek se v največji meri nanašajo na odloženi davek od slabitve finančne naložbe v podjetje BSP d.o.o. v letu 2010. Sama slabitev navedene finančne naložbe ni davčno priznan odhodek v letu slabitve, vendar bi postala davčno priznan odhodek v primeru dejanske odtujitve naložbe, zato je družba v svojih poslovnih knjigah izkazala ustrezno terjatev za odloženi davek. Poleg tega družba izkazuje tudi terjatev za odloženi davek od rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade, ki so se v letu 2017 nekoliko povečale zaradi povečanja rezervacij iz tega naslova.

### 4.1.5 KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

	v EUR	
	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Kratkoročne finančne naložbe	30.000.000	11.000.000
<b>Skupaj</b>	<b>30.000.000</b>	<b>11.000.000</b>

Tabela 37: Preglednica kratkoročnih finančnih naložb

Finančna naložba predstavlja vezane depozite pri banki Sberbank d.d., Ljubljana ter pri Addiko Bank d.d., ki so bili vezani za devet mesecev. Vsi trije depoziti (vsak po 10 mio EUR) predstavljajo sredstva centra za podpore, ki so vezana do 15. 1. 2018, do 3. 4. 2018 ter do 6. 7. 2018.



#### 4.1.6 KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

	v EUR	
	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Kratkoročne terjatve do kupcev	23.601.579	19.733.485
Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	22.864.476	19.659.256
od tega terjatve do povezanih oseb	10.138	9.490
Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	737.103	74.229
Kratkoročni dani predujmi in varščine	1.953	246
Kratkoročne terjatve za obresti	15.910	4.925
Druge kratkoročne terjatve	2.904.888	2.627.495
<b>Skupaj</b>	<b>26.524.330</b>	<b>22.366.151</b>

Tabela 38: Preglednica kratkoročnih poslovnih terjatev

Delež kratkoročnih terjatev do kupcev, ki na dan 31. december 2017 znašajo 23.601.579 EUR, sestavljajo:

- 79 odstotkov je terjatev centra za podpore;
- 19 odstotkov je terjatev iz naslova bilančnega obračuna ter
- 2 odstotka je rednih terjatev, ki zajemajo v največji meri storitve evidentiranja pogodb o članstvu ter zaprtih pogodb.

Kratkoročne terjatve do kupcev po zapadlosti:

- 23.413.738 EUR terjatev do kupcev je nezapadlih (99,2 %); od tega jih v januarju 2018 zapade 22.199.615 EUR, v februarju 2018 1.142.118 EUR ter v marcu 2018 72.004 EUR
- 175.548 EUR jih je že zapadlih (0,7 %), od tega jih ima zamudo do 30 dni 167.263 EUR ter zamudo do 60 dni 8.285 EUR;
- 12.293 EUR terjatev pa imamo v izvršbi (0,1 %).

Druge kratkoročne terjatve se nanašajo na vstopni DDV od računov, ki so bili prejeti v januarju 2018, nanašajo pa se na mesec december 2017 ter za preplačilo davka od dohodka pravnih oseb.

p o j a s n i k a k r a č u n o v o d  
v o d s k i m i z k a z o m p o j a  
n i k a k r a č u n o v o d s k i m i  
k a z o m p o j a s n i k a k r a č

#### 4.1.7 DENARNA SREDSTVA

v EUR

	31. 12. 2017	31. 12. 2016
<b>Dobroimetje pri bankah</b>	<b>1.361.398</b>	<b>2.803.776</b>
Denarna sredstva na poslovnem računu	202.066	663.997
Denarna sredstva na posebnih računih – center za podpore	61.125	50.882
Denarna sredstva na posebnih računih – učinkovita raba energije	0	142.683
Denarna sredstva na posebnih računih – bilančna shema	1.098.207	1.946.214
<b>Depoziti na odpoklic – skupaj</b>	<b>62.145.006</b>	<b>37.791.577</b>
Depozit na odpoklic	2.500.000	500.000
Depozit na odpoklic – center za podpore	58.647.555	36.294.127
Depozit na odpoklic – bilančna shema	997.451	997.450
<b>Skupaj</b>	<b>63.506.404</b>	<b>40.595.353</b>

Tabela 39: Preglednica denarnih sredstev

Pri denarnih sredstvih so poleg rednih sredstev posebej izkazana sredstva centra za podpore ter sredstva bilančnega obračuna, ki se vodijo na posebnih računih. Ravno tako se vodijo ločeno tudi depoziti na odpoklic pri UniCredit banki Slo-

venija d.d., BKS Bank, Sberbank banki d.d. in banki Sparkasse d.d.

Pri denarnih sredstvih skupaj je vidno precejšnje povečanje sredstev centra za podpore. Presežek sredstev centra za podpore konec leta je vi-

den pri depozitih, ki so dejansko še večji, kot jih prikazuje zgornja tabela denarnih sredstev, saj je bil del depozitov vezan za več mesecev in je prikazan v tabeli kratkoročnih finančnih naložb.

#### 4.1.8 KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

v EUR

	31. 12. 2017	31. 12. 2016
Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki	29.032	28.789
<b>Skupaj</b>	<b>29.032</b>	<b>28.789</b>

Tabela 40: Preglednica kratkoročnih aktivnih časovnih razmejitev

Med aktivnimi časovnimi razmejitvami so izkazani stroški, ki so nam bili v letu 2017 zaračunani, nanašajo pa se na poslovno leto 2018 in bodo bremenili stroške tega leta.

