

2016

— LETNO POROČILO —

**BORZEN**



# 2016

LETNO POROČILO

**BORZEN**

# KAZALO

NAGOVOR DIREKTORJA .....	7
POROČILO O DELU NADZORNEGA SVETA .....	8
POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU DRUŽBE .....	9
POMEMBNEJŠI DOGODKI .....	12
I. POSLOVNO POROČILO .....	17
1. Poslovanje družbe v letu 2016 .....	19
1.1 Predstavitev družbe .....	19
1.2 Strategija poslovanja in načrti družbe .....	22
1.3 Upravljanje družbe .....	28
1.4 Upravljanje s tveganji .....	34
2. Dejavnost Operaterja trga z elektriko v Sloveniji .....	38
2.1 Evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter priprava okvirnega obratovalnega voznega reda prenosnega in distribucijskega omrežja .....	38
2.2 Bilančni obračun .....	42
2.3 Bilančna shema .....	45
2.4 Finančna poravnava bilančnega obračuna .....	46
2.5 Izravnalni trg .....	48
2.6 Zagotavljanje preglednosti delovanja trga z elektriko .....	49
3. Center za podpore .....	52
3.1 Sistem podpor .....	52
3.2 Podporna shema za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov energije in soproizvodnje toplote in električne energije .....	52
3.2.1 Elektrarne v sistemu podpor .....	52
3.2.3 Izplačila podpor .....	53
3.3 Finančni podatki Centra za podpore .....	56
3.4 Upravljanje z energijo bilančne skupine centra za podpore .....	57
3.5 Druge dejavnosti centra za podpore .....	62
3.5.1 Register potrdil o izvoru .....	62

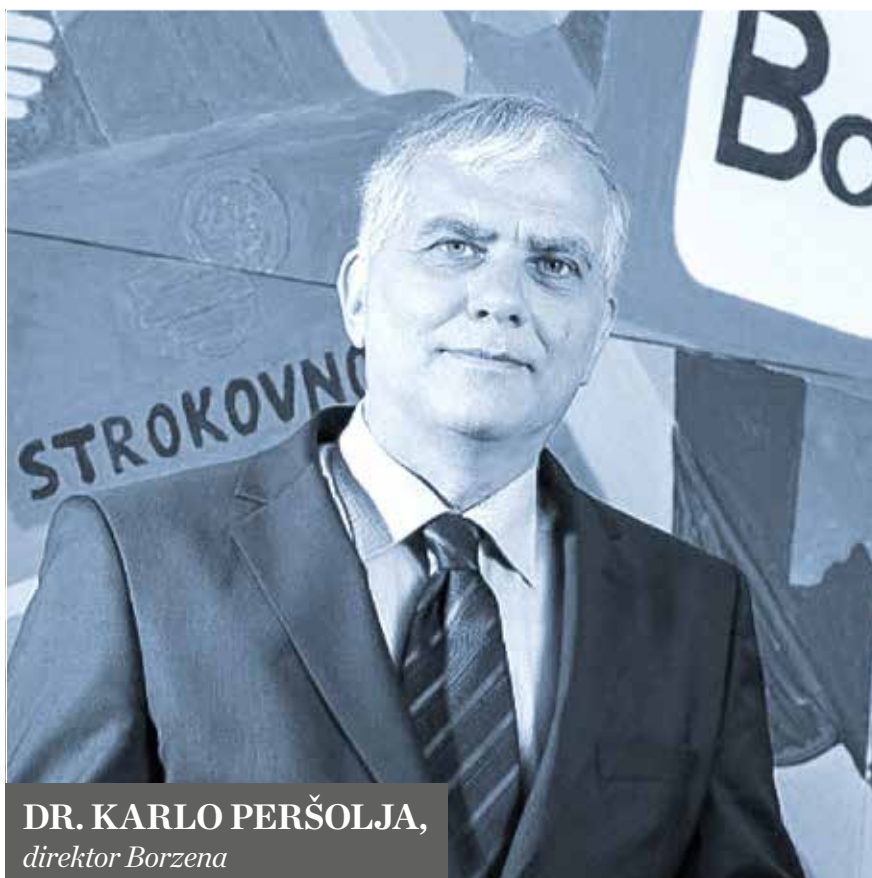
4. Izvajanje programov za informiranje, ozaveščanje in usposabljanje o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije - TRAJNOSTNA ENERGIJA .....	64
5. Tržna dejavnost .....	68
6. Trajnostni razvoj .....	70
6.1 Zaposleni .....	70
6.2 Odgovornost do širše družbene skupnosti .....	74
6.3 Odgovornost do naravnega okolja .....	76
6.4 Sodelovanje in razvoj .....	78
6.5 Investicije .....	80
II. RAČUNOVODSKO POROČILO .....	83
1. Revizorjevo poročilo .....	84
2. Izkazi poslovanja .....	85
2.1 Bilanca stanja .....	85
2.2 Izkaz poslovnega izida .....	86
2.3 Izkazi denarnih tokov .....	87
2.4 Razporeditev čistega dobička poslovnega leta .....	88
2.5. Izkaz drugega vseobsegajočega donosa .....	88
2.6. Izkaz gibanja kapitala .....	88
3. Pojasnila k računovodskim izkazom .....	90
3.1 Pojasnila postavk v bilanci stanja .....	90
3.2 Pojasnila postavk v izkazu poslovnega izida .....	97
3.3. Dodatna razkritja na podlagi SRS 35 .....	100
IZJAVA POSLOVODSTVA .....	104
POMEMBNEJŠI ENERGETSKI PREDPISI .....	105
KODEKS IN PRIPOROČILA .....	105
STIKI Z BORZENOM .....	106
SLOVARČEK .....	107



LEFT

*Družba Borzen je v letu 2016 obeležila 15 let delovanja – 15 let soustvarjanja energetskega trga. Ob tej priložnosti je z nami svoje zgodbe in poglede delilo 15 sogovornikov, ki so zaznamovali pot, ki jo je Borzen prehodil v teh letih.*

JE



**DR. KARLO PERŠOLJA,**  
*direktor Borzena*



# NAGOVOR DIREKTORJA

Na Borzenu smo v letu 2016 hodili po poti uresničevanja zastavljenih ciljev, ki so še naprej usmerjeni v dobrobit energetskega trga in njegovih deležnikov, zavedajoč se družbene odgovornosti, ki jo postavljamo na pomembno mesto v naši strategiji. Tako smo kot eno prvih podjetij v Sloveniji, ter prvi med domačimi energetske podjetij, pridobili Certifikat družbeno odgovorno podjetje, ki zaokroža naša prizadevanja in udejstvovanja na tem področju. 2016 ocenjujem za uspešno leto – tako v vsebinskem, kot finančnem smislu, saj smo ga zaključili z 1,42 mio EUR čistega dobička, kar je več od načrtovanega.

## **ŠIRŠE DOGAJANJE NA ENERGETSKEM TRGU SE ODRAŽA V AKTIVNOSTIH NA ORGANIZIRANEM TRGU Z ELEKTRIKO**

Dogajanje na energetske trgu, skupaj z njegovo konsolidacijo, se odraža tudi pri številu članov bilančne sheme, ki je v letu 2016 prvič od ustanovitve trga, doživela znatnejši upad. V bilančni shemi je bilo konec leta 75 članov (54 bilančnih skupin in 21 bilančnih podskupin), kar v primerjavi z letom poprej predstavlja približno 10 odstotno zmanjšanje števila članov. 53 odstotkov so predstavljal tuja, 47 odstotkov pa slovenska podjetja. Število evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ostaja na podobnem nivoju kot v letu 2015, medtem ko beležimo rahel porast količin elektrike iz evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi. V letu 2016 je bilo tako evidentiranih 109.235 zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi v skupni količini 83,1 TWh. Pestro je bilo dogajanje na izravnalnem trgu, kjer iz leta v leto beležimo tako večje število poslov, kot tudi večjo količino

sklenjenih poslov – ta je v 2016 znašala 197,9 GWh.

## **KORAKAMO V SMERI VEDNO VEČJE PREGLEDNOSTI NA TRGU Z ELEKTRIKO**

Vedno večja preglednost in integriteta na energetske polju ter spodbujanje mehanizmov, ki zagotavljajo takšna ravnanja, so v interesu udeležencev trga in prispevajo k dobro delujočemu trgu. Trud Borzena je tako usmerjen v izvajanje aktivnosti, ki zagotavljajo preglednost trga z elektriko – predvsem z ažurnim in popolnim objavljanjem podatkov, poročil in informacij. Z nudenjem storitve RRM – REMIT Borzen za udeležence trga z elektriko in plinom nudi storitev poročanja podatkov o energetske veleprodajnih poslih (skladno z Uredbo o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga – »Regulation on energy Market Integrity and Transparency«, krajše: REMIT), s tem pa spodbuja razvoj energetskega trga v smeri večje transparentnosti.

## **PODPORNA SHEMA Z REKORDNO PROIZVODNJO ELEKTRIKE**

V letu 2016 smo prvič v obdobju vodenja podporne sheme zabeležili manj izplačil kot v prejšnjem letu, pri čemer je bila količina proizvedene elektrike vseeno višja kot v letu 2015 in je presegla 1 TWh. Skupno je bilo izplačanih za 146,2 mio EUR podpor za proizvodnjo elektrike iz obnovljivih virov energije in v soproizvodnji toplote in električne energije. Udeležencem podporne sheme smo v preteklem letu ponudili storitev uporabe spletnega portala centra za podpore, ki omogoča preprosto, spletno

posredovanje računov in pregleda nad posameznimi elektrarnami.

## **OPOLNOMOČENJE RAZLIČNIH JAVNOSTI S PODAJANJEM INFORMACIJ O OBNOVLJIVIH VIRIH ENERGIJE IN UČINKOVITI RABI ENERGIJE**

Za ustrezno aktivno delovanje na trgu pa morajo deležniki imeti dostop do pravih informacij. Borzen se na področju podajanja informacij, ozaveščanja in usposabljanja predvsem posveča področju obnovljivih virov energije in učinkovite rabe energije, pod lastno blagovno znamko TRAJNOSTNA ENERGIJA. Na ta način želimo opolnomočiti posameznike in pravne subjekte, da se bodo lažje znašli in sprejemali odločitve, ki bodo dolgoročno gledano najustreznejše tako za njih same, kot tudi za naše okolje in naše zanamce. Besedna zveza trajnostna energija je tu ključnega pomena. Aktivnosti, ki smo jih tekom leta 2016 izvedli na tem področju so zelo raznovrstne in komunikacijsko ter vsebinsko prilagojene različnim skupinam deležnikov. Tako smo med drugim ponosni na serijo okoljskih risank Lepši svet, pa na izvedeno konferenco, natečaj za študente, ploščke z informativnimi oddajami Eko utrinki, strokovno monografijo o obnovljivih virih energije ter razpisom za projekte v šolstvu.

Polni motivacije, z roko v roki z našimi deležniki, stopamo naproti novim izzivom.

Iskreno,  
**dr. Karlo Peršolja,**  
direktor družbe Borzen

# POROČILO O DELU NADZORNEGA SVETA

Družba Borzen je v letu 2016 izpeljala različne projekte in aktivnosti, ki podpirajo razvoj slovenskega energetskega trga, s čimer je nadaljevala z uresničevanjem svojega poslanstva operaterja trga z elektriko.

## **SESTAVA NADZORNEGA SVETA**

Nadzorni svet so do 16. junija 2016 sestavljali: predsednik g. Gorazd Ažman, namestnik predsednika g. Janez Černe in član dr. Nejc Brezovar. Vlada Republike Slovenije je 16. junija 2016 odpoklicala dr. Nejca Brezovarja kot člana nadzornega sveta družbe Borzen z dnem 16. junij 2016 in imenovala za članico nadzornega sveta družbe Borzen, d.o.o. dr. Alenko Kolar od 17. junija 2016 do 17. aprila 2019. Nadzorni svet tako deluje v sestavi: predsednik nadzornega sveta: mag. Gorazd Ažman, namestnik predsednika nadzornega sveta: Janez Černe in članica nadzornega sveta: dr. Alenka Kolar.

## **SODELOVANJE S POSLOVODSTVOM DRUŽBE**

Sodelovanje posloводства in nadzornega sveta je bilo preko celotnega leta tvorno

in je tako nadzornikom zagotavljalo tekoče spremljanje poslovanja in realizacijo zastavljenih ciljev družbe. Ocenjujemo, da so bili zastavljeni cilji kakovostno izpolnjeni in da je bilo sodelovanje nadzornega sveta in posloводства družbe uspešno.

## **DELOVANJE NADZORNEGA SVETA**

Celotni sestav nadzornega sveta Borzena sprejema svojo vlogo nadzornega organa z veliko odgovornostjo in z zavedanjem vloge Borzena kot operaterja trga na slovenskem trgu z elektriko. Nadzorni svet zato od posloводства družbe Borzen in vseh njenih sodelavcev pričakujemo ravnanja, ki izražajo vestno, verodostojno in pregledno poslovanje.

Nadzorni svet je v poslovnem letu 2016 redno spremljal in nadzoroval delo posloводства družbe. Nadzorni svet se je v letu 2016 sestel na 5 rednih sejah. Na vseh sejah je bilo prisotno tudi posloводство, s katerim je predsednik nadzornega sveta v okviru svojih pristojnosti sodeloval tudi v času med rednimi sejami. Glede na velikost družbe ter sestavo in strukturo nadzornega sveta je nadzorni svet

ocenil, da za njegovo poslovanje ni potrebno imenovati nobene komisije.

Nadzorni svet je obravnaval zadeve skladno z veljavno zakonodajo, Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. in Poslovníkom o delu nadzornega sveta. Seznanjal se je s četrletnimi poročili posloводства in natančno spremljal problematiko financiranja dejavnosti Centra za podpore. Nadzorni svet je ves čas spremljal tudi poslovanje podjetja BSP Regionalna energetska borza d.o.o., v kateri je družba Borzen kapitalsko udeležena v višini 50 odstotkov. Nadzorni svet je sprejel poslovni načrt družbe za obdobje od leta 2017 do 2019 in Strateški načrt družbe Borzen za obdobje od 2017 do 2021. Tekom svojega dela v letu 2016 pa je Nadzorni svet vseskozi nadziral poslovanje družbe v smislu spoštovanja Kodeksa in priporočil Slovenskega državnega holdinga.

**mag. Gorazd Ažman**, predsednik nadzornega sveta družbe Borzen

# POMEMBNEJŠI PODATKI O POSLOVANJU DRUŽBE

Družba Borzen je poslovno leto 2016 zaključila s čistim dobičkom v višini 1,42 mio EUR. V tem obdobju smo v družbi Borzen ustvarili za 4,36 mio EUR prihodkov in za 2,67 mio EUR odhodkov.

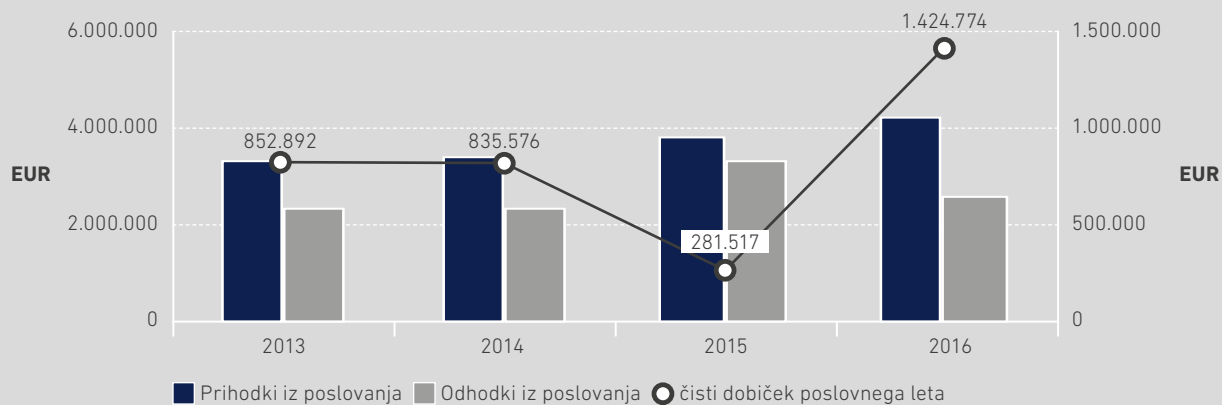
Bilančna vsota družbe Borzen je na dan 31. december 2016 znašala 76,34 mio EUR in se je v primerjavi s predhodnim letom povečala zaradi višjega presežka sredstev centra za podpore.

Družba na dan 31. december 2016 izkazuje 4,44 mio EUR kapitala.

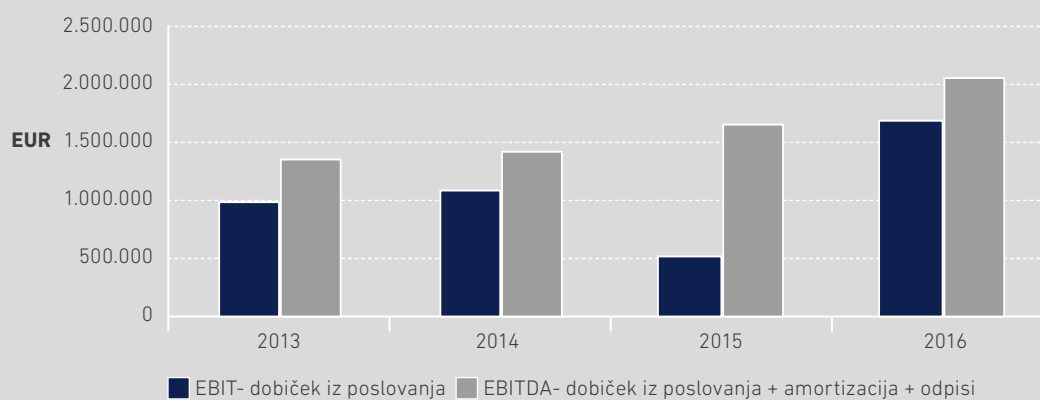
KAZALCI	Leto 2013	Leto 2014	Leto 2015	Poslovni načrt 2016	Leto 2016
<b>IZ BILANCE STANJA na dan 31. 12.</b>					
Sredstva v EUR	27.733.832	35.429.681	44.949.382	38.269.885	76.335.698
Kapital v EUR	5.199.251	5.291.811	4.738.582	4.767.749	4.435.041
<b>IZ IZKAZA POSLOVNEGA IZIDA</b>					
Prihodki iz poslovanja v EUR	3.409.121	3.499.818	3.914.975	3.962.500	4.348.563
Odhodki iz poslovanja v EUR	2.429.008	2.402.439	3.375.905	2.676.300	2.661.138
Čisti dobiček poslovnega leta v EUR	852.892	835.576	281.517	1.069.206	1.424.774
EBIT – dobiček iz poslovanja v EUR	980.113	1.097.379	539.070	1.286.200	1.687.425
EBITDA – dobiček iz poslovanja + amortizacija + odpisi v EUR	1.349.059	1.435.781	1.671.988	1.672.500	2.054.681
<b>KAZALNIKI POSLOVANJA</b>					
Dobičkonosnost kapitala (ROE)	17,9 %	15,9 %	5,6 %	21,0 %	31,1 %
Dobičkonosnost sredstev (ROA)	3,6 %	2,7 %	0,7 %	2,7 %	2,3 %
EBIDTA marža	39,6 %	41,1 %	42,7 %	42,2 %	47,3 %
Gospodarnost poslovanja	140,4 %	145,7 %	116,0 %	148,1 %	163,4 %
<b>ŠTEVILO ZAPOSLENIH na dan 31. 12.</b>	31	29	30	31	31

Po koncu poslovnega leta oziroma datumu bilanciranja na dan 31. 12. 2016 niso nastopili nikakršni poslovni dogodki, ki bi bistveno vplivali na rezultat poslovanja 2016.

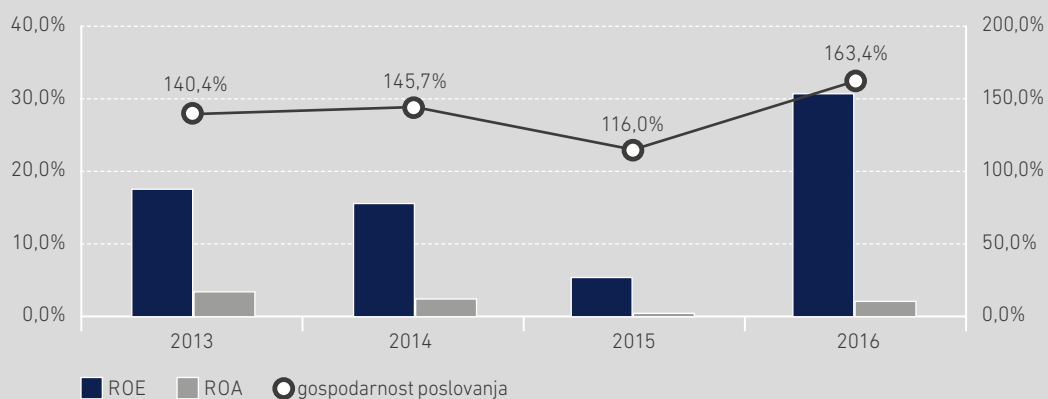
### PRIHODKI IN ODHODKI IZ POSLOVANJA TER GIBANJE ČISTEGA DOBIČKA



### GIBANJE EBIT IN EBITDA



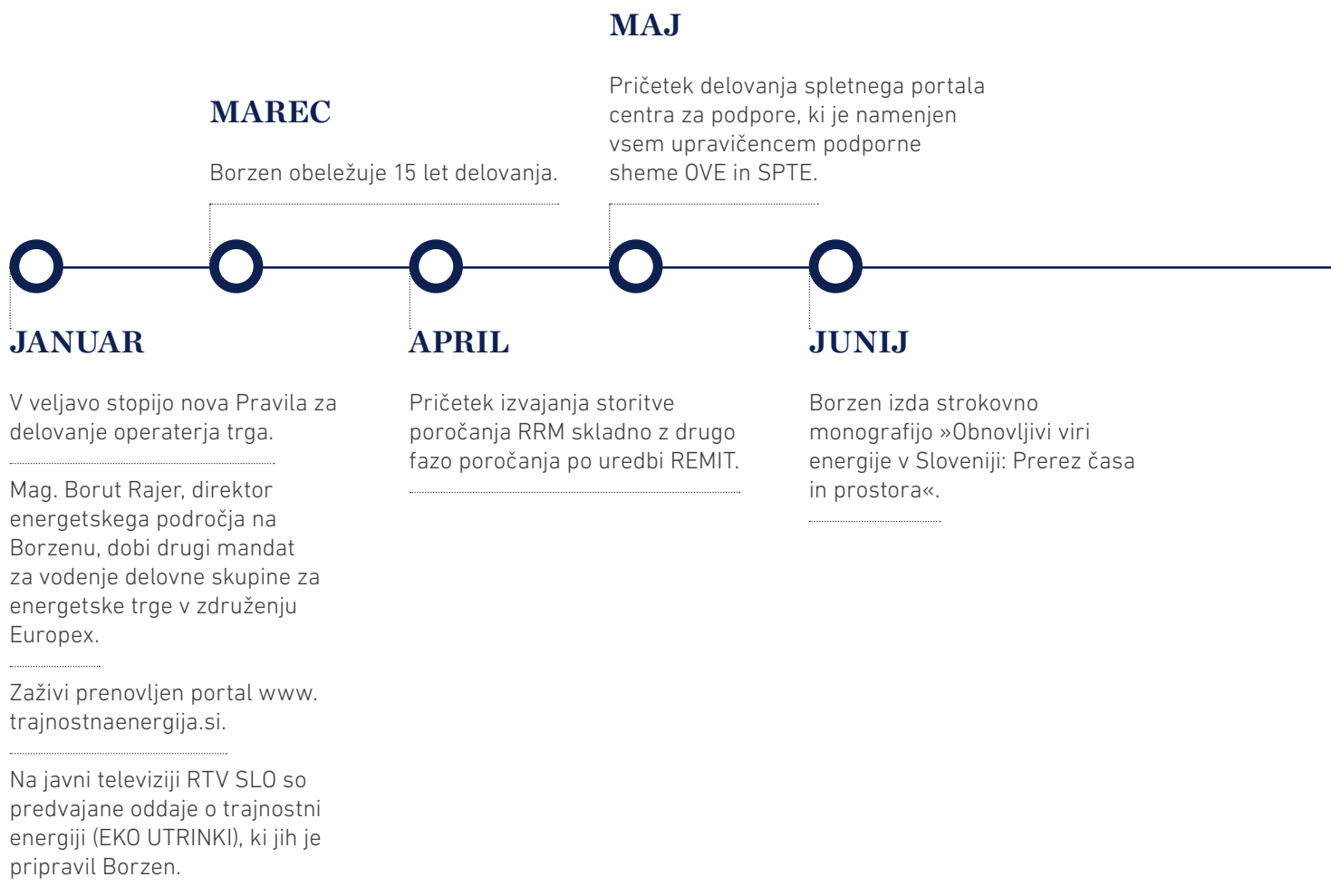
### DONOSNOST SREDSTEV (ROA), LASTNIŠKEGA KAPITALA (ROE) IN GOSPODARNOST POSLOVANJA



<b>TRG Z ELEKTRIKO</b>		<b>IZRAVNALNI TRG</b>		<b>PODPORNA SHEMA</b>	
<b>ŠTEVILO ČLANOV</b> (BILANČNA SHEMA)		<b>ŠTEVILO ČLANOV</b>		<b>ŠTEVILO NAPRAV V SHEMI</b>	
<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>84</b>	<b>75</b>	<b>38</b>	<b>36</b>	<b>3.920</b>	<b>3.888</b>
ŠTEVILO EVIDENTIRANIH ZAPRTIH POGODB IN OBRATOVALNIH NAPOVEDI		ŠTEVILO SKLENJENIH POSLOV		KOLIČINA (GWh) PROIZVEDENE ELEKTRIKE, NAPRAV VKLJUČENIH V SHEMA	
<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>112.491</b>	<b>109.235</b>	<b>3.133</b>	<b>4.054</b>	<b>980,8</b>	<b>1.003,5</b>
KOLIČINE (TWh) ELEKTRIKE IZ EVIDENTIRANIH ZAPRTIH POGODB IN OBRATOVALNIH NAPOVEDI		KOLIČINA SKLENJENIH POSLOV (GWh)		IZPLAČILA (EUR) ZA PROIZVEDENO ELEKTRIKO ELEKTRARNAM V SHEMI PO POGODBAH	
<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
<b>78,9</b>	<b>83,1</b>	<b>188,1</b>	<b>197,9</b>	<b>147,1 MIO</b>	<b>146,2 MIO</b>

# POMEMBNEJŠI DOGODKI

## 2016



## JULIJ

Sprememba firme družbe Borzen iz: Borzen, organizator trga z električno energijo, d.o.o. v Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o. (poenotenje firme družbe z nazivom gospodarske javne službe).

Vlada RS podeli koncesijo za izvajanje gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko družbi Borzen, d.o.o. za dobo 20 let.

## OKTOBER

Direktor Borzena, dr. Karlo Peršolja, izvoljen v upravni odbor združenja evropskih borz in operaterjev trga z elektriko Europex.

Korporativna prostovoljska akcija zaposlenih na Borzenu v sodelovanju s Slovensko filantropijo.

## DECEMBER

Andraž Šavli, pomočnik direktorja energetskega področja na Borzenu, dobil vnovičen mandat predsednika sekcije iPET (Sekcija za izmenjavo podatkov na energetskega trgu).

Svečana razglasitev in podelitev nagrad trem zmagovalcem kot zaključek drugega Borzenovega natečaj za študente 016 za najboljšo raziskovalno nalogo s področja izrabe vetra in /ali lesne biomase za proizvodnjo elektrike v Sloveniji.

Borzen zaključi s projektom prehoda v digitalno poslovanje, ki omogoča dolgoročno elektronsko hrambo dokumentacije.

## SEPTEMBER

Uspešno izvedena konferenca Trajnostna energija lokalno: »Kako do skoraj nič energijskih stavb?«.

Vzpostavljeno polno produkcijsko delovanje prenovljene aplikacije za evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi.

## NOVEMBER

Borzenov posvet: »Transparentnost in integriteta na energetskega trgu«.

Kot eno prvih podjetij v državi Borzen pridobi Certifikat družbeno odgovorno podjetje.

Na Razpisu za povrnitev dela stroškov za izvedbo izobraževalnih projektov s področja obnovljivih virov energije in učinkovite rabe energije za mlade, ki ga je razpisal Borzen v okviru blagovne znake Trajnostna energija, je izbranih 5 projektov.

Borzenov center za podpore izvede dražbo za prenos Eko skupine za leto 2017.

# 2017

## FEBRUAR

Na javni televiziji RTV SLO je predvajana serija okoljskih risank Lepši svet, ki jo je za namene izobraževanja o trajnostni energiji pripravil Borzen.

Javno posvetovanje na temo novih Pravil za delovanje trga z elektriko.



## JANUAR

V veljavo stopijo nova Pravila za delovanje centra za podpore.

Javna obravnava predloga sprememb in dopolnitev Pravil za izvajanje izravnalnega trga z elektriko.



## MAREC

Zaključek natečaja Lepši svet na katerem so z risbami otrok sodelovali vrtci in osnovne šole po Sloveniji kjer je sodelovalo preko 450 otrok.

Borzen pridobi Certifikat bonitetne odličnosti 2016 A.



---

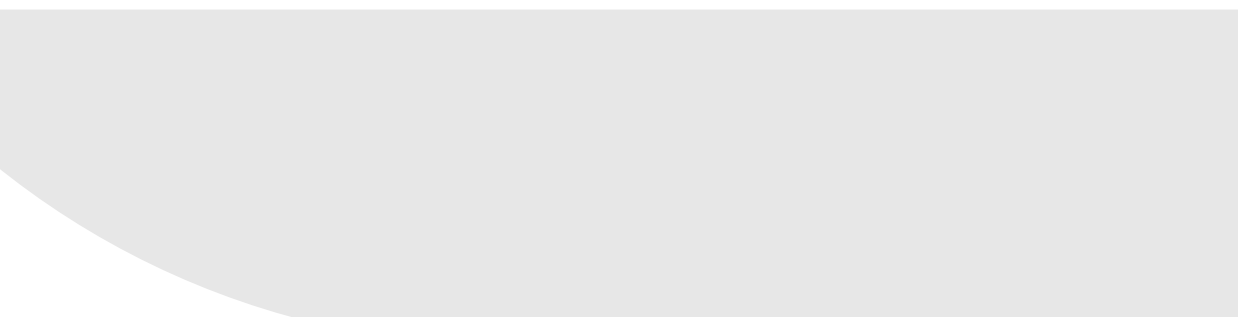
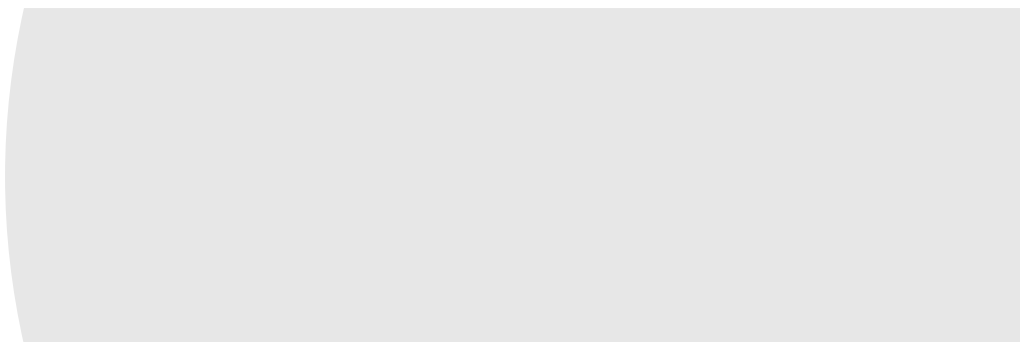
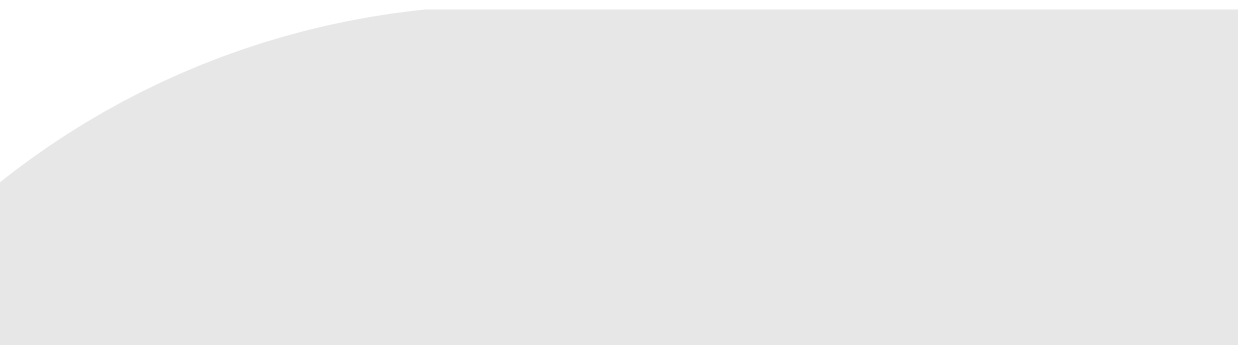
ZGODBO BORZENA PIŠEJO ZAVZETI SODELAVCI, KI SO SRCE DRUŽBE IN NJENA GONILNA SILA.





POSLOVNO

POROČILO



# 1. POSLOVANJE DRUŽBE V LETU 2016

## 1.1 PREDSTAVITEV DRUŽBE

### O DRUŽBI

Družba Borzen, d.o.o. je bila ustanovljena 28. marca 2001 na podlagi določil Energetskega zakona za izvajanje nalog obvezne gospodarske javne službe organiziranja trga z električno energijo, kot hčerinska družba podjetja Elektro - Slovenija, d.o.o. Sredi leta 2007 je Vlada Republike Slovenije, na predlog Ministrstva Republike Slovenije za gospodarstvo, kot ustanoviteljica in edina družbenica v javnem podjetju Elektro - Slovenija, d.o.o., sprejela sklep, da se celotni poslovni delež podjetja Elektro - Slovenija, d.o.o. v družbi Borzen, d.o.o. neodplačno prenese na Republiko Slovenijo. Prenos lastništva je bil izveden decembra 2007.

Osnovna dejavnost družbe Borzen, katere edini družbenik je Republika Slovenija, je **izvajanje gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko**. Na podlagi javnega pooblastila Borzen skladno s četrtem odstavkom 97. člena Energetskega zakona EZ-1 izdaja naslednje predpise:

- Pravila za delovanje trga z elektriko, za katera mora pred njihovo objavo v Uradnem listu Republike Slovenije pridobiti soglasje Agencije za energijo;
- Pravila za izvajanje izravnalnega trga z elektriko, ki jih izda po predhodnem usklajevanju s sistemskim operaterjem in za katera mora pred njihovo objavo v Uradnem listu Republike Slovenije pridobiti soglasje Agencije za energijo;

- Pravila za delovanje centra za podpore, za katera mora pred njihovo objavo v Uradnem listu Republike Slovenije pridobiti soglasje Vlade.

Z omenjenimi pravili Borzen pomembno določa delovanje trga elektrike kot tudi podrobnosti glede državne podporne sheme za elektriko iz OVE in SPTE. Kot **Operater trga** Borzen s svojimi storitvami zagotavlja in omogoča usklajeno delovanje slovenskega elektroenergetskega sistema: vodenje bilančne sheme, evidentiranje bilateralnih pogodb, izdelava okvirnega voznega reda ter bilančni obračun in finančno poravnavo bilančnega obračuna. Poleg navedenih so tu še naloge, povezane z vzpostavitvijo in delovanjem izravnalnega trga, kjer sistemski operater kupuje oziroma prodaja energijo za izravnavo odstopanj elektro sistema. Borzenov **center za podpore** operativno izvaja podporno

shemo za proizvodnjo elektrike iz obnovljivih virov in visoko učinkovite soproizvodnje toplote in elektrike. Prav tako Borzen zagotavlja delovanje in tehnično upravlja Register potrtil o izvoru v Republiki Sloveniji, ki je temeljno orodje za zagotavljanje sledljivosti porekla oziroma izvora proizvedene elektrike v Sloveniji. V okviru lastne blagovne znamke TRAJNOSTNA ENERGIJA Borzen izvaja tudi **dejavnosti informiranja, ozaveščanja in usposabljanja** o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije ter na ta način uresničuje naloge po 351. členu Energetskega zakona EZ-1 in podpira okoljevarstvene politike preko osveščanja javnosti.

Poleg nalog gospodarske javne službe družba opravlja tudi **storitve kliringa in informacijske storitve za podjetje BSP Regionalna energetska borza d.o.o ter storitve poročanja RRM - REMIT**.