## 4.1.9 KAPITAL

	v EUR	
	<b>31. 12. 2017</b>	<b>31. 12. 2016</b>
Vpoklicani kapital	1.963.279	1.963.279
Osnovni kapital – kapitalska vloga	1.963.279	1.963.279
Kapitalske rezerve – splošni prevrednotovalni popravek kapitala	395	395
Rezerve iz dobička	1.472.321	1.047.559
Zakonske rezerve	196.328	196.328
Druge rezerve iz dobička	1.275.993	851.231
Rezerve, nastale zaradi prevrednotenja po poštenu vrednosti	-4.865	-954
Preneseni dobiček prejšnjih let	0	0
Čisti dobiček poslovnega leta	1.699.757	1.424.762
<b>Skupaj</b>	<b>5.130.887</b>	<b>4.435.041</b>

Tabela 41: Preglednica kapitala

Celotni kapital družbe znaša konec leta 2017 5,13 mio EUR. Dobiček preteklega leta se je delno izplačal družbeniku (1 mio EUR), za razliko pa so bile povečane druge rezerve iz dobička.

## 4.1.10 REZERVACIJE

	v EUR	
	<b>31. 12. 2017</b>	<b>31. 12. 2016</b>
Rezervacije za jubilejne nagrade	54.000	48.386
Rezervacije za odpravnine	48.399	38.534
<b>Skupaj</b>	<b>102.399</b>	<b>86.920</b>

Tabela 42: Preglednica rezervacij

Družba je na podlagi aktuarskega izračuna oblikovala rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in za jubilejne nagrade. Porabe rezervacij v letu 2017 ni bilo, po ponovnem oblikovanju konec leta 2017 pa znašajo rezervacije skupaj 102.399 EUR.

p o j a s n i k a k r a č u n o v o d  
v o d s k i m i z k a z o m p o j a  
n i k a k r a č u n o v o d s k i m i  
k a z o m p o j a s n i k a k r a č

	v EUR		
	Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za jubilejne nagrade	Skupaj
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>38.534</b>	<b>48.386</b>	<b>86.920</b>
Stroški obresti	424	532	956
Stroški tekočega službovanja	0	0	0
Izplačila zaslužkov	5.514	6.179	11.693
Aktuarski dobički / izgube (IPI)	/	-1.097	-1.097
Aktuarski dobički / izgube preko IFP	3.927	/	3.927
<b>Stanje 31. 12. 2017</b>	<b>48.399</b>	<b>54.000</b>	<b>102.399</b>

Tabela 43: Preglednica gibanja rezervacij

	v EUR	
Parametri	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade
Znižanje disk. obr. mere za 0,5 %	4.334	3.263
Povečanje disk. obr. mere za 0,5 %	-3.869	-2.993
Povečanje rasti plač za 0,5 % letno	4.703	0
<b>Zmanjšanje rasti plač za 0,5 % letno</b>	<b>-4.160</b>	<b>0</b>

Tabela 44: Preglednica analize občutljivosti

#### 4.1.1 KRATKOROČNE OBVEZNOSTI

v EUR

	31. 12. 2017	31. 12. 2016
<b>Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev</b>	<b>26.110.131</b>	<b>22.328.410</b>
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – redni dobavitelji	192.714	184.697
od tega obveznosti do povezanih oseb	8.967	8.967
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – center za podpore	21.218.417	19.853.322
Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – bilančna shema	4.699.000	2.290.391
<b>Kratkoročne obveznosti iz naslova centra za podpore</b>	<b>86.244.678</b>	<b>45.790.480</b>
<b>Obveznosti za depozite iz naslova centra za podpore</b>	<b>650.000</b>	<b>650.000</b>
<b>Kratkoročne obveznosti iz naslova učinkovite rabe energije</b>	<b>0</b>	<b>142.683</b>
<b>Kratkoročne obveznosti iz naslova bilančne sheme</b>	<b>2.099.871</b>	<b>1.542.008</b>
<b>Kratkoročne obveznosti do zaposlenih</b>	<b>220.110</b>	<b>170.360</b>
Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	90.809	78.040
Obveznosti za prispevke iz in na bruto plače in nadomestila	64.031	49.010
Obveznosti za davke iz bruto plač in nadomestil	23.338	18.670
Obveznosti za druge prejemke iz delovnega razmerja	41.932	24.640
<b>Obveznosti do državnih in drugih institucij</b>	<b>1.861.545</b>	<b>1.167.845</b>
Obveznosti za obračunani DDV	1.860.641	1.081.911
Obveznosti za davek iz dobička	0	85.205
Druge kratkoročne obveznosti do državnih in drugih institucij	904	729
<b>Druge kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>13.524</b>	<b>21.907</b>
<b>Skupaj</b>	<b>117.199.859</b>	<b>71.813.693</b>

Tabela 45: Preglednica kratkoročnih poslovnih obveznosti

Stanje obveznosti do dobaviteljev na dan 31. december 2017 sestavljajo odprte obveznosti do rednih dobaviteljev, odprte obveznosti do upravičencev centra za podpore ter odprte obveznosti do dobaviteljev iz naslova bilančnega obračuna. Pri upravičencih centra za podpore se znesek nanaša na novembrske in decembrske račune, ki zapadejo v plačilo v začetku januarja in februarja 2018. Obveznosti do dobaviteljev družba poravnava v dogovorjenih pogodbenih rokih.

Kratkoročne obveznosti iz naslova centra za podpore predstavljajo presežek zbranih sredstev iz naslova OVE in SPTE in iz naslova DVE, ki se je tekom leta 2017 precej povečal. Ta presežek je na drugi strani viden tudi pri denarnih sredstvih in pri kratkoročnih finančnih naložbah.

Kratkoročne obveznosti, ki izhajajo iz učinkovite rabe energije, so konec leta 2017 nič. Vsa zbrana sredstva so bila izplačana upravičencem v skladu

s potrjenimi programi, preostanek pa je bil nakazan Eko skladu.

Kratkoročne obveznosti iz naslova bilančne sheme predstavljajo presežek sredstev iz tega naslova.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih predstavljajo odprte postavke do zaposlenih iz naslova decembrskih plač in božičnice ter neizplačane nagrade direktorja.

p o j a s n i k a k r a č u n o v o d  
v o d s k i m i z k a z o m p o j a  
n i k a k r a č u n o v o d s k i m i  
k a z o m p o j a s n i k a k r a č

#### 4.1.12 IZVENBILANČNA EVIDENCA

Družba prikazuje stanje zunajbilančnih sredstev v višini 4,68 mio EUR. Od tega predstavljajo 1,76 mio EUR denarna sredstva članov bilančne sheme na depozitnih podračunih, ki so odprti na ime članov bilančne sheme. Sredstva predstavljajo zavarovanje za izpolnitev finančnih obveznosti iz naslova bilančnega obračuna. Finančna kritja mora predložiti odgo-

vorni bilančne skupine ob podpisu bilančne pogodbe z operaterjem trga v skladu z veljavnimi Pravili za delovanje trga z elektriko. Sredstva so prikazana zunajbilančno, ker nimajo neposrednega vpliva na velikost in sestavo sredstev in obveznosti do virov sredstev, saj predstavljajo le garancijo za izpolnitev obveznosti članov bilančne sheme.

Poleg denarnih depozitov lahko člani bilančne sheme predložijo finančna kritja tudi v obliki bančnih garancij na prvi poziv. Vrednost prejetih bančnih garancij članov bilančne sheme je na dan 31. december 2017 znašala 2,92 mio EUR.

## 4.2 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

### 4.2.1 POSLOVNI PRIHODKI

	Leto 2017	Delež v %	Poslovni načrt 2017	Delež v %	Leto 2016	Delež v %
Prihodki od delovanja OT	1.730.082	38,2	1.700.800	38,94	1.695.807	39,0
Prihodki od evidentiranih zaprtih pogodb	1.563.273	34,5	1.581.800	36,21	1.565.145	36,0
Prihodki od centra za podpore	591.000	13,0	591.000	13,53	591.000	13,6
Prihodki od BSP	93.350	2,1	90.000	2,06	103.194	2,4
Prihodki od informiranja in ozaveščanja	259.354	5,7	260.000	5,95	226.609	5,2
Prihodki RRM - REMIT	155.014	3,4	144.600	3,31	134.757	3,1
Drugi prihodki	1.739	0,0	0	0,00	30.660	0,7
Skupaj prihodki od prodaje	4.393.812	96,9	4.368.200	100	4.347.172	100
Drugi poslovni prihodki	138.295	3,1	0	0,0	1.391	0,0
<b>Skupaj</b>	<b>4.532.107</b>	<b>100,0</b>	<b>4.368.200</b>	<b>100</b>	<b>4.348.563</b>	<b>100</b>

Tabela 46: Preglednica poslovnih prihodkov

Največji delež prihodkov se nanaša na prihodke od delovanja OT. Višina tega prihodka je bila v mesecu juniju 2015 na novo določena v Uredbi o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe operaterja trga z elektriko, ki na novo ureja način financiranja gospodarske javne službe in dodatek k omrežnini nadomestila s prispevkom za delo-

vanje koncesionarja (operaterja trga) v višini 0,00013 EUR/kWh.

Drugi največji delež predstavljajo prihodki od evidentiranja zaprtih pogodb. Višina plačila članov bilančne sheme za evidentiranje zaprtih pogodb je določena v višini 0,00005 EUR/kWh za vsako evidentiranje zaprte pogodbe, v kateri član bilančne

skupine nastopa kot prodajalec.

Dejavnost centra za podpore se financira iz deleža prispevkov za spodbujanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov in soproizvodnje z visokim izkoristkom.

Drugi poslovni prihodki se nanašajo na vračilo DDV, ki je bil vrnjen na podlagi storno računov za terjatve

do družbe ELES iz naslova eviden-tiranja pogodb z uporabo čezmejnih prenosnih zmogljivosti. Za terjatve smo v letu 2015 oblikovali 100-odstotni popravek vrednosti, ker je sodišče na prvi stopnji zavrnilo naš tožbeni zahtevek in ker tudi ponovna pritožba ni bila rešena v našo korist,

smo račune, ki so bili na podlagi tožbe izdani neupravičeno, stornirali. Z obzirom, da je bil v letu 2015 za celotno vrednost terjatev oblikovan popravek vrednosti (prevrednotovalni odhodki), predstavlja DDV v letu 2017 na podlagi storno računov prevrednotovalni prihodek.

Od prihodkov od prodaje je bilo 3.811.196 EUR zaračunano domačim kupcem, 582.616 EUR pa kupcem v tujini.