### DEJAVNOST OPERATERJA TRGA Z ELEKTRIKO

SLIKA 1

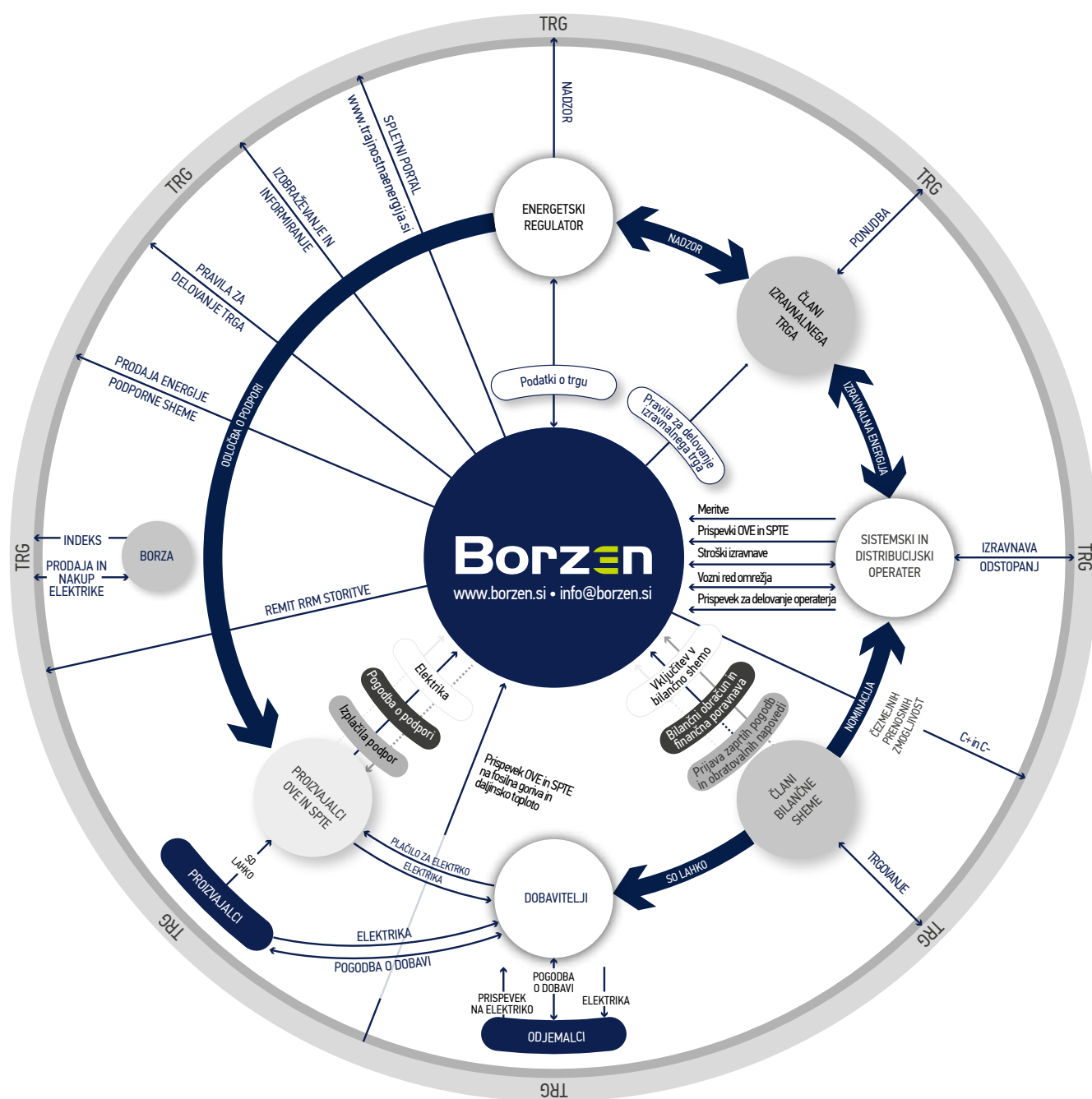
OPERATER TRGA Z ELEKTRIKO	
Vodenje bilančne sheme (vstop na trg)	Center za podpore
Evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi ter izdelava okvirnega voznega reda	Podporna shema OVE in SPTE - sklepanje pogodb o podporah in izplačevanje odpor - upravljanje s sredstvi sheme - upravljanje z energijo sheme
Bilančni obračun	Register potrtil o izvoru
Izravnalni trg	Informiranje o OVE in URE
Poročanje RRM (REMIT)	Portal Trajnostna energija
Obračun in finančna poravnava	
Zagotavljanje urejenega in preglednega dela z elektriko	

## OSEBNA IZKAZNICA

<b>POLNO IME PODJETJA</b>	<b>Borzen, operater trga z električno, d. o. o.</b>
SKRAJŠANO IME PODJETJA	Borzen, d. o. o.
NASLOV	Dunajska cesta 156, 1000 Ljubljana, Slovenija
TELEFON	01 620 76 00
TELEFAKS	01 620 76 01
E-POŠTA	info@borzen.si
SPLETNA STRAN	www.borzen.si
OSNOVNA DEJAVNOST	66.110 Upravljanje finančnih trgov
MATIČNA ŠTEVILKA	1613383000
DAVČNA ŠTEVILKA	27799468
ŠTEVILKA VPISA V SODNI REGISTER	1/34438/00
DATUM VPISA V SODNI REGISTER	28. marec 2001
KRAJ VPISA V SODNI REGISTER	Okrožno sodišče v Ljubljani
OSNOVNI KAPITAL DRUŽBE	1.963.279 EUR
DIREKTOR DRUŽBE	dr. Karol Peter Peršolja
PRESEDNIK NADZORNEGA SVETA	mag. Gorazd Ažman

VLOGA OPERATERJA TRGA NA TRGU Z ELEKTRIKO V SLOVENIJI

SLIKA 2

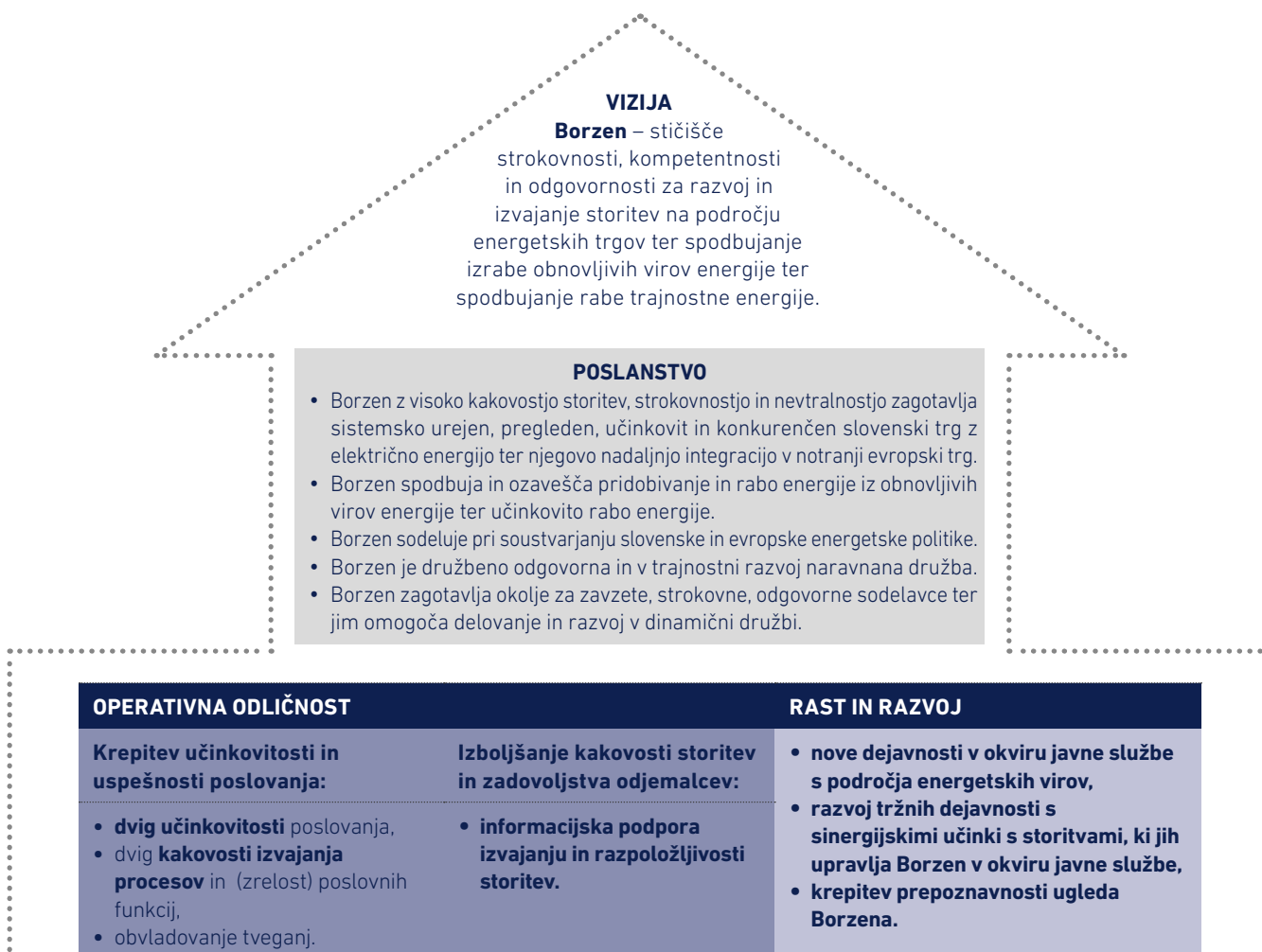


## 1.2 STRATEGIJA POSLOVANJA IN NAČRTI DRUŽBE

### POS LANSTVO IN VIZIJA

„HIŠA STRATEGIJE“

SLIKA 3





## VREDNOTE

### STROKOVNOST

- Imamo, uporabljamo, nadgrajujemo in delimo strokovno znanje.
- Smo samokritični in poznamo lastne zmožnosti ter priznamo napako.

### ODGOVORNOST

- Odgovorni smo do trga.
- Odgovorni smo do soljudi.
- Odgovorni smo do Borzena.
- Odgovorni smo sami do sebe.
- Za svoja dejanja prevzemamo polno odgovornost.

### ZAUPANJE

- Zaupamo v trg.
- Zaupamo vase.
- Zaupamo v sodelavce.
- Zaupamo v Borzen.
- Zaupanje razumemo kot privilegij.

### KREATIVNOST, INOVATIVNOST

- Kreativno dosegamo cilje.
- Trudimo se izboljšati obstoječe – napredek.
- Spodbujamo novo – razvoj.
- Iščemo izzive.

## KLJUČNE STRATEŠKE USMERITVE

- Dosegati zadovoljivo donosnost.
- Z operativno odličnostjo zagotavljati učinkovito delovanje.
- Utrjevanje obstoječih dejavnosti in prevzemanje nalog s sinergijskimi učinki s storitvami, ki jih opravlja Borzen v okviru gospodarske javne službe.

## VPLIV GOSPODARSKIH IN ZAKONODAJNIH RAZMER NA POSLOVANJE IN URESNIČEVANJE RAZVOJNE STRATEGIJE V LETU 2016

V letu 2016 so se gospodarske razmere glede na preteklo leto nekoliko izboljšale. Poraba elektrike v letu 2015<sup>1</sup> je bila za dva in pol odstotka večja kot v letu 2014. Za leto 2016 dokončnih podatkov še ni, vendar mesečni podatki kažejo na ponovni dvig.

Trend povečanih investicij v obnovljive vire energije s ciljem doseganja minimalnih deležev, določenih z Direktivo 2009/28/ES, se je preteklo leto v Sloveniji docela umiril. Tekom leta 2016 so, podobno kot v letu 2015, v podporno shemo vstopale predvsem naprave, ki so bile priključene do septembra 2014, ko je poteklo prehodno obdobje po EZ-1. Po podatkih Statističnega urada RS je delež energije iz obnovljivih virov v bruto končni porabi energije v letu 2015 (podatka za 2016 še ni) znašal 21,96 odstotkov. Končni cilj Republike Slovenije je 25 odstotkov do leta 2020. Konec leta 2016 je Agencija za energijo objavila razpis za nove vstope v podporno shemo – po podatkih Agencije za energijo z dne 3. marca 2017 je prijavljenih 278 elektrarn v

skupni moči 267 MW. Po zaključku razpisa pa bo skladno s kriteriji odobren vstop napravam, ki naj bi na letni ravni prejele 10 mio EUR podpor.

Nadaljnja integracija evropskega trga z energijo je kot ena pomembnejših nalog Evropske unije zaznamovala tudi preteklo leto. Pri aktivnostih, usmerjenih v integracijo notranjega evropskega trga je bila dejavna tudi Slovenija, saj je sedaj tako italijanski kot avstrijski trg elektrike spojen na ravni za dan vnaprej; na italijanski meji pa tudi v določenih znotraj-dnevnih segmentih. Slovenija je ena redkih držav, ki zahvaljujoč plodnemu sodelovanju med operaterjem trga, borzo ter sistemskim operaterjem že več let uspešno integrira segment znotrajdnevnega trgovanja in izravnalnega trga z elektriko.

Konec leta je Borzen po javnem pooblastilu izdal Pravila za delovanje centra za podpore, ki usklajujejo določbe izvajanja sheme s spremembami, ki jih je prinesel Energetski zakon EZ-1. Pravila so bila sprejeta šele konec prejšnjega leta, saj je bilo potrebno počakati na sprejem vsebinsko povezanih podzakonskih aktov (Uredba).

Zastavljanje in uresničevanje ciljev družbe Borzen je tako močno prepleteno z evropskimi in slovenskimi zakonodajnimi razmerami ter situacijo in trendi na energetskih trgih, kar se je odražalo v poslovanju preteklega leta.

1 Po podatkih po podatkih Ministrstva za infrastrukturo z dne 24. 3. 2016 [http://www.mzi.gov.si/si/medijsko\\_sredisce/novica/article/771/8261/210e742e99d584e2243c3f3a59926b02/](http://www.mzi.gov.si/si/medijsko_sredisce/novica/article/771/8261/210e742e99d584e2243c3f3a59926b02/)

## DOSEŽENI STRATEŠKI IN LETNI NAČRTI V LETU 2016

V preteklem letu smo sledili zastavljeni strategiji in ciljem družbe.

Načrtovani cilji za 2016	Izpolnjevanje ciljev v 2016
Sodelovanje v razvojnih slovenskih in mednarodnih projektih energetskega trga	Sodelovanje v različnih delovnih skupinah na področju razvoja energetskega trga, med pomembnejšimi pa na primer sodelovanje v okviru Europexa ter pri projektu izmenjave podatkov na energetskem trgu (iPET).
Razvoj storitev centra za podpore	Priprava spletnega portala, ki je od sredine leta 2016 na voljo uporabnikom za enostavnejšo izmenjavo informacij s centrom za podpore.
Pozornost in prijaznost do deležnikov	Izvedba analize zadovoljstva deležnikov in različnih aktivnosti, predvsem na področju komuniciranja z deležniki; z večjim vključevanjem deležnikov kot tudi z bolj usmerjeno komunikacijo in novimi vsebinami.
Trajnostni razvoj	Kakovostno in zanesljivo izvajanje osnovnih dejavnosti Operaterja trga z elektriko in centra za podpore, izvajanje aktivnosti blagovne znamke in spletnega portala Trajnostna energija, pridobitev Certifikata družbeno odgovorno podjetje, priprava Trajnostnega poročila skladno z GRI smernicami, korporativno prostovoljstvo.
Optimizacija poslovnih procesov in kakovosti poslovanja	Optimizacija določenih poslovnih procesov ter informacijska podpora nekaterim poslovnim procesom.

## KAZALNIKI POSLOVANJA DRUŽBE

Celovito kakovost poslovanja dosegamo z znanjem in strokovnostjo zaposlenih, zasledovanjem vrednot, vizije ter poslanstva Borzena. V času gospodarskih sprememb družba deluje

s povečano stopnjo odgovornosti in premišljenim sprejemanjem odločitev, da lahko v največji možni meri zagotovi obstoječe zaupanje v poslovanje družbe. Ključne kazalnike

za primerjavo uspešnosti poslovanja družbe spremljamo z uravnoteženim sistemom kazalnikov kot sistemom strateškega vodenja.

Spodaj so prikazani izbrani strateški kazalniki uspešnosti.

### STRATEŠKI KAZALNIKI USPEŠNOSTI

TABELA 1

STRATEŠKI KAZALNIKI	Leto 2015	Poslovni načrt 2016	Leto 2016
Prihodki (v EUR)	3.923.744	3.974.500	4.364.661
EBIT - dobiček iz poslovanja (v EUR)	539.070	1.286.200	1.687.425
EBIT marža	13,8 %	32,5 %	38,8 %
EBIDTA marža	42,7 %	42,2 %	47,3 %
Dobičkonosnost sredstev (ROA)	0,7 %	2,7 %	2,3 %
Dobičkonosnost kapitala (ROE)	5,6 %	21,0 %	31,1 %
Gospodarnost poslovanja	116,0 %	148,1 %	163,4 %
Prihodki na zaposlenega (v EUR)	131.804	127.823	137.135
Dodana vrednost na zaposlenega (v EUR)	102.635	99.068	109.902
Sistemiziran čas, potreben za izdelavo mesečnega bilančnega obračuna v delovnih dneh	14	17	14
Čas, potreben za pripravo in pošiljanje pogodbe o zagotavljanju podpore in Eko pogodb v delovnih dneh	10	10	9,5
Zadovoljstvo strank	90 %	n.p.	83 %

**Kazalnik izvedbe bilančnega obračuna** prikazuje število delovnih dni za izvedbo bilančnega obračuna.

predstavlja število dni, potrebnih za pripravo pogodbe o zagotavljanju podpore in Eko pogodbe.

pri čemer ločeno izmenično na dve leti izvajamo ankete zadovoljstva na področju delovanja Operaterja trga (ta je bila opravljena v letu 2016) in centra za podpore (ta je bila opravljena v letu 2015).

**Kazalnik priprava in pošiljanje pogodbe o zagotavljanju podpore**

**Zadovoljstvo strank** spremljamo s periodičnimi anketami o zadovoljstvu,

V nadaljevanju so prikazani ostali kazalniki poslovanja in dejavnosti.

<b>KAZALNIKI POSLOVANJA DRUŽBE</b>			<b>TABELA 2</b>
<b>DRUGI KAZALNIKI POSLOVANJA</b>	<b>Leto 2015</b>	<b>Poslovni načrt 2016</b>	<b>Leto 2016</b>
Stopnja osnovnosti investiranja	4,2 %	6,0 %	2,4 %
Stopnja dolgoročnosti investiranja	5,1 %	7,2 %	2,9 %
Celotni dobiček pred obdavčitvijo (v EUR)	492.324	1.288.200	1.691.190
Gospodarnost poslovanja	116,0 %	148,1 %	163,4 %
Delež stroškov dela v dodani vrednosti	44,6 %	45,2 %	40,6 %
Obvladovanje stroškov materiala in storitev (v EUR)	866.316	891.400	863.281
Stopnja lastniškosti financiranja	10,5 %	17,7 %	5,8 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	10,7 %	17,9 %	5,9 %
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	2,506	2,951	2,453
Koeficient neposredne pokritosti kratkoročnih obveznosti	0,417	0,144	0,565
Koeficient pospešene pokritosti kratkoročnih obveznosti	1,034	1,125	0,877
Koeficient kratkoročne pokritosti kratkoročnih obveznosti	1,059	1,125	1,030
<b>KAZALNIKI DEJAVNOSTI OPERATERJA TRGA</b>			
Skupaj odjem Slovenije (MWh)	13.993.805	14.760.657	14.197.881
Evidentirane količine iz zaprtih pogodb (MWh)	52.143.848	47.778.643	54.836.360
Število članov bilančne sheme	84	90	75
Stroški poslovanja Operaterja trga (v EUR)	3.375.905	2.676.300	2.661.138
Gibanje obsega trga	0,94	0,92	1,04
Število članov bilančne sheme na zaposlenega	2,8	2,9	2,4
<b>KAZALNIKI DEJAVNOSTI CENTRA ZA PODPORE</b>			
Število udeležencev sheme	3.920	4.180	3.888
Izplačila podpor (v mio EUR)	147	163	146
Financiranje centra za podpore (v EUR)	591.000	591.000	591.000
Število udeležencev na zaposlenega	130,7	134,8	125,4
Izplačila podpor na zaposlenega (v mio EUR)	4,9	5,3	4,7
Delež za financiranje centra za podpore v celotnih izplačilih	0,40 %	0,36 %	0,40 %

## KAZALNIKI DEJAVNOSTI OPERATERJA TRGA

Kazalnik **gibanje obsega trga** je definiran kot razmerje med evidentiranimi količinami trgovanja na trgu z električno energijo (količina evidentiranih zaprtih pogodb) in celotno porabo električne energije v državi, katerega gibanje se meri glede na predhodna leta.

**Število članov bilančne sheme** na zaposlenega vključuje bilančne skupine in podskupine, izračunan pa je na podlagi števila vseh zaposlenih v družbi Borzen.

Kazalniki pokažejo, da se je obseg trga z električno energijo v Sloveniji v letu 2016 nekoliko zvišal. Natančneje, evidentirane količine zaprtih pogodb so se povišale bolj kot se je povišal odjem. Po drugi strani v letu 2016 beležimo prvi upad skupnega števila

članov bilančne sheme, po obdobju večletne rasti. Glede na leto 2015 se je članstvo v bilančni shemi v letu 2016 zmanjšalo za 9 članov.

Pri tem je treba izpostaviti, da je gibanje kazalnikov v večji meri podvrženo dogajanjem na trgu in Operater trga na količine evidentiranih pogodb, skupni odjem v državi in na število članov bilančne sheme ne more aktivno vplivati.

## KAZALNIKI DEJAVNOSTI CENTRA ZA PODPORE

**Število udeležencev na zaposlenega** prikazuje razmerje med številom udeležencev podporne sheme (pogodbe za podporo; Eko pogodbe niso vključene) in številom vseh zaposlenih v družbi Borzen.

Kazalnik **izplačilo podpor na zaposlenega** je izračunan kot razmerje med vrednostjo izplačil podpor po posameznih letih (brez DDV) in številom vseh zaposlenih v družbi Borzen.

**Delež za financiranje centra za podpore v celotnih izplačilih** prikazuje kolikšen delež (v %) v celotnih izplačilih podpor predstavlja del prispevka, ki je namenjen za delovanje centra za podpore (obe vrednosti brez DDV).

Kazalci dejavnosti centra za podpore so se z letom 2016 stabilizirali in se celo malce skrčili pod raven iz leta 2015, kar je predvsem posledica dveh faktorjev in sicer prenehanja prejemanja podpore enot, ki so zaradi starosti v tem obdobju zapustile shemo in zamika izvajanja nove sheme za katere je predvidenih 10 mio EUR sredstev na

letni osnovi. Posledica obeh dejavnikov je zmanjšanje števila udeležencev na zaposlenega in zmanjšanje izplačila podpor na zaposlenega. V prihodnjem obdobju pričakujemo porast omenjenih kazalnikov, saj so medtem že stekle aktivnosti za delovanje nove podporne sheme. V nasprotno smer pa pričakujemo gibanje kazalca deleža financiranja centra za podpore, ki se bo še bolj krčil.

Kazalniki so v veliki meri odvisni od odločitev, ki so z vidika podjetja eksogene – večinoma glede politike države do podporne sheme.

## PRIČAKOVANE RAZMERE IN KLJUČNI CILJI DRUŽBE ZA LETO 2017

Na poslovanje Borzena bodo tudi v letu 2017 vplivale razmere tako na slovenskem kot tudi mednarodnem energetskega trgu, ki so posledica zakonodajnih okvirov in splošnih gospodarskih razmer. Predvidevamo, da bodo na eni strani podobne kot v letu 2016, po drugi strani pa skladno s podzakonskimi akti, ki izhajajo iz novega EZ-1, predvidevamo določene

spremembe pri delovanju podporne sheme.

V nadaljevanju je strnjenih nekaj ključnih ciljev, ki jih bo družba zasledovala v letu 2017 in so del kontinuiranega izvajanja dolgoročne strategije družbe:

- doseganje planskega kazalnika ROA,
- doseganje planskega kazalnika ROE,
- doseganje planske EBITDA marže,
- razvoj in optimizacija storitev Operaterja trga in centra za podpore,
- uspešno izvajanje programov informiranja in ozaveščanja širše javnosti o OVE in UREv okviru blagovne znamke Trajnostna energija,
- razvoj in optimizacija storitev na področju izvajanja storitve poročanja RRM – REMIT,
- sodelovanje v razvojnih slovenskih in mednarodnih projektih energetskega trga,
- pozornost in prijaznost do deležnikov,
- trajnostni razvoj,
- optimizacija poslovnih procesov in kakovosti poslovanja.



**DR. KARLO PERŠOLJA,**  
*direktor Borzena*



*Borzenu v prihodnje želim, da še naprej uspešno nadaljuje svoje potovanje po zastavljeni poti. Naj ostane neodvisen, ter naj še naprej ustvarja pogoje in skrbi za transparentnost in učinkovitost trga.*

## 1.3 UPRAVLJANJE DRUŽBE

### IZJAVA O UPRAVLJANJU

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe skladno s 70. členom Zakona o gospodarskih družbah in 3.4.1. točko Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države podajata Izjavo o upravljanju, ki smiselno podaja vsebine, kot jih zahteva 70. člen Zakona o gospodarskih družbah za javne delniške družbe.

#### 1. Sklicevanje na kodeks

Družba Borzen, d.o.o. smiselno sledi priporočenim standardom Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države, ki ga je sprejela uprava Slovenskega državnega holdinga d.d. in nadzorni svet podal soglasje dne 2. 3. 2016, omenjeni Kodeks pa je javno dostopen na spletni strani izdajatelja kodeksa.

#### 2. Borzen, d.o.o. pri upravljanju odstopa od naslednjih določb:

Posamezna odstopanja od zgoraj navedenega kodeksa so skupaj z navedbo razlogov razkrita v nadaljevanju te izjave.

Glede na velikost družbe ter način njenega upravljanja, vključno z velikostjo nadzornega sveta, določene določbe kodeksa za Borzen, d.o.o. niso uporabljive in jih zato pri upravljanju niti ni mogoče upoštevati. Pri tem gre za naslednja določila kodeksa:

Številka v kodeksu	Zavezuje Borzen	Borzen upošteva	Obrazložitev
3.2	NE	NE	Določba ne velja za majhno družbo z omejeno odgovornostjo.
4.2	NE	NE	Družba ima samo enega družbenika.
4.2.3	NE	NE	Določba velja le za javne delniške družbe.
4.3	NE	NE	Določba ne velja za Borzen, ker skladno z določbo 511. člena EZ-1 pravice in dolžnosti, ki pripadajo Republiki Sloveniji na podlagi kapitalske naložbe v teh družbah, z dnem uveljavitve tega zakona izvršuje vlada, in je posledično ni mogoče izvajati.
6.1.5	NE	NE	Borzen ni velika družba.
9.2.4, 9.2.5, 9.2.6, 9.2.7, 9.2.8, 9.2.9, 9.2.10 in 9.3	NE	NE	Ker je Borzen majhna družba, skladno s priporočilom 9.2.3. ni predvideno, da bi bila posebej organizirana služba notranje revizije.

Družba Borzen pri upravljanju delno upošteva naslednja priporočila:

Številka v kodeksu	Zavezuje Borzen	Borzen upošteva	Obrazložitev
6.1.6	DA	DELNO	Vlada Republike Slovenije se je odločila, da bo namesto nadzornega sveta o nekaterih vrstah poslov odločala Vlada, kot je to razvidno iz Akta o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o.

Družba Borzen pri upravljanju ne upošteva naslednjih priporočil:

Številka v kodeksu	Zavezuje Borzen	Borzen upošteva	
6.5.1	DA	NE	Ker nadzorni svet ni vključen v izbor kandidatov, ki ga izvaja Vlada, priprava kompetenčnih profilov ni smiselna niti potrebna,
6.8.7	DA	NE	Ker nadzorni svet ni vključen v izbor kandidatov, ki ga izvaja Vlada, upoštevanje priporočil 6.8.3, 6.8.4 in 6.8.5 ni smiselno niti potrebno.
6.9.1	DA	NE	Vlada RS pri upoštevanju višine sejin in plačila za funkcijo ni upoštevala priporočil SDH.

Družba Borzen bo pri svojem poslovanju tudi v letu 2017 upoštevala določila kodeksa, ki jih je upoštevala v letu 2016.

Z uveljavitvijo EZ-1 je pravice edinega družbenika družbe Borzen, d.o.o. začela izvrševati Vlada Republike Slovenije

### 3. Sistem upravljanja družbe

Družba Borzen ima dvotirni sistem upravljanja. Organi upravljanja družbe so: poslovodstvo, nadzorni svet in družbenik.

## POSLOVODSTVO DRUŽBE

Poslovodstvo družbe je enočlanski organ – direktor, ki ga imenuje nadzorni svet za obdobje petih let. Direktor dr. Karol Peter Peršolja vodi poslovanje ter zastopa in predstavlja družbo od 1. januarja 2010 dalje. V letu 2014 je bil direktor dr. Karol Peter Peršolja sicer ponovno imenovan za direktorja družbe za naslednje petletno mandatno obdobje, začenši s 1. januarjem 2015.

Direktor družbe je bil imenovan na položaj namestnika predsednika nadzornega sveta v povezani družbi BSP d.o.o. (od leta 2014) ter v drugih nepovezanih družbah oziroma institucijah, in sicer kot predsednik nadzornega sveta v družbi SODO d.o.o. (od leta 2015) in predsednik nadzornega sveta v družbi GEN-ENERGIJA, d.o.o. (od leta 2016).

Direktor je upravičen do osnovnega plačila (plača) in sprejemljivega plačila za uspešnost poslovanja (nagrada za poslovno uspešnost). Natančneje so prejemki opredeljeni v računovodskem poročilu družbe.

## NADZORNI SVET DRUŽBE

Nadzorni svet družbe ima skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. tri člane, ki jih imenuje družbenik za obdobje petih let.

Vlada Republike Slovenije je na skupščini družbe imenovala nov

nadzorni svet, ki je mandat nastopil dne 17. aprila 2014 in ki po konstitutivni seji z dne 6. maja 2015 deluje v sestavi:

- predsednik nadzornega sveta: Gorazd Ažman,
- namestnik predsednika nadzornega sveta: dr. Dejan Paravan,
- član nadzornega sveta: Janez Černe.

Vlada Republike Slovenije je 29. julija 2015 odpoklicala dr. Dejana Paravana kot člana nadzornega sveta družbe Borzen z dnem 30. julij 2015 in imenovala za člana nadzornega sveta družbe Borzen, d.o.o. dr. Nejca Brezovarja od 31. julija 2015 do 17. aprila 2019. Nadzorni svet je tako deloval v sestavi:

- predsednik nadzornega sveta: Gorazd Ažman,
- namestnik predsednika nadzornega sveta: Janez Černe,
- član nadzornega sveta: dr. Nejc Brezovar.

Vlada Republike Slovenije je 16. junija 2016 odpoklicala dr. Nejca Brezovarja kot člana nadzornega sveta družbe Borzen z dnem 16. junij 2016 in imenovala za članico nadzornega sveta družbe Borzen, d.o.o. dr. Alenko Kolar od 17. junija 2016 do 17. aprila 2019. Nadzorni svet tako deluje v sestavi:

- predsednik nadzornega sveta: mag. Gorazd Ažman,
- namestnik predsednika nadzornega sveta: Janez Černe,
- članica nadzornega sveta: dr. Alenka Kolar.

Pristojnosti nadzornega sveta so skladno z Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. naslednje:

- imenuje in razreši direktorja,
- preveri sestavo letnega poročila in predlog za uporabo bilančnega dobička, o rezultatih preveritve letnega poročila sestavi pisno poročilo za ustanovitelja oziroma edinega družbenika in potrjuje letno poročilo oziroma navede pripombe nanj,
- predlaga skupščini sprejem sklepov iz njegove pristojnosti oziroma daje mnenje k predlogom za sprejemanje sklepov skupščine, danih s strani direktorja,
- sprejema letni načrt poslovanja in potrjuje letno poročilo družbe,
- izdaja obrazloženo mnenje k strateškemu načrtu družbe,
- sklepa pogodbe o zaposlitvi z direktorjem ter potrjuje vsebine ostalih pogodb, ki jih družba sklene z direktorjem ali prokuristom,
- izdaja soglasja direktorju k imenovanju člana nadzornega oziroma upravnega organa pravne osebe, v kateri ima družba kontrolni delež oziroma prevladujoč vpliv,
- izdaja soglasja direktorju za razpolaganje z delnicami oziroma deležem v pravni osebi, v kateri ima družba kontrolni delež oziroma prevladujoč vpliv,
- podaja zahtevo direktorju za kakršnokoli informacijo, potrebno za izvajanje nadzora v družbi in odvisnih oziroma podrejenih družbah.

Nadzorni svet se skladno z Zakonom o gospodarskih družbah, Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, d.o.o. in Poslovníkom o delu nadzornega sveta sestaja najmanj enkrat na četrtletje. V poslovnem letu 2016 je opravil pet rednih sej. Nadzorni svet za potrebe svojega delovanja ni ustanovil nobene posebne komisije.

Člani nadzornega sveta zasedajo položaje tudi v drugih družbah, ki niso povezane z družbo Borzen:

- predsednik nadzornega sveta mag. Gorazd Ažman: direktor družbe Mentem, poslovno svetovanje, d.o.o.; predsednik nadzornega sveta družbe Trgovina i opskrba energentima d.o.o. in predsednik nadzornega sveta družbe Geoplin d.o.o. Beograd;
- namestnik predsednik nadzornega sveta Janez Černe: direktor družbe Energovlat inženiring d.o.o. in direktor družbe KOENERGO A soproizvodnja toplote in električne energije d.o.o.;
- članica nadzornega sveta dr. Alenka Kolar: predsednica nadzornega sveta Informatika d.d.

Člani nadzornega sveta so bili v letu 2016 upravičeni do prejemkov za svojo funkcijo na podlagi veljavnega sklepa družbenika in so podrobneje opredeljeni v računovodskem poročilu.

Člani nadzornega sveta so za leto 2016 izvedeli samoocenjevanje svojega dela in sprejeli akcijski načrt.

Člani nadzornega sveta so se seznanili s kriteriji neodvisnosti in so podpisali izjavo o neodvisnosti.

## **DRUŽBENIK**

Edini družbenik družbe Borzen, d.o.o. je Republika Slovenija. Pravice družbenika od uveljavitve novega zakona EZ-1 v marcu 2014 izvršuje Vlada Republike Slovenije.

Družbenik odloča o vseh zadevah iz njegove pristojnosti samostojno. Skladno z Aktom o ustanovitvi družbe

Borzen, d.o.o. družbenik odloča o naslednjih zadevah:

- imenovanju revizorja,
- sprejemu letnega poročila,
- sprejemu strateškega načrta družbe,
- uporabi bilančnega dobička ter pokrivanju bilančne izgube,
- podelitvi razrešnice direktorju,
- imenovanju in razrešitvi članov nadzornega sveta,
- podelitvi razrešnice članom nadzornega sveta,
- ukrepah za povečanje in zmanjšanje osnovnega kapitala,
- delitvi in prenehanju poslovnih deležev,
- soglasje direktorju k najemu kreditov v vrednosti nad 1 mio EUR,
- zastopanju družbe v sodnih postopkih zoper člane nadzornega sveta,
- prenehanju družbe in statusnem preoblikovanju,
- drugih zadevah, ki jih določa zakon in niso prenesene na nadzorni svet.

Družbenik običajno enkrat letno zaseda na skupščini. V poslovnem letu so bile izvedene tri skupščini, in sicer prva v mesecu juniju 2016, na kateri je družbenik odpoklicel dr. Nejca Brezovarja z mesta člana nadzornega sveta in na mesto člana imenoval dr. Alenko Kolar.

Druga skupščina je potekala 27. junija 2016, na kateri je družbenik seznanil z Letnim poročilom družbe Borzen, d.o.o. za poslovno leto 2015, odločil o izplačilu bilančnega dobička v višini 1.728.535,59 EUR, podelil razrešnico direktorju in članom nadzornega sveta za delo v letu 2015 in sprejel Akt o spremembah Akta o ustanovitvi družbe BORZEN, d. o. o.

Tretja skupščina je potekala 14. decembra 2016, na kateri je družbenik sprejel Strateški načrt družbe BORZEN, d. o. o., za obdobje 2017-2021 h kateremu je nadzorni svet družbe izdal obrazloženo mnenje 6. 9. 2016.





**DR. PETER GAŠPERŠIČ,**  
*aktualni minister za infrastrukturo RS*



*Borzenu čestitam ob tem jubileju. Naj poudarim, da je Borzen v petnajstih letih s svojimi sodelavci obvladal naloge, ki so mu bile zaupane in želim oziroma prepričan sem, da bo tako tudi v prihodnje.*

#### 4. Izjava o skladnosti z določbami Kodeksa o upravljanju družb s kapitalskimi naložbami države

Poslovodstvo in nadzorni svet družbe Borzen, d.o.o. izjavljata, da družba pri svojem delu in poslovanju smiselno spoštuje določbe Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo držav, razen določbe, ki so navedene v 2. poglavju te izjave.

Poslovodstvo in nadzorni svet v skladu s 60a. členom Zakona o gospodarskih družbah zagotavljata, da je letno poročilo družbe Borzen, d.o.o. sestavljeno in bo objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah ter Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo sprejema in potrjuje računovodske izkaze družbe Borzen, d.o.o. za leto, končano na dan 31. december 2016, in pojasnila k računovodskim izkazom, ki so izdelani na predpostavki o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2016.

#### 5. Sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganj družbe

V družbi izvajamo sistem notranjih kontrol in upravljanja tveganja skladno s sistemom celovitega obvladovanja tveganj, kot je podrobneje opisano v posebnem poglavju letnega poročila.

#### 6. Sistem korporativne integritete v družbi

Družba Borzen spoštuje priporočila dobre korporativne prakse SDH in Združenja nadzornikov Slovenije. Glede na dejstvo, da se je sestava nadzornega sveta v drugem kvartalu leta 2016 spremenila, je nadzorni svet samoocenjevanje izvedel po zaključku poslovnega leta. Na podlagi navedenega postopka je z namenom izboljšanja svojega delovanja izveden tudi postopek vrednotenja učinkovitosti dela in sprejeto posebno poročilo z akcijskim načrtom.

#### 7. Povezane družbe

Borzen je kapitalsko udeležen v družbi BSP Regionalna Energetska Borza d.o.o., pri kateri je sodeloval tudi kot njen soustanovitelj.

Družbo BSP Regionalna Energetska Borza d.o.o. Borzen obvladuje skupaj z družbo Eles, d.o.o., vsak v višini 50 odstotkov poslovnega deleža.

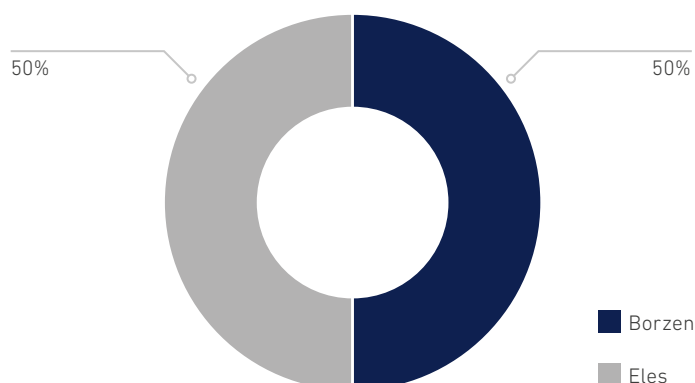
Družba BSP Regionalna Energetska Borza d.o.o. organizira trgovanje z elektriko za dan vnaprej in znotraj dneva na slovenskem borznem

trgu. Poleg organiziranja lokalnega borznega trga družba aktivno sodeluje v procesih vzpostavitve enotnega evropskega borznega trga z elektriko. Na segmentu trgovanja z elektriko za dan vnaprej je družba uspešno povezana s sosednjimi borznimi trgi prek mehanizma implicitnega spajanja trgov na slovensko-italijanski in slovensko-avstrijski meji v enotni evropski borzni trg z elektriko za dan vnaprej. Na segmentu trgovanja z elektriko znotraj dneva pa družba od avgusta 2015 sodeluje kot pridružena članica pri projektu vzpostavitve enotnega evropskega borznega trga z elektriko znotraj dneva. V okviru storitev organiziranja borznega trga se poleg procesa trgovanja izvajata tudi finančni obračun in poravnava sklenjenih poslov.

Rezultati družbe BSP so v letu 2016 presegli pričakovanja, saj je družba poslovala z dobičkom v višini 616 tisoč EUR (po davku). Na pozitiven rezultat sta vplivala predvsem 12 odstotkov večji obseg sklenjenih poslov ter aktivno sodelovanje družbe v regijskih projektih spajanj trgov in s tem povezna plačila s strani BSP angažiranih vodij projektnih delovnih skupin.

KAPITALSKA UDELEŽBA V DRUŽBI BSP D.O.O.

SLIKA 4





**ANŽE PREDOVNIK,**  
*direktor BSP*



*Borzen je vse od svoje ustanovitve eden izmed vodilnih deležnikov razvoja organiziranega trga z elektriko v Sloveniji. Z vse večjim vplivom evropske zakonodaje na razvoj različnih segmentov trgovanja na nacionalnih trgih, na njihov nadzor in povezovanje v enotni evropski trg tako na področju dolgoročnega kot kratkoročnega trgovanja, Borzenu v prihodnosti izzivov s tega področja ne bo zmanjkalo. Hkrati so tu še številne posebnosti, ki izhajajo iz nacionalne zakonodaje in s tem povezanega prihodnjega razvoja energetskega trga v Sloveniji. V opredeljenih procesih ima operater trga pomembno vlogo, zato Borzenu želimo, da te izzive uspešno uresničuje še naprej.*

## 1.4 UPRAVLJANJE S TVEGANJI

### RAZMERE, KI SO VPLIVALE NA TVEGANJA IN UPRAVLJANJE Z NJIMI

Za uspešno poslovanje je pomembno, da tveganja kar najučinkoviteje prepoznamo in jih uspešno upravljamo. Borzen je družba, ki opravlja dejavnost gospodarske javne službe, kar pomeni, da smo prvenstveno vezani na naše zakonodajno okolje, ki močno vpliva na vse kategorije zaznanih tveganj.

### CELOSTNO UPRAVLJANJE S TVEGANJI

Sistem celovitega obvladovanja tveganj je podprt z registrom tveganj, v katerem so identificirana vsa ključna tveganja, ki lahko vplivajo na doseganje načrtovanih poslovnih ciljev družbe in predstavlja strateško obvladovanje tveganj v naši družbi.

Prepoznavanje tveganj poteka ob pripravi poslovnega načrta družbe, pripravi oziroma reviziji strateškega načrta ter ob vsaki večji poslovni odločitvi, projektu ali bistveni spremembi na trgu oziroma relevantni zakonodaji. Prepoznana tveganja se podrobno analizirajo, pri čemer se določi pomembnost tveganja in potrebni ukrepi za njihovo obvladovanje.

Glede na opravljene ocene tveganj ter tehtanja stroškov in koristi smo postavili prioritete in izbrali najprimernejši način obvladovanja tveganj. Tako želimo zagotoviti, da bo

tveganje po izvedenih ukrepih na ravni zelene izpostavljenosti tveganju. Pri tem smo se odločali med strategijami izogibanja tveganju, zmanjševanja tveganja, prenosu tveganja na tretjo osebo oziroma sprejemu tveganja.

### KLJUČNA ZAZNANA TVEGANJA

Glede na dejavnost in velikost družbe, število zaposlenih, nastopanje na trgu in zakonodajni okvir, ki omejuje in zavezuje delovanje družbe, smo tveganja v fazi prepoznave sistemizirali v štiri skupine, in sicer:

- strateška/poslovna tveganja,
- operativna tveganja,
- finančna/tržna tveganja,
- tveganja skladnosti s predpisi – zakonodajna tveganja.

V nadaljevanju predstavljamo ključna zaznana tveganja v okviru zgoraj sistematiziranih skupin tveganj, za katera ocenjujemo, da jim bomo izpostavljeni tudi v naslednjem obdobju.

### STRATEŠKA/ POSLOVNA TVEGANJA

Strateška oziroma poslovna tveganja so povezana z uspešnim uresničevanjem strategije in zastavljenih strateških ciljev družbe, s sposobnostjo zagotavljanja kratkoročnega in dolgoročnega ustvarjanja poslovnih prihodkov ter z ohranjanjem vrednosti premoženja in ugleda družbe. Omenjena tveganja so povezana s spremembami zakonskih in podzakonskih predpisov ter vplivov

okolja, s tem pa so posledično povezana organizacija družbe, dejavnosti, ki jih družba izvaja, in omejitve poslovanja družbe.

Med strateška tveganja štejemo tudi naložbeno tveganje, ki je povezano z naložbo v podjetje BSP Regionalna Energetska Borza d.o.o., v kateri ima Borzen 50-odstotni lastniški delež. Gre predvsem za tveganje, povezano z upravljanjem naložbe, kar družbenika rešujeta z medsebojnim usklajevanjem glede upravljanja in nadaljnega razvoja družbe.

Med druga poslovna tveganja uvrščamo še tveganje investicij in postopkov javnega naročanja, ki jih obvladujemo s stalnim izboljševanjem kakovosti priprave, izvedbe, aktiviranja in spremljanja.

Ob spremljanju strateških/poslovnih tveganj v letu 2016 nismo zaznali posebnih odklonov.

### OPERATIVNA TVEGANJA

Operativna tveganja so povezana s škodo, ki bi jo povzročili neustrezno izvedeni notranji procesi, nepravilna ravnanja zaposlenih, napake v informacijski tehnologiji ter nekakovostno opravljene storitve zunanjih izvajalcev. Prepoznavanje in upravljanje operativnih tveganj je izrednega pomena za uspešno poslovanje družbe, saj učinkoviti notranji procesi, strokovno usposobljeni, izkušeni in motivirani zaposleni predstavljajo zagotovilo za preprečevanje operativnih tveganj

ter pravilne in učinkovite prilagoditve poslovanja v vseh gospodarskih razmerah.

Med tveganji v informacijskem sistemu so pomembna tveganja morebitnih motenj v delovanju aplikativne in sistemske programske opreme, strojne opreme ter komunikacijskih in omrežnih povezav v sistemu, posebno pozornost pa posvečamo tudi tveganjem, povezanim z informacijsko varnostjo. Tveganja zmanjšujemo predvsem z redundantnima neodvisnima optičnima povezavama med lokacijama, sinhrono replikacijo, centralnim nadzornim sistemom in varnostnim kopiranjem podatkov.

Tveganja na področju človeških virov so za družbo Borzen še posebej pomembna zaradi izvajanja različnih dejavnosti operaterja trga in specifičnosti dodeljenih nalog. Dodatne naloge, ki jih Borzen pridobiva vsako leto ter spremembe na trgu, zahtevajo od zaposlenih stalno nadgrajevanje obstoječega in pridobivanje novega znanja, prilagodljivost ter kakovostno timsko delo. Za družbo predstavlja največje tveganje na področju kadrov morebitna izguba ključnih zaposlenih, zato posvečamo posebno pozornost socialnemu dialogu, dodatnemu strokovnemu usposabljanju kadrov, motiviranju zaposlenih ter zagotavljanju stimulatивnih delovnih pogojev in okolja.

Ostala operativna tveganja družba omejuje z jasno opredeljenimi postopki, nedvoumno določenimi vlogami, odgovornostmi in pooblastili zaposlenih ter sprejetimi pravilniki.

Ob spremljavi operativnih tveganj v letu 2016 nismo zaznali posebnih odklonov.

## FINANČNA/TRŽNA TVEGANJA

Z obvladovanjem finančnih tveganj zasledujemo cilje stabilnega poslovanja, obvladovanja finančnih odhodkov v načrtovanih okvirih in dolgoročno plačilno sposobnost.

Tveganje neizpolnitve finančnih obveznosti predstavlja tveganje, da nasprotna stranka ne bo izpolnila finančnih obveznosti v skladu s pogodbenimi določili. Upravljanje teh tveganj je pomembno za zagotavljanje boljše likvidnosti in usklajenosti finančnih tokov med prilivi in odlivi. Tveganje neizpolnitve finančnih obveznosti je v veliki meri prisotno predvsem pri izvajanju finančne poravnave bilančnega obračuna. Borzen je zato že v sama Pravila za delovanje trga z elektriko vključil sistem obvladovanja tovrstnih tveganj. Preverjanje bodočih članov bilančne sheme poteka ob podani vlogi za članstvo s skrbno preverbo bonitete ter v nadaljevanju spremljanje njihovega poslovanja. Člani so pred vstopom v bilančno shemo dolžni predložiti ustrezna finančna kritija v obliki denarnega depozita ali bančne garancije na prvi poziv. Proces obvladovanja tveganj neizpolnitve finančnih obveznosti zajema izračunavanje ustreznih gibljivih finančnih kritij v primeru odstopanj. Povečanje gibljivih finančnih kritij nastopi na podlagi napovedanih odstopanj (na dnevem nivoju) ali ob vsakokratni izdaji računov za odstopanja, če so ta višja od že predloženih kritij. V primeru, da udeleženci finančne poravnave ne poravnajo svojih finančnih obveznosti, Borzen koristi finančna

kritija neizpolnjevalca in v skrajnem primeru člana bilančne sheme izključi iz članstva. Člani bilančne sheme svoje obveznosti poravnajo v roku, zato finančnih kritij iz tega naslova v letu 2016 ni bilo potrebno koristiti.

Likvidnostno tveganje opredeljuje sposobnost zagotavljanja zadostnih denarnih sredstev za sprotno poravnavanje zapadlih obveznosti. Najvišjo možno finančno likvidnost zagotavlja Borzen tako, da vselej razpolaga z zadostnimi likvidnimi sredstvi za poravnavanje zapadlih obveznosti v roku ter ločenim vodenjem sredstev v upravljanju. Družba na dnevni ravni načrtuje kratkoročno plačilno sposobnost z ažurnim spremljanjem denarnih tokov ter s skrbnim načrtovanjem prilivov in odlivov na mesečnem/ tedenskem nivoju. V družbi imamo vzpostavljen tudi sistem upravljanja in optimiranja kratkoročnih viškov denarnih sredstev, ob upoštevanju razpršenosti finančnih naložb. Obenem skrbimo za usklajevanje ročnosti terjatev in obveznosti ter njihovo dosledno izterjavo. V obdobju poročanja se družba ni soočala s težavami zagotavljanja zadostnih denarnih sredstev za sprotno in pravočasno poravnavanje zapadlih obveznosti.

Poleg zgoraj navedenih tveganj spremljamo tudi valutna in obrestna tveganja, ki pa niso bila izrazita in zato niso terjala posebnega upravljanja. V okviru poslovanja s tujino tako obračuni kot tudi finančna poravnava za različne segmente poslovanja namreč potekata v evrih. Obrestno tveganje pa je povezano z nepričakovano rastjo stroškov financiranja ali znižanjem

finančnih prihodkov iz naslova plasiranja denarnih presežkov, zaradi spremembe višine obrestne mere na trgu. Obrestno tveganje v obdobju poročanja ni bilo izrazito. Družba v tem obdobju ni imela najetih kreditov. Na drugi strani pa so nekatere banke že vpeljale negativno obrestno mero oz. ležarine za denarna sredstva nad določenim limitom na računih, kar zahteva dodatno optimizacijo pri plasiranju presežkov denarnih sredstev družbe.

Ob spremljavi finančnih/tržnih tveganj v letu 2016 nismo zaznali posebnih odklonov.

## **ZAKONODAJNA TVEGANJA/ SKLADNOST S PRAVILI**

Zakonodajno tveganje je tveganje, ki je povezano s spremembami in nedorečenostjo predpisov, na katere družba nima vplivov. Izpostavljenost družbe Borzen, d.o.o. zakonodajnim tveganjem je velika, saj je temeljna dejavnost družbe kot republiške

gospodarske javne službe regulirana dejavnost. Pri tem je potrebno še posebej izpostaviti, da je vir financiranja gospodarske javne službe prav tako reguliran.

Tveganja, ki so povezana s škodo zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonodaje in podzakonskih predpisov, upravljamo predvsem s tekočim spremljanjem in aktivnim sodelovanjem pri pripravi predpisov in z ažurnim prilagajanjem poslovanja. Poleg tega pa zakonodajna tveganja obvladujemo tudi s čim bolj natančnimi in nedvoumnimi predpisi.

Tveganje, ki je predmet posebne pozornosti pri obvladovanju, je tveganje, povezano z možnostjo izgub nalog gospodarske javne službe zaradi uveljavitve Omrežnega kodeksa o izravnalnem trgu (angleško: »Network Codes on Electricity Balancing«). Glede na navedeno, aktivno spremljamo in sodelujemo v postopku podajanja pripomb na omenjeni kodeks. Predvsem smo aktivni tudi preko združenja Europex, kjer podajamo predloge, v okviru katerih je mogoče

zasledovati ohranjanje dejavnosti v obstoječem okviru, saj gredo predlogi v smeri, da se v obstoječe nacionalne ureditve ne bo posegalo, bo pa potrebna prilagoditev dejavnosti na nov regulatorni okvir. Posledično bomo navedenemu tveganju posebno pozornost posvečali tudi v prihodnje.

V letu 2016 je bil Borzen udeležen v nekaj sodnih postopkih, med katerimi ima vpliv na poslovanje zlasti spor z družbo ELES, d.o.o. v zvezi z obveznostjo plačila za evidentiranje zaprtih pogodb za uporabo čezmejnih prenosnih zmogljivosti. V začetku leta 2016 smo prejeli sodbo Okrožnega sodišča v Ljubljani, s katero je bil zahtevek za plačilo za evidentiranje zaprtih pogodb zavrnjen, kar je ustrezno upoštevano tudi v računovodskem poročilu 2015. Sodba sicer še ni pravnomočna, saj Višje sodišče še ni odločilo o pritožbi.

Ob spremljavi regulatornih tveganj v letu 2016 nismo zaznali drugih posebnih odklonov.



**GORAZD SKUBIN,**  
*prvi direktor Borzena*



*Borzen je v svojih prvih 15 letih prehodil težko pot uveljavitve v energetskega prostora in se pokazal kot zanesljiv partner pri vseh udeležencih trga z energijo. Ima zelo usposobljene kadre in vodstvo, ki skrbi za strategijo podjetja v prihodnosti. Zato mislim, da prihaja Borzen po otroških letih v leta zrelosti in dobrega poslovanja. Zato sem prepričan, da bo tudi v prihodnje eden ključnih dejavnikov v slovenskem energetskega prostora.*

# 2. DEJAVNOST OPERATERJA TRGA Z ELEKTRIKO V SLOVENIJI

## 2.1 EVIDENTIRANJE ZAPRTIH POGODB IN OBRATOVALNIH NAPOVEDI TER PRIPRAVA OKVIRNEGA OBRATOVALNEGA VOZNEGA REDA PRENOSNEGA IN DISTRIBUCIJSKEGA OMREŽJA

Energetski zakon Operaterju trga nalaga evidentiranje pogodb o članstvu v bilančni shemi, obratovalnih napovedi in zaprtih pogodb. Evidentira se vse pogodbeno dogovorjene obveznosti, v katerih se elektrika kupi ali prodaja v Sloveniji oziroma s katerimi se energija

prenese preko regulacijskega območja. Zaprte pogodbe in obratovalne napovedi se evidentirajo na dnevnom nivoju vseh sedem dni v tednu. Vsakodnevno Operater trga izdelava okvirni obratovalni vozni red prenosnega in distribucijskega omrežja, ki ga posreduje Sistemskemu

operaterju ELES. V primeru sprememb prijavljenih količin zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi, ki se lahko v skladu s Pravili za delovanje trga z elektriko prijavijo zaradi trgovanja med dnevom (trgovanje »intra-day«), se pripravi tudi popravek voznega reda.

### EVIDENTIRANE ZAPRTE POGODBE IN OBRATOVALNE NAPOVEDI

V letu 2016 je bilo skupaj evidentiranih 109.235 zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi v skupni količini 83.139.517

MWh. V primerjavi s predhodnim letom je bilo število evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi v

enakem obdobju nižje za 2,9 odstotka, skupna količina energije iz pogodb pa je bila višja za 5,3 odstotka.

**MESÉČNE KOLIČINE PRODANE OZIROMA KUPLJENE ELEKTRIČNE ENERGIJE PREKO ZAPRTIH POGODB IN  
OBRATOVALNIH NAPOVEDI TER ŠTEVILO EVIDENTIRANIH ZAPRTIH POGODB IN OBRATOVALNIH  
NAPOVEDI NA TRGU Z ELEKTRIKO V SLOVENIJI V LETU 2016**

**TABELA 3**

Mesec	Zaprte pogodbe (v MWh)	Obratovalne napovedi (v MWh)	Število zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi
Januar	4.544.305	2.409.728	9.067
Februar	4.894.358	2.307.643	8.856
Marec	5.015.171	2.442.772	9.586
April	4.432.713	2.247.622	9.234
Maj	4.256.798	2.332.137	9.315
Junij	3.723.217	2.443.640	8.875
Julij	4.245.396	2.537.635	9.218
Avgust	4.196.233	2.355.218	9.251
September	4.225.889	2.276.674	8.707
Oktober	5.009.762	1.992.080	9.352
November	5.181.532	2.417.131	8.715
December	5.108.986	2.542.877	9.059
<b>Skupaj</b>	<b>54.834.360</b>	<b>28.305.157</b>	<b>109.235</b>



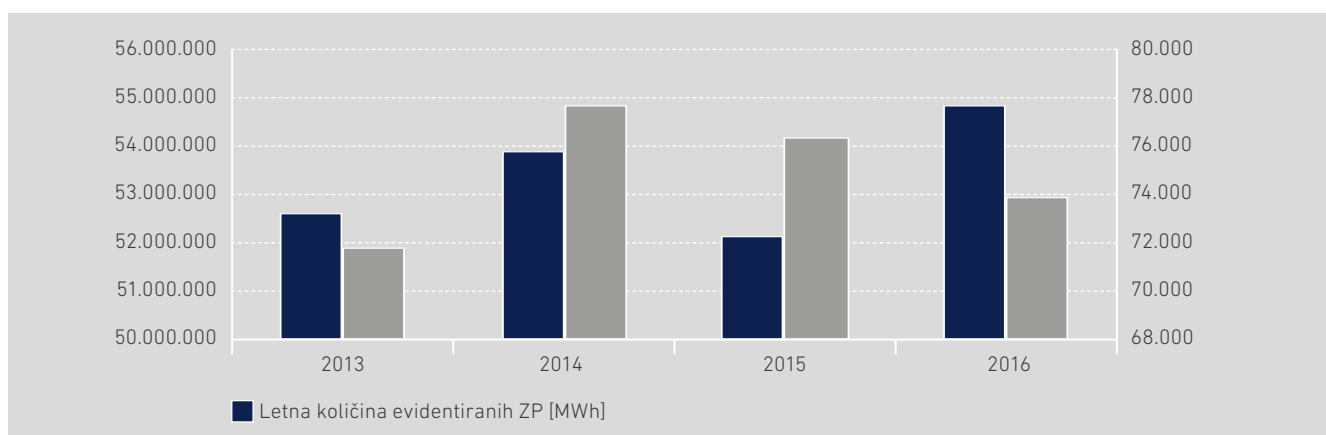
V tabeli 3 so prikazane količine prodane oziroma kupljene električne energije preko zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi. V primerjavi z letom 2015 je količina električne energije iz zaprtih pogodb višja za 5,2 odstotka, količina, ki je bila evidentirana preko obratovalnih napovedi, pa je višja za 5,6 odstotka.

Iz primerjave števila evidentiranih zaprtih pogodb in količin električne energije iz evidentiranih zaprtih pogodb je razvidno, da se je rast števila prijavljenih zaprtih pogodb, ki smo ji bili priča v letih 2013 in 2014 ustavila, saj v zadnjih dveh letih beležimo celo rahel padec števila

prijavljenih zaprtih pogodb. V letu 2016 beležimo tudi novo najvišjo vrednost evidentiranih količin zaprtih pogodb, ki je za 768.387 MWh presegla prejšnjo rekordno vrednost iz leta 2012.

**MESEČNE KOLIČINE PRODANE OZIROMA KUPLJENE ELEKTRIČNE ENERGIJE PREKO ZAPRTIH POGODB (ZP) TER ŠTEVILO EVIDENTIRANIH ZP NA TRGU Z ELEKTRIKO V SLOVENIJI ZA OBDOBJE 2013 DO 2016**

**SLIKA 5**



Podatki o trendu rasti v zadnjih petih letih so prikazani tudi v naslednji tabeli.

**LETNE KOLIČINE PRODANE OZIROMA KUPLJENE ELEKTRIČNE ENERGIJE PREKO ZAPRTIH POGODB (ZP) TER ŠTEVILO EVIDENTIRANIH ZP NA TRGU Z ELEKTRIKO V SLOVENIJI V LETIH 2013–2016**

**TABELA 4**

Leto	Letna količina evidentiranih ZP [MWh]	Povečanje količin ZP v odstotkih glede na preteklo leto	Letno število evidentiranih ZP	Povečanje števila ZP v odstotkih glede na preteklo leto
2013	52.591.033	-2,73 %	71.733	8,84 %
2014	53.870.328	2,43 %	77.675	8,28 %
2015	52.143.848	-3,20 %	76.273	-1,80 %
2016	54.834.360	5,16 %	73.887	-3,13 %

Od leta 2013 do leta 2016 je tako prišlo do skupno 3,5 odstotnega povečanja količin prijavljene električne energije v zaprtih pogodbah in obratovalnih napovedih ter 2,5 odstotnega povečanja števila evidentiranih zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi na trgu v Sloveniji.

### **PRENOS ELEKTRIČNE ENERGIJE NA MEJAH SLOVENSKEGA REGULACIJSKEGA OBMOČJA**

Neto izmenjava električne energije na mejah slovenskega regulacijskega

območja je v letu 2016 znašala 978.978 MWh, kar pomeni, da je bilo v Sloveniji 6,9 odstotka presežka električne energije v primerjavi s porabo električne energije. Ker je 2.718.487 MWh električne energije iz hrvaškega deleža Nuklearne

elektrarne Krško (NEK) in pripadalo hrvaškemu omrežju, je bila Slovenija v letu 2016 neto uvoznik električne energije. Neto uvoz je znašal 1.739.509 MWh, kar predstavlja 12,3 odstotka slovenske porabe električne energije.

SKUPNI UVOZ IN IZVOZ ELEKTRIČNE ENERGIJE NA MEJAH SLOVENSKEGA REGULACIJSKEGA OBMOČJA V LETU 2016

TABELA 5

Mesec	Izvoz (MWh)	Izvoz z NEK (MWh)	Uvoz (MWh)	Neto pozicija z NEK (MWh)	Neto pozicija brez NEK (MWh)
Januar	643.011	900.699	978.317	-77.618	-335.306
Februar	835.663	1.077.967	1.054.489	23.478	-218.826
Marec	879.972	1.138.536	1.037.835	100.701	-157.863
April	757.450	1.007.708	903.200	104.508	-145.750
Maj	797.007	1.055.001	885.804	169.197	-88.797
Junij	627.379	875.323	586.008	289.315	41.371
Julij	666.896	919.148	651.864	267.284	15.032
Avgust	641.997	894.084	681.189	212.895	-39.192
September	551.872	794.510	726.452	68.058	-174.580
Oktober	674.676	675.243	1.030.930	-355.687	-356.254
November	795.002	992.713	906.461	86.252	-111.459
December	698.591	957.071	866.476	90.595	-167.885
<b>Skupaj</b>	<b>8.569.516</b>	<b>11.288.003</b>	<b>10.309.025</b>	<b>978.978</b>	<b>-1.739.509</b>

Izvoz električne energije brez upoštevanja energije, pridobljene iz hrvaškega dela NEK, je v primerjavi z letom 2015 višji za 3 odstotke in je znašal 8.569.516 MWh, uvoz pa je bil v enakem obdobju nižji za 7,2 odstotka in je znašal 10.309.025 MWh.

Izvoz na avstrijski meji v letu 2016 je bil v primerjavi z letom 2015 višji kar za 40,3 odstotka in je znašal 1.415.971 MWh, uvoz pa je bil nižji,

in sicer za 21,4 odstotka in je znašal 5.013.551 MWh.

Na hrvaški meji beležimo za 2,4 odstotka višji izvoz, z upoštevanjem proizvodnje hrvaškega dela NEK, kot v letu 2015 in sicer v količini 6.067.387 MWh. Uvoz je bil v enakem obdobju višji za 3,5 odstotka in je znašal 4.714.969 MWh. Celotna proizvodnja v NEK je bila za 1,2 odstotka višja kot v letu 2015 in je znašala 5.423.966 MWh.

Na italijanski meji je bil izvoz v letu 2016, v primerjavi z letom 2015, nižji za 6,4 odstotke, količina uvoza pa je v enakem obdobju znašala 580.505 MWh.

V nadaljevanju so v tabeli 6 prikazani podatki o evidentiranih zaprtih pogodbah po posameznih mejah za uvoz in izvoz električne energije v letu 2016. V mesecu oktobru je bil zaradi remonta NEK močno znižan izvoz na hrvaški meji.

EVIDENTIRANE ZAPRTE POGODBE PO MEJAH ZA UVOZ IN IZVOZ ELEKTRIČNE ENERGIJE V LETU 2016 V MWh

TABELA 6

Meja	AVSTRIJA		ITALIJA		HRVAŠKA		
	Izvoz	Uvoz	Izvoz	Uvoz	Izvoz z NEK	Uvoz	Izvoz NEK
Januar	48.625	583.462	316.013	50.170	536.061	344.685	257.688
Februar	228.350	476.139	457.543	3.507	392.074	574.843	242.304
Marec	252.698	450.260	419.134	7.635	466.704	579.940	258.564
April	116.361	556.149	237.526	110.232	653.821	236.819	250.258
Maj	190.214	577.050	266.728	35.459	598.059	273.295	257.994
Junij	87.098	254.682	132.254	126.542	655.971	204.784	247.944
Julij	41.933	264.333	293.234	47.821	583.981	339.710	252.252
Avgust	65.471	333.970	154.059	89.231	674.554	257.988	252.087
September	48.844	347.170	274.829	38.240	470.837	341.042	242.638
Oktober	66.447	369.299	405.682	36.643	203.114	624.988	567
November	209.143	311.250	444.346	978	339.224	594.233	197.711
December	60.787	489.787	403.297	34.047	492.987	342.642	258.480
<b>Skupaj</b>	<b>1.415.971</b>	<b>5.013.551</b>	<b>3.804.645</b>	<b>580.505</b>	<b>6.067.387</b>	<b>4.714.969</b>	<b>2.718.487</b>



**MAG. JANEZ KOPAČ,**  
*minister v času ustanovitve Borzena*



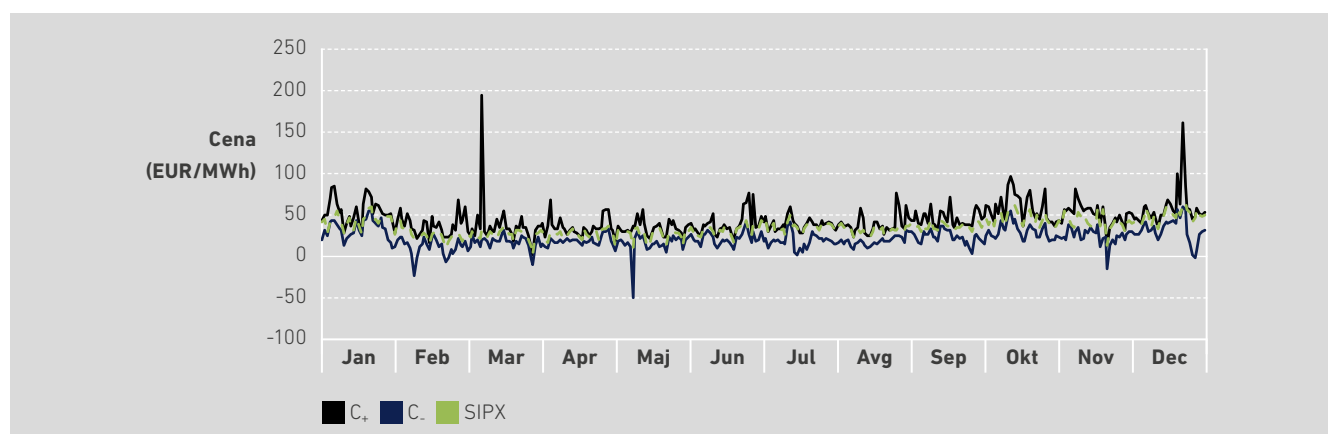
*Naj dolgo živi Borzen. Čestitke vodstvu in  
vsem zaposlenim.*

## 2.2 BILANČNI OBRAČUN

V poročilu je zajeto obračunsko obdobje za leto 2016, ki vsebuje zaključene bilančne obračune od meseca januarja do konca meseca decembra. Rezultati so strnjeni v besedilu in slikah v nadaljevanju.

POVPREČNE DNEVNE VREDNOSTI IZPELJANIH CEN ODSTOPANJ  $C_+$  IN  $C_-$  TER INDEKSA SIPX V LETU 2016

SLIKA 6



Značilnost cen za odstopanja v obdobju od januarja do konca decembra je dokaj enakomerna višina povprečnih dnevni vrednosti glede na predhodna leta. V letu 2016 sta bila zabeležena le dva nekoliko višja poskoka povprečnih dnevni vrednosti, kot je vidno tudi na sliki. Prvi, največji, je bil zabeležen 7. marca, drugi pa 21. decembra 2016. Ti skoki sledijo stroškovnim špicam v izravnavi, saj je (osnovna) cena izračunana kot razmerje med stroški in količino (izravnave).

Povprečna vrednost izpeljane (korigirane) cene za pozitivna odstopanja  $C_+$  je znašala 44,64 EUR/MWh ter za negativna odstopanja

$C_-$  22,60 EUR/MWh. Najvišja vrednost cene  $C_+$  je v tem obdobju znašala 2.151,29 EUR/MWh,  $C_-$  pa 97,65 EUR/MWh. Najnižji ceni  $C_+$  in  $C_-$  pa sta znašali -7,78 EUR/MWh ter 668,52 EUR/MWh. Najvišja cena  $C_+$  se je pojavila 7. marca v 20. urnem bloku,  $C_-$  pa 21. januarja v 18. urnem bloku. Najnižji ceni smo zabeležili 27. marca v 4. urnem bloku in 8. maja v 16. urnem bloku.

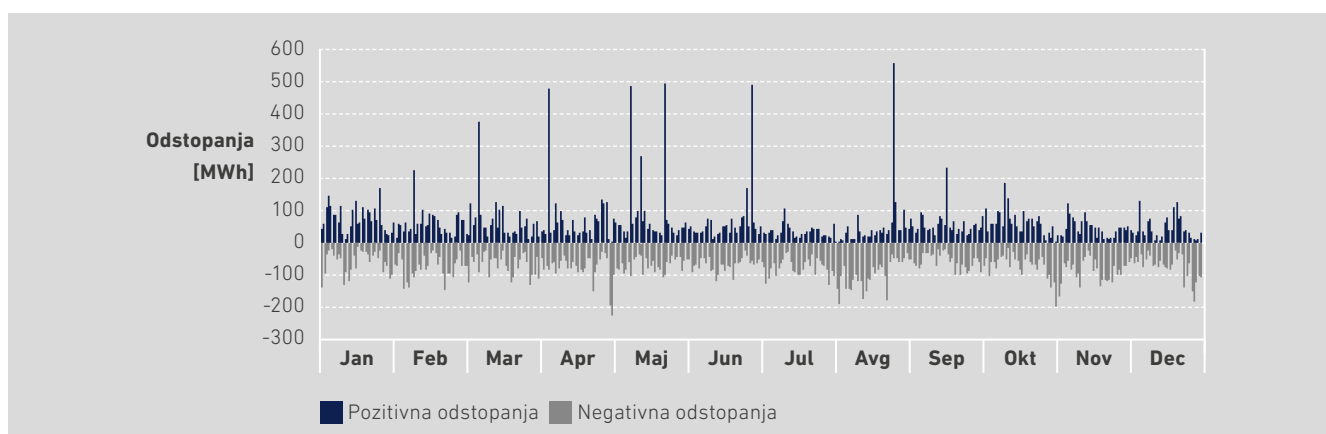
Glede na Pravila za delovanje trga z elektriko se za izračun osnovnih cen za odstopanja  $C_+$  in  $C_-$  ter posledično tudi za izračun izpeljanih cen odstopanj  $C_+$  in  $C_-$  uporablja indeks SIPX. Iz slike 6 je razvidno njegovo gibanje v primerjavi s cenami za odstopanja v letu 2016.

Za izračun cen za pozitivna in negativna odstopanja uporabimo stroške in količine, ki so nastali za izravnavo elektroenergetskega sistema v Sloveniji. Izravnava elektroenergetskega sistema je posledica odstopanj udeležencev trga z elektriko od svojih napovedi. Na sliki 7 so prikazana skupna pozitivna in negativna odstopanja vseh bilančnih skupin v Sloveniji v letu 2016.

Odstopanja v pozitivno smer pomenijo primanjkljaj električne energije v elektroenergetskem sistemu, odstopanja v negativno smer pa višek električne energije v elektroenergetskem sistemu Slovenije.

ODSTOPANJA SLOVENSKEGA OMREŽJA V LETU 2016 [MWh]

SLIKA 7



Izravnalno energijo za izravnavo pozitivnih in negativnih odstopanj v elektroenergetskem sistemu Slovenije zagotavlja sistemski operater ELES. V letu 2016 je količina porabljene energije za izravnavo pozitivnih odstopanj znašala 247.527,27 MWh, za izravnavo negativnih odstopanj pa 378.773,12 MWh. Na sliki 8 so prikazane povprečne mesečne vrednosti stroškov regulacije energije

za izravnavo elektroenergetskega sistema. V stroških so upoštevani stroški sekundarne regulacije, terciarne regulacije, energije iz izravnalnega trga in energije iz INC (Imbalance Netting Cooperation – izmenjava odstopanj).

V nadaljevanju so v tabeli 7 prikazane količine INC+ in INC- v zadnjih štirih letih. Prvi stolpec

predstavlja vrednosti, v katerih je bil v slovenskem elektroenergetskem sistemu primanjkljaj energije in je bila aktivirana funkcija INC, drugi stolpec pa predstavlja vrednosti v intervalih, v katerih je bil v slovenskem elektroenergetskem sistemu višek energije in je bila aktivirana funkcija INC.