#### 4.2.2 POSLOVNI ODHODKI

v EUR

	Leto 2017	Delež v %	Poslovni načrt 2017	Delež v %	Leto 2016	Delež v %
Stroški materiala	48.053	1,8	59.000	2,2	48.617	1,8
Stroški storitev	784.225	29,6	801.000	30,2	814.664	30,6
Stroški dela	1.449.641	54,7	1.419.000	53,4	1.412.936	53,1
Amortizacija	350.088	13,2	366.100	13,8	367.166	13,8
Prevrednotovalni posl. odhodki pri obratnih sredstvih	0	0,0	0	0,0	90	0,0
Drugi poslovni odhodki	19.071	0,7	10.000	0,4	17.665	0,7
<b>Skupaj</b>	<b>2.651.078</b>	<b>100</b>	<b>2.655.100</b>	<b>100</b>	<b>2.661.138</b>	<b>100</b>

Tabela 47: Preglednica poslovnih odhodkov

p o j a s n i k a k r a č u n o v o d  
v o d s k i m i z k a z o m p o j a  
n i k a k r a č u n o v o d s k i m i  
k a z o m p o j a s n i k a k r a č

#### 4.2.3 STROŠKI MATERIALA IN STORITEV

v EUR

Vrsta stroška	Leto 2017	Delež v %	Poslovni		Leto 2016	Delež v %
			načrt 2017	Delež v %		
Stroški energije	14.280	29,72	16.000	27,12	11.884	24,5
Pisarniški material	6.373	13,26	15.000	25,42	10.904	22,4
Strokovna literatura	17.760	36,96	16.000	27,12	16.444	33,8
Drugi stroški materiala	9.640	20,06	12.000	20,34	9.385	19,3
<b>Skupaj stroški materiala</b>	<b>48.053</b>	<b>100</b>	<b>59.000</b>	<b>100</b>	<b>48.617</b>	<b>100</b>
Bančne storitve	10.039	1,3	10.000	1,2	10.232	1,3
Članarine (pristopnine in članarine)	32.028	4,1	33.000	4,1	32.084	3,9
Druge storitve	29.789	3,8	29.000	3,6	33.641	4,1
Izobraževanje	42.881	5,5	40.000	5,0	36.499	4,5
Najemnine	49.853	6,4	55.000	6,9	52.916	6,5
Stroški poslovnih prostorov	32.258	4,1	34.000	4,2	33.380	4,1
Odnosi z javnostmi	147.466	18,8	160.000	20,0	153.625	18,9
PTT storitve	26.435	3,4	31.000	3,9	30.613	3,8
Strošek SLA	88.200	11,2	90.000	11,3	92.942	11,4
Stroški zavarovanj	14.723	1,9	18.000	2,2	13.653	1,7
Stroški službenih potovanj	35.331	4,5	30.000	3,7	35.372	4,3
Stroški nadzornega sveta	10.142	1,3	11.000	1,4	8.423	1,0
Svetovalne storitve in strokovne študije	162.471	20,7	155.000	19,4	176.254	21,6
Študentsko delo	4.247	0,5	5.000	0,6	1.558	0,2
Tekoče vzdrževanje osnovnih sredstev	98.362	12,5	100.000	12,5	103.472	12,7
<b>Skupaj stroški storitev</b>	<b>784.225</b>	<b>100</b>	<b>801.000</b>	<b>100</b>	<b>814.664</b>	<b>100</b>

Tabela 48: Preglednica stroškov materiala in storitev

Stroški materiala v skupnem znesku so glede na predhodno leto približno enaki, glede na planske postavke pa so nižji. Stroški storitev in materiala vključujejo tudi stroške iz naslova iz-

vajanja aktivnosti na področju informiranja in ozaveščanja o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije, ki jih družba dobi povrnjene s strani Eko sklada. Med stroški sveto-

valnih storitev so izkazani tudi stroški revizije letnih računovodskih izkazov, ki na leto znašajo 5.700 EUR.



#### 4.2.4 STROŠKI DELA

Skupni stroški dela so v letu 2017 znašali 1.449.641 EUR. Družba je imela konec leta 2017 30 zaposlenih. Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur je bilo 28,27. Stroški dela so obračunani v skladu

s Pravilnikom o delovnih razmerjih. Med drugimi stroški dela so upoštevani tudi stroški iz naslova povečanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine v višini 11.694 EUR, ki so bile izračunane na podlagi aktu-

arskega izračuna. Na povečanje rezervacij so v tem letu vplivali nizka diskontna mera zaradi nizkih obresti, večja masa plač, dodatno leto službovanja ter nizka fluktuacija.

#### 4.2.5 ODPISI VREDNOSTI

Amortizacija je v letu 2017 znašala 350.088 EUR. Družba uporablja enakomerni časovni obračun amortiziranja.

#### 4.2.6 DRUGI POSLOVNI ODHODKI

Drugi poslovni odhodki so znašali 19.071 EUR, nanašajo pa se na prispevek za stavbno zemljišče, prispevek,

ki ga plačujemo Javnemu jamstvenemu, preživninskemu in invalidskemu skladu Republike Slovenije zaradi

neizpolnjevanja kvote invalidov ter na sodne takse.

#### 4.2.7 FINANČNI PRIHODKI

v EUR

	Leto 2017	Delež v %	Poslovni načrt 2017	Delež v %	Leto 2016	Delež v %
Finančni prihodki iz obresti	48.664	99,4	5.000	100	15.851	100,0
Drugi finančni prihodki s prevrednotovalnimi prihodki	308	0,6	0	0	1	0,0
<b>Skupaj</b>	<b>48.972</b>	<b>100</b>	<b>5.000</b>	<b>100</b>	<b>15.852</b>	<b>100</b>

Tabela 49: Preglednica finančnih prihodkov

Prihodki od obresti se nanašajo na obresti od danih depozitov bankam in obresti na vpogled od denarnih sredstev na računih. Obresti so višje

od planiranih in tudi od zneska preteklega leta, predvsem zaradi večjega presežka centra za podpore in s tem višjih prostih denarnih sredstev,

ki so se plasirala, medtem ko so bile obrestne mere na trgu zelo nizke.