KOLIČINE INC V MWh OD LETA 2013 DO 2016

TABELA 7

Leto	INC+ [MWh]	INC- [MWh]
2013 (maj–december)	25.491	47.458
2014	41.457	69.909
2015	28.091	71.007
2016	33.997	114.247

POVPREČNE MESEČNE VREDNOSTI STROŠKOV REGULACIJE (S+ IN S-) V LETU 2016

SLIKA 8

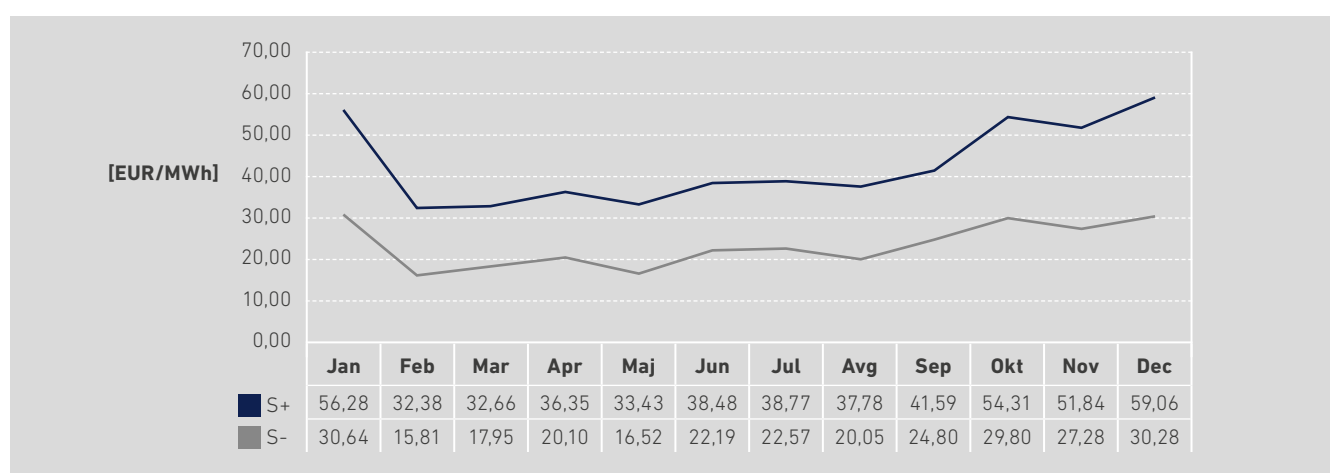


Tabela 8 predstavlja količine pozitivnih in negativnih odstopanja vseh bilančnih skupin na trgu z elektriko od leta 2013 dalje.

SKUPNA POZITIVNA IN NEGATIVNA Odstopanja bilančnih skupin (BS) v letih 2013 do 2016

TABELA 8

Leto	Skupna pozitivna odstopanja BS [MWh]	Skupna negativna odstopanja BS [MWh]
2013	301.776	-397.808
2014	307.168	-367.965
2015	300.051	-388.574
2016	239.765	-371.020

Na podlagi podatkov iz tabele lahko opazimo, da je na obeh segmentih odstopanj, še posebno pozitivnih, prisoten trend zmanjševanja. To je sicer ena od bistvenih nalog sistema bilančnega obračuna – da namreč motivira tržne akterje za bolj skrbno obnašanje oziroma napovedovanje ter tako prispeva k stabilnosti elektroenergetskega sistema.

## LETNI PORAČUN

Ker se v bilančnem obračunu za določitev realizacije odjemnih mest brez četrtturnih meritev uporablja analitični postopek, je njihov odjem med letom v bilančnem obračunu ocenjen na podlagi preostalega odjema distribucijskega območja. Razlike, ki nastanejo med količinami pridobljenimi na podlagi analitičnega postopka in dejansko realiziranimi količinami, se poračunajo

v okviru letnega poračuna, ki se opravi po zaključku vseh bilančnih obračunov.

V letu 2016 je bil tako opravljen letni poračun za leto 2015. Prerazporeditev razlik med bilančnimi skupinami je bila opravljena na podlagi izračunanih količin razlik in povprečne letne cene, ki je enaka letnemu povprečju in in je znašala 45,12 EUR/MWh. V letnem poračunu za leto 2015 je bilo prerazporejenih 38.546 MWh električne energije, kar je skupaj znašalo 1.739.178 EUR (neto).

## 2.3 BILANČNA SHEMA

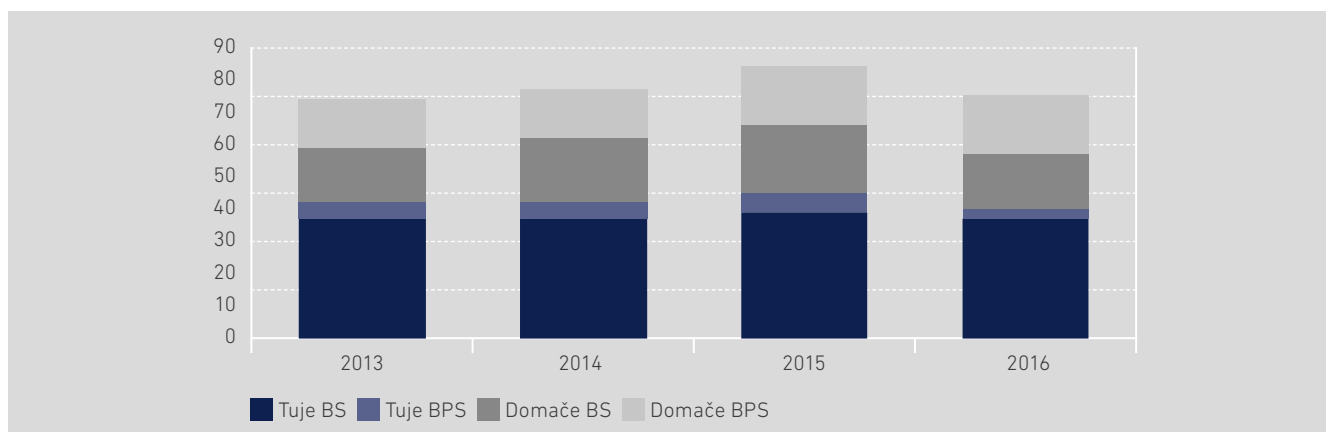
Trg z elektriko je hierarhično urejen v bilančno shemo. Vsaka pravna ali fizična oseba, ki želi aktivno poslovati na trgu z elektriko, mora postati član bilančne sheme. Članstvo in struktura bilančne sheme sta določeni z bilančnimi pogodbami, sklenjenimi z Operaterjem trga ter s pogodbami o izravnavi, sklenjenimi s člani bilančne sheme. Operater trga, ki predstavlja

vrh bilančne sheme, zagotavlja dobavo izravnalne energije bilančnim skupinam preko bilančnih pogodb. Fizično izravnavo elektroenergetskega sistema pa izvaja Sistemski operater. Operater trga vodi evidenco pogodb o članstvu v bilančni shemi, jo sproti posodablja in javno objavlja na svoji spletni strani.

Leto 2016 je bilo na področju bilančne sheme precej dinamično. Število članov na slovenskem trgu z elektriko je v zadnjih letih vztrajno naraščalo, leto 2016 pa je prvo po letu 2010, ko beležimo padec števila članov bilančne sheme (glej sliko spodaj). V primerjavi z letom 2015 se je število članov bilančne sheme zmanjšalo za 9 in je na dan **31. december 2016 znašalo 75 članov.**

ŠTEVILO TUJIH IN DOMAČIH BILANČNIH SKUPIN (BS) IN BILANČNIH PODSKUPIN (BPS) V LETIH 2013 DO 2016

SLIKA 9



Leta 2016 je bilo v bilančno shemo Operaterja trga na novo vključenih 8 članov, od tega 4 domače in 4 tuje družbe. Skupaj je bilo v Republiki Sloveniji na dan 31. december 2016 registriranih 54 bilančnih skupin (17 slovenskih in 37 tujih podjetij) in 21 bilančnih podskupin (18 slovenskih in 3 tuja podjetja).

Po drugi strani je iz bilančne sheme izstopilo kar 17 članov, kar je največ

doslej. Borzen sicer neposrednega vpliva na število članov v bilančni shemi nima, razlogov za takšno zmanjšanje pa je več. Tako je na primer nekaj družb prenehalo trgovati na BSP Regionalni Energetski Borzi d. o. o. in posledično izstopilo iz bilančne sheme Operaterja trga, izstop določenih družb pa je povezan z njihovo reorganizacijo oziroma prestrukturiranjem. Število bilančnih podskupin se je zmanjšalo

tudi zaradi spremembe v načinu izvedbe avkcije za nakup električne energije za pokrivanje izgub in oskrbe SODO v elektrodistribucijskem omrežju. V primerjavi s prejšnjim letom, ko je bila avkcija izvedena za vsako posamezno omrežje, je bila letos izvedena za celotno območje Slovenije in posledično je bila ustanovljena samo ena bilančna podskupina SODO d.o.o., namesto petih.

KRONOLOŠKI PRIKAZ GIBANJA ČLANOV BILANČNE SCHEME V LETU 2016

TABELA 9

Datum dogodka	Naziv člana bilančne sheme	Status
21. 11.	ILLUMIA TREND S.R.L.	Izstop
15. 11.	UNITRADING ENERGIA S.p.A.	Izstop
29. 10.	CRODUX PLIN d.o.o.	Vstop
14. 10.	JWM ENERGIA SPÓŁKA Z OGRANICZONĄ ODPOWIEDZIALNOŚCIĄ	Vstop
11. 10.	Energia gas and power d.o.o.	Vstop
1. 9.	Optimax Energy GmbH	Vstop
1. 8.	NEXUS ENERGIA SA	Izstop
14. 7.	TELEKOM SLOVENIJE, d.d.	Vstop
1. 7.	ADRIAPLIN d.o.o.	Vstop
5. 5.	ČEZ, a. s.	Vstop
15. 3.	Morgan Stanley Capital Group Energy Europe Limited	Izstop
1. 2.	Virtuse Energija d.o.o.	Izstop
1. 2.	REPOWER Trading Česká republika s.r.o.	Izstop
1. 2.	e&t Energie Handelsgesellschaft m.b.H.	Izstop
29. 1.	Virtuse Energy sp. z o.o.	Izstop
29. 1.	Virtuse Wealth Management, a. s.	Izstop
18. 1.	TEI Deutschland GmbH	Izstop
15. 1.	COMSAR d.o.o.	Izstop
1. 1.	SODO d. o. o. (d.o. Elektro Ljubljana d.d.)	Izstop
1. 1.	SODO d. o. o. (d.o. Elektro Celje d.d.)	Izstop
1. 1.	SODO d. o. o. (d.o. Elektro Maribor d.d.)	Izstop
1. 1.	SODO d.o.o. (d.o. Elektro Gorenjska d.d.)	Izstop
1. 1.	SODO d.o.o. (d.o. Elektro Primorska d.d.)	Izstop
1. 1.	Repower Italia S.p.A.	Izstop
1. 1.	SODO d.o.o. (vsa distr. območja)	Vstop

## 2.4 FINANČNA PORAVNAVA BILANČNEGA OBRAČUNA

Borzen kot klirinški agent zagotavlja finančno poravnavo obveznosti udeležencev finančne poravnave, ki izhajajo iz bilančnega obračuna.

Predmet finančne poravnave so vsi dokončni bilančni obračuni posamezne bilančne skupine v določenem časovnem obdobju.

V nadaljevanju so v tabeli 10 predstavljeni vrednostni podatki, ki izhajajo iz finančne poravnave bilančnega obračuna za leto 2016.

VREDNOSTNI PREGLED BILANČNEGA OBRAČUNA ZA LETO 2016

TABELA 10

Mesec	Bilančni obračun	Stroški izravnave	v EUR brez DDV
			Presežek
Januar	1.204.826	-1.170.222	34.604
Februar	529.832	-522.611	7.221
Marec	423.808	-419.037	4.771
April	500.940	-473.060	27.880
Maj	537.953	-528.117	9.836
Junij	562.898	-553.252	9.646
Julij	-43.499	49.304	5.805
Avgust	208.258	-177.109	31.149
September	415.180	-411.670	3.510
Oktober	811.993	-780.898	31.095
November	142.582	-110.747	31.835
December	228.457	-212.870	15.587
<b>Skupaj</b>	<b>5.523.228</b>	<b>-5.310.289</b>	<b>212.939</b>

Postavka bilančnega obračuna predstavlja netirano vrednost dokončnih bilančnih obračunov bilančnih skupin po posameznih mesecih. Stroški oziroma prihodki izravnave nastanejo z nakupom oziroma prodajo elektrike za namene izravnave odstopanj elektroenergetskega sistema Republike Slovenije. Finančna poravnava izravnave stroškov odstopanj se izvaja med Sistemskim operaterjem in

Operaterjem trga. Negativne vrednosti v tabeli 10 predstavljajo odliv za Borzen, pozitivne vrednosti pa priliv.

Presežki prihodkov nad odhodki iz naslova bilančnega obračuna so namenjeni upravljanju s tveganji neizpolnitve finančnih obveznosti oziroma zamude pri plačilih in se vodijo na posebnem računu za vodenje presežkov bilančnega obračuna. Višina

presežka bilančnega obračuna za leto 2016 je znašala 212.939 EUR. V letu 2016 ni bilo izplačila presežka bilančnega obračuna. Skupni znesek presežka iz bilančnega obračuna konec leta 2016 znaša 1.542.007 EUR in vključuje neizplačan del presežka leta 2014 v višini 763.826 EUR, presežek leta 2015 v višini 565.241 EUR z vključenimi zamudnimi obrestmi v višini 51 EUR ter celoten presežek leta 2016.





**MAG. DAMJAN STANEK,**  
*drugi direktor Borzena*



*Borzenu želim veliko dinamike in uspeha tudi v prihodnje.*

## 2.5 IZRAVNALNI TRG

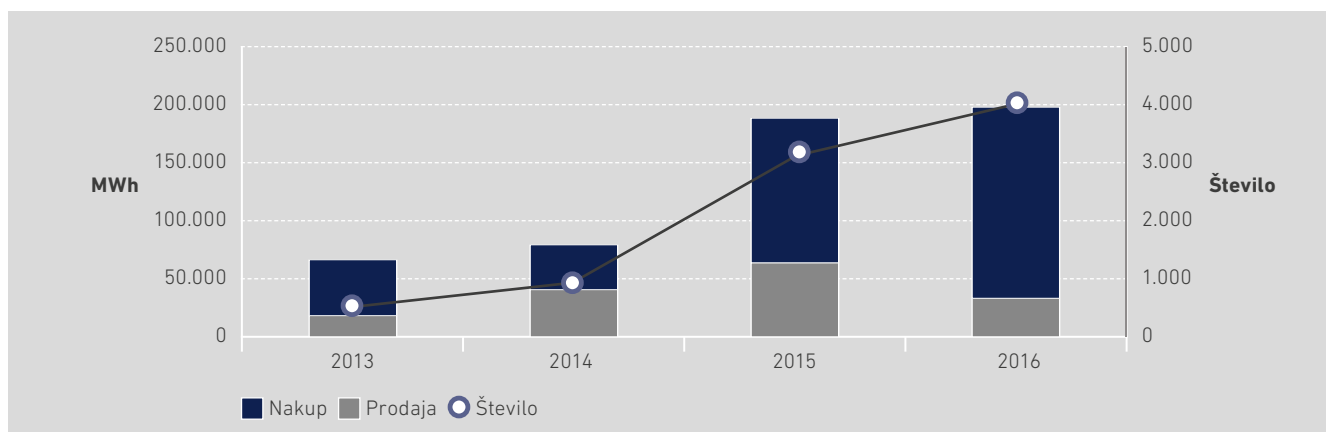
Na izravnalnem trgu z elektriko, ki deluje od oktobra 2012, je bilo v letu 2016 sklenjenih 4.054 poslov v skupni količini 197.890 MWh. Od tega je 33.076,3 MWh predstavljalo nakup elektrike, 164.813,8 MWh pa prodajo elektrike s strani Systemskega operaterja prenosnega omrežja. Največja količina poslov je bila sklenjena z urnimi produkti v skupni količini 117.409 MWh, prav tako je bilo tudi največje število poslov, in sicer 1.751, sklenjenih z urnimi produkti. Kot je razvidno iz spodnjega grafa, je Systemski operater v letu 2016 večino časa deloval kot prodajalec elektrike. Največ elektrike namenjene za izravnavo sistema je prodal v mesecu

avgustu, in sicer 28.830 MWh, nakup elektrike pa je bil najvišji v mesecu januarju in je znašal 8.029,5 MWh. Mesec avgust je bil rekorden glede količine in števila sklenjenih poslov odkar deluje izravnalni trg z elektriko. Sklenjenih je bilo namreč 452 poslov v skupni količini 29.718 MWh. V letu 2016 je najvišja cena za nakup elektrike za izravnavo znašala 150 EUR/MWh, najnižja cena za prodajo pa je znašala -140 EUR/MWh. V posle je bilo poleg Systemskega operaterja vključenih še 5 članov izravnalnega trga. Članstvo na izravnalnem trgu je sicer konec leta 2016 štelo 36 članov.

Izravnalni trg vse od njegove vzpostavitve beleži konstantno rast, kot prikazuje tudi slika. Največji skok v količini in številu sklenjenih poslov smo zabeležili v letu 2015, ko se je količina povečala za 138 odstotkov, število sklenjenih poslov pa kar za 228 odstotkov v primerjavi s predhodnim letom. V letu 2016 smo prav tako beležili rast števila in količine sklenjenih poslov, vendar ne tako izrazito kot v prejšnjem letu. V primerjavi s predhodnim letom se je količina sklenjenih poslov povečala za 5 odstotkov, število sklenjenih poslov pa se je povečalo za več kot 29 odstotkov.

KOLIČINA IN ŠTEVILO SKLENJENIH POSLOV NA IZRAVNALNEM TRGU Z ELEKTRIKO PO LETIH

SLIKA 10



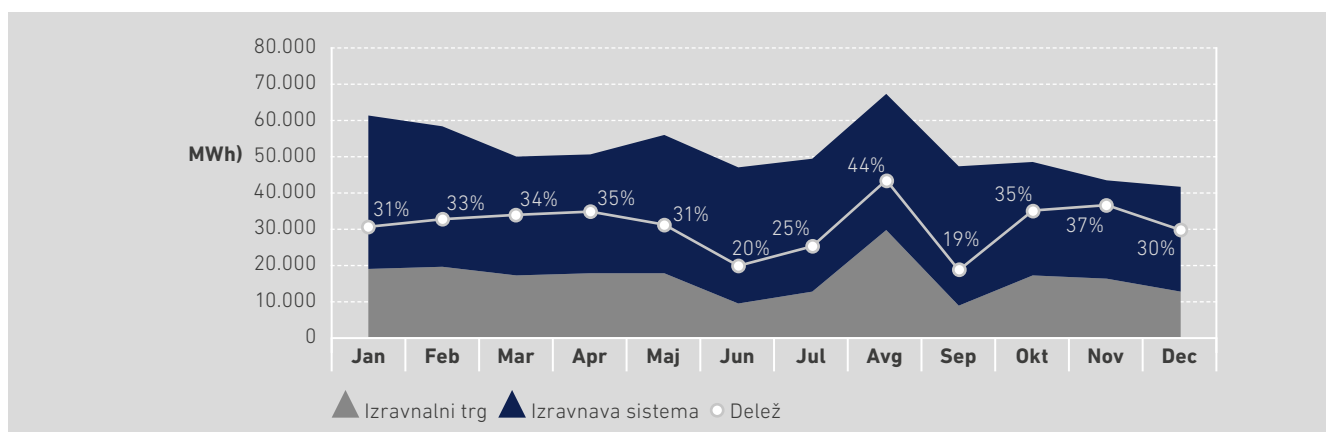
Izravnalni trg z elektriko je v letu 2016 predstavljal 31,6 odstotka celotne izravnave sistema, kar predstavlja podobno raven kot v letu 2015, ko je delež izravnalnega trga v celotni

izravnavi sistema znašal 31,1 odstotka. Največji delež izravnalnega trga je na mesečni ravni dosegel 44 odstotkov, in sicer avgusta 2016. Delež izravnalnega trga pri izravnavi navzgor (nakup) je

v letu 2016 predstavljal 13 odstotkov, delež pri izravnavi navzdol (prodaja) pa 43 odstotkov.

DELEŽ IZRAVNALNEGA TRGA V SKUPNI IZRAVNANI SISTEMA ELEKTROENERGETSKEGA SISTEMA SLOVENIJE

SLIKA 11



Trgovanje na izravnalnem trgu se izvaja v kombinaciji s trgovanjem znotraj dneva in sicer še eno uro po zaprtju slednjega ter do fizične dobave produkta. V tako imenovani fazi »izravnalnega trga« ki traja od

ene ure pred dobavo do tik pred dobavo je bilo v letu 2016 sklenjenih za 103.123 MWh poslov, kar predstavlja 52 odstotkov celotne količine sklenjenih poslov. Opazen je trend povečanega sklepanja poslov v tej fazi, in sicer

od 16 odstotkov v letu 2013 do kar 52 odstotkov v letu 2016, kar pomeni da Sistemski operater kupuje oziroma prodaja elektriko neposredno pred dobavo in s tem učinkoviteje izravnava elektroenergetski sistem.

ODSTOTEK SKLENJENIH POSLOV GLEDE NA FAZO TRGOVANJA

TABELA 11

Leto	Faza »izravnalnega trga«	Faza »trgovanja znotraj dneva«
2013	16 %	84 %
2014	20 %	80 %
2015	34 %	66 %
2016	52 %	48 %

## 2.6 ZAGOTAVLJANJE PREGLEDNOSTI DELOVANJA TRGA Z ELEKTRIKO

### 2.6.1 STORITEV POROČANJA RRM - REMIT

Borzen je za udeležence trga z elektriko in plinom v mesecu oktobru 2015 pričel izvajati storitev (t.i. storitev poročanja RRM – REMIT) poročanja podatkov o energetskih veleprodajnih poslih skladno z Uredbo o celovitosti in preglednosti veleprodajnega energetskega trga (»Regulation on energy Market Integrity and Transparency«, krajše: REMIT). Izhajajoč iz omenjene Uredbe morajo namreč vsi udeleženci, ki sklepajo posle na debelo na trgu z električno energijo ali plinom – tako na organiziranem trgu, kot tudi bilateralno ali na trgih OTC (»over the counter«), poročati podatke o energetskih veleprodajnih poslih Agenciji za sodelovanje energetskih regulatorjev (ACER).

Na osnovni podlagi, ki jo daje Energetski zakon, razširjen z določbami Uredbe o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko, ki jo je sprejela Vlada RS, je Borzen storitev poročanja RRM - REMIT pričel izvajati po opravljeni registraciji pri državni Agenciji za energijo ter po pridobitvi statusa RRM (»Registered Reporting

Mechanism«) s strani ACER-ja. Prav status RRM, ki ga je Borzenu zaupal ACER in ga lahko pridobijo le pravne osebe, ki zadostijo strogim pogojem ACER, namreč omogoča izvajanje storitev poročanja za tretje osebe.

V okviru storitve poročanja RRM - REMIT Borzen na dnevnom nivoju preko spletne aplikacije izvaja poročanje o transakcijah na veleprodajnem trgu (o elementih sklenjenih poslov in naročilih za trgovanje) v imenu tržnega udeleženca ACER-ju. Prav tako pa v okviru storitve poročanja RRM - REMIT Borzen izvaja pripravo in posredovanje podatkov o sklenjenih poslih in oddanih naročilih na energetski borzi BSP drugim RRM-jem.

V letu 2016 je Borzen izvajal vse potrebne aktivnosti (registracija dodatnih xml shem pri ACER, priprava primerov xml datotek za tržne udeležence...), da je tržnim udeležencem omogočil uspešno in nemoteno poročanje podatkov za drugo fazo REMIT poročanja, ki se je začela 7. aprila 2016. Leto je bilo zaznamovano z različnimi aktivnostmi, ki so bile namenjene uporabnikom tako na področju prenosa znanj in svetovanja, kot tudi pri zagotavljanju kakovostne storitve in podpore uporabnikom, med drugim tudi s posodobitvami spletne aplikacije.

Konec leta 2016 je izvajanje storitve poročanja RRM poročanja Borzenu zaupalo preko 50 strank, večina iz tujine. Velik porast števila strank lahko pripišemo dejstvu, da se je Borzen že v letu 2015 dokazal kot zanesljiv partner in tako uspel pridobiti veliko število strank tudi za drugo fazo poročanja.

Borzen tako trgu ponuja storitev s številnimi sinergijskimi učinki, ki stopajo z roko v roki z znanjem in izkušnjami, ki jih poseduje Borzen ter vlogo, ki mu je bila dana s strani zakonodajalca na področju zagotavljanja preglednosti delovanja trga z elektriko. Na ta način slovenski Operater trga z elektriko zagotavlja sistemsko urejen, transparenten, učinkovit in konkurenčen slovenski trg z elektriko ter njegovo nadaljnjo integracijo v notranji evropski trg.

### 2.6.2 IZMENJAVA PODATKOV TER BILANČNI OBRAČUN

Izmenjava podatkov je bistvena za pravilno izvajanje nalog Operaterja trga in za delovanje celotnega elektroenergetskega sistema. Izmenjava podatkov predstavlja pomemben korak k bolj zanesljivemu in hitrejšemu posredovanju podatkov

Operaterju trga. Zato si Borzen prizadeva razvijati in krepiti to področje, tudi s sodelovanjem v združenjih kot je Sekcija za izmenjavo podatkov na energetske trgu (iPET).

Od leta 2015 dalje uporabljamo za potrebe bilančnega obračuna elektronsko izmenjavo podatkov za prejem podatkov od vseh petih distribucijskih omrežij. V prihodnosti predvidevamo razširitev tega sistema tudi na upravljavce zaprtih distribucijskih sistemov ter na same člane bilančne sheme, ki bodo lahko preko tega sistema v lastne sisteme uvažali rezultate bilančnega obračuna v XML zapisu.

### **2.6.3 OSTALE AKTIVNOSTI POVEZANE Z ZAGOTAVLJANJEM PREGLEDNOSTI DELOVANJA TRGA Z ELEKTRIKO**

#### **VZPOSTAVITEV POSREDOVANJA PODATKOV PO EVROPSKI UREDBI 543/2013 – »TRANSPARENCY«**

Na prehodu med letom 2014 in letom 2015 je Borzen vzpostavil avtomatizirano pošiljanje podatkov preko spletnih storitev. Borzen mora namreč v skladu z evropsko Uredbo št. 543/2013 (t.i. »Transparency Regulation«) Sistemskemu operaterju vsako uro posredovati podatke o količinah ponudb na izravnalnem trgu in podatke o količinah in cenah sklenjenih poslov na izravnalnem trgu. Poleg

podatkov o izravnalnem trgu Borzen na ELES mesečno posreduje tudi cene za odstopanja. Posredovani podatki so objavljeni na evropski platformi »ENTSO-E Transparency Platform« z namenom večje preglednosti evropskega energetskega trga.

### **ELEKTRONSKI DOSTOP DO EVIDENCE BILANČNE SHEME**

V letu 2014 je Borzen na predlog Agencije za energijo vzpostavil elektronski dostop Agencije za energijo do evidence bilančne sheme z uporabo spletnih storitev. Ta dostop Agenciji za energijo omogoča avtomatizirano kontrolo podatkov članov bilančne sheme, ki jih ti posredujejo ob registraciji udeležencev trga v okviru uredbe REMIT. V letu 2016 je izmenjava potekala nemoteno in je omogočila preverjanje udeležencev trga v okviru registracije pri Agenciji za energijo. V prihodnje želimo v ta dostop integrirati tudi informacijo o statusu dobavitelja, kar že objavljamo na korporativni spletni strani. Energetski zakon EZ-1 je namreč ukinil licence za dobavitelja, kar pomeni, da ni več enotnega pregleda za celotno omrežje (prenos in distribucija) – razen tega, ki ga preko prijavljenih pripadajočih fizičnih prevzemno-predajnih mest izvedemo v okviru bilančnega obračuna.

### **OBJAVA DODATNIH PODATKOV O DELOVANJU TRGA NA KORPORATIVNI SPLETNI STRANI**

Borzen na spletni strani redno objavlja podatke o preostalem diagramu.

Preostali diagram distribucijskega območja se v vsakem obračunskem intervalu izračuna tako, da se od celotne energije, ki jo prejme to območje (iz prenosnega omrežja, sosednjih območij distribucijskega omrežja oziroma proizvodnih prevzemno-predajnih mest), odšteje vrednost ocenjenih izgub v tem območju ter realizirani odjem vseh odjemalcev z registracijskimi meritvami, katerih registracijski interval je krajši ali enak obračunskemu intervalu. Podatki olajšujejo delovanje na trgu predvsem novim subjektom in pomenijo dodatno aktivnost Borzena v smeri zbiranja, analize in objave podatkov zaradi zagotavljanja preglednosti delovanja trga z elektriko. Poleg navedenih podatkov Borzen objavlja tudi seznam dobaviteljev – to je članov bilančne sheme s fizičnimi prevzemno-predajnimi mesti bodisi na odjemu bodisi proizvodnji. Po ukinitvi licenc z Energetskim zakonom EZ-1, kot že omenjeno, namreč ni več uradnega javnega seznama, kdo so dobavitelji na trgu. V prihodnosti želimo obseg objavljenih podatkov še razširiti, s tem pa prispevati k večji transparentnosti na trgu z elektriko.

V 2016 smo objavili podrobnejše podatke vezane na bilančni obračun (stroški izravnave, količine izravnave, odstopanja bilančnih skupin v slovenskem regulacijskem območju), vključno z zgodovino vse od leta 2007. Prav tako izvajamo aktivnosti za avtomatizacijo objav ter dodatno širitev nabora podatkov, ki so oziroma bodo na voljo tržnim udeležencem. Vsi sklopi podatkov, ki so na voljo, se posodablajo na mesečni ravni.



**VEKOSLAV KOROŠEC,**

*prvi predsednik nadzornega sveta Borzena*



*Dosedanje uspešno delo družbe Borzen, ki z mladimi strokovnimi kadri izvaja storitve organizatorja trga in centra za podpore, je zelo soliden temelj za v bodoče. Gre za mlad kolektiv, ki ima znanja in vse možnosti za stalno izpopolnjevanje in izboljševanje kakovosti storitev. Družba ima vse pogoje za izvajanje svojega poslanstva, pred vami so novi izzivi. Moja popotnica: držite se stroke in izpopolnjujte svoje znanje.*

# 3. CENTER ZA PODPORE

## 3.1 SISTEM PODPOR

Center za podpore je skladno z Energetskim zakonom operativni izvajalec podporne sheme za okolju prijazne načine proizvodnje električne energije. Podporne sheme so instrument državne pomoči (subvencij), potrjen s strani Evropske unije, ki z višjimi odkupnimi cenami omogoča realizacijo investicij v obnovljive vire energije (OVE) in visoko učinkovito soproizvodnjo toplote in električne energije (SPTE), potrebnih za doseg državnih ciljev glede deleža uporabe obnovljivih virov v končni porabi energije. Opisani postopki vključevanja in upravičenosti veljajo za naprave, za katere je bila skladno s 535. členom Energetskega zakona EZ-1 sklenjena pogodba o dostopu do elektroenergetskega omrežja (t.j. naprava priključena na elektroenergetsko omrežje) do 22. septembra 2014. Energetski zakon EZ-1 za vstop naprav, ki ne ustrezajo določilom 535. člena, predvideva razpis. Konec leta 2016 je Agencija za energijo

tak razpis za nove vstopne tudi objavila – po podatkih Agencije za energijo z dne 3. marca 2017 je prijavljenih 278 elektrarn v skupni moči 267 MW. Po zaključku razpisa pa bo skladno s kriteriji odobren vstop napravam, ki naj bi na letni ravni prejele 10 mio EUR podpor.

### VRSTE PODPOR

SPTE enote z močjo, manjšo od 500 kW ter OVE enote z močjo, manjšo od 500 kW lahko izbirajo med dvema vrstama podpor – zagotovljeni odkup in obratovalna podpora. Večje enote lahko prejema le obratovalno podporo in torej nimajo možnosti zagotavljenega odkupa. Za SPTE enote je podpora omejena do starosti naprave 10 let, za OVE naprave pa je meja 15 let od začetka obratovanja.

**Zagotovljeni odkup električne energije:** pri zagotavljenem odkupu center za podpore prevzema električno energijo in jo plačuje po

ceni, ki je določena v odločbi. Naprava je uvrščena v posebno bilančno skupino oziroma podskupino, ki jo oblikuje center za podpore (»Eko skupina«). Napravam, ki imajo to vrsto podpore, center za podpore ureja izravnavo razlik med napovedano in realizirano proizvodnjo (tj. kritje »odstopanj«).

### **Obratovalna podpora (ali »finančna pomoč za tekoče poslovanje«):**

pri obratovalni podpori center za podpore ne prevzema in ne plačuje električne energije, temveč na podlagi proizvedenih neto količin električne energije le izplačuje obratovalno podporo, ki je namenjena temu, da proizvodni enoti nadomesti razliko med proizvodnimi stroški in tržno ceno, ki jo enota iztrži na prostem trgu. Proizvodne enote, ki prejema ta tip podpore, si morajo same urediti izravnavo razlik med napovedano in realizirano proizvodnjo in bilančno pripadnost oziroma jim to uredi dobavitelj, s katerim imajo sklenjeno odprto pogodbo za prodajo električne energije.

## 3.2 PODPORNNA SHEMA ZA PROIZVODNJO ELEKTRIČNE ENERGIJE IZ OBNOVLJIVIH VIROV ENERGIJE IN SOPROIZVODNJE TOPLOTE IN ELEKTRIČNE ENERGIJE

### 3.2.1 ELEKTRARNE V SISTEMU PODPOR

V podporni shemi je bilo konec leta 2016 3.888 elektrarn s skupno nazivno

močjo 412 MW, kar predstavlja dobro desetino instaliranih zmogljivosti v Republiki Sloveniji.

Delež enot, ki v okviru podporne sheme samostojno prodajajo električno

energijo na trgu (in torej prejemajo podporo v obliki obratovalne podpore) je na podobni ravni kot leto poprej – ostaja torej na 69 odstotkih vseh enot, ki pridobivajo podporo.

ELEKTRARNE V NOVEM SISTEMU PODPOR – STANJE NA DAN 31. 12. 2016

TABELA 12

Vir	Število	Moč v kW
Bioplin iz biomase do 50 kW	1	7,00
Bioplin iz biomase nad 50 kW do 1 MW	19	16.479,00
Bioplin iz biomase nad 1 do 10 MW	2	8.552,00
Bioplin iz odpadkov do 1 MW	4	3.156,00
Elektrarna na plin iz čistilnih naprav do 50 kW	1	18,00
Elektrarna na plin iz čistilnih naprav, nad 50 kW do 1 MW	2	968,00
Odlagališčni plin do 1 MW	1	308,00
Odlagališčni plin nad 1 MW do 10MW	2	4.371,00
Sončne elektrarne – na stavbah do 50 kW	2.725	87.291,80
Sončne elektrarne – na stavbah nad 50 kW do 1 MW	523	144.629,48
Sončne elektrarne – ostale do 50 kW	37	824,67
Sončne elektrarne – ostale nad 50 kW do 1 MW	38	22.579,32
Individualno	2	1.035,00
Vetrne elektrarne do 50 kW	5	73,40
Vetrne elektrarne nad 50 kW do 1 MW	1	910,00
Vetrne elektrarne nad 1 MW do 10 MW	1	2.300,00
Hidroelektrarne do 50 kW	32	794,10
Hidroelektrarne nad 50 kW do 1MW	62	17.176,10
Hidroelektrarne nad 1 MW do 10MW	4	7.160,00
Elektrarne na lesno biomaso, nad 50 kW do 1 MW	25	6.943,40
Elektrarne na lesno biomaso, nad 1 MW do 10 MW	1	6.150,00
Sosežig lesne biomase >5%, nad 1MW do 10 MW	1	8.900,00
SPTÉ na lesno biomaso do 4000 ur, do 50 kW	4	141,90
SPTÉ na lesno biomaso do 4000 ur, nad 50 kW do 1 MW	2	722,00
SPTÉ na lesno biomaso nad 4000 ur, do 50 kW	9	403,20
SPTÉ na fosilna goriva do 4000 ur, do 50 kW	301	10.422,06
SPTÉ na fosilna goriva do 4000 ur, nad 50 kW do 1 MW	45	22.902,64
SPTÉ na fosilna goriva do 4000 ur, nad 1 MW do 5 MW	6	15.025,00
SPTÉ na fosilna goriva do 4000 ur, nad 5 MW do 25 MW	1	8.022,00
SPTÉ na fosilna goriva nad 4000 ur, do 50kW	17	431,35
SPTÉ na fosilna goriva nad 4000 ur, nad 50 kW do 1MW	13	10.099,99
SPTÉ na fosilna goriva nad 4000 ur, nad 1 MW do 5 MW	1	3.229,00
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.888</b>	<b>412.025,00</b>

### 3.2.3 IZPLAČILA PODPOR

V letu 2016 smo prvič v obdobju vodenja podporne sheme zabeležili manj izplačil kot v prejšnjem letu, a je ob tem potrebno poudariti, da je bila količina proizvedene elektrike vseeno višja kot v letu 2015 in je presegla 1 TWh. Iz primerjave

izplačil in proizvedene električne energije v podporni shemi izhaja, da je bila proizvodnja električne energije v letu 2016 za 2,3 odstotka večja glede na proizvodnjo v letu 2015, ob tem je bilo za 0,6 odstotkov manj izplačil. Skupna količina proizvedene električne energije v letu 2016 pa je za malenkost presegla rekordno raven iz leta 2010 (ob tem je potrebno omeniti tudi izpad enot iz stare

podporne sheme, ki se je zaključila ob koncu leta 2011 – v staro podporno shemo je bilo vključenih mnogo hidroelektrarn, ki so v shemi delovale z nizko povprečno podporo).

Količinsko predstavlja proizvodnja, ki je deležna ene od oblik podpor, 7,8 odstotkov slovenske letne porabe<sup>2</sup>.

2 Po podatkih SURS (Končna poraba električne energije v Sloveniji, Končna poraba – skupaj, leto 2015; podatka za 2016 še ni) je končna poraba v letu 2015 znašala 12.895 GWh.

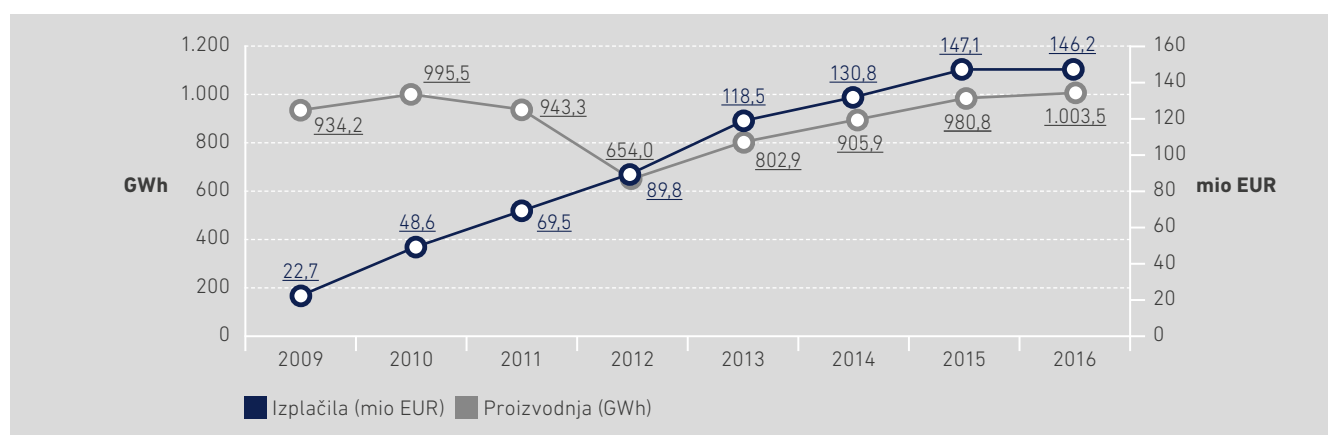
IZPLAČILA PODPOR V LETIH 2009 DO 2016<sup>3</sup>

TABELA 13

Leto	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Količina električne energije (v GWh)	1.003,5	980,8	905,9	802,9	654	943,3	995,5	934,2
Izplačila podpor po pogodbah (v mio EUR, brez DDV)	146,2	147,1	130,8	118,5	89,8	69,5	48,6	22,7
Povprečna podpora (v EUR/MWh)	145,6	149,97	144,42	147,61	137,28	73,69	48,81	24,3

PROIZVODNJA IN IZPLAČILA PODPOR PO LETIH

SLIKA 12



Po deležu proizvedene električne energije izstopajo SPTE enote na fosilno gorivo (32 odstotkov) in sončne elektrarne (26 odstotkov). Slednje so prejele tudi slabo polovico (46 odstotkov) vseh izplačil v letu

2016. Omeniti velja tudi povprečno izračunano podporo v EUR/MWh, ki pri sončnih elektrarnah v letu 2016 znaša 257,24 EUR/MWh, medtem ko je povprečna višina podpore denimo pri hidroelektrarnah precej nižja in

znaša 62 EUR/MWh. Ker so ključne enote glede izplačil SPTE ter sončne elektrarne imajo na izplačila pomemben vpliv tudi vremenske razmere (število sončnih ur, temperature).

PODPORE V LETU 2016<sup>4</sup>

TABELA 14

Tip naprave	Podpora (EUR)	Proizvedena električna energija (kWh)	Delež podpore*	Delež energije*
Bioplinske elektrarne (vključno z deponijskim plinom in čistilnimi napravami)	18.324.358	138.124.924	12,53 %	13,76 %
Elektrarne na biomaso (vključno s soproizvodnjo)	19.210.954	131.286.666	13,14 %	13,08 %
Hidroelektrarne	8.749.012,11	139.502.294,5	5,98 %	13,90 %
Sončne elektrarne	66.789.512	259.639.710	45,69 %	25,87 %
SPTE na fosilna goriva	31.897.384	320.803.203	21,82 %	31,97 %
Vetrne elektrarne	380.626	5.778.254	0,26 %	0,58 %
Drugo	839.520	8.374.465	0,57 %	0,83 %
<b>SKUPAJ</b>	<b>146.191.366</b>	<b>1.003.509.516</b>		

\* Vsak posamezen delež v tabeli je zaokrožen na 2 decimalki, zato lahko pri seštevanju deležev pride do odstopanja.

V primerjavi z letom 2015 ne beležimo bistvenih sprememb glede deležev proizvodnje in izplačil. Omeniti velja manjše razlike v deležih proizvodnje, ki pa so posledica različnih vremenskih razmer, ki bolj ali manj vplivajo tako na proizvodnjo posamezne naprave, kot tudi na agregatno proizvodnjo določenega tipa naprave.

3 Podatki za leto 2016 so na dan 9. 3. 2017.

4 Podatki za leto 2016 so na dan 9. 3. 2017.



Izplačilo podpor v 2016 se ni povišalo iz več razlogov, deloma zaradi izpada enot iz podporne sheme (razlog je konec prejemanja podpore), v največji meri pa zaradi vremenskih razmer, ki so bile bolj ugodne za naprave, ki imajo nižjo povprečno izplačano podporo.

PRIMERJAVA IZPLAČIL PO TIPU MED LETI 2016 IN 2015

TABELA 15

Tip naprave	Delež podpore 2016*	Delež podpore 2015	Razlika podpore (%)	Delež energije 2016*	Delež energije 2015	Razlika energije (%)
Bioplinske elektrarne (vključno z deponijskim plinom in čistilnimi napravami)	12,53 %	12,19 %	0,34 %	13,76 %	12,99 %	0,77 %
Elektrarne na biomaso (vključno s sproizvodnjo)	13,14 %	11,80 %	1,34 %	13,08 %	12,23 %	0,85 %
Hidroelektrarne	5,98 %	4,93 %	1,05 %	13,90 %	12,22 %	1,69 %
Sončne elektrarne	45,69 %	46,30 %	-0,61 %	25,87 %	27,12 %	-1,25 %
SPTe na fosilna goriva	21,82 %	23,80 %	-1,98 %	31,97 %	34,46 %	-2,49 %
Vetrne elektrarne	0,26 %	0,24 %	0,02 %	0,58 %	0,56 %	0,02 %
Drugo	0,57 %	0,74 %	-0,16 %	0,83 %	0,42 %	0,42 %

\* Vsak posamezen delež v tabeli je zaokrožen na 2 decimaliki, zato lahko pri seštevanju deležev pride do odstopanja.

Kot del celovite kontrole izplačil sheme centra za podpore, ki jo redno izvajamo, smo že v letu 2014 dodatno uvedli sistematično spremljanje vremenskih indeksov glede na predhodna obdobja in dolgoletna povprečja. Spremljajo se naslednji parametri: temperatura, sončno obsevanje, padavine, hidrologija. Podatke se črpa iz baz Agencije Republike Slovenije za okolje. V letu 2015 smo dodatno uvedli več scenarijev pri pripravi napovedi, tudi na podlagi realizacije elektrarn določene skupine. Poleg mesečnih pregledov trendov izplačil vzorca naprav s t. i. meritvami D-1 (meritve za dan nazaj) in rednih finančnih pregledov ter rekalkulacij, je to dodaten kamenček v mozaiku bolj

sistematičnega spremljanja izplačil centra za podpore.

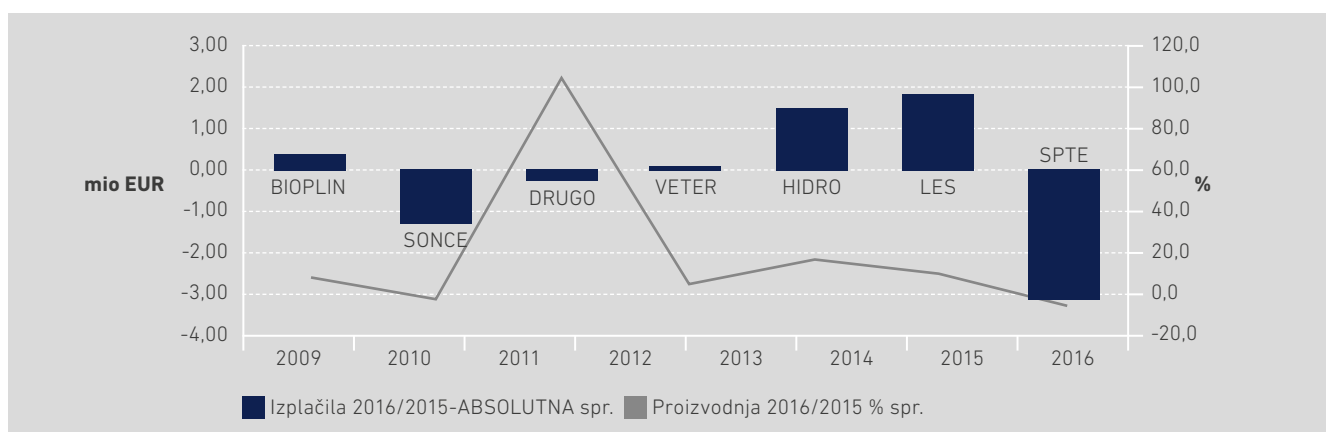
Dejanska primerjava proizvodnje in izplačil v letih 2016 in 2015 pa je najbolj razvidna iz spodnjega grafa, kjer se lepo vidi absolutna razlika v izplačilih med letoma in hkrati relativna sprememba proizvodnje v 2016 glede na 2015. Iz slike je torej razvidno, da je proizvodnja določenih tipov naprav v letu 2016 nižja kot v prejšnjem letu. Po sili vremenskih razmer (toplo leto, dobra hidrologija) je opaziti upad proizvodnje elektrike pri sončnih elektrarnah (- 2,4 odstotka glede na leto 2015) in SPTe na fosilna goriva (- 5,1 odstotka glede na leto 2015);

nasprotno se je proizvodnja povečala pri ostalih skupinah (pomembne so predvsem hidroelektrarne + 16 odstotkov; bioplinske elektrarne + 8 odstotkov; vetrne elektrarne + 5 odstotkov; naprave na lesno biomaso + 9 odstotkov).

Leto 2016 je bilo ne glede na to, da so bila izplačila in proizvodnja v mejah napovedanega in planiranega, vseeno relativno zmerno glede skupne višine izplačil zaradi višjega deleža »cenejših« virov. Posledica je, da so naprave v shemi proizvedle več kot v letu 2015 in da je bilo ob tem izplačano manj kot v letu 2015.

PRIMERJAVA IZPLAČIL IN PROIZVODNJE MED LETOMA 2016 IN 2015

SLIKA 13



### 3.3 FINANČNI PODATKI CENTRA ZA PODPORE

Vplačila prispevkov za zagotavljanje podpor se zbirajo na posebnem računu centra za podpore in se uporabljajo za zagotavljanje podpor, delovanje

centra za podpore in druge z zakonom določene namene.

V spodnji tabeli so prikazani prihodki in

odhodki centra za podpore za leto 2016, in sicer realizirane vrednosti v letu 2015 v primerjavi z realiziranimi vrednostmi v letu 2016 (na dan 14. marec 2017).

PREGLED PRIHODKOV IN ODHODKOV CENTRA ZA PODPORE V LETU 2015 IN 2016

TABELA 16

v EUR brez DDV

	Postavka	Realizacija 2015	Realizacija 2016
A	Začetno stanje	-2.837.821	11.314.852
<b>1</b>	<b>Prihodki</b>	<b>161.971.171</b>	<b>181.257.994</b>
a	Prispevek OVE+SPTE	154.085.683	174.231.194
b	Prispevek DVE	-86	49.864
c	CP – prodaja EE	7.875.486	6.968.393
d	Zamudne obresti	10.088	8.543
<b>2</b>	<b>Odhodki</b>	<b>147.818.498</b>	<b>146.782.366</b>
a	Podpore OVE+SPTE	147.094.942	146.191.366
b	Podpore DVE	0	0
c	Delovanje CP	591.000	591.000
d	CP – nakup EE	132.556	0
<b>3</b>	<b>Skupaj (1-2)</b>	<b>14.152.673</b>	<b>34.475.628</b>
<b>4</b>	<b>Skupaj (A+3)</b>	<b>11.314.852</b>	<b>45.790.480</b>

Iz tabele je razvidno, da je center za podpore v letu 2016 zbral 174,2 mio EUR neto prispevka OVE in SPTE. Znesek prispevka za zagotavljanje zanesljive oskrbe z električno energijo z uporabo domačih virov primarne energije (prispevek DVE) je v višini 49.864 EUR. Dejavnost DVE se sicer od leta 2014 ne izvaja več, znesek pa izhaja iz poračunov, ki jih SODO izvaja za predhodna obdobja. V prispevku OVE in SPTE so zajeta tudi sredstva iz prispevka za končne odjemalce daljinske toplote in kupce fosilnih goriv in sicer v višini 34,8 mio EUR neto. V prihodkih centra za podpore se izkazujejo tudi prejeta sredstva od prodaje električne energije Eko bilančne skupine, ki je bila v letu 2016 prvič prodana posredno na način, da je center za podpore Eko bilančno skupino prenesel v bilančno skupino drugega člana bilančne sheme. Vrednost zajema tudi poračun bilančnega obračuna

za leto 2015. Med prihodki centra za podpore so v realizaciji leta 2016 zajete tudi obračunane zamudne obresti.

Višina izplačil podpor OVE in SPTE za leto 2016 je znašala 146,2 mio EUR neto. Prispevek za delovanje centra za podpore je v letu 2016 znašal 591 tisoč EUR neto in je nespremenjen od leta 2009.

Po izplačilu podpor za leto 2016 center za podpore izkazuje presežek sredstev v višini 45,8 mio EUR.

#### 3.3.1 FINANCIRANJE PODPORNE SHEME IN PRISPEVKI

Podporno shemo financirajo vsi odjemalci električne energije, ki se jim skladno z zakonodajo obračunava

prispevek za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v soprodukciji z visokim izkoristkom in iz obnovljivih virov.

Prispevek se obračunava mesečno na enoto obračunske moči, kot posebna postavka na računu za uporabo omrežja. Gre za ločen prispevek, ki ni del cene za uporabo omrežja.

Od junija 2014 dalje so zavezanci za obračunavanje in nakazovanje prispevkov tudi dobavitelji fosilnih goriv in daljinske toplote, ki prispevek obračunajo končnim odjemalcem. Za namen poročanja in obračunavanja tega prispevka je Borzen vzpostavil spletni portal (<http://prispevek.borzen.si>), ki omogoča pripravo vloge za registracijo v register zavezancev in enostavno poročanje o višini obračunanih prispevkov končnim odjemalcem.

### 3.4 UPRAVLJANJE Z ENERGIJO BILANČNE SKUPINE CENTRA ZA PODPORE

V bilančno skupino centra za podpore, v t. i. Eko skupino, so uvrščene elektrarne, ki elektriko prodajajo preko centra za podpore. To so elektrarne, ki so uvrščene v podporno shemo z vrsto podpore zagotovljeni odkup. V Eko skupino bi bile vključene tudi enote, ki bi imele sklenjeno Eko pogodbo ali pogodbo PE-CP, t.j. pogodba o prodaji elektrike preko centra za podpore, vendar v letu 2016 ni bilo sklenjene nobene izmed omenjenih vrst pogodb.

Glede na stanje konec leta 2015 se je število elektrarn v Eko skupini v letu

2016 zmanjšalo za 7 enot, in sicer na 1.185 enot. Skupna nazivna moč se je v istem obdobju zmanjšala za tri odstotke in je konec leta znašala 96,6 MW.

Kot posledica zaprtja stare sheme na podlagi EZ-1 tudi v preteklem letu v Eko skupino ni bilo novih vstopov. Dinamiko sprememb v sestavi Eko skupine so povzročale menjave vrste podpor, izstopi iz sistema podpor zaradi starosti naprav, odvzemi podpore zaradi izteka deklaracije ter menjave lastništva. Ob nastopu slednjih namreč Agencija za energijo predhodnim lastnikom

najprej z odločbo odvzame podporo, nato pa novemu lastniku izda novo odločbo. V vmesnem obdobju, od odvzeta podpore do prejema nove odločbe, navadno taka elektrarna ni upravičena do podpore in posledično tudi ni uvrščena v Eko skupino. Agencija za energijo enako ravna tudi v primeru izteka deklaracije. Upravičencu se tudi v tem primeru odvzame podporo, vse dokler deklaracija naprave ter naknadna odločba o dodelitvi podpore nista ustrezno urejeni.

ŠTEVILO ELEKTRARN V EKO SKUPINI OD LETA 2009 DO LETA 2016

TABELA 17

Tip elektrarne	Stanje 31. 12. 2009	Stanje 31. 12. 2010	Stanje 31. 12. 2011	Stanje 31. 12. 2012	Stanje 31. 12. 2013	Stanje 31. 12. 2014	Stanje 31. 12. 2015	Stanje 31. 12. 2016
Sonce	36	371	755	1.126	1.141	1.111	1.092	1.093
Hidro energija	6	43	40	31	30	27	25	21
SPTÉ	8	19	21	32	42	60	60	58
Bioplin	2	12	12	12	10	10	9	7
Veter	3	3	4	5	5	5	5	5
Odlagališčni plin	1	2	2	1	1	1	0	0
Plin iz blata čistilnih naprav	1	1	1	0	1	1	1	1
<b>SKUPAJ</b>	<b>57</b>	<b>451</b>	<b>835</b>	<b>1.207</b>	<b>1.230</b>	<b>1.215</b>	<b>1.192</b>	<b>1185</b>

VSOTA NAZIVNIH MOČI ELEKTRARN (V KW) V EKO SKUPINI OD LETA 2009 DO LETA 2016

TABELA 18

Tip elektrarne	Stanje 31. 12. 2009	Stanje 31. 12. 2010	Stanje 31. 12. 2011	Stanje 31. 12. 2012	Stanje 31. 12. 2013	Stanje 31. 12. 2014	Stanje 31. 12. 2015	Stanje 31. 12. 2016
Sonce	1.219	27.015	65.353	85.891	85.531	81.403	78.222	78.093
Hidro energija	125	10.985	10.458	8.616	8.586	6.309	6.104	5.289
SPE	3.633	6.748	6.989	6.568	6.244	7.043	6.682	6.420
Bioplin	1.970	15.544	11.416	11.416	9.182	9.182	8.197	6.199
Veter	20	20	24	74	73	73	73	73
Odlagališčni plin	469	3.171	3.171	2.702	2.702	2.702	0	0
Plin iz blata čistilnih naprav	130	130	130	0	518	518	518	518
<b>SKUPAJ</b>	<b>7.566</b>	<b>63.613</b>	<b>97.541</b>	<b>115.266</b>	<b>112.836</b>	<b>107.231</b>	<b>99.797</b>	<b>96.593</b>

Zgoraj predstavljeno zmanjšanje števila elektrarn in skupne nazivne moči enot, vključenih v Eko skupino, ni bistveno vplivalo na sestavo in deleže zastopanosti posameznih tehnologij v primerjavi s predhodnimi leti. Iz spodnjega diagrama, ki prikazuje

vsoto mesečne proizvodnje elektrike bilančne skupine centra za podpore od 2009 do 2016, je razvidna izrazito višja proizvodnja v koledarskih mesecih z ugodnejšimi pogoji za obratovanje sončnih elektrarn. Slednje je seveda povsem pričakovano, saj delež

sončnih elektrarn predstavlja več kot 90 odstotkov glede na število vseh elektrarn ter več kot 80 odstotkov glede na nazivno moč enot vključenih v Eko skupino.

MESEČNA REALIZACIJA EKO SKUPINE (V MWh) V LETIH 2009 DO 2016

SLIKA 14

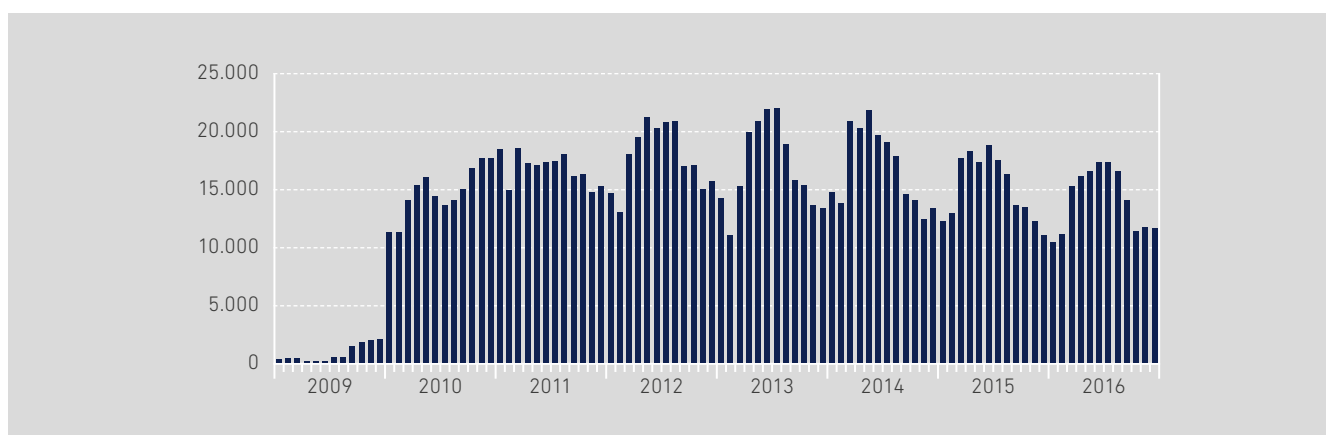


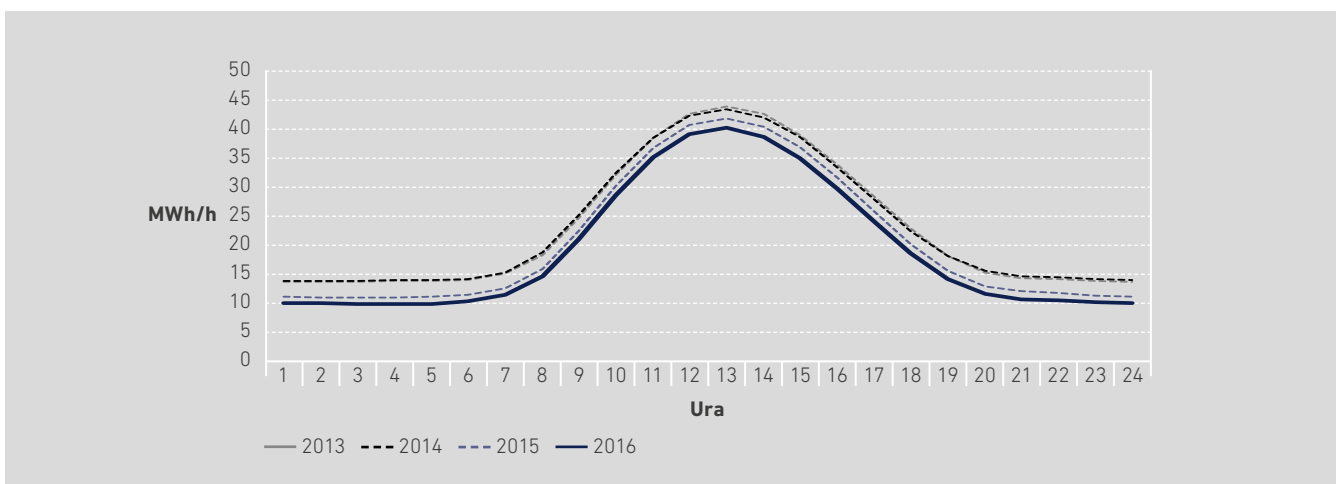
Diagram nakazuje tudi postopno zmanjšanje skupne proizvodnje iz Eko skupine. V letu 2016 so bili pogoji za proizvodnjo iz sončnih naprav primerljivi z letom 2015, nekoliko boljše hidrološke pogoje za proizvodnjo so imele male hidro elektrarne, malenkost nižje povprečne

temperature pa niso bistveno vplivale na proizvodnjo iz SPE. Manjšo proizvodnjo v Eko skupini lahko posledično v veliki meri pripišemo izstopu štirih malih hidroelektrarn skupne moči skoraj 0,8 MW ter odvzemu podpore dvema bioplinkima enotama skupne moči skoraj

2 MW. Kot prikazuje spodnji diagram, na katerem je prikazana povprečna urna proizvodnja v letu 2016, je bilo namreč manj elektrike v primerjavi z letom 2015 proizvedene predvsem v napravah, ki obratujejo pasovno.

POVPREČNI DNEVNI PROFIL – PRIMERJAVA 2016 GLEDE NA LETA 2013 – 2015

SLIKA 15



V letu 2015 je Borzen začel izvajati celostno storitev poročanja podatkov o energetskih veleprodajnih poslih skladno z Uredbo REMIT. Zavaljo zagotavljanja čim višje mere preglednosti pri opravljanju teh nalog je bilo odločeno, da se prodajo elektrike iz Eko skupine v sledečih letih izvede na posreden način. Skladno s Pravili za delovanje centra za podpore slednje pomeni prodajo oziroma prenos celotne Eko skupine v bilančno skupino člana bilančne sheme, ki za proizvedeno elektriko ponudi najboljše pogoje odkupa. V letu 2015 je bila izvedena prva

dražba za prenos Eko skupine v letu 2016, na kateri je bila dosežena enotna odkupna cena 41,13 EUR/MWh, v kateri so vključeni tudi stroški izravnave med napovedano in realizirano proizvodnjo. Glede na gibanje cen elektrike na trgu za dan vnaprej, na katerem je v letu 2016 povprečna urna cena dosegla raven zgolj 35,62 EUR/MWh, bi center za podpore z neposredno prodajo, t.i. terminsko in dnevno prodajo, zelo težko dosegel boljši finančni rezultat pri prodaji elektrike. Cena na MWh prodane elektrike je bila tako le za 0,67 EUR nižja glede na leto 2015. Zaradi

nižjih količin ter primerjalno najnižjih povprečnih letnih cen od začetka delovanja centra za podpore, je bilo v letu 2016 od prodane elektrike iz Eko skupine prvič zbranih manj kot 7 mio EUR.

V novembru 2016 je center za podpore izvedel dražbo za prenos Eko skupine v letu 2017, na kateri je sodelovalo pet podjetji, štiri domača in eno tuje. Dosežena je bila cena 38,25 EUR/MWh, ki je bila glede na takratne razmere na terminskem trgu izrazito ugodna.

PRODAJA ELEKTRIKE IZ EKO SKUPINE ZA OBDOBJE OD LETA 2009 DO 2016

TABELA 19

Leto	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<b>Skupaj (MWh)</b>	<b>9.908</b>	<b>176.902</b>	<b>201.482</b>	<b>212.840</b>	<b>201.955</b>	<b>202.499</b>	<b>181.083</b>	<b>169.429</b>
Prodaja na dražbah/prenos Eko skupine (MWh)	0	86.148	157.680	121.068	61.320	52.560	52.560	169.429
Prodaja na BSP (MWh)	0	34.962	35.533	82.493	142.521	151.656	122.107	0
Odstopanja (MWh)	9.908	55.792	8.106	9.135	-1.902	-1.815	6.418	0
Poračun odstopanj	0	0	163	144	16	98	-2	0
<b>Skupaj (v mio EUR)**</b>	<b>0,5</b>	<b>5,2</b>	<b>10,5</b>	<b>11,6</b>	<b>9,4</b>	<b>8,7</b>	<b>7,6</b>	<b>7,0</b>
<b>Končna dosežena cena (upoštevajoč odstopanja, EUR/MWh***)</b>	<b>46,02</b>	<b>41,36</b>	<b>52,02</b>	<b>54,96</b>	<b>45,67</b>	<b>42,42</b>	<b>41,80</b>	<b>41,13</b>
Dosežena cena na dražbi (EUR/MWh***)	n.p.	40,27	51,15	58,53	51,02	44,32	43,50	41,13
Tehtana cena prodaje na BSP (EUR /MWh***)	n.p.	49,38	63,42	54,29	43,90	41,00	43,33	0,00
BSP MAX (EUR /MWh***)	n.p.	117,02	165,01	224,00	123,14	145,03	143,02	104,96
BSP MIN (EUR /MWh***)	n.p.	4,76	0,00	0,00	0,00	0,10	0,00	0,01

\*vrednosti so upoštevane v bilančnem letu, v katerem so nastale (in ne tistem v katerem so bile finančno realizirane)

\*\*zaokroženo na eno decimalno mesto

\*\*\*zaokroženo na dve decimalni mesti



**MAG. GORAZD AŽMAN,**  
*predsednik nadzornega sveta Borzena*



*Ostanite mladi in polni zanosa, kar se ne nazadnje od petnajstletnika tudi pričakuje.*

## 3.5 DRUGE DEJAVNOSTI CENTRA ZA PODPORE

### 3.5.1 REGISTER POTRDIL O IZVORU

Potrdila o izvoru so elektronski zapisi, ki predstavljajo dokaz, da je bila v določenem proizvodnem objektu v določenem obdobju proizvedena določena količina elektrike, na način, kot ga določa potrdilo o izvoru elektrike.

Register potrdil o izvoru je računalniška podpora sistemu izdajanja potrdil o izvoru elektrike. Uporabnikom na pregleden in enostaven način preko svetovnega spleta omogoča izdajo, prenos in unovčenje potrdil o izvoru. Razni sezname, ki so podprti v registru potrdil o izvoru, omogočajo uporabniku stalen pregled nad njegovimi računi, podatke pa lahko tudi izvaža ter poljubno obdeluje v za to namenjenih programskih orodjih.

Z Energetskim zakonom je določeno, da je za izdajanje potrdil o izvoru za celotno Slovenijo odgovorna Agencija za energijo. Borzen je v vlogi centra za podpore, skladno z zakonom, zadolžen za vzdrževanje skupne aplikacijske podpore za registre, ki so potrebni za izvajanje sistema podpor proizvodnji električne energije iz obnovljivih virov energije in v soproizvodnji z visokim izkoristkom, kar vključuje tudi Register potrdil o izvoru.

V sodelovanju z Agencijo za energijo je tako Borzen vzpostavil Register potrdil o izvoru, ki je nadgradnja centralne podatkovne baze potrdil o izvoru. Borzen ima vlogo skrbnika aplikacije, medtem ko je izdajatelj potrdil o izvoru Agencija za energijo.

Na dan 31. december 2016 je bilo v Registru potrdil o izvoru 1.325 uporabnikov: poleg administratorskega računa (Borzen), računa izdajatelja

Potrdil izvoru (Agencije za energijo), računa centra za podpore ter 6 računov sistemskih operaterjev, še 15 trgovskih računov ter 1.301 računov proizvajalcev. Registriranih je bilo 1.710 proizvodnih enot s skupno nazivno močjo 1.184.466 kW.

V letu 2016 je bilo izdanih za 4.143.216 MWh potrdil o izvoru, kar je slaba 2 odstotka več kot v letu 2015. Med računi uporabnikov je bilo prenesenih 3.088.082 MWh, kar je za 32 odstotkov več kot v enakem obdobju lani, medtem ko je bilo razveljavitev za 30 odstotkov več kot leto poprej.

Izvajale so se tudi mednarodne transakcije. Uvoz preko AIB-HUB<sup>5</sup> v slovenski register je znašal 342.416 MWh, medtem ko se je slovenski izvoz certifikatov preko AIB HUB zmanjšal za polovico, a je vseeno znašala 2.322.753 MWh.

AKTIVNOSTI V REGISTRU POTRDIL O IZVORU V LETU 2016 (V kWh)

TABELA 20

Vir energije	Izdano	Razveljavljeno	Uvoženo	Izvoženo	Preneseno
Obnovljiv	107.895.000	85.455.000	/	916.000	108.590.000
Obnovljiv/ trden/ lesni	49.538.000	48.348.000	/	/	49.538.000
Obnovljiv/ trden/ lesni/ gozdarski proizvodi	/	42.690.000	42.690.000	/	42.690.000
Obnovljiv/ trden/ lesni/ gozdarski stranski proizvodi in odpadki	/	12.741.000	12.780.000	39.000	12.741.000
Obnovljiv/ tekoč	6.116.000	4.095.000	/	/	6.116.000
Obnovljiv/ tekoč/ črna lužina	/	41.932.000	41.932.000	/	41.932.000
Obnovljiv/ plinast	12.010.000	6.104.000	/	/	12.010.000
Obnovljiv/ plinast/ odlagališčni plin	1.105.000	1.105.000	/	/	1.105.000
Obnovljiv/ plinast/ plin iz kmetijstva/ energetske rastline	579.000	579.000	/	/	579.000
Obnovljiv/ toplotni/ solarni	12.188.000	10.135.000	/	/	8.355.000
Obnovljiv/ mehanski vir ali drugi/ hidro in morski	3.898.022.000	1.585.464.000	245.014.000	2.321.798.000	2.753.055.000
Fosilni/ tekoči/ naftni derivati/ tekoči naftni plin	312.000	/	/	/	312.000
Fosilni/ plinasti/ zemeljski plin	55.451.000	32.349.000	/	/	51.059.000
<b>Skupaj</b>	<b>4.143.216.000</b>	<b>1.870.997.000</b>	<b>342.416.000</b>	<b>2.322.753.000</b>	<b>3.088.082.000</b>

Podatki, prikazani v tabeli 19, vključujejo izdaje in razveljavitve vseh obstoječih tipov potrdil o izvoru (nacionalni Pol, EECS RECS, EECS Pol) ter vse obstoječe oblike prenosov (tj. prenose med računi znotraj registra in transakcije preko AIB HUB).

<sup>5</sup> AIB HUB je poseben register oziroma vmesnik, ki ga upravlja Združenje potrdil o izvoru AIB («Association of Issuing Bodies») in ki omogoča mednarodne prenose med registri.





**MATJAŽ JAUŠOVEC,**

*prvi predsednik Odbora članov organiziranega trga in predstavnik deležnikov organiziranega trga z elektriko*



*Družbi Borzen in vsem njenim zaposlenim želim uspešno nadaljevanje do sedaj prehojene poti. Verjamem, da boste s predanostjo in mislijo na vse deležnike trga nadaljevali s pozitivnimi spremembami za prehod v še boljšo prihodnost.*

# 4. IZVAJANJE PROGRAMOV ZA INFORMIRANJE, OZAVEŠČANJE IN USPOSABLJANJE O UČINKOVITI RABI ENERGIJE IN OBNOVLJIVIH VIRIH ENERGIJE - TRAJNOSTNA ENERGIJA

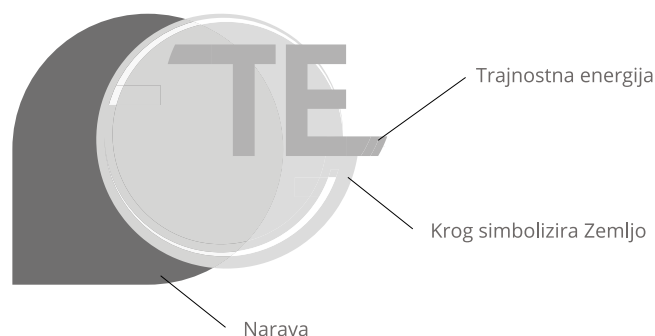
Borzen v okviru nalog, ki izhajajo iz 351. člena EZ-1, izvaja aktivnosti na področju informiranja, ozaveščanja in usposabljanja o obnovljivih virih energije

in učinkoviti rabi energije. Omenjene aktivnosti izvajamo pod lastno blagovno znamko – TRAJNOSTNA ENERGIJA, s katero dosegamo širok krog različnih

javnosti. Trajnostna energija tako konceptualno združuje in ustrezno komunicira obnovljive vire energije ter tudi učinkovito rabo energije.

LOGOTIP BLAGOVNE ZNAMKE TRAJNOSTNA ENERGIJA

SLIKA 16



V letu 2016 smo izvedli vrsto aktivnosti, ki smo jih smotrno komunicirali in združevali tudi preko spletnega portala TRAJNOSTNA ENERGIJA ([www.trajnostnaenergija.si](http://www.trajnostnaenergija.si)). Spletni portal Trajnostna energija predstavlja informacijsko središče, stično točko

za dostop do informacij o učinkovitih rabi energije in obnovljivih virih energije. Na portalu so na enostaven in pregleden način na enem mestu zbrane kakovostne in strokovne informacije, ki na eni strani pripomorejo k učinkovitejši rabi energije, po drugi strani pa nudijo

različne informacije o obnovljivih virih energije in njihovi uporabi. S portalom, ki je v začetku leta 2016 zaživel v prenovljeni različici, želimo povezati različne akterje, informacije in ideje s področja trajnostne energije ter soustvariti družbeno odgovorno družbo.

Ključne aktivnosti na področju informiranja, ozaveščanja in usposabljanja o OVE in URE, ki smo jih izvedli tekom leta 2016:

### Konferenca TRAJNOSTNA ENERGIJA Lokalno

V septembru smo izvedli drugo strokovno srečanje lokalnih energetskih upravljavcev 016 TRAJNOSTNA ENERGIJA LOKALNO z naslovom »Kako do skoraj ničenergijskih stavb«.

Štirinajst govorcev se je skupaj z več kot 100 udeleženci dotaknilo nekaj ključnih izzivov pred katerimi se je znašla celovita energetska prenova stavb v lokalnih skupnostih. Sklepne ugotovitve omizja in udeležencev so bile, da je gradnja in celovita energetska obnova stavb in skoraj ničenergijskih stavb obveza, ki hkrati lahko ponuja številne priložnosti in koristi za danes in jutri. Ekonomska upravičenost bi morala pri tem vendarle igrati ključno vlogo, kot je tudi k tovrstnim projektom potrebno pristopati celostno, upoštevajoč poleg okoljskih in energetskih, tudi funkcionalne in prostorske vidike. Pri tem je potrebno izpostaviti, da vse to zahteva bolj integrirano načrtovanje, vključevanje novih znanj in tehnologij, nova povezovanja med projekti in občinami, kot tudi nove vire financiranja, pri čemer energetska pogodbeništvostopa v ospredje.