#### 4.2.8 FINANČNI ODHODKI

v EUR

	Leto 2017	Delež v %	Poslovni načrt 2017	Delež v %	Leto 2016	Delež v %
Finančni odhodki za obresti	1.681	95,3	0	0	2.016	93,5
Drugi finančni odhodki s prevrednotovalnimi odhodki	82	4,7	0	0	141	6,5
<b>Skupaj</b>	<b>1.763</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.157</b>	<b>100</b>

Tabela 50: Preglednica finančnih odhodkov

p o j a s n i k a k r a č u n o v o d  
i z k a z o m p o j a s n i k a k r  
v o d s k i m i z k a z o m p o j a  
k r a č u n o v o d s k i m i z k a

Finančni odhodki za obresti v višini 1.681 EUR izhajajo iz obresti iz naslova rezervacij (na podlagi aktuarske-

ga izračuna) ter zamudnih obresti dobaviteljev do katerih pride v izjemnih primerih, saj družba obveznosti

poravnava glede na roke plačil.

#### 4.2.9 DRUGI PRIHODKI IN DRUGI ODHODKI

Drugi prihodki so vrednostno minimalni in se nanašajo na plačano odškodnino zavarovalnice.

Drugi odhodki pa se nanašajo na donacije, za katere smo v letu 2017 namenili 10.535 EUR. Sredstva donacij smo namenili Zvezi prijateljev mladi-

ne Ljubljana Moste Polje, Rdečemu križu, Društvu distrofikov ter različnim športnim društvom.

#### 4.3 DRUGA RAZKRITJA

Poslovodstvo družbe je enočlanski organ – direktor, ki ga imenuje nadzorni svet za obdobje petih let. Direktor dr. Karol Peter Peršolja vodi

poslovanje ter zastopa in predstavlja družbo od 1. januarja 2010 dalje. Direktor je upravičen do osnovnega plačila (plača) in plačila za uspešnost

poslovanja (nagrada za poslovno uspešnost).

v EUR

	<b>Bruto prejemki direktorja</b>
Plača za leto 2017	110.015
Nagrada za poslovno uspešnost za leto 2014 (II. del) in 2016 (I. del)	20.729
Odloženo izplačilo – nagrada za poslovno uspešnost (II. del) za leti 2015 in 2016	22.045
Regres	1.136
Bonitete	1.744

Tabela 51: Prejemki direktorja v letu 2017

Nadzorni svet sestavljajo trije člani, ki jih imenuje Vlada Republike Slovenije. Člani nadzornega sveta so bili v letu 2017 upravičeni do osnovnega plačila za opravljanje funkcije in izplačila sejin na podlagi veljavnega sklepa družbenika, kot sledi:

	<b>Bruto prejemki nadzornega sveta</b>
mag. Gorazd Ažman	3.579
Janez Černe	2.939
dr. Alenka Kolar	2.779

Tabela 52: Prejemki članov nadzornega sveta v letu 2017

Družba nima terjatev do direktorja in do članov nadzornega sveta, ravno tako tudi ni izplačala ter odobrila nobenih predujmov, posojil in poroštev za obveznosti tem osebam.



p o j a s n i k a k r a č u n o v o d  
v o d s k i m i z k a z o m p o j a  
n i k a k r a č u n o v o d s k i m  
k a z o m p o j a s n i k a k r a č

## 4.4 DODATNA RAZKRITJA NA PODLAGI SRS 35

Področje delovanja posameznih dejavnosti, ki jih opravlja družba Borzen, d.o.o., urejajo Slovenski računovodski standardi (SRS 35).

Skladno z Energetskim zakonom, Uredbo o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe operaterja trga z elektriko, Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. in drugimi veljavnimi predpisi, družba Borzen opravlja gospodarsko javno službo dejavnost operaterja trga z elektriko, ki vključuje tudi izvajanje dejavnosti centra za podpore. Poleg tega pa opravlja še tržno dejavnost (opravljanje storitev za podjetje BSP d.o.o. in izvajanje storitev poročanja RRM - REMIT) ter aktivnosti, povezane z informiranjem in ozaveščanjem o učinkovitosti rabi energije in obnovljivih virih energije (URE in OVE).

Energetski zakon opredeljuje dejavnost operaterja trga z elektriko in dejavnost centra za podpore kot eno gospodarsko javno službo, vendar pa istočasno opredeljuje, da je potrebno za dejavnost centra za podpore voditi ločene računovodske evidence. Za potrebe ločenega vodenja evidenc se operater trga in center za podpore obravnavata ločeno, kot dve poslovno izidni mesti, pri čemer so sredstva, ki jih koristita obe ožje pojmovani dejavnosti, razmejene po vnaprej določenih ključih.

Osnovno izhodišče pri prikazovanju uspešnosti poslovanja posameznih dejavnosti je, da se v čim večji meri zajema tako sredstva in obveznosti kot prihodke in odhodke neposredno po dejavnostih. Pri postavkah, ki jih ni mogoče nedvoumno pripisati posamezni dejavnosti, se uporabljajo ključni, ki temeljijo na predvidevanjih glede

njihove razporeditve na posamezne dejavnosti. Ključni za delitev skupnih prihodkov in odhodkov so določeni v Pravilniku o ločenem evidentiranju prihodkov, odhodkov, sredstev in obveznosti do virov sredstev po posameznih dejavnostih družbe Borzen, d.o.o.

Družba ima za posamezne dejavnosti določena stroškovna mesta, na katera razporeja prihodke in pripisuje neposredne in posredne stroške. Stroškovna mesta pripadajo neposredno posameznim dejavnostim ali pa so splošna in s svojimi stroški posredno bremenijo posamezne dejavnosti. Družba je oblikovala ključne za delitev posrednih stroškov, ki jih letno preverja ter korigira glede na nova dejstva.

Tabela splošnih ključev, ki so bili določeni in sprejeti za leto 2017, je predstavljena v nadaljevanju.

DEJAVNOST	Operater trga	Center za podpore	Tržna dejavnost
Ključ – splošni stroški	55 %	40 %	5 %
Ključ – stroški plač	52 %	40 %	8 %
Ključ – osnovna sredstva	64 %	30 %	6 %

Tabela 53: Preglednica splošnih ključev za leto 2017

**KLJUČ – SPLOŠNI STROŠKI** upošteva razporeditev bilančnih postavk na dejavnosti, kot izhaja iz stroškovnih mest, ki posredno bremenijo dejavnosti glede na obremenjenost posameznega delovnega mesta, ki se meri s porabo delovnega časa v urah, potrebnih za posamezno dejavnost.

**KLJUČ – STROŠEK PLAČ** upošteva razporeditev bilančnih postavk na dejavnosti, kot izhaja iz stroškovnih mest, ki posredno bremenijo dejavnosti glede na obremenjenost posameznega

delovnega mesta, ki se meri v urah, izraženih vrednostno s stroški dela, ki bremenijo posamezno delovno mesto.

**KLJUČ – OSNOVNA SREDSTVA** upošteva razdelitev bilančnih postavk informacijskega sistema na dejavnosti, kot izhaja iz stroškovnih mest, ki posredno bremenijo dejavnosti glede na obremenjenost informacijskega sistema.

Družba Borzen pripravlja izkaz poslovnega izida ločeno za dejavnost operaterja trga, centra za podpo-

re, informiranja in ozaveščanja ter tržno dejavnost. Družba kot celota izkazuje v letu 2017 čisti dobiček v vrednosti 1,70 mio EUR. Dejavnost gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko izkazuje dobiček v vrednosti 1,90 mio EUR, dejavnost gospodarske javne službe centra za podpore ima primanjkljaj 267 tisoč EUR in tržna dejavnost dobiček 69,6 tisoč EUR dobička. Dejavnost informiranja in ozaveščanja se vodi po principu povračila stroškov s strani Eko sklada.

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO DEJAVNOSTIH ZA OBDOBJE OD 1. 1. 2017 DO 31. 12. 2017

v EUR

	BORZEN skupaj	Organiziranje trga	Center za podpore	Informiranje in ozaveščanje	Tržna dejavnost
<b>1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE</b>	<b>4.393.812</b>	<b>3.294.286</b>	<b>591.084</b>	<b>259.354</b>	<b>249.088</b>
Prihodki od delovanja OT	1.730.082	1.730.082	0	0	0
Prihodki od evidentiranja zaprtih pogodb	1.563.273	1.563.273	0	0	0
Prihodki od centra za podpore	591.000	0	591.000	0	0
Prihodki od BSP	93.350	0	0	0	93.350
Prihodki od informiranja in ozaveščanja	259.354	0	0	259.354	0
Prihodki RRM - REMIT	155.014	0	0	0	155.014
Drugi prihodki	1.739	931	84	0	724
<b>2. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI</b>	<b>138.295</b>	<b>137.801</b>	<b>439</b>	<b>0</b>	<b>55</b>
<b>POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ</b>	<b>4.532.107</b>	<b>3.432.087</b>	<b>591.523</b>	<b>259.354</b>	<b>249.143</b>
<b>3. STROŠKI MATERIALA IN STORITEV</b>	<b>832.278</b>	<b>398.253</b>	<b>208.354</b>	<b>168.140</b>	<b>57.531</b>
Stroški materiala	48.053	30.191	14.704	1.455	1.703
Stroški storitev	784.225	368.062	193.650	166.685	55.828
<b>4. STROŠKI DELA</b>	<b>1.449.641</b>	<b>723.597</b>	<b>559.501</b>	<b>86.166</b>	<b>80.377</b>
Stroški plač	1.066.289	535.711	413.660	57.815	59.103
Stroški pokojninskih zavarovanj	140.697	70.799	45.780	16.402	7.716
Stroški drugih socialnih zavarovanj	81.460	38.878	26.144	11.949	4.489
Drugi stroški dela	161.195	78.209	73.917	0	9.069
<b>5. ODPISI VREDNOSTI</b>	<b>350.088</b>	<b>187.603</b>	<b>124.886</b>	<b>5.048</b>	<b>32.551</b>
Amortizacija	350.088	187.603	124.886	5.048	32.551
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	0	0		0	0
<b>6. DRUGI POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>19.071</b>	<b>9.588</b>	<b>8.634</b>	<b>0</b>	<b>849</b>
<b>POSLOVNI ODHODKI SKUPAJ</b>	<b>2.651.078</b>	<b>1.319.041</b>	<b>901.375</b>	<b>259.354</b>	<b>171.308</b>
<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>	<b>1.881.029</b>	<b>2.113.046</b>	<b>-309.852</b>	<b>0</b>	<b>77.835</b>
<b>7. FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>48.972</b>	<b>877</b>	<b>48.022</b>	<b>0</b>	<b>73</b>
<b>8. FINANČNI ODHODKI</b>	<b>1.763</b>	<b>573</b>	<b>1.138</b>	<b>0</b>	<b>52</b>
<b>ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA</b>	<b>1.928.238</b>	<b>2.113.350</b>	<b>-262.968</b>	<b>0</b>	<b>77.856</b>
9. DRUGI PRIHODKI	20	11	8	0	1
10. DRUGI ODHODKI	10.535	5.794	4.214	0	527
SKUPAJ VSI PRIHODKI	4.581.099	3.432.975	639.553	259.354	249.217
SKUPAJ VSI ODHODKI	2.663.376	1.325.408	906.727	259.354	171.887
<b>CELOTNI DOBIČEK</b>	<b>1.917.723</b>	<b>2.107.567</b>	<b>-267.174</b>	<b>0</b>	<b>77.330</b>
11. DAVEK IZ DOBIČKA	-219.048	-211.295	0	0	-7.753
12. ODLOŽENI DAVEK	1.098	1.059	0	0	39
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>1.699.773</b>	<b>1.897.331</b>	<b>-267.174</b>	<b>0</b>	<b>69.616</b>