### Nadgradnja portala TRAJNOSTNA ENERGIJA [www.trajnostnaenergija.si](http://www.trajnostnaenergija.si)

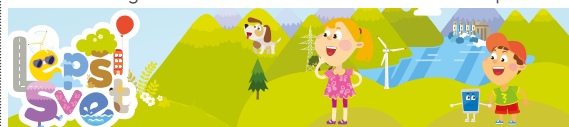
Pripravljene so bile vsebine za nadgradnjo spletnega portala Trajnostna energija, ki so skupaj s tehničnimi novostmi, ki optimizirajo uporabniško izkušnjo preko novih funkcionalnosti, pripomogle k večji informiranosti na področju OVE in URE. Dodan je nov sklop, ki zajema informacije o financiranju in kreditiranju okoljskih naložb različnih slovenskih institucij in sklop o prenovah stavb s primeri dobre prakse. Nekatere obstoječe vsebine so bile dopolnjene in posodobljene.



### Informativne video vsebine – risana serija Lepši svet

Borzen je skupaj z RTV Slovenija pripravil mini serijo slovenskih okoljskih risank z naslovom LEPSI SVET. Risana serija v petih epizodah s tematiko učinkovite rabe energije in obnovljivih virov energije nagovarja otroke stare med štiri in deset let. Glavna junaka tako spoznavata:

- kako varčujemo z elektriko,
- kako ravnamo z odpadki,
- kako nastane elektrika in kaj so obnovljivi viri energije,
- kako smo učinkoviti v prometu,
- kako se ogrevamo in učinkovito ravnamo s toplotno energijo.



### Natečaj za študente 016 za najboljše raziskovalne naloge s področja izrabe vetra in/ali lesne biomase za proizvodnjo elektrike v Sloveniji

Na natečaj za najboljše raziskovalne naloge s področja izrabe vetra in/ali lesne biomase za proizvodnjo elektrike v Sloveniji se je prijavilo 60 študentov iz vseh slovenskih univerz. Natečaj se je zaključil 13. decembra 2016 na Energetski zbornici Slovenije s svečano razglasitvijo in podelitvijo nagrad trem zmagovalcem, ki se jo je udeležilo preko 70 študentov, mentorjev in drugih.



### Demonstracijske obnove - prihranki

Jedro aktivnosti je predstavljala empirična primerjava podatkov o porabi energije v stavbah pred in po energetske sanaciji ter objava teh podatkov na portalu Trajnostna energija, s čimer želimo dvigniti zaupanje v izračune teoretičnih prihrankov ter dokazati, da so ukrepi energetske sanacije stavb ekonomsko upravičeni. V okviru Poziva za sodelovanje pri energetski prenovi stavb smo pridobili tri stavbe, na katerih so bile izvedene energetske sanacije toplotnega ovoja stavb in predstavljajo demonstracijske obnove, iz katerih bodo izpeljani še kasnejši izračuni na realnih podatkih. Rezultate demonstracijskih prenov (prihranke ipd.) smo združili v kratko animacijo, ki je, skupaj s podrobnejšimi študijami, na voljo na [www.trajnostnaenergija.si](http://www.trajnostnaenergija.si).



### Geografski prikaz potencialov in realizacije OVE-URE ukrepov (GEO-OVE-URE)

Zagotovili smo posodobitev javno dostopnih podatkov prejemnikov državnih finančnih spodbud za izvedbo ukrepov URE in OVE v sklopu portala [www.engis.si](http://www.engis.si).

### Informacijski portal o lesni biomasi

Pripravili smo vsebine o lesni biomasi ter jih objavili na portalu Trajnostna energija v posebni namenjeni strani. Poleg vsebin smo vzpostavili primerjalnik ponudnikov peletov v Sloveniji, ki v realnem času omogoča iskanje aktualnih ponudb peletov z različnimi kriteriji za zeleno lokacijo.

Peleti ceneje - Cenik vseh dobaviteljev

Prevoz - izbena:  Dobavitelj uradi dostavo  Lastni prevoz v skladišču

Vaš naslov:  Koščina (celo število):  ton

Prikazane cene so v evrih, vključujejo morebitni količinski popust in DDV. Za natančno kliknite vsotke na levi!

Ime	Lokacija	Prevoz	Rezo	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna
Zelen	Prevoz	Rezo	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna
Rača	Prevoz	Rezo	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna	Možna

### Razpis za zunanje projekte

Borzen je objavil Razpis za povrnitev dela stroškov za izvedbo izobraževalnih projektov s področja OVE in URE za mlade. Predmet razpisa je povračilo dela stroškov za izvedbo izobraževalnih projektov s področja OVE in URE, namenjenih otrokom od 7. do 9. razreda osnovne šole in dijakom srednjih šol na področju Republike Slovenije. Osnovni namen prijavljenega projekta je bil pripraviti praktičen prikaz delovanja ali kako drugače opozoriti na prednosti učinkovite rabe energije ter pridobivanja energije iz obnovljivih virov.

Na razpis smo prejeli 14 vlog, izmed katerih je komisija nato izbrala 5 najboljših projektov, od teh so bili 4 v letu 2016 izvedeni in sofinancirani.

### Distribucija rezultatov preteklih projektov



Diseminacija rezultatov preteklih projektov predstavlja pomemben vidik promocije aktivnosti in hkrati osveščanje širše javnosti o OVE in URE. V sklopu tega smo med drugim oblikovali in natisnili monografijo z naslovom Obnovljivi viri energije v Sloveniji: Prerez časa in prostora, ki je bila vsebinsko pripravljena v letu 2015. V tiskani obliki smo jo poklonili vsem večjim slovenskim knjižnicam, v elektronski obliki pa je dostopna tudi na portalu Trajnostna energija. Pripravili smo ploščke, DVD-je, ki zajemajo serijo 15 poljudnih informativnih oddaj o trajnostni energiji - Eko utrinki ter jih poklonili slovenskim osnovnim in srednjim šolam, kjer jih lahko uporabijo kot učni pripomoček.

Področje informiranja, ozaveščanja in usposabljanja je odlična priložnost, da posredujemo informacije o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije

čim širši množici ter po svojih močeh pripomoremo k večjemu zavedanju in poznavanju obeh tematik, s tem pa opolnomočimo različne ciljne javnosti. V

prihodnje nameravamo na tem področju izpeljati nove projekte ter vsebinsko obogatiti obstoječe.



**MARKO GOSPODJINAČKI,**

*predsednik evropskega združenja malih hidroelektrarn in predstavnik deležnikov Centra za podpore*



*Na prvem mestu si vsi, ki so kadar koli delali ali še delajo v Borzenu, celotna ekipa in vodstvo Borzena, zaslužijo čestitke in pohvale za svoj prispevek k slovenski energetiki in razvoju trga z električno energijo. Prav vsem želim še mnoga uspešna leta in upam, da bodo prežeta z neodvisno strokovnostjo rasla na plodnih tleh najvišjega narodnega interesa in zavesti.*

## 5. TRŽNA DEJAVNOST

Borzen je v okviru tržnih dejavnosti v letu 2016 izvajal storitev obračuna in finančne poravnave oziroma kliringa ter IT storitve za družbo BSP Regionalna Energetska Borza d.o.o.

V sklopu kliringa sklenjenih poslov na borzi z električno energijo Borzen izvaja predvsem naslednje storitve:

- izračun finančnih obveznosti in terjatev,
- ugotavljanje neto stanja finančnih terjatev in obveznosti po pobotanju vzajemnih terjatev in obveznosti,
- finančna poravnava sklenjenih poslov,
- upravljanje s finančnimi kritji,
- izvajanje nalog nasprotne stranke v procesu spajanja trgov,
- administracija članov borze.

V okviru tržne dejavnosti je v finančnem delu opredeljena tudi storitev poročanja RRM – REMIT, ki pa je sicer vsebinsko zajeta v poglavju o zagotavljanju preglednosti trga z elektriko.



**ALEKSANDER MERVAR,**  
*direktor ELES, ustanoviteljja Borzena*



*Za ELES je gotovo zelo pomembno, da smo skozi leta v Borzenu dobili zanesljivega partnerja, s katerim lahko skupaj rešujemo izzive, ki jih pred nas postavlja vse bolj zapleteno okolje, v katerem delujemo. Verjamemo, da bomo v prihodnje to sodelovanje le še okrepili.*

# 6. TRAJNOSTNI RAZVOJ

Zavedamo se, da na prihodnosti puščamo trajnostni odtis. Z drobnimi dejanji jo gradimo skupaj – danes ustvarjamo jutri. Trajnostni razvoj razumemo kot zavezo trajnostnega poslovanja naše družbe ter kot prizadevanja vsakega od zaposlenih, da s svojim delovanjem v službi in družbi prispeva k boljšemu svetu za vse. Velikopotezno? Morda. Uresničljivo? Vsekakor.

Na Borzenu družbeno odgovornost razumemo kot odgovornost naše družbe za vplive naših odločitev in dejavnosti na širšo družbo in okolje, ter da s preglednimi in etičnim ravnanjem:

- prispevamo k trajnostnemu razvoju, vključno z zdravjem in blaginjo države,
- upoštevamo pričakovanja deležnikov,

- ravnamo v skladu z veljavno zakonodajo in mednarodnimi normami delovanja ter
- je integrirana v celotno družbo in jo izvaja v svojih odnosih.

V letu 2016 smo tako izpeljali intenziven postopek analize vrzeli na področju družbene odgovornosti v naši družbi, ki temelji na ocenjevanju relevantnih deležnikov, ocenjevanju strokovne organizacije in samoocenjevanju. Rezultat izvedenega postopka je pridobitev Certifikata družbeno odgovorno podjetje, ki predstavlja družbeno odgovoren princip upravljanja. Borzen je certifikat pridobil za področje organizacijskega upravljanja (nivo C) in področje vključenost v skupnost in razvoj (nivo B). Na celostnem nivoju tako Borzen dosega nivo C.



## 6.1 ZAPOSLENI

Na Borzenu se zavedamo, da so pomemben gradnik uspešnosti družbe brez dvoma ljudje, zaposleni. Zato skrbimo za njihov osebnostni in strokovni razvoj. Prizadevamo si za ustvarjanje delovnega okolja, v katerem delovne zahteve in rezultate združujemo z zadovoljstvom, motiviranostjo, pripadnostjo in dobrimi medsebojnimi odnosi.

### 6.1.1 NOTRANJA ORGANIZACIJSKA SHEMA DRUŽBE

SHEMA NOTRANJE ORGANIZACIJE DRUŽBE BORZEN

SLIKA 17





## 6.1.2 KADROVSKI KAZALCI

### ŠTEVILO ZAPOSLENIH

Konec leta 2016 je bilo v družbi zaposlenih 31 sodelavcev. V primerjavi s koncem leta 2015 se je število zaposlenih povečalo za enega sodelavca. Povprečno število zaposlenih po stanju za leto 2016 je bilo 32 in se

je v primerjavi s povprečnim številom zaposlenih v letu 2015 povečalo za šest odstotnih točk.

Delež sodelavcev zaposlenih za določen čas je konec leta 2016 znašal 10 odstotkov vseh zaposlenih in se je v primerjavi s predhodnim letom povečal za malo več kot 6 odstotnih točk. Posledica povečanja je bila zaposlitev sodelavcev

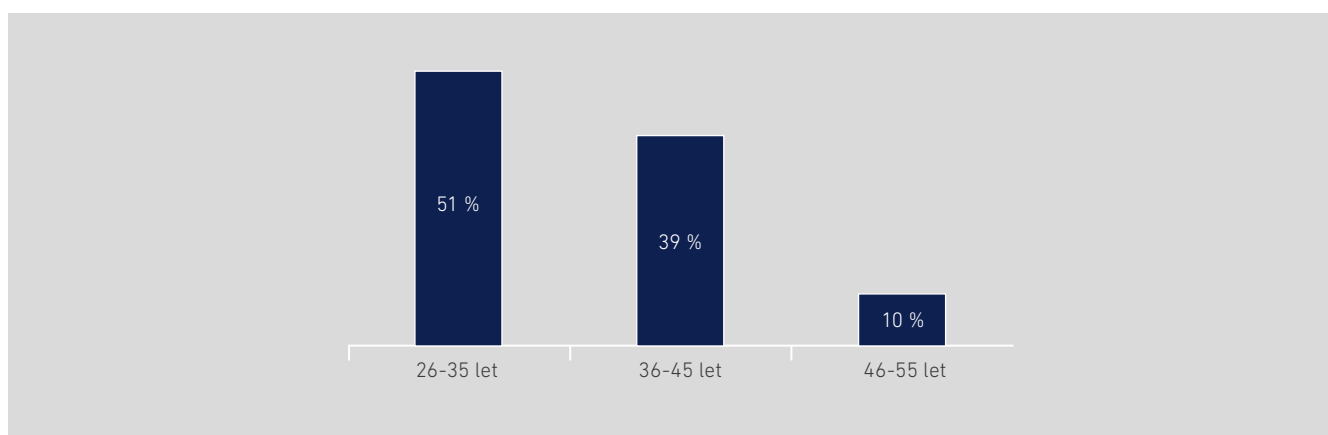
za določen čas v času porodniških odsotnosti.

### STAROSTNA STRUKTURA

Povprečna starost zaposlenih v družbi je 38 let. Starostna struktura, prikazana v spodnjem grafikonu, kaže, da je v družbi največ zaposlenih v starostni skupini od 26 do 35 let, in sicer 51 odstotkov, sledi ji skupina od 36 do 45 let z 39 odstotki vseh zaposlenih.

STAROSTNA STRUKTURA ZAPOSLENIH V DRUŽBI NA DAN 31. DECEMBER 2016

SLIKA 18



### STRUKTURA GLEDE NA SPOL

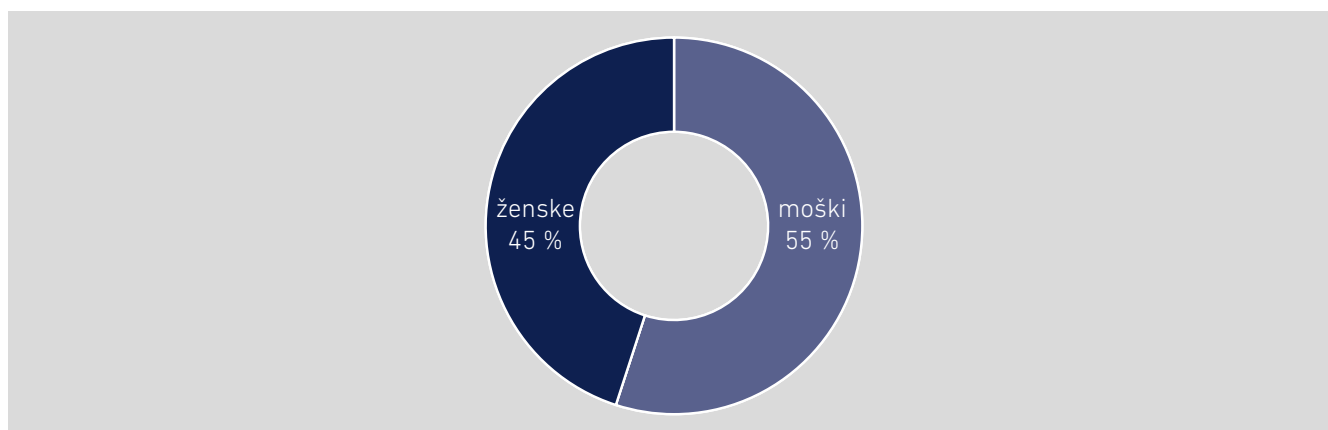
Med zaposlenimi na Borzenu je 17 predstavnikov moškega spola, kar predstavlja 55 odstotkov vseh

zaposlenih, in 14 žensk, kar predstavlja 45 odstotkov vseh zaposlenih v družbi. Razmerje med spoloma se je nekoliko spremenilo v primerjavi s prejšnjim

letom. In sicer se je delež predstavnic ženskega spola povečal za dve odstotni točki in delež moških zmanjšal za dve odstotni točki.

STRUKTURA ZAPOSLENIH GLEDE NA SPOL NA DAN 31. DECEMBER 2016

SLIKA 19



## IZOBRAZBENA STRUKTURA

IZOBRAZBENA STRUKTURA V DELEŽIH NA DAN 31. DECEMBER 2015 IN 31. DECEMBER 2016

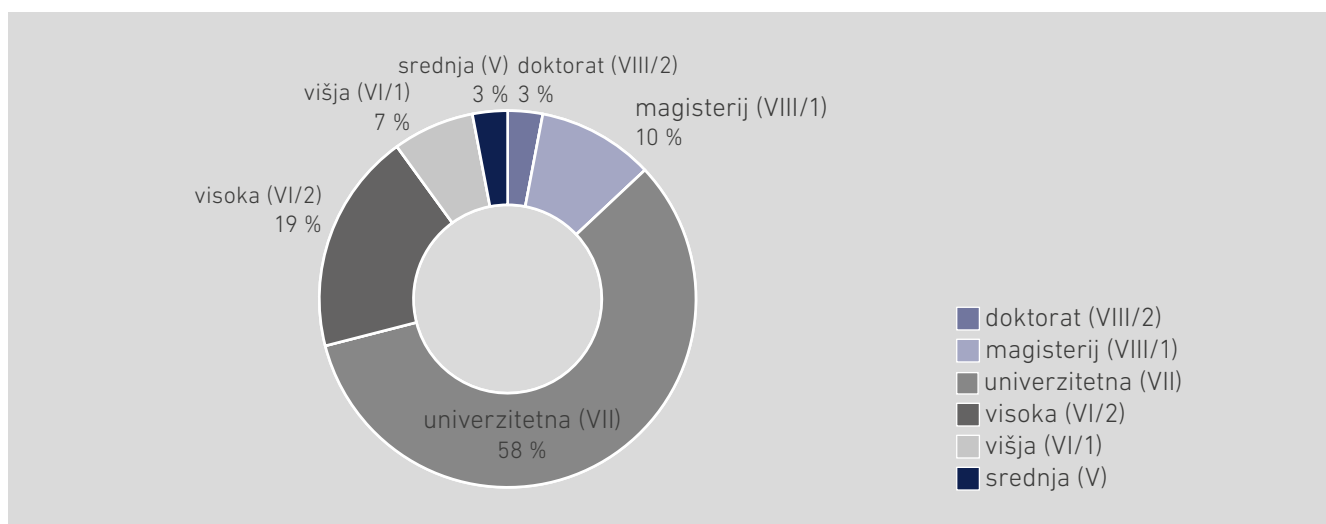
TABELA 20

Stopnja	Naziv strokovne izobrazbe	2015	Delež v %	2016	Delež v %
VIII/2	Doktorat	1	3	1	3
VIII/1	Magisterij	3	10	3	10
VII	Univerzitetna izobrazba	18	60	18	58
VI/2	Visoka strokovna izobrazba	5	17	6	19
VI/1	Višja strokovna izobrazba	1	3	2	7
V	Srednja izobrazba	2	7	1	3
<b>Skupaj</b>		<b>30</b>	<b>100</b>	<b>31</b>	<b>100</b>

Največji odstotek zaposlenih ima VII. stopnjo izobrazbe, in sicer 58 odstotkov, sledi ji VI/2. stopnja z 19 odstotki ter VIII/1 z 10 odstotki.

IZOBRAZBENA STRUKTURA ZAPOSLENIH NA DAN 31. DECEMBER 2016

SLIKA 20



### 6.1.3 RAZVOJ ZAPOSLENIH

#### MOTIVIRANJE

Z razvojem kompetenc zaposlenih, s ciljnim vodenjem, z usmerjeno dvosmerno komunikacijo in drugimi orodji skrbimo za ustrezno raven motivacije in pripadnosti zaposlenih. Posebno pozornost namenjamo tudi nematerialnim oblikam nagrajevanj, kot na primer vključevanje v različne projekte, delovne skupine in podobno, kar še dodatno proaktivno deluje na zavezotost zaposlenih.

#### IZOBRAŽEVANJE

Za Borzen je ključnega pomena, da razpolaga s kadrom, ki je strokovno izobražen in usposobljen za opravljanje zahtevanega dela. Zaposlovanje je tako nadgradnja skrbnega načrtovanja in razvoja kadrov.

Vsako leto skrbno pripravimo letni načrt izobraževanja, ki obsega potrebe po izobraževanju zaposlenih, te pa sledijo zastavljenim strateškim ciljem družbe. Načrt izobraževanja je vsebinsko in vrednostno oblikovan za vsakega posameznika, pri čemer so upoštevane tudi individualne želje, ki so usklajene s cilji družbe. Vsi zaposleni so se tako tekom leta udeleževali različnih

seminarjev, tečajev, usposabljanj in konferenc.

Zaposleni lahko svoje že pridobljeno znanje in izobrazbo nadgrajujejo in izpopolnjujejo z izobraževanjem ob delu. Velik interes zaposleni kažejo za nadaljnje šolanje oziroma študij in pridobivanje višje formalne izobrazbene stopnje. Borzen podpira tovrsten osebnostni razvoj zaposlenih s študijskim dopustom. V letu 2016 so se za pridobitev višje stopnje strokovne izobrazbe ob delu izobraževali trije zaposleni.

V družbi poteka interni prenos znanja in informacij med zaposlenimi ter

predstavitve uvajanja novih postopkov v poslovanje. Za področja, ki so vezana na večino zaposlenih, organiziramo in oblikujemo skupinska izobraževanja.

Pomemben vidik razvoja in izobraževanja so tudi strokovna literatura ter članstva v strokovnih združenjih, kjer poteka neformalni pretok znanja.

### **6.1.4 KOMUNICIRANJE Z ZAPOSLENIMI**

Redni letni razgovori z zaposlenimi so pripomoček za ugotavljanje delovne uspešnosti posameznika v preteklosti in prepoznavanje njegovih kompetenc v prihodnosti. Vsebina letnih razgovorov je poglobljen pogovor o tekočih nalogah, opravljenem delu in rezultatih, ciljnih in nalogah za prihodnje obdobje ter o osebnotnem razvoju in karierni poti zaposlenega.

Zaposleni so o dogajanju na Borzenu sprotno informirani preko intraneta, elektronske pošte ter različnih formalnih in neformalnih srečanj. Imajo tudi možnost aktivnega sodelovanja pri ustvarjanju ciljev družbe, omogočeno jim je svobodno izražanje mnenj, v družbi pa velja tudi politika odprtih vrat.

Verjamemo, da je na ravni komuniciranja pomembna dobra mednivojska komunikacija, kot tudi kvalitetna komunikacija znotraj tima družbe. V okviru internega komuniciranja se posvečamo tudi tem tematikam, kar se med drugim odraža v rednih izvajanjih t. i. teambuilding programov.

### **6.1.5 SKRB ZA ZAPOSLENE**

#### **ZDRAVJE IN VARSTVO PRI DELU**

Borzen skrbi za varno in zdravo delovno okolje vseh zaposlenih. V vse procese in projekte vključujemo novosti s področja varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom. Za vsa delovna mesta je izdelana ocena tveganja s predpisanimi ukrepi, ki zagotavljajo ustrezno varnost zaposlenih. Tveganja periodično ocenjujemo in jih s primernimi varnostnimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni, hkrati pa zaposlenim omogočamo delo z napredno in človeku prijazno tehnologijo in materiali.

Organiziramo redne periodične zdravstvene preglede zaposlenih, kar omogoča spremljanje zdravja in zmožnosti opravljanja dela. V družbi skrbimo za zdravje zaposlenih z izvajanjem preventivnih ukrepov, ki pripomorejo k reševanju zdravstvenih in drugih težav zaposlenih.

#### **DRUŽINI PRIJAZNO PODJETJE**

Borzen se zaveda, da je usklajevanje poklicnega in družinskega življenja dandanes vse večji izziv, zato že od leta 2010 v sklopu certifikata »Družini prijazno podjetje« z različnimi ukrepi s področja lažjega usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja skuša pozitivno reševati izzive na tem področju.

Na ta način želimo zaposlenim omogočiti čim lažje usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja, saj

verjamemo, da takšna prizadevanja dolgoročno prinašajo vzajemno zadovoljstvo družbe in njenih zaposlenih, zato bomo v prihodnje nadaljevali s podobnimi aktivnostmi.

#### **PROMOCIJA ZDRAVJA**

V okviru promocije zdravja na Borzenu ozaveščamo zaposlene o pomembnosti zdravja in jih spodbujamo k celovitemu pristopu na poti do izboljšanja in ohranjanja svojega zdravja. Zaposlene ozaveščamo preventivnih dejavnostih za preprečevanje bolezni, hkrati pa jim omogočamo, da sami aktivno poskrbijo za zdravo delovno okolje. Izvajamo in spodbujamo različne aktivnosti, tako na delovnem mestu kot izven njega.

#### **PROSTOVOLJNO DODATNO POKOJNINSKO ZAVAROVANJE IN NEZGODNO ZAVAROVANJE**

Na Borzenu omogočamo zaposlenim možnost vključitve v prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje, z namenom povečanja socialne varnosti zaposlenih, predvsem v času upokojitve. V prostovoljno dodatno pokojninsko zavarovanje so vključeni vsi zaposleni.

Vsem zaposlenim nudimo tudi nezgodno zavarovanje za primere nezgod tako v času opravljanja rednega dela kot tudi v prostem času.

## 6.2 ODGOVORNOST DO ŠIRŠE DRUŽBENE SKUPNOSTI

### NA PODROČJU ODNOSA Z DELEŽNIKI

Na Borzenu v jedro poslovanja družbe postavljamo naše deležnike. Prepoznavamo in priznavamo različne deležnike oziroma javnosti in našo komunikacijo ter aktivnosti prilagajamo vsaki izmed skupin posebej. Odgovoren odnos do deležnikov je vpet v naše poslovne procese tako na strateški kot vsakodnevni ravni. Zadovoljni deležniki dajejo pozitiven signal, da svoje storitve opravljamo kakovostno, s tem pa uresničujemo naše poslanstvo gospodarske javne službe.

Področje komuniciranja z deležniki je v letu 2016 zaznamovalo predvsem komuniciranje s tremi ključnimi skupinami - to so obstoječi in potencialni člani bilančne sheme ter obstoječi in potencialni upravičenci podporne sheme, dodatno pa tudi širši krog javnosti, ki jih naslavljamo v sklopu blagovne znamke Trajnostna energija. Da bi svoje delovanje še bolj približali končnim uporabnikom naših storitev in jim omogočili lažje sodelovanje z nami, smo se odločili za izdelavo spletnega portala za potrebe centra za podpore, ki omogoča hitrejšo interakcijo med deležniki in upravičencem zagotavlja vpogled v podatke o proizvodnji ter omogoča izdajo računov. Posodobili smo vsebine na korporativni spletni strani, ki so vezane na center za podpore in izvedli javno obravnavo pravil za delovanje centra za podpore, kar pomeni, da so jih s svojimi pripombami in predlogi

lahko dopolnjevali vsi zainteresirani subjekti. Borzen stremi k naprednemu energetskega trga, ki bo kot tak sam po sebi največja dodana vrednost za vse obstoječe in potencialne člane bilančne sheme. Aktivnosti, ki jih velja izpostaviti na področju komuniciranja v letu 2016, so priprava in objava dodatnih podatkov o delovanju trga z elektriko na korporativni spletni strani naše družbe. Borzen želi v čim večji meri upoštevati predloge udeležencev trga za izboljšanje delovanja trga z elektriko.

Na področju informiranja in ozaveščanja o obnovljivih virih in učinkoviti rabi energije, pod okriljem blagovne znamke Trajnostna energija, smo preko različnih komunikacijskih kanalov in s pomočjo raznovrstnih komunikacijskih orodij kot so konferenca, TV oddaje, monografija, spletni portal Trajnostna energija in drugi (omenjeni v prejšnjih poglavjih), utrjevali in vzpostavili komunikacijo s ključnimi deležniki, ki jo nameravamo nadgrajevati in krepiti tudi v bodoče. Vse aktivnosti na področju informiranja, ozaveščanja in usposabljanja o OVE in URE smo komunikacijsko podprli, kar je prineslo odlično medijsko pokritost ter pozitivne odzive javnosti.

Opravljena je bila tudi periodična analiza zadovoljstva deležnikov Operaterja trga, kjer so bili rezultat spodbudni, saj je splošno zadovoljstvo s podporo uporabnikom na izjemno visoki ravni, zadovoljnih oz. zelo zadovoljnih je kar 86 odstotkov respondentov. V prihodnje bomo s kontinuiranimi analizami zadovoljstva nadaljevali.

Delitev znanj in izkušenj, istočasno pa pozicioniranje družbe kot stičišča energetskega trga, je pomembna usmeritev družbe, zato se predstavniki Borzena redno kot predavatelji udeležujejo različnih strokovnih konferenc doma in v tujini.

### NA PODROČJU TRANSPARENTNOSTI

Družba želi zagotavljati transparentno poslovanje, saj verjamemo, da je to naša zaveza do vseh uporabnikov naših storitev ter ne nazadnje do vseh državljanov Republike Slovenije. Transparentnost razumemo kot pomembno vrednoto, kar udejanjamo tudi z objavo vrste podatkov in informacij o našem poslovanju na spletni strani družbe in preko drugih kanalov. Med drugim objavljamo seznam upravičencev do podpor, seznam članov bilančne sheme, poročila o delovanju trga, poročila o delovanju podporne sheme, razpise za javna naročila velike in male vrednosti, različne informacije javnega značaja in podobno. Relevantne informacije redno posredujemo zainteresirani javnosti in smo odprti do medijev.

Na Borzenu spoštujemo in cenimo načelo transparentnosti, ki je pomembno vodilo tudi pri pripravi vsakoletnega letnega poročila družbe. V duhu trajnostnega razvoja in trajnostnega komuniciranja pa že od leta 2012 pripravljamo tudi trajnostno poročilo v skladu s svetovnimi



**DUŠKA GODINA,**  
*direktorica Agencije za energijo*



*Prepričani smo, da bo Borzen tudi v prihodnje sprotno in učinkovito prilagajal svoje delovanje spremenjenim in spremenljivim razmeram s ciljem zagotavljati visoko stopnjo preglednosti in učinkovitosti delovanja trga. Želimo si seveda, da bi bilo tudi naše sodelovanje tako dobro kot doslej, predvsem pa naj Borzen še naprej ostane stabilen temelj slovenskega trga z elektriko!*

smernicami Global Initiative Reporting, kjer pišemo tudi o raznolikosti, ki se izvaja v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja, pri čemer same politike raznolikosti v družbi ne izvajamo.

## NA PODROČJU DRUŽBENE ODGOVORNOSTI

Družbeno odgovorno ravnanje je zajeto že v sami srži dejavnosti, ki jo opravljamo, saj kot operater trga z elektriko skrbimo za zanesljivo in stabilno delovanje slovenskega elektroenergetskega trga, kot izvajalec podporne sheme za OVE in SPTE pa spodbujamo in osveščamo o izrabi zelenih virov energije ter učinkoviti rabi energije. Družbeno odgovornost gojimo do zaposlenih in ostalih deležnikov, o čemer poročamo v okviru trajnostnega poročila po mednarodnih smernicah

GRI. V letu 2016 pridobljeni certifikat na področju družbene odgovornosti to tudi potrjuje.

Družba Borzen je član Mreže družbeno odgovornih podjetij. Mreža, ki skrbi za promocijo in osveščanje o pomembnosti družbene odgovornosti, predstavlja stičišče slovenskih podjetij in organizacij, kjer se izmenjujejo znanja, informacije, ideje in dobre prakse na področju družbene odgovornosti. Delovanje Mreže za družbeno odgovornost Slovenije temelji na informiranju in osveščanju podjetij, organizacij in širše javnosti o pomenu vključevanja družbeno odgovornih strategij v delovanje podjetij, o pozitivnih vplivih vključevanja in o dobrih praksah družbeno odgovornega delovanja.

Namenska in ciljno usmerjena sponzorstva ter donacije so eden izmed načinov povezovanja s skupnostjo

in našega prispevka k pozitivnemu delovanju družbe kot celote. Podpiramo udejstvovanja na področju športa, dela z mladimi, kulture, izobraževanja in humanitarosti.

Trudimo se deliti dobre prakse in podpiramo prenos znanja v širše družbeno okolje.

V letu 2016 smo v naši družbi že tradicionalno izvedli korporativno prostovoljsko akcijo. Tokrat smo združili moči in priskočili na pomoč Slovenski filantropiji. Lotili smo se pleskanja in priprave novih prostorov, kjer se bodo odvijale različne aktivnosti namenjene dejavnostim Slovenske filantropije. Prav tako pa smo zaposleni zbrali nekaj prepotrebne materiala za migrante in begunce, ki so se v svoji stiski zatekli v našo državo. Navdušeni nad rezultati skupnega dobrega dela se že veselimo prihodnjega leta.

## 6.3 ODGOVORNOST DO NARAVNEGA OKOLJA

Varovanje okolja je ena osnovnih pravic, dolžnosti in odgovornosti vseh zaposlenih in ga obravnavamo kot sestavni del politike vodenja družbe. Sledimo trendu učinkovite rabe na področju energije, vode in materiala.

Borzen se trudi slediti načelom trajnostnega razvoja tudi v segmentu varovanja okolja, ki je neposredno vpet v naše poslovanje. Borzen namreč upravlja državno podporno shemo za okolju prijazne načine proizvodnje električne energije (OVE in SPTE) in s

tem spodbuja izrabo teh naravnih virov, kar ima pozitivne posledice za okolje. Istočasno spodbujamo učinkovito rabo energije in skrbimo za prenos znanja na tem področju.

Trajnostna naravnost je tako del našega vsakdana že danes, še močneje pa postajajo teme trajnostne drže in varovanja okolja del našega jutri. Z novim Energetskim zakonom so bile Borzenu namreč zaupane pristojnosti, ki zajemajo predvsem naloge, povezane z informiranjem, ozaveščanjem,

usposabljanjem in objavo informacij o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije. V povezavi s tem smo ponosni na našo blagovno znamko Trajnostna energija, ki deluje v smeri širitve in spodbujanja znanj s področja trajnostne energije.

V prostorih družbe se aktivno ukvarjamo z osveščanjem vseh zaposlenih o varovanju narave, ločujemo odpadke, uporabljamo reciklirane materiale, varčujemo s pitno vodo in električno energijo.



**METKA MARUŠIČ,**  
*sodelavka na Borzenu*



*Čeprav se zdi petnajst let malo, smo v tem času naredili veliko za energetske trg. Smo šele v puberteti, kaj bo šele, ko pridemo v zrelejša leta?! Želim si, da bi z enakim zagonom in energijo še naprej soustvarjali domači in evropski energetski trg. In da bi ohranili mlado srce.*

## 6.4 SODELOVANJE IN RAZVOJ

### 6.4.1 SODELOVANJE V STROKOVNIH ZDRUŽENJIH IN DELOVNIH SKUPINAH

Na Borzenu aktivno sooblikujemo trende tako slovenske kot tudi evropske energetike. Zavedamo se pomembnosti sodelovanja med različnimi akterji na energetskega podiju. Naši strokovnjaki zasedajo odgovorna mesta v različnih združenjih in delovnih skupinah, kar kaže na izjemno zaupanje, ki nam je izkazano tudi v strokovnih krogih. V nadaljevanju omenjamo nekatere, ki pomembneje zaznamujejo delovanje naše družbe.

Tako naj na prvem mestu omenimo sodelovanje v združenju EuroPEX, ki povezuje evropske energetske borze in operaterje trgov z elektriko, kjer direktor družbe zaseda odgovorno mesto v upravnem odboru, istočasno pa Borzen že drugi mandat predseduje delovni skupini za okoljske trge (WG Environmental Market). Združenje

APEX in sodelovanje v okviru sekcije, ustanovljene pri Gospodarski zbornici Slovenije, preko katere je Borzen včlanjen v združenje Eurelectric (Evropsko združenje družb proizvajalcev, prenosa, distribucije ter trgovanja in dobave električne energije) sta prav tako pomembni organizaciji preko katerih izmenjujemo znanja.

Zelo aktiven je Borzen v Sekciji za izmenjavo podatkov na energetskega trgu (IPET), ki deluje v okviru Energetske zbornice Slovenije in spodbuja razvoj na področju izmenjave podatkov na trgu z električno energijo in ji predseduje zaposleni iz Borzena. Borzenovi sodelavci pa sodelujemo tudi v združenju CIGRE (Conseil Internationale des Grands Reseaux Electriques) – CIRED (Slovensko združenje elektroenergetikov), še posebno v skupini Trženje in regulacija energetskega sistema.

Smo člani Sekcije za kakovost in odličnost v elektroenergetiki ter ustanovni član Slovenskega združenja

za energetskega ekonomiko (SAEE), ki je 30. nacionalna podružnica IAEE (International Association for Energy Economics) in kot sekcija deluje znotraj Energetske zbornice Slovenije.

Borzen je korporativni član Združenja nadzornikov Slovenije, ki je strokovna, nepridobitna in nevladna organizacija, ki povezuje člane nadzornih svetov, upravnih odborov ter druge deležnike korporativnega upravljanja.

Naša družba je dolgoleten član Časopisnega sveta revije slovenskega elektrogospodarstva Naš stik, ki igra pomembno vlogo pri informiranju strokovne energetske javnosti in energetskega opismenjevanju splošne javnosti.

Borzen je tudi član Mreže družbeno odgovornih podjetij, ki skrbi za promocijo in osveščanje o pomembnosti družbene odgovornosti ter predstavlja stičišče slovenskih podjetij in organizacij, kjer se izmenjujejo znanja, informacije, ideje in dobre prakse na področju družbene odgovornosti.





**MASSIMO RICCI,**

*predsednik EUROPEX, združenja evropskih borz in operaterjev trga*



*Prepričan sem, da bo Borzen presegel vse svoje izzive, tako kot je to počel že v preteklosti. Hkrati pa Borzenu želim veliko uspeha in plodno sodelovanje na njegovi poti k vzpostavitvi enotnega evropskega trga.*

## 6.4.2 POMEMBNEJŠI PROJEKTI IN AKTIVNOSTI DRUŽBE

### PRAVILA OPERATERJA TRGA IN PRENOVLJENA APLIKACIJA ZA EVIDENTIRANJE ZAPRTIH POGODB IN OBRATOVALNIH NAPOVEDI

S 1. januarjem 2016 so stopila v veljavo nova Pravila za delovanje trga z elektriko (Ur.l. RS, št. 105/2015). Da bi vsebino Pravil na pregleden način približali tržnim udeležencem smo pripravili dokument s povzetkom novosti oziroma sprememb (v slovenski in angleški različici) ter ga poslali vsem članom bilančne sheme in objavili na spletni strani. Izvedli smo tudi potrebne prilagoditve v delovnih procesih in aplikacijah. Sredi leta smo zaključili aktivnosti za sklepanje novih bilančnih pogodb, ki jih je bilo potrebno skladno s prehodnimi določbami Pravil skleniti do konca junija 2016.

30. septembra 2016 smo vzpostavili polno produkcijsko delovanje prenovljene aplikacije za evidentiranje zaprtih pogodb in obratovalnih napovedi. Ključna sprememba je dvojna prijava zaprtih pogodb, kar olajša kontrolo pravilnosti prijave pogodb. Pogodbe za dan 1. oktober 2016 in kasneje so bile tako dvostransko evidentirane, kot predvideno v prehodnih določbah Pravil za delovanje trga z elektriko.

### PRAVILA ZA DELOVANJE CENTRA ZA PODPORE

V letu 2016 smo pričeli s prenovo Pravil za delovanje centra za podpore, ki smo jih usklajevali tako z Ministrstvom za infrastrukturo, kot tudi Agencijo za energijo. Izvedli smo tudi večtedensko javno obravnavo osnutka, s čimer smo širši javnosti zagotovili možnost

podajanja predlogov in soustvarjanja Pravil. Pravila so bila sprejeta in objavljena konec leta 2016 – v veljavo pa so stopila s 1. januarjem 2017.

### RAZISKOVALNI PROJEKT: ZAGOTAVLJANJE PREGLEDNOSTI DELOVANJA TRGA Z ELEKTRIKO

Z namenom pridobivanja dodatnih spoznanj o delovanju trga ter analizi dodatnih potrebnih sprememb na področju zagotavljanja preglednosti delovanja trga z elektriko, smo v sodelovanju s Fakulteto za matematiko Univerze v Mariboru ter Fakultetama za elektrotehniko in ekonomijo Univerze v Ljubljani v prvem četrtletju 2016 pripravljali raziskovalni projekt, ki smo ga tekom drugega četrtletja 2016 prijaviteli na razpis za sofinanciranje, ki ga je razpisala Javna agencija za raziskovalno dejavnost Republike Slovenije (ARRS). V projekt so vključeni vsi operaterji, poleg Borzena tudi ELES in SODO. Projekt je prestal prvo fazo preverbe, sledi druga faza prijave, ki je bila pričakovana v zadnjem kvartalu 2016 ter nato začetek izvajanja v letu 2017. Do konca leta in priprave tega poročila rezultati razpisa še niso bili znani. Projekt naj bi trajal 3 leta, letni proračun projekta bo okoli 133.000 EUR, pri čemer naj bi 100.000 EUR pokril ARRS, v kolikor bomo uspešni. V naslednjem koraku se nadaljuje z drugo fazo prijave.

### DIGITALNO POSLOVANJE

Glede na zakonodajne smernice, o prilagoditvi načina poslovanja in s tem vzpostavitvi standardov izmenjave in hrambe elektronskega arhiva, se je Borzen odločil in v 2016 nadgradil obstoječe elektronsko poslovanje, med drugim tudi e-račune, in elektronsko hrambo v

okviru poslovanja družbe. Na ta način smo zagotovili operativno odličnost v smislu prihranka pri stroških fizične hrambe, pri optimizaciji in pohitritvi poslovnih procesov, pri enostavnejšem upravljanju arhivskih dokumentov, zagotavljanju trajnosti hranjenih digitalnih dokumentov, ohranjanju uporabnosti njihove vsebine, zagotavljanju njihove nespremenljivosti, ohranjanju avtentičnosti oziroma dokazljivosti njihovega izvora, hranjene digitalne dokumente bolj varujemo pred izgubo ter enostavneje skrbimo za njihovo urejenost.

Digitalno poslovanje Borzena tako med drugim omogoča, da se digitalizirana papirna dokumentacija in izvorno digitalno gradivo lahko prenese v dolgoročno elektronsko hrambo skladno z zakonom.

## 6.5 INVESTICIJE

V letu 2016 smo skladno s poslovnim načrtom izvedli del načrtovanih investicij, ki so v naši družbi predvsem vezane na informacijsko tehnologijo. V sklopu systemske strojne in programske opreme smo izvedli zamenjavo nekatere strojne opreme za učinkovito in kvalitetno izvajanje visoke razpoložljivosti informacijskega sistema in zagotavljanje ustreznih zahtev na področju informacijske varnosti.

Investirali smo v izboljšave na obstoječi programski opremi za izvajanje storitve poročanja RRM – REMIT in bilančnega obračuna. Vlaganja vključujejo tudi razvoj in izboljšave na obstoječih rešitvah t.i. enotnem informacijskem sistemu, s katerim se vzpostavlja celosten in zanesljiv sistem poslovanja v družbi.



**VOJISLAV SRDJANOVIC,**  
*namestnik izvršnega direktorja COTEE*



*V imenu COTEE želim Borzenu, da tudi v prihodnje dosega takšne rezultate in uspehe, kot jih je dosegal v zadnjih petnajstih letih.*



RAČUNOVODSKO

POROČILO

# 1. REVIZORJEVO POROČILO

**REalinea**

## Poročilo neodvisnega revizorja

Druženiku družbe BORZEN, operater trga z elektriko, d.o.o.

### Mnenje

Revidirali smo priložene računovodske izkaze gospodarske družbe BORZEN, operater trga z elektriko, d.o.o., ki vključujejo bilanco stanja na dan 31. decembra 2016, izkaz poslovnega izida, izkaz drugega vseobsegajočega donosa, izkaz gibanja kapitala in izkaz denarnih tokov za tedaj končano leto ter povzetek bistvenih računovodskih usmeritev in druge pojasnjevalne informacije.

Po našem mnenju so priloženi računovodski izkazi resničen in pošten prikaz finančnega položaja družbe BORZEN, operater trga z elektriko, d.o.o. na dan 31. decembra 2016 ter njenega poslovnega izida in denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi.

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja. Naše odgovornosti na podlagi teh pravil so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo računovodskih izkazov. V skladu s Kodeksom etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od družbe in, da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in kodeksom IESBA.

Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše revizijsko mnenje.

### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo poslovno poročilo, ki je sestavni del letnega poročila družbe BORZEN, operater trga z elektriko, d.o.o., vendar ne vključujejo računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih.

Naše mnenje o računovodskih izkazih se ne nanaša na druge informacije in o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila.

V povezavi z opravljenimi revizijami računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi ali so druge informacije pomembno neskladne z računovodskimi izkazi, zakonskimi zahtevami ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem ni nič takega, o čemer bi morali poročati.

Vezano na poslovno poročilo smo presodili ali poslovno poročilo vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah. Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo, da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravili računovodski izkazi, skladne z informacijami v računovodskih izkazih, ter da je bilo poslovno poročilo pripravljeno v skladu z zakonskimi zahtevami.

### Odgovornost poslovodstva in pristojnih za upravljanje za računovodske izkaze

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo in pošteno predstavitev teh računovodskih izkazov v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi ter za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo poslovodstva potrebno, da omogoči pripravo računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Poslovodstvo je pri pripravi računovodskih izkazov družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlage za računovodenje, razen če namerava poslovodstvo podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Nadzorni svet je odgovoren za nadzor nad pripravo računovodskih izkazov in za potrditev revidiranega letnega poročila.

**REalinea**

### Revizorjeva odgovornost

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so računovodskih izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu s pravili revidiranja, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, če ta obstaja. Napačne navedbe, lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj, vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu s pravili revidiranja uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganje pomembno napačne navedbe v računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ocenjena tveganja ter pridobivamo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bomo odkrili napačne navedbe, ki izvirajo iz prevare, je višje od tistega, povezanega z napako, saj prevara lahko vključuje skrivne dogovore, ponarejanje, namerno opustitev, napačno razlago ali izogibanje notranjih kontrol;
- opravimo postopke preverjanja in razumevanja notranjih kontrol, pomembnih za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenja o učinkovitosti notranjih kontrol družbe;
- presodimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanimi razkritji poslovodstva;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbujejo dvom v sposobnost organizacije, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklep temeljijo na revizijskih dokazih pridobljenih do datuma izdaje poročila. Vendar kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje organizacije kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo splošno predstavitev, strukturo, vsebino računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;

Pristojne za upravljanje med drugim obveščamo o načrtovanem obsegu in času revidiranja in pomembnih revizijskih ugotovitvah vključno z morebitnimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih zaznali med našo revizijo.

REalinea d.o.o.  
Partizanska cesta 8, Grosuplje

**REalinea**  
d.o.o. Grosuplje

Marija Košmrlj  
pooblaščenka revizorka

*Košmrlj*

Grosuplje, 26. april 2017

# 2. IZKAZI POSLOVANJA

## 2.1 BILANCA STANJA

BILANCA STANJA NA DAN 31. DECEMBER 2016 IN 31. DECEMBER 2015

TABELA 21

		v EUR	
OPIS		31.12.2016	31.12.2015
<b>SREDSTVA</b>		<b>76.335.698</b>	<b>44.949.382</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>		<b>2.345.405</b>	<b>2.415.501</b>
I.	NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	437.542	522.283
II.	OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	1.370.335	1.368.382
	1. Poslovni prostor	1.085.189	1.135.353
	2. Oprema	285.146	233.029
III.	DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	419.568	419.568
	1. Deleži v pridruženih družbah	419.568	419.568
IV.	ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK	117.960	105.268
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>		<b>73.961.504</b>	<b>42.504.978</b>
I.	KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	11.000.000	1.000.000
II.	KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	22.366.151	24.754.195
	1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	19.733.485	22.018.899
	2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	2.632.666	2.735.296
III.	DENARNA SREDSTVA	40.595.353	16.750.783
<b>C. KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>		<b>28.789</b>	<b>28.903</b>
	Zunajbilančna sredstva	4.267.913	4.778.116
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>		<b>76.335.698</b>	<b>44.949.382</b>
<b>A. KAPITAL</b>		<b>4.435.041</b>	<b>4.738.582</b>
I.	VPOKLICANI KAPITAL	1.963.279	1.963.279
	1. Osnovni kapital	1.963.279	1.963.279
II.	KAPITALSKE REZERVE	395	395
III.	REZERVE IZ DOBIČKA	1.047.559	766.042
	1. Zakonske rezerve	196.328	196.328
	2. Druge rezerve iz dobička	851.231	569.714
IV.	REZERVE, NASTALE ZARADI VREDNOTENJA PO POŠTENI VREDNOSTI	-954	-1.186
V.	PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	0	1.728.535
VI.	ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	1.424.762	281.517
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>		<b>86.920</b>	<b>83.073</b>
<b>C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>		<b>71.813.693</b>	<b>40.127.727</b>
A.	KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	71.813.693	40.127.727
	1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	22.328.410	24.601.922
	2. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	49.485.283	15.525.805
<b>Č. KRATKOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>		<b>44</b>	<b>0</b>
	Zunajbilančne obveznosti	4.267.913	4.778.116

## 2.2 IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA ZA OBDOBJE OD 1. JANUARJA 2015 DO 31. DECEMBRA 2016

TABELA 22

v EUR

OPIS	1. 1. - 31. 12. 16	Poslovni načrt 2016	1. 1. - 31. 12. 15
<b>1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE</b>	<b>4.347.172</b>	<b>3.962.500</b>	<b>3.914.575</b>
a. Prihodki od delovanja OT	1.695.807	1.672.100	1.663.653
b. Prihodki od evidentiranja zaprtih pogodb	1.565.145	1.302.200	1.333.626
c. Prihodki od centra za podpore	591.000	591.000	591.000
č. Prihodki od BSP	103.194	85.000	85.600
d. Prihodki od informiranja in ozaveščanja	226.609	199.300	199.999
e. Prihodki RRM - REMIT	134.757	112.900	26.600
f. Drugi prihodki	30.660	0	14.097
<b>2. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI</b>	<b>1.391</b>	<b>0</b>	<b>400</b>
<b>POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ</b>	<b>4.348.563</b>	<b>3.962.500</b>	<b>3.914.975</b>
<b>3. STROŠKI MATERIALA IN STORITEV</b>	<b>863.281</b>	<b>891.400</b>	<b>866.316</b>
a. Stroški materiala	48.617	56.000	51.712
b. Stroški storitev	814.664	835.400	814.604
<b>4. STROŠKI DELA</b>	<b>1.412.936</b>	<b>1.388.600</b>	<b>1.358.108</b>
a. Stroški plač	1.053.573	1.056.700	1.019.793
b. Stroški pokojninskih zavarovanj	139.220	140.000	133.169
c. Stroški drugih socialnih zavarovanj	78.698	78.700	75.840
č. Drugi stroški dela	141.445	113.200	129.306
<b>5. ODPISI VREDNOSTI</b>	<b>367.256</b>	<b>386.300</b>	<b>1.132.918</b>
a. Amortizacija	367.166	386.300	372.094
b. Prevednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	90	0	760.824
<b>6. DRUGI POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>17.665</b>	<b>10.000</b>	<b>18.563</b>
<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>	<b>1.687.425</b>	<b>1.286.200</b>	<b>539.070</b>
<b>7. FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>15.852</b>	<b>12.000</b>	<b>8.768</b>
<b>8. FINANČNI ODHODKI</b>	<b>2.157</b>	<b>0</b>	<b>45.415</b>
<b>ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA</b>	<b>1.701.120</b>	<b>1.298.200</b>	<b>502.423</b>
<b>9. DRUGI PRIHODKI</b>	<b>246</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>10. DRUGI ODHODKI</b>	<b>10.176</b>	<b>10.000</b>	<b>10.100</b>
<b>POSLOVNI IZID ZUNAJ REDNEGA DELOVANJA</b>	<b>-9.930</b>	<b>-10.000</b>	<b>-10.099</b>
<b>SKUPAJ VSI PRIHODKI</b>	<b>4.364.661</b>	<b>3.974.500</b>	<b>3.923.744</b>
<b>SKUPAJ VSI ODHODKI</b>	<b>2.673.471</b>	<b>2.686.300</b>	<b>3.431.420</b>
<b>CELOTNI DOBIČEK</b>	<b>1.691.190</b>	<b>1.288.200</b>	<b>492.324</b>
<b>11. DAVEK IZ DOBIČKA</b>	<b>279.108</b>	<b>218.994</b>	<b>211.531</b>
<b>12. ODLOŽENI DAVEK</b>	<b>12.692</b>	<b>0</b>	<b>724</b>
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>1.424.774</b>	<b>1.069.206</b>	<b>281.517</b>



## 2.3 IZKAZI DENARNIH TOKOV

### IZKAZ DENARNIH TOKOV PO POSREDNI METODI (RAZLIČICA II)

**TABELA 23**

v EUR

Opis	2016	2015
<b>A. DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>		
a. <b>Prejemki pri poslovanju</b>	<b>1.768.719</b>	<b>1.455.085</b>
Poslovni prihodki (razen za prevred.) in finančni prihodki iz poslovnih terjatev	4.348.157	3.914.802
Poslovni odhodki brez amortizacije (razen za prevrednotenje) in finančni odhodki iz poslovnih obveznosti	-2.300.330	-2.248.186
Davki iz dobička in drugi davki, ki niso zajeti v poslovnih odhodkih	-279.108	-211.531
b. <b>Izdatki pri poslovanju</b>	<b>34.074.026</b>	<b>8.156.856</b>
Začetne manj končne poslovne terjatve	2.388.044	-1.905.773
Začetne manj končne aktivne časovne razmejitev	114	-4.638
Končni manj začetni poslovni dolgovi	31.685.824	10.069.667
Končne manj začetne pasivne časovne razmejitev in rezervacije	44	-2.400
c. <b>Pozitivni ali negativni denarni izid pri poslovanju (a + b)</b>	<b>35.842.745</b>	<b>9.611.941</b>
<b>B. DENARNI TOKOVI PRI INVESTIRANJU</b>		
a. <b>Prejemki pri investiranju</b>	<b>1.015.567</b>	<b>8.912</b>
Prejemki od dobljenih obresti, ki se nanašajo na investiranje	15.112	8.512
Prejemki od odtujitve opredmetenih osnovnih sredstev	455	400
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	1.000.000	0
b. <b>Izdatki pri investiranju</b>	<b>-11.284.673</b>	<b>-1.173.837</b>
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-128.532	-121.747
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-156.141	-52.090
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-11.000.000	-1.000.000
c. <b>Pozitivni ali negativni denarni izid pri investiranju (a + b)</b>	<b>-10.269.106</b>	<b>-1.164.925</b>
<b>C. DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>		
a. <b>Prejemki pri financiranju</b>	<b>0</b>	<b>28.950.000</b>
Prejemki od povečanja finančnih obveznosti	0	28.950.000
b. <b>Izdatki pri financiranju</b>	<b>-1.729.069</b>	<b>-29.829.357</b>
Izdatki za obresti, ki se nanašajo na financiranje	-533	-43.781
Izdatki za odplačila finančnih obveznosti	0	-28.950.000
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	-1.728.536	-835.576
c. <b>Pozitivni ali negativni denarni izid pri financiranju (a + b)</b>	<b>-1.729.069</b>	<b>-879.357</b>
<b>D. Končno stanje denarnih sredstev</b>	<b>40.595.353</b>	<b>16.750.783</b>
Denarni izid v obdobju	23.844.570	7.567.659
Začetno stanje denarnih sredstev	16.750.783	9.183.124

## 2.4 RAZPOREDITEV ČISTEGA DOBIČKA POSLOVNEGA LETA

RAZPOREDITEV ČISTEGA DOBIČKA POSLOVNEGA LETA 2016

TABELA 24

v EUR

OPIS	31. 12. 2016
Čisti dobiček prejšnjih let	0
Čisti dobiček poslovnega leta	1.424.774
Del čistega dobička poslovnega leta za odpravo aktuarskih izgub	12
<b>Bilančni dobiček poslovnega leta</b>	<b>1.424.762</b>

Bilančni dobiček poslovnega leta 2016 znaša 1.424.762 EUR.

## 2.5. IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA ZA OBDOBJE OD 1.1.2015 DO 31.12.2016

TABELA 25

OPIS	1. 1. - 31. 12. 2016	1. 1. - 31. 12. 2015
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>1.424.774</b>	<b>281.517</b>
Aktuarski dobički in izgube programov z določenimi zaslužki	221	830
<b>CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČ.OBDOBJA</b>	<b>1.424.995</b>	<b>282.347</b>

## 2.6. IZKAZ GIBANJA KAPITALA

IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA LETO 2015

TABELA 26

v EUR

	Končno stanje	Začetno stanje	Celotni vse obsegajoči donos		Spremembe v kapitalu	Končno stanje
	31. 12. 2014	01. 01. 2015	Sprememba presežka iz prevrednot.	Vnos čistega poslovnega izida	Izplačilo dobička lastniku	31. 12. 2015
<b>Osnovni kapital</b>	1.963.279	1.963.279				<b>1.963.279</b>
<b>Kapitalske rezerve</b>						
<b>Splošni prevr. popr. osn. kap.</b>	395	395				<b>395</b>
<b>Zakonske rezerve</b>	196.328	196.328				<b>196.328</b>
<b>Druge rezerve iz dobička</b>	569.714	569.714				<b>569.714</b>
<b>Presežek iz prevrednotenja</b>	-2.016	-2.016	830			<b>-1.186</b>
<b>Preneseni čisti dobiček</b>	1.728.535	2.564.111			-835.576	<b>1.728.535</b>
Čisti izid poslovnega leta	835.576	0		281.517		<b>281.517</b>
<b>Skupaj kapital</b>	<b>5.291.811</b>	<b>5.291.811</b>	<b>830</b>	<b>281.517</b>	<b>-835.576</b>	<b>4.738.582</b>

## IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA LETO 2016

TABELA 27

v EUR

	Končno stanje	Začetno stanje	Celotni vseobsegajoči donos		Spremembe v kapitalu		Končno stanje
	31. 12. 2015	01. 01. 2016	Spremembe rezerv nastalih zaradi vred.p.o poštvredn.	Vnos čistega poslovnega izida	Izplačilo dobička lastniku	Prenos v rezerve	31. 12. 2016
<b>Osnovni kapital</b>	1.963.279	1.963.279					<b>1.963.279</b>
<b>Kapitalske rezerve</b>							
<b>Splošni prevr. popr. osn. kap.</b>	395	395					<b>395</b>
<b>Zakonske rezerve</b>	196.328	196.328					<b>196.328</b>
<b>Druge rezerve iz dobička</b>	569.714	569.714				281.517	<b>851.231</b>
<b>Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti</b>	-1.187	-1.187	221			12	<b>-954</b>
<b>Preneseni čisti dobiček</b>	1.728.535	2.010.052			-1.728.536	-281.516	<b>0</b>
<b>Čisti izid poslovnega leta</b>	281.517	0		1.424.774		-12	<b>1.424.762</b>
<b>Skupaj kapital</b>	4.738.581	4.738.581	221	1.424.774	-1.728.536	0	<b>4.435.041</b>

# 3. POJASNILA K RAČUNOVODSKIM IZKAZOM

## PODLAGE ZA SESTAVO RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Računovodski izkazi so sestavljeni v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi in Zakonom o gospodarskih družbah. Podatki v računovodskih izkazih

temeljijo na knjigovodskih listinah in poslovnih knjigah, vodenih v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi. Pri pripravi so upoštevane temeljne računovodske predpostavke: časovna neomejenost poslovanja, dosledna

stanovitnost in nastanek poslovnega dogodka. Pri računovodskih usmeritvah so upoštevana osnovna računovodska načela previdnosti, prednosti vsebine pred obliko in pomembnosti.

## 3.1 POJASNILA POSTAVK V BILANCI STANJA

### NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Za neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve se v poslovnih knjigah izkazujejo posebej njihove nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti kot kumulativni

odpis, ki je posledica amortiziranja; v bilanci stanja so vpisana po neodpisani vrednosti, ki je razlika med nabavno vrednostjo in popravkom vrednosti.

PREGLEDNICA NEOPREDMETENIH SREDSTEV IN DOLGOROČNIH AKTIVNIH ČASOVNIH RAZMEJITEV

TABELA 28

v EUR

	Programska oprema	Programska oprema v izdelavi	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>			
<b>01. 01. 2016</b>	<b>1.707.433</b>	<b>0</b>	<b>1.707.433</b>
Neposredna povečanja – nabave	0	128.532	128.532
Prenos z investicij v teku	128.532	-128.532	0
Prenos neto – portal TE	3.157	0	3.157
Odtujitve	41.849	0	41.849
<b>31. 12. 2016</b>	<b>1.790.959</b>	<b>0</b>	<b>1.790.959</b>
<b>Odpisana vrednost</b>			
<b>01. 01. 2016</b>	<b>1.185.150</b>	<b>0</b>	<b>1.185.150</b>
Amortizacija v letu	213.273	0	213.273
Odtujitve	41.849	0	41.849
<b>31. 12. 2016</b>	<b>1.353.417</b>	<b>0</b>	<b>1.353.417</b>
<b>Sedanja vrednost</b>			
<b>01. 01. 2016</b>	<b>522.283</b>	<b>0</b>	<b>522.283</b>
<b>31. 12. 2016</b>	<b>437.542</b>	<b>0</b>	<b>437.542</b>

V letu 2016 smo investirali v novo programsko opremo v skupnem znesku 128.532 EUR. Vlaganja v informacijski sistem vključujejo novo aplikacijo za vozne rede (VRapp), nadgradnjo

Enotnega informacijskega sistema (EIS), s katerim se vzpostavlja varen in zanesljiv sistem poslovanja, nadgradnjo Informacijskega sistema za obračun in poravnavo (ISOB), nadgradnjo spletne

aplikacije za poročanje RRM, nadgradnjo spletnega portala TE (trajnostne energije), nadgradnjo računovodske aplikacije SAOP iCenter ter licence systemske programske opreme.

Med odtujitvami je upoštevana programska oprema, ki je zastarela, se ni več uporabljala ter je bila tudi že v celoti odpisana.

Amortizacijska stopnja, po kateri se amortizira programska oprema, je od 20 do 50 odstotna in odraža pričakovano dobo koristnosti.

### OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA

Za opredmetena osnovna sredstva so v poslovnih knjigah izkazane posebej nabavne vrednosti in posebej popravki vrednosti, pri čemer popravek vrednosti predstavlja njihov kumulativni odpis kot posledico amortiziranja. V bilanci stanja so izkazana po neodpisani vrednosti, ki predstavlja razliko med nabavno in odpisano vrednostjo.

V dejansko nabavno vrednost opredmetenega osnovnega sredstva so zajeti njegova nakupna cena in vsi stroški, ki jih je mogoče neposredno pripisati njihovi usposobitvi za nameravano uporabo. Kasneje nastali stroški, ki so povezani z opredmetenim osnovnim sredstvom, povečujejo njegovo nabavno vrednost, če le povečujejo bodoče koristi v primerjavi s prej ocenjenimi.

PREGLEDNICA OPREDMETENIH OSNOVNIH SREDSTEV

TABELA 29

v EUR

	Nepremičnine	Oprema informacijski sistem	Oprema pisarniških prostorov	Ostala oprema	Skupaj
<b>Nabavna vrednost</b>					
<b>01. 01. 2016</b>	<b>1.367.135</b>	<b>562.694</b>	<b>138.371</b>	<b>119.537</b>	<b>2.187.737</b>
Nabave	0	112.884	5.353	37.904	156.141
Odtujitve	0	30.718	633	2.874	34.225
<b>31. 12. 2016</b>	<b>1.367.135</b>	<b>644.860</b>	<b>143.091</b>	<b>154.567</b>	<b>2.309.653</b>
<b>Odpisana vrednost</b>					
<b>01. 01. 2016</b>	<b>231.782</b>	<b>426.037</b>	<b>73.395</b>	<b>88.141</b>	<b>819.355</b>
Amortizacija	50.164	81.708	14.404	7.617	153.893
Odtujitve	0	30.718	633	2.579	33.930
<b>31. 12. 2016</b>	<b>281.946</b>	<b>477.027</b>	<b>87.166</b>	<b>93.179</b>	<b>939.318</b>
<b>Sedanja vrednost</b>					
<b>01. 01. 2016</b>	<b>1.135.353</b>	<b>136.657</b>	<b>64.976</b>	<b>31.396</b>	<b>1.368.382</b>
<b>31. 12. 2016</b>	<b>1.085.189</b>	<b>167.833</b>	<b>55.925</b>	<b>61.388</b>	<b>1.370.335</b>

Investicije v opredmetena osnovna sredstva so znašale 156.141 EUR. Pri investicijah v informacijski sistem gre večinoma za zamenjavo stare in že dotrajane opreme ter za posodobitve in dograditve informacijskega sistema.

Zamenjali smo diskovna polja, stikala ter nekaj druge računalniške opreme. Nabava ostale opreme pa v največji meri predstavlja nakup novega osebnega avtomobila.

Odtujitve se nanašajo na odpise dotrajane opreme, ki je bila zamenjana.

Amortizacija opreme je bila obračunana po naslednjih stopnjah:

- računalniška oprema	20,00 do 33,33 %,
- pisarniško pohištvo	11,00 do 12,00 %,
- ostala oprema	10,00 do 25,00 %.

## DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Dolgoročne finančne naložbe se ob nastanku izkazujejo po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna ali drugačna sredstva.

**PREGLEDNICA DOLGOROČNIH FINANČNIH NALOŽB**

**TABELA 31**

v EUR

	<b>31. 12. 2016</b>	<b>31. 12. 2015</b>
Dolgoročne finančne naložbe v deleže	419.568	419.568
<b>Skupaj</b>	<b>419.568</b>	<b>419.568</b>

Družba Borzen ima v lasti 50 odstotkov lastniškega deleža v družbi BSP d.o.o. Na podlagi cenitve, ki je bila izvedena v aprilu 2011, je bila vrednost 50

odstotkov lastniškega kapitala na dan 31. december 2010 ocenjena na 419.568 EUR. Družba BSP d.o.o. je v zadnjih letih poslovala z dobičkom.

## ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK

**PREGLEDNICA ODLOŽENIH TERJATEV ZA DAVEK**

**TABELA 31**

v EUR

	<b>31. 12. 2016</b>	<b>31. 12. 2015</b>
Odložene terjatve za davek:		
- iz naslova slabitve finančne naložbe	109.682	98.137
- iz naslova rezervacij	8.278	7.131
<b>Skupaj</b>	<b>117.960</b>	<b>105.268</b>

Odložene terjatve za davek se v največji meri nanašajo na odloženi davek od slabitve finančne naložbe v podjetje BSP d.o.o. v letu 2010. Sama slabitev navedene finančne naložbe ni davčno priznan odhodek v letu slabitve, vendar bi postala davčno priznan odhodek v primeru dejanske odtujitve naložbe,

zato je družba v svojih poslovnih knjigah izkazala ustrezno terjatev za odloženi davek. Poleg tega družba izkazuje tudi terjatev za odloženi davek od rezervacij za odpravnine in jubilejne nagrade. Povečanje odloženih terjatev za davek je v največji meri posledica povečanja davčne stopnje.

## KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE

Kratkoročne finančne naložbe se ob nastanku izkazujejo po nabavni vrednosti, ki ji ustrezajo naložena denarna ali drugačna sredstva.

**PREGLEDNICA KRATKOROČNIH FINANČNIH NALOŽB**

**TABELA 32**

v EUR

	<b>31. 12. 2016</b>	<b>31. 12. 2015</b>
Kratkoročne finančne naložbe	11.000.000	1.000.000
<b>Skupaj</b>	<b>11.000.000</b>	<b>1.000.000</b>

Finančna naložba predstavlja dva vezana depozita pri banki Sberbank d.d., Ljubljana, ki sta bila vezana za 6 mesecev. En depozit predstavlja sredstva centra za podpore v višini 10 mio, ki so vezana do 4.4.2017, drugi pa sredstva Borzena v višini 1 mio vezana do 21.4.2017.

## KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE

Terjatve se ob nastanku izkazujejo v zneskih, ki izhajajo iz ustreznih listin, ob predpostavki, da bodo tudi plačane. Terjatve do pravnih in fizičnih oseb v tujini se preračunajo v domačo valuto na dan nastanka. Tečajne razlike, ki se

pojavi do dneva poravnave takšnih terjatev ali do dneva bilance stanja, se štejejo kot postavka finančnih prihodkov oziroma finančnih odhodkov. Ustreznost izkazanih velikosti posameznih terjatev je bila preverjena pred sestavitvijo računovodskih izkazov.

**PREGLEDNICA KRATKOROČNIH POSLOVNIH TERJATEV****TABELA 33**  
v EUR

	<b>31. 12. 2016</b>	<b>31. 12. 2015</b>
Kratkoročne terjatve do kupcev	19.733.485	22.018.899
a) Kratkoročne terjatve do kupcev v državi	19.659.256	21.849.914
- od tega terjatve do povezanih oseb	9.490	24.632
b) Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini	74.229	168.985
Kratkoročni dani predujmi in varščine	246	240
Kratkoročne terjatve za obresti	4.925	8.199
Druge kratkoročne terjatve	2.627.495	2.726.857
<b>Skupaj</b>	<b>22.366.151</b>	<b>24.754.195</b>

Delež kratkoročnih terjatev do kupcev, ki na dan 31. december 2016 znašajo 19.733.485 EUR, je:

- 93 odstotkov je terjatev centra za podpore,
- 5 odstotkov je terjatev iz naslova bilančnega obračuna ter
- 2 odstotkov je rednih terjatev, ki zajemajo v največji meri storitve evidentiranja pogodb o članstvu ter zaprtih pogodb.

Kratkoročne terjatve do kupcev po zapadlosti:

- 19.564.443 EUR terjatev do kupcev je nezapadlih (99,1%),

- 157.204 EUR jih je že zapadlih (0,8%), od tega jih ima zamudo do 30 dni 127.852 EUR, zamudo do 60 dni 28.352 EUR in zamudo do 60 dni 1.000 EUR,
- 11.838 EUR terjatev pa imamo v izvršbi (0,1%).

Za terjatve do družbe ELES d.o.o. v višini 761 tisoč EUR iz naslova evidentiranja pogodb z uporabo čezmejnih prenosnih zmogljivosti, za katere smo v letu 2015 oblikovali 100 % popravek vrednosti, ker je sodišče na prvi stopnji zavrnilo naš tožbeni zahtevek smo podali pritožbo, ki pa še ni rešena.

Druge kratkoročne terjatve se nanašajo na vstopni DDV od računov, ki so bili prejeti v januarju 2017, nanašajo pa se na mesec december 2016.

**DENARNA SREDSTVA**

Pri denarnih sredstvih so poleg rednih sredstev posebej izkazana sredstva centra za podpore ter sredstva bilančnega obračuna, ki se vodijo na posebnih računih. Ravno tako se vodijo ločeno tudi depoziti na odpoklic, odprti pri UniCredit banki Slovenija d.d., BKS Bank, Sberbank banki d.d. in Banki Sparkasse d.d.

**PREGLEDNICA DENARNIH SREDSTEV****TABELA 34**  
v EUR

	<b>31. 12. 2016</b>	<b>31. 12. 2015</b>
<b>Dobroimetje pri bankah</b>	<b>2.803.776</b>	<b>4.803.053</b>
Denarna sredstva na poslovnem računu	663.997	1.497.687
Denarna sredstva na posebnih računih – center za podpore	50.882	87.799
Denarna sredstva na posebnih računih – učinkovita raba energije	142.683	2.054.464
Denarna sredstva na posebnih računih – bilančna shema	1.946.214	1.163.103
<b>Depoziti na odpoklic – skupaj</b>	<b>37.791.577</b>	<b>11.947.730</b>
Depozit na odpoklic	500.000	0
Depozit na odpoklic – center za podpore	36.294.127	10.935.306
Depozit na odpoklic – bilančna shema	997.450	1.012.424
<b>Skupaj</b>	<b>40.595.353</b>	<b>16.750.783</b>

Pri denarnih sredstvih je vidno precejšnje povečanje sredstev centra za podpore. Presežek sredstev centra za podpore konec leta je viden pri depozitih, ki so dejansko še večji kot jih prikazuje tabela denarnih sredstev saj je bil del depozitov vezan za šest mesecev in je prikazan v tabeli kratkoročnih finančnih naložb.

### KRATKOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE

Med aktivnimi časovnimi razmejitvami so izkazani stroški, ki so nam bili v letu 2016 zaračunani, nanašajo pa se na poslovno leto 2017 in bodo bremenili stroške tega leta.

**PREGLEDNICA KRATKOROČNIH AKTIVNIH ČASOVNIH RAZMEJITEV**

**TABELA 35**

v EUR

	<b>31. 12. 2016</b>	<b>31. 12. 2015</b>
Kratkoročno odloženi stroški oziroma odhodki	28.789	28.903
<b>Skupaj</b>	<b>28.789</b>	<b>28.903</b>

### KAPITAL

Celotni kapital podjetja se razčlenjuje na osnovni kapital, rezerve, presežek iz prevrednotenja, preneseni dobiček ali izgubo preteklih let in nerazdeljeni čisti dobiček ali izgubo tekočega leta.

**PREGLEDNICA KAPITALA**

**TABELA 36**

v EUR

	<b>31. 12. 2016</b>	<b>31. 12. 2015</b>
Vpoklicani kapital	1.963.279	1.963.279
Osnovni kapital – kapitalna vloga	1.963.279	1.963.279
Kapitalske rezerve – splošni prevrednotovalni popravek kapitala	395	395
Rezerve iz dobička	1.047.559	766.042
Zakonske rezerve	196.328	196.328
Druge rezerve iz dobička	851.231	569.714
Rezerve, nastale zaradi prevrednotenja po poštenu vrednosti	-954	-1.186
Preneseni dobiček prejšnjih let	0	1.728.535
Čisti dobiček poslovnega leta	1.424.762	281.517
<b>Skupaj</b>	<b>4.435.041</b>	<b>4.738.582</b>

Celotni kapital družbe se je v letu 2016 znižal za dobrih 300 tisoč EUR, kljub vnosu dobička tekočega leta v višini 1.424 tisoč EUR. Vzrok za znižanje je izplačilo prenesenega dobička iz prejšnjih let v višini 1,73 mio EUR lastniku. Čisti dobiček iz leta 2015 v višini 282 tisoč EUR pa je bil razporejen v druge rezerve iz dobička.

### REZERVACIJE

Družba je na podlagi aktuarskega izračuna oblikovala rezervacije za odpravnine ob upokojitvi in za jubilejne nagrade. Poraba rezervacij za jubilejne nagrade je bila 6.810 EUR v letu 2016. Po ponovnem oblikovanju znašajo konec leta 2016 rezervacije za odpravnine ob upokojitvi 38.534 EUR, rezervacije za jubilejne nagrade pa 48.386 EUR.