Tabela 54: Poslovni izid po dejavnostih za obdobje od 1. 1. 2017 do 31. 12. 2017

p o j a s n i k a k r a č u n o v o d  
o v o d s k i m i z k a z o m p o j  
p o j a s n i k a k r a č u n o v o d  
o v o d s k i m i z k a z o m p o

## BILANCA STANJA NA DA 31. 12. 2017 S PRIKAZOM SREDSTEV V UPRAVLJANJU

v EUR

OPIS	Borzen skupaj	Borzen brez GJS	CP	BIL. SHEMA
<b>SREDSTVA</b>	<b>122.433.365</b>	<b>5.701.961</b>	<b>109.254.014</b>	<b>7.477.390</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>2.373.599</b>	<b>2.373.599</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	373.826	373.826	0	0
II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	1.461.147	1.461.147	0	0
1. Poslovni prostor	1.214.404	1.214.404	0	0
2. Oprema	246.743	246.743	0	0
III. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	419.568	419.568	0	0
1. Deleži v pridruženih družbah	419.568	419.568	0	0
IV. ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK	119.058	119.058	0	0
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>120.030.734</b>	<b>3.299.330</b>	<b>109.254.014</b>	<b>7.477.390</b>
I. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	30.000.000	0	30.000.000	0
II. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	26.524.330	597.264	20.545.334	5.381.732
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	23.601.579	500.995	18.519.860	4.580.724
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	2.922.751	96.269	2.025.474	801.008
III. DENARNA SREDSTVA	63.506.404	2.702.066	58.708.680	2.095.658
<b>C. KRATK. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>29.032</b>	<b>29.032</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zunajbilančna sredstva	4.678.903	4.678.903	0	0
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>122.433.365</b>	<b>5.701.961</b>	<b>109.254.014</b>	<b>7.477.390</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>5.130.887</b>	<b>5.130.887</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. VPOKLICANI KAPITAL	1.963.279	1.963.279	0	0
1. Osnovni kapital	1.963.279	1.963.279	0	0
II. KAPITALSKE REZERVE	395	395	0	0
III. REZERVE IZ DOBIČKA	1.472.321	1.472.321	0	0
1. Zakonske rezerve	196.328	196.328	0	0
2. Druge rezerve iz dobička	1.275.993	1.275.993	0	0
IV. PRESEŽEK IZ PREVREDNOTENJA	-4.865	-4.865	0	0
V. PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	0	0	0	0
VI. ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	1.699.757	1.699.757	0	0
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>102.399</b>	<b>102.399</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>117.199.859</b>	<b>468.455</b>	<b>109.254.014</b>	<b>7.477.390</b>
I. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	117.199.859	468.455	109.254.014	7.477.390
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	26.110.131	192.714	21.218.417	4.699.000
2. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	91.089.728	275.741	88.035.597	2.778.390
<b>Č. KRATK. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>220</b>	<b>220</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zunajbilančne obveznosti	4.678.903	4.678.903	0	0

Tabela 55: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2017 z ločeno prikazanimi sredstvi, ki so v upravljanju

s k i m i z k a z o m p o j a s n i k a k r a č u n  
a s n i k a k r a č u n o v o d s k i m i z k a z o m  
s k i m i z k a z o m p o j a s n i k a k r a č u n  
a s n i k a k r a č u n o v o d s k i m i z k a z o

V tabeli prikazujemo ločeno postavke, ki se nanašajo na sredstva in na obveznosti do virov teh sredstev, ki jih ima družba Borzen v upravljanju in so namenjena izključno za opravljanje

dejavnosti v okviru posamezne gospodarske javne službe (GJS). Ločeno so prikazana sredstva centra za podpore ter sredstva bilančne sheme (BS). To so na eni strani denarna sredstva, ki so na

ločenih posebnih računih, ter terjatve in obveznosti, ki se prav tako vodijo ločeno in se poravnajo preko posebnih poravnalnih računov.

# IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo in nadzorni svet v skladu s 60a. členom Zakona o gospodarskih družbah zagotavljata, da je letno poročilo družbe Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o. sestavljeno in bo objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah ter slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo sprejema in potrjuje računovodske izkaze družbe Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o. za leto, končano na dan 31. december

2017 in pojasnila k računovodskim izkazom, ki so izdelana na predpostavki o nadaljnem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izka-

zi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2017.