## PREGLEDNICA REZERVACIJ

TABELA 37

v EUR

	31. 12. 2016	31. 12. 2015
Rezervacije za jubilejne nagrade	48.386	49.710
Rezervacije za odpravnine	38.534	33.363
<b>Skupaj</b>	<b>86.920</b>	<b>83.073</b>

## PREGLEDNICA GIBANJA REZERVACIJ

TABELA 38

v EUR

	Rezervacije za odpravnine ob upokojitvi	Rezervacije za jubilejne nagrade	Skupaj
<b>Stanje 31.12.2015</b>	<b>33.363</b>	<b>49.710</b>	<b>83.073</b>
Stroški obresti	601	834	1.435
Stroški tekočega službovanja	4.791	5.793	10.584
Izplačila zaslužkov	0	-6.810	-6.810
Aktuarski dobički / izgube (IPI)	/	-1.141	-1.141
Aktuarski dobički / izgube preko IFP	-221	/	-221
<b>Stanje 31.12.2016</b>	<b>38.534</b>	<b>48.386</b>	<b>86.920</b>

## PREGLEDNICA ANALIZE OBČUTLJIVOSTI

TABELA 39

v EUR

Parametri	Rezervacije za odpravnine	Rezervacije za jubilejne nagrade
Znižanje disk.obr.mere za 0,5 %	3.765	3.134
Povečanje disk.obr.mere za 0,5 %	-3.346	-2.865
Povečanje rasti plač za 0,5 % letno	4.082	0
Zmanjšanje rasti plač za 0,5 % letno	-3.489	0

**KRATKOROČNE  
OBVEZNOSTI**

Kratkoročne obveznosti se ločeno izkazujejo kot kratkoročne finančne obveznosti in kratkoročne poslovne

obveznosti. Kratkoročne finančne obveznosti se nanašajo na dobljena posojila, ki jih družba Borzen konec leta ne izkazuje. Kratkoročne poslovne obveznosti so dobljeni predujmi od

kupcev, obveznosti do dobaviteljev doma in v tujini, obveznosti do delavcev, obveznosti do državnih institucij in druge obveznosti. Vse obveznosti so izkazane po pošteni vrednosti.

## PREGLEDNICA KRATKOROČNIH POSLOVNIH OBVEZNOSTI

TABELA 40

v EUR

	31. 12. 2015	31. 12. 2016
<b>Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev</b>	<b>22.328.410</b>	<b>24.601.922</b>
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – redni dobavitelji	184.697	297.208
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – center za podpore	19.853.322	21.751.484
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev – bilančna shema	2.290.391	2.553.230
<b>Kratkoročne obveznosti iz naslova centra za podpore</b>	<b>45.790.480</b>	<b>11.314.852</b>
<b>Obveznosti za depozite iz naslova centra za podpore</b>	<b>650.000</b>	<b>0</b>
<b>Kratkoročne obveznosti iz naslova učinkovite rabe energije</b>	<b>142.683</b>	<b>1.991.747</b>
<b>Kratkoročne obveznosti iz naslova bilančne sheme</b>	<b>1.542.008</b>	<b>1.329.069</b>
<b>Kratkoročne obveznosti za prejete predujme</b>	<b>0</b>	<b>37.075</b>
<b>Kratkoročne obveznosti do zaposlenih</b>	<b>170.360</b>	<b>152.334</b>
- Obveznosti za čiste plače in nadomestila plač	78.040	80.716
- Obveznosti za prispevke iz kosmatih plač in nadomestil plač	49.010	24.847
- Obveznosti za davke iz kosmatih plač in nadomestil plač	18.670	21.763
- Obveznosti za druge prejemke iz delovnega razmerja	24.640	25.008
<b>Obveznosti do državnih in drugih institucij</b>	<b>1.167.845</b>	<b>694.354</b>
- Obveznosti za obračunani DDV	1.081.911	633.400
- Obveznosti za davek iz dobička	85.205	60.225
- Druge kratkoročne obveznosti do državnih in drugih institucij	729	729
<b>Druge kratkoročne poslovne obveznosti</b>	<b>21.907</b>	<b>6.374</b>
<b>Skupaj</b>	<b>71.813.693</b>	<b>40.127.727</b>

Stanje obveznosti do dobaviteljev na dan 31. december 2016 sestavljajo odprte obveznosti do rednih dobaviteljev, odprte obveznosti do upravičencev centra za podpore ter odprte obveznosti do dobaviteljev iz naslova bilančnega obračuna. Pri upravičencih centra za podpore se znesek nanaša na decembrske račune, ki zapadejo v plačilo konec januarja in začetek februarja 2016, poleg tega pa je za plačilo v januarju ostalo tudi še del novembrskih računov. Obveznosti do dobaviteljev družba poravnava v dogovorjenih pogodbenih rokih.

Kratkoročne obveznosti iz naslova centra za podpore predstavljajo presežek zbranih sredstev iz naslova OVE in SPTE in iz naslova DVE, ki se je tekom leta 2016 precej povečal. Ta presežek je na drugi strani viden tudi pri denarnih sredstvih in pri kratkoročnih finančnih naložbah.

Kratkoročne obveznosti, ki izhajajo iz učinkovite rabe energije, predstavljajo

ostanek zbranih sredstev, ki jih je Borzen zbiral in upravljal v skladu z Uredbo o zagotavljanju prihrankov energije pri končnih odjemalcih in Sklepom o izvajanju finančne poravnave za izvajanje programov za povečanje učinkovitosti rabe električne energije. Zbrana sredstva bodo izplačana upravičencem s potrjenimi programi, preostanek sredstev pa bo nakazan Eko skladu.

Kratkoročne obveznosti iz naslova bilančne sheme predstavljajo presežek sredstev iz tega naslova.

Kratkoročne obveznosti do zaposlenih predstavljajo odprte postavke do zaposlenih iz naslova decembrskih plač in božičnice ter neizplačane nagrade direktorja.

#### IZVENBILANČNA EVIDENCA

Družba prikazuje stanje zunajbilančnih sredstev v višini 4.267.913 EUR. Od tega predstavljajo 1.452.518 EUR denarna

sredstva članov bilančne sheme na depozitnih podračunih, ki so odprti na ime članov bilančne sheme. Sredstva predstavljajo zavarovanje za izpolnitev finančnih obveznosti iz naslova bilančnega obračuna. Finančna kritja mora predložiti odgovorni bilančne skupine ob podpisu bilančne pogodbe z Operaterjem trga v skladu z veljavnimi Pravili za delovanje trga z elektriko. Sredstva so prikazana zunajbilančno, ker nimajo neposrednega vpliva na velikost in sestavo sredstev in obveznosti do virov sredstev, saj predstavljajo le garancijo za izpolnitev obveznosti članov bilančne sheme.

Poleg denarnih depozitov lahko člani bilančne sheme predložijo finančna kritja tudi v obliki bančnih garancij na prvi poziv. Vrednost prejetih bančnih garancij članov bilančne sheme je na dan 31. december 2016 znašala 2.815.395 EUR.

## 3.2 POJASNILA POSTAVK V IZKAZU POSLOVNEGA IZIDA

Izkaz poslovnega izida je sestavljen po različici I.

### PRIHODKI OD PRODAJE

Prihodke od prodaje sestavljajo prodajne vrednosti opravljenih storitev v obračunskem obdobju. Prihodki se priznavajo na podlagi prodajnih cen, navedenih na računih ali drugih listinah.

PREGLEDNICA POSLOVNIH PRIHODKOV

TABELA 41

v EUR

	Leto 2016	Delež v %	Poslovni načrt 2016	Delež v %	Leto 2015	Delež v %
Prihodki od delovanja OT	1.695.807	39,0	1.672.100	42,2	1.663.653	42,5
Prihodki od evidentiranih zaprtih pogodb	1.565.145	36,0	1.302.200	32,9	1.333.626	34,0
Prihodki od centra za podpore	591.000	13,6	591.000	14,9	591.000	15,1
Prihodki od BSP	103.194	2,4	85.000	2,1	85.600	2,2
Prihodki od informiranja in ozaveščanja	226.609	5,2	199.300	5,0	199.999	5,1
Prihodki RRM – REMIT	134.757	3,1	112.900	2,9	26.600	0,7
Drugi prihodki	30.660	0,7	0	0,0	14.097	0,4
<b>Skupaj prihodki od prodaje</b>	<b>4.347.172</b>	<b>100</b>	<b>3.962.500</b>		<b>3.914.575</b>	<b>100</b>
Drugi poslovni prihodki	1.391	0,0	0	0,0	400	0,0
<b>Skupaj</b>	<b>4.348.563</b>	<b>100</b>	<b>3.962.500</b>	<b>100</b>	<b>3.914.975</b>	<b>100</b>

Največji delež prihodkov se nanaša na prihodke od delovanja OT. Višina tega prihodka je bila v mesecu juniju 2015 na novo določena v Uredbi o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe operaterja trga z elektriko, ki na novo ureja način financiranja gospodarske javne službe in dodatek k omrežnini nadomestila s prispevkom za delovanje koncesionarja (operaterja trga OT) v višini 0,00013 EUR/kWh.

Drugi največji delež predstavljajo prihodki od evidentiranja zaprtih pogodb. Višina plačila članov bilančne sheme za evidentiranje zaprtih pogodb je določena v višini 0,00005 EUR/kWh za vsako evidentiranje zaprte pogodbe, v

kateri član bilančne skupine nastopa kot prodajalec.

Dejavnost centra za podpore se financira iz deleža prispevkov za spodbujanje proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov in soprodukcije z visokim izkoristkom.

Med drugimi prihodki so zavedeni prihodki od storitev, ki so bile izvedene Hrvatskemu operaterju trga energije, za katerega smo v letu 2016 izvedli svetovanje glede načina prodaje oziroma analizo možnosti načinov prodaje energije iz hrvaške podporne sheme.

Od prihodkov od prodaje je bilo 3.753.650 EUR zaračunano domačim kupcem, 593.522 EUR pa kupcem v tujini.

### POSLOVNI ODHODKI

Poslovne odhodke predstavljajo vsi stroški, nastali v poslovnem letu, evidentirani po naravnih vrstah, kot so stroški materiala, stroški storitev, stroški dela, amortizacija, prevrednotovalni poslovni odhodki in drugi poslovni odhodki. Prevrednotovalni poslovni odhodki nastanejo ob odtujitvi opredmetenih osnovnih sredstev v povezavi z neopredmetenimi sredstvi in obratnimi sredstvi zaradi njihove oslabitve, če zmanjšanje njihove vrednosti ni krito s posebnim prevrednotovalnim popravkom kapitala.

PREGLEDNICA POSLOVNIH ODHODKOV

TABELA 42

v EUR

	Leto 2016	Delež v %	Poslovni načrt 2016	Delež v %	Leto 2015	Delež v %
Stroški materiala	48.617	1,8	56.000	2,1	51.712	1,5
Stroški storitev	814.664	30,6	835.400	31,2	814.604	24,1
Stroški dela	1.412.936	53,1	1.388.600	51,9	1.358.108	40,2
Amortizacija	367.166	13,8	386.300	14,4	372.094	11,0
Prevrednotovalni posl. odhodki pri obratnih sredstvih	90	0,0	0	0,0	760.824	22,6
Drugi poslovni odhodki	17.665	0,7	10.000	0,4	18.563	0,6
<b>Skupaj</b>	<b>2.661.138</b>	<b>100</b>	<b>2.676.300</b>	<b>100</b>	<b>3.375.905</b>	<b>100</b>

## STROŠKI MATERIALA IN STORITEV

PREGLEDNICA STROŠKOV MATERIALA IN STORITEV

TABELA 43

v EUR

Vrsta stroška	Leto 2016 v %	Delež v %	PN 2016	Delež v %	Leto 2015	Delež v %
Stroški energije	11.884	24,5	16.500	29,4	7.727	14,9
Pisarniški material	10.904	22,4	15.000	26,8	13.714	26,5
Strokovna literatura	16.444	33,8	16.000	28,6	16.056	31,1
Drugi stroški materiala	9.385	19,3	8.500	15,2	14.215	27,5
<b>Skupaj stroški materiala</b>	<b>48.617</b>	<b>100</b>	<b>56.000</b>	<b>100</b>	<b>51.712</b>	<b>100</b>
Bančne storitve	10.232	1,3	10.000	1,2	15.869	1,9
Članarine (pristopnine in članarine)	32.084	3,9	32.500	3,9	39.951	4,9
Druge storitve	33.641	4,1	32.000	3,8	33.168	4,1
Izobraževanje	36.499	4,5	42.000	5,0	42.055	5,2
Najemnine	52.916	6,5	57.000	6,8	63.240	7,8
Stroški poslovnih prostorov	33.380	4,1	34.000	4,1	33.302	4,1
Odnosi z javnostmi	153.625	18,9	155.000	18,6	121.032	14,9
PTT storitve	30.613	3,8	37.000	4,4	17.764	2,2
Strošek SLA	92.942	11,4	94.200	11,3	94.200	11,6
Stroški zavarovanj	13.653	1,7	19.700	2,4	14.966	1,8
Stroški službenih potovanj	35.372	4,3	28.000	3,4	33.991	4,2
Stroški nadzornega sveta	8.423	1,0	15.000	1,8	14.008	1,7
Svetovalne storitve in strokovne študije	176.254	21,6	170.000	20,3	191.679	23,5
Študentsko delo	1.558	0,2	12.500	1,5	10.371	1,3
Tekoče vzdrževanje osnovnih sredstev	103.472	12,7	96.500	11,6	89.008	10,9
<b>Skupaj stroški storitev</b>	<b>814.664</b>	<b>100</b>	<b>835.400</b>	<b>100</b>	<b>814.604</b>	<b>100</b>

Stroški materiala so v skupnem znesku glede na predhodno leto nižji, ravno tako so nižji tudi glede na planske podatke. Stroški storitev in materiala vključujejo tudi stroške iz naslova izvajanja aktivnosti na področju informiranja in ozaveščanja o obnovljivih virih energije in učinkoviti rabi energije, ki jih družba dobi povrnjene s strani Eko sklada. Med stroški svetovalnih storitev so izkazani tudi stroški revizije letnih računovodskih izkazov, ki na leto znašajo 5.700 EUR.

### STROŠKI DELA

Skupni stroški dela so v letu 2016 znašali 1.412.936 EUR. Družba je imela konec leta 31 zaposlenih. Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur je bilo 28,73. Stroški dela so obračunani v skladu s pravilnikom o delovnih razmerjih. Med drugimi stroški dela so upoštevani tudi stroški iz naslova povečanja rezervacij za jubilejne nagrade in odpravnine v višini 10.584 EUR, ki so bile izračunane na podlagi aktuarskega izračuna.

### ODPISI VREDNOSTI

Amortizacija je v letu 2016 znašala 367.166 EUR in je nekoliko nižja od planirane in od vrednosti preteklega leta. Družba uporablja enakomerni časovni obračun amortiziranja.

### DRUGI POSLOVNI ODHODKI

Drugi poslovni odhodki so znašali 17.665 EUR, nanašajo pa se na prispevek za stavbno zemljišče, prispevek, ki ga plačujemo Javnemu jamstvenemu, preživninskemu in invalidskemu skladu Republike Slovenije zaradi neizpolnjevanja kvote invalidov ter na sodne takse.

## FINANČNI PRIHODKI

### PREGLEDNICA FINANČNIH PRIHODKOV

TABELA 44

v EUR

	Leto 2016	Delež v %	Poslovni načrt 2016	Delež v %	Leto 2015	Delež v %
Finančni prihodki iz obresti	15.851	100,0	12.000	100,0	8.738	99,7
Drugi finančni prihodki s prevrednotovalnimi prihodki	1	0,0	0	0,0	30	0,3
<b>Skupaj</b>	<b>15.852</b>	<b>100</b>	<b>12.000</b>	<b>100</b>	<b>8.768</b>	<b>100</b>

Prihodki od obresti se nanašajo na obresti od danih depozitov bankam in obresti na vpogled od denarnih sredstev na računih. Obresti so višje od

planiranih in tudi od zneska preteklega leta, predvsem zaradi večjega presežka centra za podpore in s tem višjih prostih denarnih sredstev, ki so se plasirala,

medtem ko so bile obrestne mere na trgu zelo nizke.

## FINANČNI ODHODKI

### PREGLEDNICA FINANČNIH ODHODKOV

TABELA 45

v EUR

	Leto 2016	Delež v %	Poslovni načrt 2016	Delež v %	Leto 2015	Delež v %
Finančni odhodki za obresti	2.016	93,5	0	0	45.412	100,0
Drugi finančni odhodki s prevrednotovalnimi odhodki	141	6,5	0	0	3	0,0
<b>Skupaj</b>	<b>2.157</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45.415</b>	<b>100</b>

Znesek finančnih odhodkov v letu 2016 je glede na preteklo leto nizek. V letu 2015 je bilo potrebno nekajkrat črpati najeti kredit zaradi razkoraka med zbranimi sredstvi centra za podpore in potrebnimi sredstvi za izplačilo podpor. Zaradi presežka sredstev v letu 2016 družba ni najela novega kredita. Odhodki za obresti v višini 2.016 EUR izhajajo iz obresti iz naslova rezervacij (na podlagi aktuarskega izračuna), bančnih obresti za sredstva nad limitom banke (ležarina) ter zamudnih obresti dobaviteljev.

### DRUGI PRIHODKI IN DRUGI ODHODKI

Drugi prihodki so vrednostno minimalni in se nanašajo na vračilo kazni, ki je bila plačana v preteklih letih.

Drugi odhodki pa se nanašajo na donacije, za katere smo v letu 2016 namenili 10.173 EUR. Sredstva donacij smo namenili Ustvarjalniku za pospeševanje mladinskega podjetništva, Živalskemu vrtu, Društvu paraplegikov, Združenju slovenske filantropije ter tudi športnim društvom.

### DRUGA RAZKRITJA

Poslovodstvo družbe je enočlanski organ – direktor, ki ga imenuje nadzorni svet za obdobje petih let. Direktor, dr. Karol Peter Peršolja vodi poslovanje ter zastopa in predstavlja družbo od 1. januarja 2010 dalje.

Direktor je upravičen do osnovnega plačila (plača) in plačila za uspešnost poslovanja (nagrada za poslovno uspešnost).

#### PREJEMKI DIREKTORJA V LETU 2016

TABELA 46

v EUR

#### Bruto prejemki direktorja

Plača za leto 2016	109.537
Nagrada za poslovno uspešnost za leto 2013 (II. del) in 2015 (I. del)	16.420
Regres	1.115
Bonitete	124

Nadzorni svet sestavljajo trije člani, ki jih imenuje Vlada Republike Slovenije. Dne 16. junija 2016 je družbenik odpoklical dr. Nejca Brezovarja in

imenoval novo članico dr. Alenko Kolar. Člani nadzornega sveta so bili v letu 2016 upravičeni do osnovnega plačila za opravljanje funkcije, sejin in

povračil stroškov na podlagi veljavnega sklepa družbenika, kot sledi:

#### PREJEMKI ČLANOV NADZORNEGA SVETA V LETU 2016

TABELA 47

v EUR

#### Bruto

mag. Gorazd Ažman	3.159
Janez Černe	2.520
dr. Nejc Brezovar	876
dr. Alenka Kolar	1.172

Družba nima terjatev do direktorja in do članov nadzornega sveta, ravno tako tudi ni izplačala ter odobrila nobenih predujmov, posojil in poroštev za obveznosti tem osebam.

### 3.3. DODATNA RAZKRITJA NA PODLAGI SRS 35

Področje delovanja posameznih dejavnosti, ki jih opravlja družba Borzen, d.o.o., urejajo Slovenski računovodski standardi (SRS 35).

Skladno z Energetskim zakonom, Uredbo o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe operaterja trga z elektriko, Aktom o ustanovitvi družbe Borzen, operater

trga z elektriko, d. o. o., in drugimi veljavnimi predpisi družba, Borzen opravlja gospodarsko javno službo dejavnost operaterja trga z elektriko, ki vključuje tudi izvajanje dejavnosti

centra za podpore. Poleg tega pa opravlja še tržno dejavnost (opravljanje storitev za podjetje BSP d.o.o., ter izvajanje storitev poročanja RRM) ter aktivnosti povezane z informiranjem in ozaveščanjem o učinkoviti rabi energije in obnovljivih virih energije (URE in OVE).

Energetski zakon opredeljuje dejavnost operaterja trga z elektriko in dejavnost centra za podpore kot eno gospodarsko javno službo, vendar istočasno tudi opredeljuje, da je treba za dejavnost centra za podpore voditi ločene računovodske evidenc. Za potrebe ločenega vodenja evidenc se Operater trga in center za podpore obravnavata ločeno, kot dve poslovno-izidni mesti, pri čemer so sredstva,

ki jih koristita obe ožje pojmovani dejavnosti, razmejene po vnaprej določenih ključih.

Osnovno izhodišče pri prikazovanju uspešnosti poslovanja posameznih dejavnosti je, da se v čim večji meri zajema tako sredstva in obveznosti, kot prihodke in odhodke neposredno po dejavnostih. Pri postavkah, ki jih ni mogoče nedvoumno pripisati posamezni dejavnosti, se uporabljajo ključni, ki temeljijo na predvidevanjih glede njihove razporeditve na posamezne dejavnosti. Ključni za delitev skupnih prihodkov in odhodkov so določeni v Pravilniku o ločenem evidentiranju prihodkov, odhodkov, sredstev in obveznosti do virov sredstev po posameznih dejavnostih

družbe Borzen, d.o.o.

Družba ima za posamezne dejavnosti določena stroškovna mesta, na katera razporeja prihodke in pripisuje neposredne in posredne stroške. Stroškovna mesta pripadajo neposredno posameznim dejavnostim ali pa so splošna in s svojimi stroški posredno bremenijo posamezne dejavnosti. Družba je oblikovala ključne za delitev posrednih stroškov, ki jih letno preverja ter korigira glede na nova dejstva.

Tabela splošnih ključev, ki so bili določeni in sprejeti za leto 2016, je predstavljena v nadaljevanju.

PREGLEDNICA SPLOŠNIH KLJUČEV ZA LETO 2016

TABELA 48

	DEJAVNOST		
	Operater trga	Center za podpore	Tržna dejavnost
Ključ – splošni stroški	50 %	43 %	7 %
Ključ – stroški plač	52 %	40 %	8 %
Ključ – osnovna sredstva	65 %	30 %	5 %

Ključ – splošni stroški upošteva razporeditev bilančnih postavk na dejavnosti, kot izhaja iz stroškovnih mest, ki posredno bremenijo dejavnosti glede na obremenjenost posameznega delovnega mesta, ki se meri s porabo delovnega časa v urah, potrebnih za posamezno dejavnost.

Ključ – strošek plač upošteva razporeditev bilančnih postavk na dejavnosti, kot izhaja iz stroškovnih mest, ki posredno bremenijo dejavnosti glede na obremenjenost posameznega delovnega mesta, ki se meri v urah,

izraženih vrednostno s stroški dela, ki bremenijo posamezno delovno mesto.

Ključ – osnovna sredstva upošteva razdelitev bilančnih postavk informacijskega sistema na dejavnosti, kot izhaja iz stroškovnih mest, ki posredno bremenijo dejavnosti glede na obremenjenost informacijskega sistema.

Družba Borzen pripravlja izkaz poslovnega izida ločeno za vsako gospodarsko javno službo ter posebej za tržno dejavnost.

Družba kot celota izkazuje v letu 2016 čisti dobiček v vrednosti 1,42 mio EUR. Dejavnost gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko izkazuje dobiček v vrednosti 1.61 mio EUR, dejavnost gospodarske javne službe centra za podpore ima primanjkljaj 284,7 tisoč EUR in tržna dejavnost dobiček 101,7 tisoč EUR dobička. Dejavnost informiranja in ozaveščanja se vodi po principu povračila stroškov s strani Eko sklada.

## IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA PO DEJAVNOSTIH ZA OBDOBJE OD 1. 1. 2016 DO 31. 12. 2016

POSLOVNI IZID PO DEJAVNOSTIH ZA OBDOBJE OD 1. 1. 2016 DO 31. 12. 2016

TABELA 49

v EUR

Elementi	BORZEN skupaj	Operater trga	Center za podpore	Informiranje in ozaveščanje	Tržna dejavnost
<b>1. ČISTI PRIHODKI OD PRODAJE</b>	<b>4.347.172</b>	<b>3.261.312</b>	<b>591.000</b>	<b>226.609</b>	<b>268.251</b>
a. Prihodki od delovanja OT	1.695.807	1.695.807	0	0	0
b. Prihodki od evidentiranja zaprtih pogodb	1.565.145	1.565.145	0	0	0
c. Prihodki od centra za podpore	591.000	0	591.000	0	0
č. Prihodki od BSP	103.194	0	0	0	103.194
d. Prihodki od informiranja in ozaveščanja	226.609	0	0	226.609	0
e. Prihodki RRM – REMIT	134.757	0	0	0	134.757
f. Drugi prihodki	30.660	360	0	0	30.300
<b>2. DRUGI POSLOVNI PRIHODKI</b>	<b>1.391</b>	<b>696</b>	<b>598</b>	<b>0</b>	<b>97</b>
<b>POSLOVNI PRIHODKI SKUPAJ</b>	<b>4.348.563</b>	<b>3.262.008</b>	<b>591.598</b>	<b>226.609</b>	<b>268.348</b>
<b>3. STROŠKI MATERIALA IN STORITEV</b>	<b>863.281</b>	<b>452.317</b>	<b>210.289</b>	<b>154.539</b>	<b>46.136</b>
a. Stroški materiala	48.617	31.251	13.931	1.306	2.129
b. Stroški storitev	814.664	421.066	196.358	153.233	44.007
<b>4. STROŠKI DELA</b>	<b>1.412.936</b>	<b>723.585</b>	<b>540.541</b>	<b>69.751</b>	<b>79.059</b>
a. Stroški plač	1.053.573	540.999	406.961	46.801	58.812
b. Stroški pokojninskih zavarovanj	139.220	71.539	46.677	13.277	7.727
c. Stroški drugih socialnih zavarovanj	78.698	40.395	24.265	9.673	4.365
č. Drugi stroški dela	141.445	70.652	62.638	0	8.155
<b>5. ODPISI VREDNOSTI</b>	<b>367.256</b>	<b>215.741</b>	<b>125.260</b>	<b>2.319</b>	<b>23.936</b>
a. Amortizacija	367.166	215.696	125.221	2.319	23.930
b. Prevrednotovalni poslovni odhodki pri obratnih sredstvih	90	45	39	0	6
<b>6. DRUGI POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>17.665</b>	<b>6.782</b>	<b>9.984</b>	<b>0</b>	<b>899</b>
<b>POSLOVNI ODHODKI SKUPAJ</b>	<b>2.661.138</b>	<b>1.398.425</b>	<b>886.074</b>	<b>226.609</b>	<b>150.030</b>
<b>POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA</b>	<b>1.687.425</b>	<b>1.863.583</b>	<b>-294.476</b>	<b>0</b>	<b>118.318</b>
<b>7. FINANČNI PRIHODKI</b>	<b>15.852</b>	<b>445</b>	<b>15.350</b>	<b>0</b>	<b>57</b>
<b>8. FINANČNI ODHODKI</b>	<b>2.157</b>	<b>788</b>	<b>1.259</b>	<b>0</b>	<b>110</b>
<b>ČISTI POSLOVNI IZID IZ REDNEGA DELOVANJA</b>	<b>1.701.120</b>	<b>1.863.240</b>	<b>-280.385</b>	<b>0</b>	<b>118.265</b>
9. DRUGI PRIHODKI	246	123	106	0	17
10. DRUGI ODHODKI	10.176	5.088	4.376	0	712
SKUPAJ VSI PRIHODKI	4.364.661	3.262.576	607.054	226.609	268.422
SKUPAJ VSI ODHODKI	2.673.471	1.404.301	891.709	226.609	150.852
<b>CELOTNI DOBIČEK</b>	<b>1.691.190</b>	<b>1.858.275</b>	<b>-284.655</b>	<b>0</b>	<b>117.570</b>
11. DAVEK IZ DOBIČKA	-279.108	-262.500	0	0	-16.608
12. ODLOŽENI DAVEK	12.692	11.937	0	0	755
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>1.424.774</b>	<b>1.607.712</b>	<b>-284.655</b>	<b>0</b>	<b>101.717</b>



**BILANCA STANJA NA DAN 31. 12. 2016 S PRIKAZOM SREDSTEV V UPRAVLJANJU****BILANCA STANJA NA DAN 31. 12. 2016 Z LOČENO PRIKAZANIMI SREDSTVI, KI SO V UPRAVLJANJU****TABELA 50**

v EUR

OPIS	Borzen skupaj	Borzen brez GJS	CP	URE	BIL. SHEMA
<b>SREDSTVA</b>	<b>76.335.698</b>	<b>5.021.429</b>	<b>67.183.751</b>	<b>142.683</b>	<b>3.987.835</b>
<b>A. DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>2.345.405</b>	<b>2.345.405</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE	437.542	437.542	0	0	0
II. OPREDMETENA OSNOVNA SREDSTVA	1.370.335	1.370.335	0	0	0
1. Poslovni prostor	1.085.189	1.085.189	0	0	0
2. Oprema	285.146	285.146	0	0	0
III. DOLGOROČNE FINANČNE NALOŽBE	419.568	419.568	0	0	0
1. Deleži v pridruženih družbah	419.568	419.568	0	0	0
IV. ODLOŽENE TERJATVE ZA DAVEK	117.960	117.960	0	0	0
<b>B. KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>73.961.504</b>	<b>2.647.235</b>	<b>67.183.751</b>	<b>142.683</b>	<b>3.987.835</b>
I. KRATKOROČNE FINANČNE NALOŽBE	11.000.000	1.000.000	10.000.000	0	0
II. KRATKOROČNE POSLOVNE TERJATVE	22.366.151	483.009	20.838.971	0	1.044.171
1. Kratkoročne poslovne terjatve do kupcev	19.733.485	465.979	18.353.816	0	913.690
2. Kratkoročne poslovne terjatve do drugih	2.632.666	17.030	2.485.155	0	130.481
III. DENARNA SREDSTVA	40.595.353	1.164.226	36.344.780	142.683	2.943.664
<b>C. KRATK. AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>28.789</b>	<b>28.789</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zunajbilančna sredstva	4.267.913	4.267.913	0	0	0
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>76.335.698</b>	<b>5.021.429</b>	<b>67.183.751</b>	<b>142.683</b>	<b>3.987.835</b>
<b>A. KAPITAL</b>	<b>4.435.041</b>	<b>4.435.041</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
I. VPOKLICANI KAPITAL	1.963.279	1.963.279	0	0	0
1. Osnovni kapital	1.963.279	1.963.279	0	0	0
II. KAPITALSKE REZERVE	395	395	0	0	0
III. REZERVE IZ DOBIČKA	1.047.559	1.047.559	0	0	0
1. Zakonske rezerve	196.328	196.328	0	0	0
1. Druge rezerve iz dobička	851.231	851.231	0	0	0
IV. PRESEŽEK IZ PREVREDNOTENJA	-954	-954	0	0	0
V. PRENESENI ČISTI POSLOVNI IZID	0	0	0	0	0
VI. ČISTI POSLOVNI IZID POSLOVNEGA LETA	1.424.762	1.424.762	0	0	0
<b>B. REZERVACIJE IN DOLGOROČNE PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>86.920</b>	<b>86.920</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>C. KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>71.813.693</b>	<b>499.424</b>	<b>67.183.751</b>	<b>142.683</b>	<b>3.987.835</b>
A. KRATKOROČNE POSLOVNE OBVEZNOSTI	71.813.693	499.424	67.183.751	142.683	3.987.835
1. Kratkoročne poslovne obveznosti do dobaviteljev	22.328.410	184.696	19.853.323	0	2.290.391
2. Druge kratkoročne poslovne obveznosti	49.485.283	314.728	47.330.428	142.683	1.697.444
<b>Č. KRATK. PASIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Zunajbilančne obveznosti	4.267.913	4.267.913	0	0	0

V tabeli 50 prikazujemo ločeno postavke, ki se nanašajo na sredstva in na obveznosti do virov teh sredstev, ki jih ima Borzen v upravljanju in so namenjena izključno za opravljanje dejavnosti v okviru posamezne

gospodarske javne službe (GJS). Ločeno so prikazana sredstva centra za podpore, sredstva učinkovite rabe energije (URE) ter sredstva bilančne sheme. To so na eni strani denarna sredstva, ki so na ločenih posebnih

računih ter terjatve in obveznosti, ki se prav tako vodijo ločeno in se poravnavajo preko posebnih poravnalnih računov.

# IZJAVA POSLOVODSTVA

Poslovodstvo in nadzorni svet v skladu s 60a. členom Zakona o gospodarskih družbah zagotavljata, da je letno poročilo družbe Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o. sestavljeno in bo objavljeno v skladu z Zakonom o gospodarskih družbah ter slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo sprejema in potrjuje računovodske izkaze družbe Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o. za leto, končano na dan 31. december

2016 in pojasnila k računovodskim izkazom, ki so izdelana na predpostavki o nadaljnjem poslovanju družbe ter v skladu z veljavno zakonodajo in Slovenskimi računovodskimi standardi.

Poslovodstvo potrjuje, da so bile pri izdelavi računovodskih izkazov dosledno uporabljene ustrezne računovodske usmeritve, da so bile računovodske ocene izdelane po načelu previdnosti in dobrega gospodarjenja in da računovodski izkazi

predstavljajo resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja družbe in izidov njenega poslovanja za leto 2016.

Ljubljana, 30. 3. 2017

dr. Karol Peter Peršolja, direktor

# POMEMBNEJŠI ENERGETSKI PREDPISI

V nadaljevanju naštevamo pomembnejše energetske predpise, ki urejajo delovanje gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko:

- Energetski zakon (EZ-1) (Uradni list RS, št. 17/14 in 81/15);
- Uredba o podelitvi koncesije in načinu izvajanja gospodarske javne službe dejavnost operaterja trga z elektriko (Uradni list RS, št. 39/15);
- Uredba o podporah elektriki, proizvedeni iz obnovljivih virov energije in v sproizvodnji toplote in elektrike z visokim izkoristkom (Uradni list RS, št. 74/16);
- Uredba o podporah električni energiji, proizvedeni iz obnovljivih

virov energije (Uradni list RS, št. 37/09, 53/09, 68/09, 76/09, 17/10, 94/10, 43/11, 105/11, 43/12 in 90/12, 17/14 – EZ-1);

- Uredba o podporah električni energiji, proizvedeni v sproizvodnji toplote in električne energije z visokim izkoristkom (Uradni list RS, št. 37/09, 53/09, 68/09, 76/09, 17/10 in 81/10, 17/14 – EZ-1 in 74/16);
- Uredba o zagotavljanju prihrankov energije (Uradni list RS, št. 96/2014)
- Uredba o načinu določanja in obračunavanja prispevkov za zagotavljanje podpor proizvodnji električne energije v sproizvodnji z visokim izkoristkom in iz

obnovljivih virov energije (Uradni list RS, št. 46/15);

- Pravila za delovanje trga z elektriko (Uradni list RS, št. 105/15);
- Pravila za delovanje Centra za podpore (Uradni list RS, št. 86/09, 17/14 – EZ-1);
- Pravila za izvajanje izravnalnega trga z elektriko (Uradni list RS, št. 97/14);
- Akt o metodologiji za določitev regulativnega okvira in metodologiji za obračunavanje omrežnine za elektrooperaterje (Uradni list RS, št. 66/15, 105/15 in 61/16)

# KODEKSI IN PRIPOROČILA

Spodaj navajamo kodeksi in priporočila družbenika, ki jih Borzen, d.o.o. pri svojem delovanju v celoti spoštuje:

- Priporočila in pričakovanja Slovenskega državnega holdinga
- Kodeks korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države
- Kodeks javnih delniških družb

# STIKI Z BORZENOM

**Borzen, operater trga z elektriko, d. o. o.,**  
Dunajska cesta 156, SI-1000 Ljubljana

**01 620 76 00**

**info@borzen.si**

---

## **Vodstvo**

Direktor dr. **Karol Peter Peršolja**

---

## **Energetsko področje**

mag. **Borut Rajer**, direktor energetskega področja  
borut.rajer@borzen.si

---

## **Ekonomsko področje**

mag. **Valerija Štiblar**, direktorica ekonomskega področja  
valerija.stiblar@borzen.si

---

## **Splošno področje**

**Aleš Jurak**, direktor splošnega področja  
ales.jurak@borzen.si

---

## **Odnosi z javnostmi**

**Eva Činkole Kristan**  
eva.cinkole@borzen.si

---

## **Center za podpore**

cp@borzen.si  
cp.frs@borzen.si  
01 620 76 55

---

## **Operater trga**

evidentiranje@borzen.si  
bilancni.obracun@borzen.si  
01 620 76 35

---

## **RRM - REMIT**

remit@borzen.si  
01 620 76 38

---

# SLOVARČEK

**CP** – Center za podpore

**DVE** – domači viri primarne energije

**GJS** – gospodarska javna služba

**INC** – Inbalance Netting Cooperation – izmenjava odstopanj sistemov

**OT** – Operater trga

**OVE** – obnovljivi viri energije

**PoI** – Potrdila o izvoru

**RES-E** – Register potrdil o izvoru za obnovljivo energijo

**RES-H** – Register potrdil o izvoru za obnovljivo toploto/hlad

**SPTE** – soproizvodnja toplote in električne energije

**URE** – učinkovita raba energije

Izdajatelj: Borzen, d.o.o.

Besedila: Borzen, d.o.o.

Idejna zasnova in oblikovanje: TERMINAL STUDIO, oglaševalska agencija, d. o. o.

Tisk: Vogmar, Ljubljana

Naklada: 80 kos





**BORZEN**