Ljubljana, 28. 3. 2018

**dr. Karol Peter Peršolja**  
direktor





# POMEMBNEJŠI ENERGETSKI PREDPISI

V nadaljevanju naštevamo pomembnejše energetske predpise, ki urejajo delovanje gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko:

- Energetski zakon (EZ-1) (Uradni list RS, št. 17/14 in 81/15);
- Uredba o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko (Uradni list RS, št. 39/15);
- Uredba o podporah elektriki, proizvedeni iz obnovljivih virov energije in v sproizvodnji toplote in elektrike z visokim izkoristkom (Uradni list RS, št. 74/16);
- Uredba o podporah električni energiji, proizvedeni iz obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 37/09, 53/09, 68/09, 76/09, 17/10, 94/10, 43/11, 105/11, 43/12 in 90/12, 17/14 – EZ-1);
- Uredba o podporah električni energiji, proizvedeni v sproizvodnji toplote in električne energije z visokim izkoristkom (Uradni list RS, št. 37/09, 53/09, 68/09, 76/09, 17/10 in 81/10, 17/14 – EZ-1 in 74/16);
- Uredba o zagotavljanju prihrankov energije (Uradni list RS, št. 96/2014);
- Uredba o načinu določanja in obračunavanja prispevkov za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v sproizvodnji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 46/15 in 76/17);
- Pravila za delovanje trga z elektriko (Uradni list RS, št. 105/15);
- Pravila za delovanje centra za podpore (Uradni list RS, št. 88/16);
- Pravila za izvajanje izravnalnega trga z elektriko (Uradni list RS, št. 97/14 in 28/17);
- Akt o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje (Uradni list RS, št. 66/15, 105/15 in 61/16).

# KODEKSI IN PRIPOROČILA

Spodaj navajamo kodekse in priporočila družbenika, ki jih Borzen, d.o.o. pri svojem delovanju v celoti spoštuje:

- Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga;
- Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države;
- Kodeks javnih delniških družb.

# STIKI Z BORZENOM

**Borzen,**  
operater trga z elektriko, d. o. o.

Dunajska cesta 156,  
SI-1000 Ljubljana

01 620 76 00  
info@borzen.si

## Vodstvo

Direktor dr. Karol Peter Peršolja

## Energetsko področje

mag. Borut Rajer, direktor energetskega področja

borut.rajer@borzen.si

## Ekonomsko področje

mag. Valerija Štiblar, direktorica ekonomskega področja

valerija.stiblar@borzen.si

## Splošno področje

Aleš Jurak, direktor splošnega področja

ales.jurak@borzen.si

## Odnosi z javnostmi

Eva Činkole Kristan

eva.cinkole@borzen.si

## Center za podpore

cp@borzen.si

cp.frs@borzen.si

01 620 76 55

## Operater trga

evidentiranje@borzen.si

bilancni.obracun@borzen.si

01 620 76 35

## RRM - REMIT

remit@borzen.si

01 620 76 38

# SLOVARČEK

- CP – center za podpore
- DVE – domači viri primarne energije
- EECS – European Energy Certificate System (Evropski sistem energetske certifikatov)
- ENTSO-E – European Network of Transmission System Operators (Evropsko združenje sistemskih operaterjev elektroenergetskega omrežja)
- GJS – gospodarska javna služba
- INC – Imbalance Netting Cooperation (izmenjava odstopanj sistemov)
- OT – operater trga
- OVE – obnovljivi viri energije
- Pol – Potrdila o izvoru
- RECS – Renewable Energy Certificate System (certifikat energije iz obnovljivih virov)
- REMIT – Regulation on Wholesale Energy Market Integrity and Transparency (Uredba o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga)
- SIPX – Slovenian Price Index (slovenski borzni indeks)
- SPTE – sproizvodnja toplote in električne energije
- URE – učinkovita raba energije

l e t n o p o r o č i l o 2 0 1 7 l e  
2 0 1 7 l e t p o r o č i l o n o p o  
n o p o r o č i l o 2 0 1 7 l e t n o

**Izdajatelj:** Borzen, d.o.o.

**Besedila:** Borzen, d.o.o.

**Idejna zasnova in oblikovanje:** Studio Terminal d.o.o.

**Tisk:** SBI d.o.o.

**Naklada:** 80 kos

t n o p o r o č i l o 2 0 1 7 l e t i l o 2 0 1 7 n o  
r o č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1 7  
p o r o č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l o 2 0

7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o  
o r o č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1  
i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l o l e t n o e  
7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o o  
7 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1 7 l e t o  
o r o č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1  
7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o  
o č l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1 7 l  
7 l t n o p o r o č i l o 2 1 7 l e t 2 0 1 7 n o  
0 1 l e t n o p o r o č i l 2 0 1 7 l e t n o p o  
o r č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l o p o r  
0 1 l e t n o p o r o č i l o l e t n o 2 0 1 7 l e  
7 l t n o p o r o č i l o p o r o č i l o 2 0 1 7 l  
7 l t n o p o r o č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o  
o r č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1  
7 l t n o p o r o č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o  
o r č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1  
7 l e t n o p o r o č i l o l e t n o 2 0 1 7 l e t n  
o r o č i l o 2 0 7 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l  
o r o č i l o l e t n o l e t n o 2 0 1 7 2 0 1 7 2 0  
n o p o r o č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l  
o č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1 7 l  
7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o  
o r o č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1  
0 1 7 l e t n o p o o 2 0 1 7 l e t n o p o  
o r o č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1  
i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1 7 l e t  
7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o  
p o r o č i l o 2 0 1 7 l  
7 l e t n o p o r o l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o  
o r o č l o 2 0 1 7 p o r o č i l o 2 0 1  
o č i l 2 0 1 7 l e r o č i l o 2 0 1 7 l  
7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o  
i l o 2 0 1 7 l e t n o p o r o č i l o 2 0 1 7

**BORZEN**